



Stemmi dell'Ospedale di S. Maria della Misericordia di Perugia

Azienda Ospedaliera di Perugia

Direzione Generale e Sede Ammin.va: Piazzale Menghini, 8/9 – 06129 PERUGIA
Sede Legale: Ospedale S. Maria della Misericordia – S. Andrea delle Fratte – 06156 PERUGIA
Part. IVA 02101050546 – tel.: 075/5781 – Sito Internet: www.ospedale.perugia.it
PEC: aosp.perugia@postacert.umbria.it

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

n. 0000688 del 29/05/2026

adottata in Perugia

OGGETTO:

ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO PER L'ANNO 2025 – PRESA D'ATTO DELLA RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE.

Ufficio Proponente: ECONOMICO FINANZIARIO

Istruttore della pratica: LAURA CECCARELLI

Responsabile del procedimento: LAURA CECCARELLI

Dirigente dell'Ufficio Proponente: LAURA CECCARELLI

La Delibera comporta costi: No

Modalita' di Pubblicazione: Integrale

VISTA la proposta n. 0000737 del 28/05/2026 a cura di ECONOMICO FINANZIARIO

hash.pdf (SHA256): 6a015e105d3cb1165920ef9c870f076e792e0578db626c19f83ebcf01774b552

firmata digitalmente da: LAURA CECCARELLI

che ne attesta la regolarita' dell'iter istruttorio

LA DIRETTRICE SANITARIA (o suo sostituto): SIMONA CAROSATI

Parere: FAVOREVOLE

LA DIRETTRICE AMMINISTRATIVA (o suo sostituto): MARIA CHIARA INNOCENTI

Parere: FAVOREVOLE

DELIBERA

Di fare integralmente propria la menzionata proposta che allegata al presente atto ne costituisce parte integrante e di disporre così come in essa indicato, avendone acquisito i pareri

IL DIRETTORE GENERALE

ANTONIO D'URSO*

* Documento sottoscritto con firma digitale



Stemma dell'Ospedale di S. Maria della Misericordia di Perugia

Azienda Ospedaliera di Perugia

Direzione - Sede legale: Ospedale Santa Maria della Misericordia di Perugia
Piazzale Giorgio Menghini 8/9 – Sant'Andrea delle Fratte – 06129 PERUGIA
Partita IVA/ CF 02101050546 – TEL. 075.5781
PEC aosp.perugia@postacert.umbria.it SITO WEB www.ospedale.perugia.it

SC ECONOMICO FINANZIARIO

OGGETTO: Adozione del Bilancio d'esercizio per l'anno 2025 – Presa d'atto della relazione del Collegio Sindacale.

VISTO il Decreto Legislativo 23.6.2011 n.118 “*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42*” contenente disposizioni che costituiscono principi fondamentali di coordinamento della finanza pubblica, volte a garantire che gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse del SSN concorrano al perseguimento degli obiettivi di finanza pubblica, sulla base di principi di armonizzazione dei sistemi contabili dei bilanci;

CONSIDERATO che tali disposizioni sono dirette a disciplinare le modalità di redazione e di consolidamento dei bilanci da parte dei predetti enti, nonché a dettare i principi contabili cui gli stessi debbono attenersi;

TENUTO CONTO delle specifiche disposizioni per gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale dettate nel titolo II del predetto decreto “*Principi contabili generali e applicati per il settore sanitario*” che si applicano a decorrere dall'anno successivo a quello di entrata in vigore del Decreto legislativo stesso, ossia dal bilancio relativo all'esercizio 2012;

CONSIDERATO che l'art. 31 del D.Lgs 118/2011 prescrive che il bilancio d'esercizio è adottato entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento e che l'articolo 26 del richiamato decreto stabilisce che il Bilancio d'esercizio è redatto con riferimento all'anno solare ed include:

1. lo stato patrimoniale;
2. il conto economico;
3. il rendiconto finanziario;
4. la nota integrativa;
5. la relazione sulla gestione del Direttore Generale;

PRESO ATTO che l'art. 77 quater della legge n. 133 del 6/8/2008, rubricato “*Modifiche alla Tesoreria Unica ed eliminazione dei flussi trimestrali di cassa*”, punto 11, ed al relativo Decreto attuativo del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 23/12/2009 (G.U. n. 33 del 10/2/2010) stabilisce che al Bilancio di esercizio sono allegati altresì, quale parte integrante e sostanziale dello stesso, i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE del mese di dicembre 2025, contenenti i valori cumulati dell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide, le cui

risultanze corrispondono alle scritture contabili dell'Aziende e del Tesoriere, con le precisazioni riportate in Nota Integrativa;

TENUTO CONTO degli schemi dello stato patrimoniale, del conto economico e della nota integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale codificati con l'emanazione del Decreto 20/03/2013, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 88 del 15/4/2013 – supplemento ordinario n. 30 da parte del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, in attuazione del D. Lgs. 118/2011;

CONSIDERATO che il bilancio per l'esercizio 2025, adottato con deliberazione del Direttore Generale n. 507 del 29/04/2026, chiude con un utile pari ad € 24.987,98;

DATO ATTO che il sopra richiamato art. 31 del D.Lgs. n. 118/2011 prevede che il Bilancio d'esercizio sia corredato della relazione del Collegio Sindacale e che, a tal fine, il documento contabile di cui al precedente punto è stato trasmesso al predetto Organo di controllo per gli adempimenti di competenza;

PRESO ATTO che il Collegio Sindacale, con Verbale n. 10 del 26/05/2026, acquisito al Protocollo aziendale n. 49463 del 28/05/2026, ha espresso parere favorevole all'adozione del Bilancio d'esercizio 2025;

TENUTO CONTO che, a seguito delle attività di verifica svolte dai competenti Uffici regionali sul Bilancio d'esercizio 2025 approvato con deliberazione del Direttore Generale n. 507 del 29/04/2026, è stato rilevato un mero refuso nella Tabella n. 5 "Immobilizzazioni materiali", contenuta nel paragrafo 4 "Immobilizzazioni materiali e immateriali" della Nota Integrativa, con riferimento alla voce AAA410 "Attrezzature sanitarie e scientifiche – di cui sterilizzato", per la quale è stato conseguentemente riportato il corretto importo pari ad € 55.961.306;

RILEVATO ALTRESÌ che, per mero errore materiale, nelle tabelle della Nota Integrativa relative ai crediti non risultava valorizzata la voce ABA340 "Crediti v/Prefetture"; si è pertanto provveduto alla rettifica della Tabella n. 20 "Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione" e della Tabella n. 22 "Valore nominale dei crediti per anno di scadenza", entrambe contenute nel paragrafo 7 "Crediti" della Nota Integrativa, mediante l'inserimento del corretto importo pari ad € 15.508;

DATO ATTO INFINE che, su indicazione dei competenti Uffici regionali, le Tabelle n. 37, 38 e 39 della Nota Integrativa, relative al dettaglio delle quote inutilizzate dei contributi, pur risultando corrette nei contenuti e negli importi esposti, sono state ricondotte ad una rappresentazione aggregata per anno di esercizio, in quanto il livello di dettaglio originariamente riportato non risultava richiesto ai fini della redazione del documento contabile;

CONSIDERATO ALTRESÌ che, acquisita la relazione del Collegio Sindacale, è necessario adottare il Bilancio nella sua formulazione definitiva, completa della relazione dell'organo di controllo, e trasmetterlo, tramite PEC, alla Regione dell'Umbria onde consentire alla Giunta regionale, ai sensi dell'art. 32 comma 7 D. Lgs. 118/2011, di approvare i bilanci degli enti, di cui alle lettere b) e c) (tra cui le Aziende ospedaliere) del comma 2 dell'art. 19;

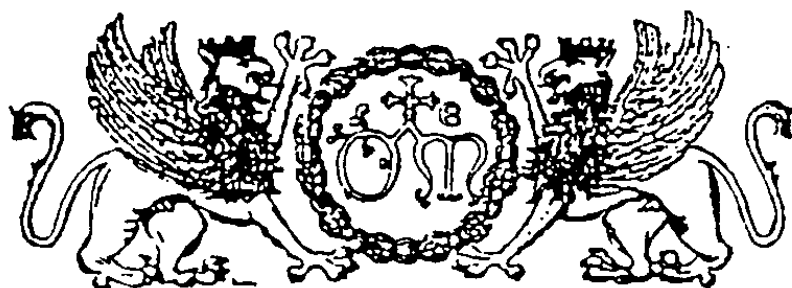
In considerazione di quanto esposto nel presente documento istruttorio e nei suoi allegati

SI PROPONE DI

- 1) Prendere atto della relazione del Collegio Sindacale in ordine al bilancio di esercizio 2025, approvato con deliberazione n. 507 del 29/04/2026, nella quale viene espresso un parere favorevole sul documento contabile esaminato.
- 2) Riapprovare, nella formulazione definitiva risultante dalle rettifiche e integrazioni indicate in premessa, il Bilancio d'esercizio 2025 già adottato con deliberazione n. 507 del 29/04/2026 di cui all'Allegato n. 1, corredato della relazione del Collegio Sindacale di cui all'Allegato n. 2, quali parti integranti e sostanziali del presente atto.
- 3) Trasmettere alla Regione dell'Umbria, all'indirizzo di posta elettronica certificata direzionesanita.regione@postacert.umbria.it, la presente deliberazione ai sensi dell'art. 32 comma 7 D. Lgs. 118/2011 e ai sensi dell'art. 83 comma 1 lettera a) punto 3 della L.R. 9/4/2015 n. 11.

Il Dirigente
SC Economico Finanziario
Dott.ssa Laura Ceccarelli

Documento firmato digitalmente

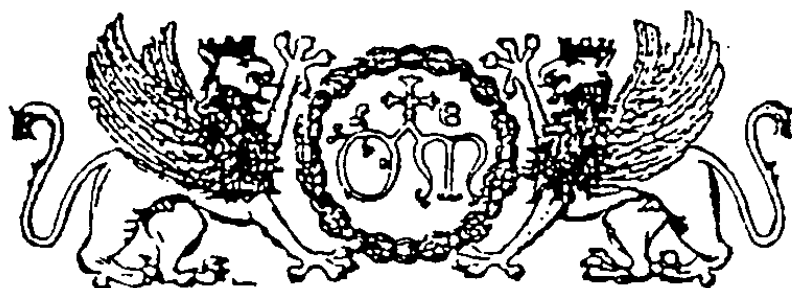


Stemmi dell'Ospedale di S. Maria della Misericordia di Perugia

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2025



Stemma dell'Ospedale di S. Maria della Misericordia di Perugia

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2025

STATO PATRIMONIALE

**STATO PATRIMONIALE
ATTIVO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>		Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024			
				Importo	%		
A) IMMOBILIZZAZIONI							
I Immobilizzazioni immateriali		3.178.429	1.620.235	1.558.194	96,2%		
1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-		
2) Costi di ricerca e sviluppo		-	-	-	-		
3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		-	-	-	-		
4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		2.716.625	1.259.653	1.456.973	115,7%		
5) Altre immobilizzazioni immateriali		461.804	360.582	101.221	28,1%		
II Immobilizzazioni materiali		139.460.364	131.968.610	7.491.755	5,7%		
1) Terreni		500.000	500.000	-	0,0%		
<i>a) Terreni disponibili</i>		-	-	-	-		
<i>b) Terreni indisponibili</i>		500.000	500.000	-	0,0%		
2) Fabbricati		111.954.955	117.465.810	-5.510.855	-4,7%		
<i>a) Fabbricati non strumentali (disponibili)</i>		-	-	-	-		
<i>b) Fabbricati strumentali (indisponibili)</i>		111.954.955	117.465.810	-5.510.855	-4,7%		
3) Impianti e macchinari		1.976.298	290.624,95	1.685.673	580,0%		
4) Attrezzature sanitarie e scientifiche		13.091.175	6.885.627	6.207.548	90,2%		
5) Mobili e arredi		373.586	280.370	93.216	33,2%		
6) Automezzi		346.953	493.998	-147.045	-29,8%		
7) Oggetti d'arte		-	-	-	-		
8) Altre immobilizzazioni materiali		1.205.612	818.787	386.826	47,2%		
9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		10.011.786	5.235.394	4.776.392	91,2%		
III Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
		-	-	54.590	54.590	-	0,0%
1) Crediti finanziari		-	-	-	-	-	-
<i>a) Crediti finanziari v/ Stato</i>		-	-	-	-	-	-
<i>b) Crediti finanziari v/ Regione</i>		-	-	-	-	-	-
<i>c) Crediti finanziari v/ partecipate</i>		-	-	-	-	-	-
<i>d) Crediti finanziari v/ altri</i>		-	-	-	-	-	-
2) Titoli				54.590	54.590	-	0,0%
<i>a) Partecipazioni</i>				54.590	54.590	-	0,0%
<i>b) Altri titoli</i>				-	-	-	-
Totale A)				142.693.384	133.643.434	9.049.949	6,8%
B) ATTIVO CIRCOLANTE							
I Rimanenze				19.176.170	19.139.824	36.346	0,2%
1) Rimanenze beni sanitari				18.715.843	18.814.464	-98.621	-0,5%
2) Rimanenze beni non sanitari				460.327	325.360	134.967	41,5%
3) Acconti per acquisti beni sanitari				-	-	-	-
4) Acconti per acquisti beni non sanitari				-	-	-	-
II Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
		174.064.975	-	174.064.975	149.641.614	24.423.361	16,3%
1) Crediti v/ Stato		15.508	-	15.508	2.107.935	-2.092.427	-99,3%
<i>a) Crediti v/ Stato - parte corrente</i>		-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/ Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Stato - altro		-	-	-	-	-	-
<i>b) Crediti v/ Stato - investimenti</i>		0	0	0	2.107.935	-2.107.935	-100,0%
<i>c) Crediti v/ Stato - per ricerca</i>		-	-	-	-	-	-
1) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca corrente		-	-	-	-	-	-
2) Crediti v/ Ministero della Salute per ricerca finalizzata		-	-	-	-	-	-
3) Crediti v/ Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-	-	-
4) Crediti v/ Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-	-	-
<i>d) Crediti v/ prefetture</i>		15.508	-	15.508	-	15.508	-
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma		122.477.572	-	122.477.572	107.890.006	14.587.567	13,5%
<i>a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>		83.380.728	0	83.380.728	83.260.955	119.773	0,1%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente		83.380.728	-	83.380.728	83.260.955	119.773	0,1%

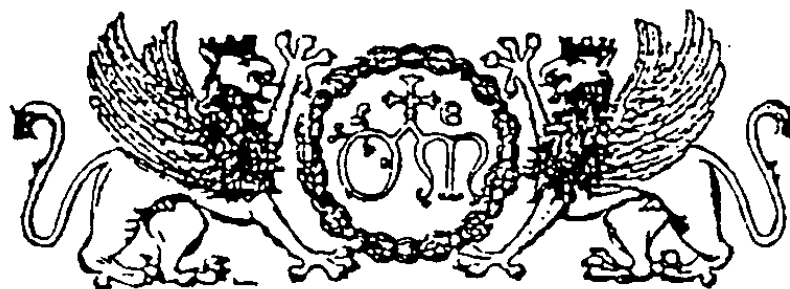
a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	48.271.791		48.271.791	71.209.069	-22.937.279	-32,2%
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.E.A	-		-	-	-	-
c) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.E.A	422.286		422.286	422.286	-	0,0%
d) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	34.686.652		34.686.652	11.629.600	23.057.052	198,3%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0		0	0	-	-
b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	39.096.844	-	39.096.844	24.629.051	14.467.794	58,7%
1) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	28.436.986		28.436.986	24.629.051	3.807.935	15,5%
2) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-		-	-	-	-
3) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	10.659.858,63		10.659.858,63	-	10.659.859	-
4) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-		-	-	-	-
3) Crediti v/ Comuni	-		-	-	-	-
4) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	42.808.822	-	42.808.822	34.381.833	8.426.989	24,5%
a) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche della Regione	42.589.835		42.589.835	34.180.832	8.409.003	24,6%
b) Crediti v/ aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	218.987		218.987	201.001	17.986	8,9%
5) Crediti v/ società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-		-	-	-	-
6) Crediti v/ Etrario	44.650		44.650	76.792	-32.143	-41,9%
7) Crediti v/ altri	8.718.423		8.718.423	5.185.048	3.533.375	68,1%
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
IV Disponibilità liquide			2.957.722	19.321.354	-16.363.632	-84,7%
1) Cassa			13.481	24.356	-10.874	-44,6%
2) Istituto Tesoriere			2.775.092	19.135.042	-16.359.950	-85,5%
3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
4) Conto corrente postale			169.149	161.957	7.192	4,4%
Totale B)			196.198.867	188.102.792	8.096.075	4,3%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
I Ratei attivi			-	-	-	-
II Risconti attivi			150.606	150.256	349	0,2%
Totale C)			150.606	150.256	349	0,2%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			339.042.856	321.896.483	17.146.373	5,3%
D) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			492.390	350.770	141.620	40,4%
4) Altri conti d'ordine			-	-	-	-
Totale D)			492.390	350.770	141.620	40,4%

**STATO PATRIMONIALE
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
I Fondo di dotazione	6.491.832	3.974.331	2.517.501	63,3%
II Finanziamenti per investimenti	153.029.292	162.203.773	-9.174.481	-5,7%
1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	96.377.171	101.431.327	-5.054.156	-5,0%
2) Finanziamenti da Stato per investimenti	28.419.570	30.488.758	-2.069.188	-6,8%
a) <i>Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88</i>	12.382.010	13.564.688	-1.182.678	-8,7%
b) <i>Finanziamenti da Stato per riserva</i>	-	-	-	-
c) <i>Finanziamenti da Stato - altro</i>	16.037.560	16.924.070	-886.510	-5,2%
3) Finanziamenti da Regione per investimenti	11.738.885	12.188.635	-449.750	-3,7%
4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	6.167.046	6.167.046	-	0,0%
5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	10.326.620	11.928.007	-1.601.387	-13,4%
III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	705.809	1.063.921	-358.112	-33,7%
IV Altre riserve	5.097.420	5.971.114	-873.694	-14,6%
V Contributi per ripiano perdite	10.659.859	-	10.659.859	-
VI Utili (perdite) portati a nuovo	-	10.659.859	0	-10.659.859
VII Utile (perdita) dell'esercizio	24.988	-10.659.859	10.684.847	-100,2%
Totale A)	165.349.341	162.553.281	2.796.060	1,7%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1) Fondi per imposte, anche differite	2.198.302	2.691.722	-493.420	-18,3%
2) Fondi per rischi	17.914.338	20.834.964	-2.920.626	-14,0%
3) Fondi da distribuire	-	-	-	-
4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	4.766.001	4.728.806	37.195	0,8%
5) Altri fondi oneri	31.810.079	28.639.564	3.170.515	11,1%
Totale B)	56.688.721	56.895.056	-206.336	-0,4%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
1) Premi operosità	-	-	-	-
2) TFR personale dipendente	-	-	-	-
Totale C)	-	-	-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
1) Mutui passivi	-	-	-	-
2) Debiti v/Stato	-	-	-	-
3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	0	-
4) Debiti v/Comuni	-	-	-	-
5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	1.103.430	-	1.103.430	1.278.993
a) <i>Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	-	-	-	-
b) <i>Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.E.A</i>	-	-	-	-
c) <i>Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.E.A</i>	-	-	-	-
d) <i>Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	1.012.687	-	1.012.687	1.245.265
e) <i>Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>	-	-	-	-
f) <i>Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	90.743	-	90.743	33.728
6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
7) Debiti v/fornitori	59.424.290	-	59.424.290	44.513.091
8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-
9) Debiti tributari	7.225.302	-	7.225.302	6.928.717
10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	8.735.461	-	8.735.461	8.090.067
12) Debiti v/altri	33.213.255	-	33.213.255	36.265.170
			-3.051.915	-8,4%

Totale D)	109.701.737	-	109.701.737	97.076.038	12.625.700	13,0%
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI						
1) Ratei passivi			-	-	-	-
2) Riscconti passivi			7.303.057	5.372.108	1.930.949	35,9%
Totale E)			7.303.057	5.372.108	1.930.949	35,9%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)						
			339.042.856	321.896.483	17.146.373	5,3%
F) CONTI D'ORDINE						
1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
3) Beni in comodato			492.390	350.770	141.620	40,4%
4) Altri conti d'ordine			-	-	-	-
Totale F)			492.390	350.770	141.620	40,4%



Stemma dell'Ospedale di S. Maria della Misericordia di Perugia

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2025

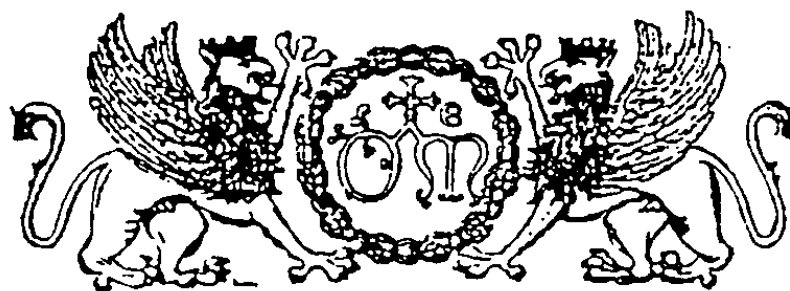
CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2025	Anno 2024	VARIAZIONE 2025/2024	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Contributi in c/esercizio	105.321.454	85.580.356	19.741.099	23,1%
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	103.513.432	82.642.744	20.870.688	25,3%
b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	1.648.672	2.667.858	1.019.186	-38,2%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - rinvolti	-	-	-	-
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura L.E.A	-	-	-	-
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra L.E.A	-	422.286	422.286	-100,0%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
6) Contributi da altri soggetti pubblici	1.648.672	2.245.572	596.900	-26,6%
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	159.350	269.754	110.404	-40,9%
1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.450	3.450	-	0,0%
3) da Regione e altri soggetti pubblici	24.900	151.030	126.130	-83,5%
4) da privati	131.000	115.274	15.726	13,6%
d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-	-
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.402.709	788.237	614.472	78,0%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	241.397.217	244.061.862	2.664.646	-1,1%
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	212.761.599	214.392.467	1.630.868	-0,8%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	6.188.818	5.251.024	937.793	17,9%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	22.446.800	24.418.371	1.971.571	-8,1%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	42.328.622	44.718.129	2.389.507	-5,3%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.484.969	6.073.006	411.963	6,8%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	10.153.851	9.518.652	635.199	6,7%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	673.515	506.333	167.182	33,0%
Totale A)	407.762.337	391.246.574	16.515.763	4,2%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
1) Acquisti di beni	137.399.924	133.264.011	4.135.913	3,1%
a) Acquisti di beni sanitari	134.141.174	130.191.794	3.949.380	3,0%
b) Acquisti di beni non sanitari	3.258.750	3.072.217	186.534	6,1%
2) Acquisti di servizi sanitari	19.034.900	18.778.054	256.847	1,4%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	4.684.446	3.811.740	872.706	22,9%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	3.903.898	3.594.977	308.921	8,6%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	243.291	243.418	127	-0,1%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.133.588	10.799.688	666.100	-6,2%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	69.677	328.230	258.553	-78,8%
q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
3) Acquisti di servizi non sanitari	40.550.954	39.092.836	1.458.119	3,7%
a) Servizi non sanitari	38.981.093	37.345.665	1.635.428	4,4%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.413.303	1.575.216	161.914	-10,3%
c) Formazione	156.559	171.954	15.396	-9,0%
4) Manutenzione e riparazione	9.151.745	7.961.878	1.189.867	14,9%
5) Godimento di beni di terzi	4.210.517	3.817.746	392.771	10,3%
6) Costi del personale	166.469.136	159.442.972	7.026.164	4,4%
a) Personale dirigente medico	55.809.489	53.756.863	2.052.626	3,8%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.185.269	4.058.988	126.281	3,1%
c) Personale comparto ruolo sanitario	78.503.564	75.368.577	3.134.987	4,2%
d) Personale dirigente altri ruoli	823.884	855.116	31.233	-3,7%
e) Personale comparto altri ruoli	27.146.931	25.403.428	1.743.503	6,9%
7) Oneri diversi di gestione	1.862.995	1.884.774	21.779	-1,2%
8) Ammortamenti	10.530.595	9.771.671	758.924	7,8%
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	209.126	177.341	31.786	17,9%
b) Ammortamenti dei fabbricati	5.683.433	5.680.460	2.972	0,1%
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.638.036	3.913.870	724.166	18,5%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	853.472	-	853.472	-
10) Variazione delle rimanenze	36.346	175.863	212.209	-120,7%
a) Variazione delle rimanenze sanitarie	98.621	203.521	104.900	-51,5%
b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	134.967	27.658	107.309	388,0%
11) Accantonamenti	8.884.979	16.681.532	7.796.554	-46,7%
a) Accantonamenti per rischi	585.887	7.233.197	6.647.311	-91,9%
b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.393.213	2.821.112	1.427.899	-50,6%
d) Altri accantonamenti	6.905.879	6.627.223	278.656	4,2%
Totale B)	398.912.872	390.871.337	8.041.535	2,1%
DIFE. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	8.849.465	375.237	8.474.227	2258,4%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.396	13.476	12.080	-89,6%
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	56.046	3.575	52.471	1467,9%
Totale C)	54.650	9.901	64.551	-651,9%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
1) Rivalutazioni	-	-	-	-
2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
1) Proventi straordinari	2.809.543	1.216.842	1.592.701	130,9%
a) Plusvalenze	-	-	-	-
b) Altri proventi straordinari	2.809.543	1.216.842	1.592.701	130,9%
2) Oneri straordinari	37.605	871.440	833.835	-95,7%
a) Minusvalenze	1.531	1.641	110	-6,7%
b) Altri oneri straordinari	36.075	869.799	833.724	-95,9%
Totale E)	2.771.938	345.402	2.426.536	702,5%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	11.566.753	730.541	10.836.212	1483,3%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO				
1) IRAP	11.366.767	11.235.831	130.937	1,2%
a) IRAP relativa a personale dipendente	10.975.295	10.879.995	95.300	0,9%
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	60.786	51.247	9.538	18,6%
c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoecnia)	330.686	304.588	26.098	8,0%
d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
2) IRES	174.998	154.569	20.429	13,2%
3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	11.541.765	11.390.399	151.366	1,3%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	24.988	- 10.659.859	10.684.847	-100,2%



Stemma dell'Ospedale di S. Maria della Misericordia di Perugia

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2025

BILANCIO REDATTO PER MASTRI E CONTI

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE
			DESCRIZIONE	2025	
			ATTIVITA'		
			IMMOBILIZZAZIONI		
10	0	0	CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI		
10	10	0	Da Regione		
10	10	10	Per contributi in c/capitale su gestioni pregresse		NON UTILIZZARE
10	10	20	Per contributi ripiano disavanzi gestioni pregresse		NON UTILIZZARE
10	10	30	Per contributi c/capitale assegnati a partire dal 1.1.2000		NON UTILIZZARE
10	10	40	Altri crediti		NON UTILIZZARE
10	20	0	Da altri		
10	20	10	Per contributi in c/capitale su gestioni pregresse		NON UTILIZZARE
10	20	20	Per contributi in c/capitale a partire dal 1.1.2000		NON UTILIZZARE
10	20	30	Altri crediti		NON UTILIZZARE
20	0	0	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
20	10	0	Costi di impianto e ampliamento		
20	10	10	Costi di impianto e ampliamento	-	- AAA020
20	20	0	Costi di ricerca e sviluppo	-	-
20	20	10	Costi di ricerca e sviluppo	-	- AAA050
20	30	0	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
20	30	10	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	- AAA100
20	30	20	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno derivanti dall'attività di ricerca	-	- AAA080
20	40	0	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
20	40	10	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.643.554,68	7.333.206,96 AAA140
20	40	30	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili di valore inferiore a € 516,46	-	- AAA140
20	50	0	Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-
20	50	10	Immobilizzazioni in corso e acconti	2.716.625,45	1.259.652,57 AAA120
20	60	0	Altre	-	-
20	60	10	Altre	-	- AAA200
20	60	30	Altre Immobilizzazioni immateriali di valore inferiore a € 516,46	-	- AAA200
20	70	0	Migliorie su beni di terzi	-	-
20	70	10	Migliorie su beni di terzi	-	- AAA160
20	80	0	Pubblicità	-	-
20	80	10	Pubblicità	-	- AAA180
30	0	0	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-
30	10	0	Terreni	-	-
30	10	10	Terreni disponibili	-	- AAA290
30	10	20	Terreni indisponibili	500.000,00	500.000,00 AAA300
30	20	0	Fabbricati	-	-
30	20	10	Fabbricati disponibili	-	- AAA330
30	20	20	Costi di manutenzione straordinaria fabbricati disponibili	-	- AAA330
30	20	30	Altri fabbricati indisponibili	-	- AAA360

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
30	20	31	Immobili ospedalieri	189.726.207,53	189.553.629,97	AAA360
30	20	40	Costi di manutenzione straordinaria fabbricati indisponibili	-	-	AAA360
30	30	0	Impianti e macchinari	-	-	
30	30	10	Impianti e macchinari	15.878.688,23	14.010.382,95	AAA390
30	30	20	Costi di manutenzione straordinaria impianti e macchinari	-	-	AAA390
30	30	30	Impianti e macchinari di valore inferiore a € 516,46	-	-	AAA390
30	40	0	Attrezzature sanitarie	-	-	
30	40	10	Attrezzature sanitarie	92.244.536,59	86.306.660,00	AAA420
30	40	11	Attrezzature sanitarie - Alta tecnologia	-	-	AAA420
30	40	20	Costi di manutenzione straordinaria attrezzature sanitarie	-	-	AAA420
30	40	30	Attrezzature sanitarie di valore inferiore a € 516,46	301.814,40	290.404,23	AAA420
30	50	0	Mobili e arredi	-	-	
30	50	10	Mobili e arredi	11.702.373,18	11.645.324,34	AAA450
30	50	20	Costi di manutenzione straordinaria mobili e arredi	-	-	AAA450
30	50	30	Mobili e arredi di valore inferiore a € 516,46	4.077.953,51	4.030.551,60	AAA450
30	60	0	Automezzi	-	-	
30	60	10	Automezzi	1.607.209,54	1.575.255,91	AAA480
30	60	20	Costi di manutenzione straordinaria automezzi	-	-	AAA480
30	60	30	Automezzi di valore inferiore a € 516,46	-	-	AAA480
30	70	0	Altri beni	-	-	
30	70	10	Altri beni	8.447.623,30	7.769.332,50	AAA520
30	70	11	Informatica, audiovisivi e macchine da ufficio	1.841.187,59	1.886.687,84	AAA520
30	70	20	Costi di manutenzione straordinaria altri beni	-	-	AAA520
30	70	30	Altri beni di valore inferiore a € 516,46	2.312.468,91	2.291.879,41	AAA520
30	70	40	Informatica, audiovisivi e macchine da ufficio di valore inferiore a € 516,46	398.485,18	432.291,96	AAA520
30	80	0	Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	
30	80	10	Immobilizzazioni in corso e acconti	10.011.786,16	5.235.393,79	AAA540
30	90	0	Oggetti d'arte	-	-	
30	90	10	Oggetti d'arte	-	-	AAA500

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
				-	-	
40	0	0	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-	
40	10	0	Partecipazioni	-	-	
40	10	10	Partecipazioni in imprese controllate	54.590,18	54.590,18	AAA710
40	10	20	Partecipazioni in imprese collegate	-	-	AAA710
40	10	30	Partecipazioni in altre imprese	-	-	AAA710
40	20	0	Crediti verso altri	-	-	
40	20	10	Crediti verso altri	-	-	AAA690
40	20	20	Crediti finanziari v/imprese controllate	-	-	AAA680
40	20	30	Crediti finanziari v/imprese collegate	-	-	AAA680
40	20	40	Crediti finanziari v/Regione	-	-	AAA670
40	20	50	Crediti finanziari v/Stato	-	-	AAA660
40	20	60	Crediti finanziari v/altre imprese partecipate	-	-	AAA680
40	30	0	Altri titoli	-	-	
40	30	10	Altri titoli	-	-	AAA760
40	30	20	Titoli di Stato	-	-	AAA730
40	30	30	Altre obbligazioni	-	-	AAA740
40	30	40	Partecipazioni azionarie	-	-	NON UTILIZZARE
40	30	50	Titoli azionari quotati in borsa	-	-	AAA750
				-	-	
			ATTIVO CIRCOLANTE	-	-	
50	0	0	SCORTE	-	-	
50	10	0	Scorte sanitarie:	-	-	
50	10	10	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.321.071,61	6.093.445,65	ABA020
50	10	20	Mat. per la profilassi igienico-sanitaria	11.638,38	20.714,61	ABA060
50	10	30	Mat. diagnostici prodotti chimici per assistenza	-	-	NON UTILIZZARE
50	10	40	Mat. diagnostici, lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ecc.	-	-	NON UTILIZZARE
50	10	50	Presidi chirurgici e mat. sanitari	-	-	NON UTILIZZARE
50	10	60	Materiali protesici	-	-	NON UTILIZZARE
50	10	61	Materiali per emodialisi	-	-	NON UTILIZZARE
50	10	70	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	-	-	NON UTILIZZARE
50	10	80	Mat. chirurgici, sanit. e diagnostici per uso veterinario	-	-	NON UTILIZZARE
50	10	81	Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	ABA080
50	10	90	Ossigeno	-	-	NON UTILIZZARE
50	10	91	Prodotti dietetici	43.613,59	37.550,15	ABA050
50	10	92	Altri beni e prodotti sanitari	585.142,82	566.464,98	ABA090
50	10	93	Acconti su forniture materiale sanitario	-	-	ABA100
50	10	94	Sangue ed emocomponenti	-	-	ABA030
50	10	95	Dispositivi medici	11.618.559,72	12.078.168,47	ABA040
50	10	96	Prodotti chimici	135.817,06	18.120,57	ABA070
50	20	0	Scorte non sanitarie:	-	-	
50	20	10	Prodotti alimentari	25.949,80	30.835,48	ABA120
50	20	20	Mat. di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	257.625,77	159.920,84	ABA130

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
50	20	30	Combustibili, carburanti e lubrificanti ad uso riscaldamento e cucine	-	-	NON UTILIZZARE
50	20	40	Combustibili, carburanti e lubrificanti ad uso trasporto	-	-	NON UTILIZZARE
50	20	41	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	ABA140
50	20	50	Supporti meccanografici	-	-	NON UTILIZZARE
50	20	51	Supporti informatici e cancelleria	96.522,38	63.241,36	ABA150
50	20	60	Altri prodotti	80.228,91	71.362,06	ABA170
50	20	70	Materiale per la manutenzione	-	-	ABA160
50	20	80	Acconti su forniture materiale non sanitario	-	-	ABA180
				-	-	
60	0	0	CREDITI	-	-	
60	10	0	Crediti verso Regione	-	-	
60	10	10	Crediti vari	-	-	ABA450
60	10	11	Crediti vari v/Regione	-	-	ABA450
60	10	12	Crediti vari v/Regione - Autoassicurazione	-	-	ABA450
60	10	20	Crediti per fatture e ricevute da emettere	194.324,26	253.893,86	ABA450
60	10	30	Note di credito da ricevere	-	-	PDA121
60	10	40	Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per spesa corrente - altro	34.492.327,36	11.375.705,75	ABA450
60	10	50	Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva da Asl-Ao intraregionale	-	-	ABA400
60	10	60	Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva da Asl-Ao extraregione	-	-	ABA410
60	10	70	Crediti v/ Regione o Provincia autonoma per mobilità attiva da privato	-	-	NON UTILIZZARE
60	10	80	Crediti v/Regione per finanziamenti per investimenti	28.436.985,76	24.629.050,84	ABA480
60	10	90	Crediti v/Regione per aumento fondo dotazione	-	-	ABA490
60	10	100	Crediti v/Regione per ripiano perdite	10.659.858,63	-	ABA500
60	10	110	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	ABA510
60	10	120	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti	-	-	ABA520
60	10	130	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	ABA460
60	10	140	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-	-	NON UTILIZZARE
60	10	150	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-	-	NON UTILIZZARE
60	10	160	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	48.271.790,54	71.209.069,29	ABA390
60	10	170	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	ABA420
60	10	180	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	ABA430
60	10	190	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	422.285,80	422.285,80	ABA440
60	10	200	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	ABA451
60	10	210	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	ABA461
60	10	220	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	ABA501
60	10	230	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	ABA521
60	10	240	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	ABA522
60	20	0	Crediti verso Comuni	-	-	
60	20	10	Crediti	-	-	ABA530
60	20	20	Crediti per fatture e ricevute da emettere	-	-	ABA530
60	20	30	Note di credito da ricevere	-	-	PDA130
60	30	0	Crediti verso Aziende sanitarie della Regione	-	-	
60	30	10	Crediti v/ASL-USL della regione	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
60	30	20	Crediti per fatture e ricevute da emettere	-	-	NON UTILIZZARE
60	30	30	Note di credito da ricevere	-	-	NON UTILIZZARE
60	30	40	Crediti v/ASL-USL della regione per mobilità intraregionale	-	-	NON UTILIZZARE
60	30	50	Crediti v/AO della regione	-	-	NON UTILIZZARE
60	30	60	Crediti v/AO della regione per mobilità intraregionale	-	-	NON UTILIZZARE
60	30	70	Crediti v/IRCCS - Fondazioni della Regione	-	-	NON UTILIZZARE
60	30	80	Crediti v/IRCCS - Fondazioni della Regione per mobilità intraregionale	-	-	NON UTILIZZARE
60	30	90	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	22.024.235,65	11.479.966,55	ABA560
60	30	100	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	ABA560
60	30	110	Note di credito da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	PDA190
60	30	120	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	10.706.832,73	10.018.050,65	ABA570
60	30	130	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	ABA570
60	30	140	Note di credito da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	PDA200
60	30	150	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	7.531.905,69	10.887.133,69	ABA580
60	30	160	Crediti per fatture e ricevute da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	2.326.860,84	1.795.681,51	ABA580
60	30	170	Note di credito da ricevere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-	PDA210
60	30	180	Acconto quota FSR da distribuire vs Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	ABA590
60	30	181	Acconto quota FSR da distribuire vs Asl 1	-	-	ABA590
60	30	182	Acconto quota FSR da distribuire vs Asl 2	-	-	ABA590
60	30	183	Acconto quota FSR da distribuire vs Asl 3	-	-	ABA590
60	30	184	Acconto quota FSR da distribuire vs Asl 4	-	-	ABA590
60	30	185	Acconto quota FSR da distribuire vs AO PG	-	-	ABA590
60	30	186	Acconto quota FSR da distribuire vs AO TR	-	-	ABA590
60	30	187	Acconto quota FSR da distribuire vs Asl UMBRIA 1	-	-	ABA590
60	30	188	Acconto quota FSR da distribuire vs Asl UMBRIA 2	-	-	ABA590
60	30	190	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	ABA591
60	30	200	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	ABA601
60	40	0	Crediti verso Aziende sanitarie extra regionali	-	-	
60	40	10	Crediti	222.693,02	205.010,07	ABA600
60	40	20	Crediti per fatture e ricevute da emettere	43.617,77	43.314,73	ABA600
60	40	30	Note di credito da ricevere	-	-	PDA220
60	50	0	Crediti verso Amministrazioni pubbliche	-	-	
60	50	10	Crediti verso Ministero della Sanità	-	-	NON UTILIZZARE
60	50	20	Crediti verso Ministero dell'Università	-	-	NON UTILIZZARE
60	50	30	Crediti verso Ministero della Difesa	-	-	NON UTILIZZARE
60	50	31	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-	ABA270
60	50	32	Crediti v/Stato per mobilità attiva pubblica	-	-	NON UTILIZZARE
60	50	33	Crediti v/Stato per mobilità attiva privata	-	-	NON UTILIZZARE
60	50	40	Crediti verso prefettura	15.507,98	-	ABA340

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
60	50	42	Crediti v/Stato per finanziamenti investimenti	-	2.107.934,92	ABA280
60	50	50	Crediti verso enti previdenziali per acconti pensioni	-	-	NON UTILIZZARE
60	50	60	Crediti verso altre Amministrazioni pubbliche	-	-	NON UTILIZZARE
60	50	70	Crediti per fatture e ricevute da emettere	719.523,00	500.000,00	ABA711
60	50	80	Note di credito da ricevere	-	-	NON UTILIZZARE
60	50	90	Crediti v/ARPA	-	-	ABA620
60	50	100	Acconto quota FSR da distribuire ARPA	-	-	ABA620
60	50	110	Crediti vs altri enti regionali	-	-	ABA620
60	50	120	Acconto v/Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell'Umbria e delle Marche	-	-	ABA690
60	50	130	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-	-	NON UTILIZZARE
60	50	140	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	-	NON UTILIZZARE
60	50	141	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	ABA220
60	50	142	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	ABA201
60	50	150	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	ABA230
60	50	160	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	ABA240
60	50	170	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	ABA250
60	50	180	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	ABA260
60	50	190	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	ABA300
60	50	200	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	ABA310
60	50	210	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	ABA320
60	50	220	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	ABA330
60	50	230	Crediti v/altri soggetti pubblici	7.428.352,27	3.378.082,60	ABA690
60	50	240	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	ABA700
60	50	260	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	ABA271
60	60	0	Crediti verso Erario	-	-	
60	60	10	C/IRPEG	-	-	ABA650
60	60	20	Acconto IRPEG	-	-	ABA650
60	60	30	IRAP	-	-	ABA650
60	60	40	C/IVA a credito	328,34	0,64	ABA650
60	60	50	Acconto IVA	43.595,38	33.553,02	ABA650
60	60	60	IVA a credito per acquisti infra-CEE	726,00	-	ABA650
60	60	70	IVA a credito per autofatture	-	-	ABA650
60	60	80	IVA in sospensione	-	-	ABA650
60	60	90	Erario c/IVA riepilogativo	-	-	ABA650
60	60	100	C/imposte varie	-	43.238,75	ABA650
60	70	0	Crediti verso privati	-	-	
60	70	10	Crediti	7.638.082,68	7.594.042,44	ABA670
60	70	20	Crediti per fatture e ricevute da emettere	73.014,44	-	ABA670
60	70	30	Anticipi a fornitori	-	-	ABA670
60	70	40	Note di credito da ricevere	1.354.019,72	1.863.599,67	PDA302
60	70	50	Note di debito da emettere	-	-	ABA670

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
60	70	51	Crediti v/clienti privati per anticipi mobilità attiva	-	-	ABA670
60	70	60	Crediti v/società controllate	-	-	NON UTILIZZARE
60	70	70	Crediti v/società collegate	-	-	NON UTILIZZARE
60	70	80	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	ABA630
60	70	90	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	ABA680
60	70	100	Crediti v/ altre partecipate	-	-	ABA640
60	70	110	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	PDA292
60	80	0	Crediti verso dipendenti	-	-	
60	80	10	Dipendenti c/prestiti	-	-	ABA711
60	80	20	Dipendenti c/ant. liq.	-	-	ABA711
60	80	30	Acconti a personale	-	-	ABA711
60	90	0	Altri crediti	-	-	
60	90	10	Altri crediti	-	-	ABA711
60	90	20	Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	ABA714
				-	-	
70	0	0	ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-	
70	10	0	Titoli a breve	-	-	
70	10	10	Titoli a breve	-	-	ABA740
70	10	20	Partecipazioni in imprese controllate	-	-	ABA730
70	10	30	Partecipazioni in imprese collegate	-	-	ABA730
70	10	40	Partecipazioni in altre imprese	-	-	ABA730
				-	-	
80	0	0	DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-	
80	10	0	Cassa	-	-	
80	10	10	Cassa economale	13.260,53	24.355,67	ABA760
80	10	30	Cassa riscossione ticket	220,65	-	ABA760
80	10	40	Altre disponibilità liquide	-	-	ABA760
80	20	0	Istituto tesoriere	-	-	
80	20	10	c/c di tesoreria gestione corrente	-	-	NON UTILIZZARE
80	20	20	c/c di tesoreria conto capitale	-	-	NON UTILIZZARE
80	20	30	C/c di tesoreria	-	-	NON UTILIZZARE
80	20	40	C/c di tesoreria presso la Banca d'Italia	-	-	NON UTILIZZARE
80	20	50	Tesoreria Unica - Aziende Sanitarie	2.398.935,83	18.736.362,66	ABA770
80	20	60	Tesoreria Unica - GSA	-	-	ABA780
80	20	70	Istituto Tesoriere	376.156,32	398.679,00	ABA770
80	30	0	Altri istituti di credito	-	-	
80	30	10	Altri istituti di credito	-	-	NON UTILIZZARE
80	40	0	C/c postale	-	-	
80	40	10	c/c postale	169.148,76	161.956,59	ABA790
80	40	20	Deposito affrancatrice 1	-	-	NON UTILIZZARE
				-	-	
90	0	0	RATEI E RISCONTI ATTIVI	-	-	
90	10	0	Ratei attivi	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
90	10	10	Ratei attivi	-	-	ACA010
90	10	20	Ratei attivi v/Asl AO della Regione	-	-	ACA020
90	20	0	Risconti attivi	-	-	
90	20	10	Risconti attivi	150.605,73	150.256,42	ACA040
90	20	20	Risconti attivi v/Asl-AO della Regione	-	-	ACA050
				-	-	
100	0	0	CONTI D'ORDINE	-	-	
100	10	0	Beni in leasing - canoni ancora da pagare	-	-	
100	10	10	Beni in leasing - canoni ancora da pagare	-	-	ADA000
100	20	0	Altri impegni	-	-	
100	20	10	Altri impegni	-	-	ADA030
100	30	0	Depositi cauzionali	-	-	
100	30	10	Depositi cauzionali	-	-	ADA010
100	30	20	Beni in comodato	492.390,00	350.770,00	ADA020
100	40	0	Altre garanzie	-	-	
100	40	10	Altre garanzie	-	-	NON UTILIZZARE
100	50	0	Rischi	-	-	
100	50	10	Rischi	-	-	NON UTILIZZARE
100	60	0	Beni di terzi presso di noi	-	-	
100	60	10	Beni di terzi presso di noi	-	-	NON UTILIZZARE
100	70	0	Nostri beni presso terzi	-	-	
100	70	10	Nostri beni presso terzi	-	-	NON UTILIZZARE
100	80	0	Canoni di project financing ancora da pagare	-	-	
100	80	10	Canoni di project financing ancora da pagare	-	-	ADA021
				-	-	
110	0	0	CONTI TRANSITORI	-	-	
110	10	0	Incassi c/transitorio	-	-	
110	10	10	Incassi c/transitorio	-	-	
110	20	0	Pagamenti c/transitorio	-	-	
110	20	10	Pagamenti c/transitorio	-	-	
110	30	0	Giroconti	-	-	
110	30	10	Giroconti	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
			PASSIVITÀ			
			PATRIMONIO NETTO			
120	10	0	Fondo di dotazione			
120	10	10	Riserva per valutazione iniziale delle immobilizzazioni	3.889.170,05	1.371.669,11	PAA000
120	10	20	Riserva per investimenti già impegnati nelle gestioni pregresse	621.538,19	621.538,19	PAA000
120	10	30	Riserva per investimenti già impegnati nelle gestioni liquidatorie	-	-	PAA000
120	10	40	Riserva per valutazione iniziale delle giacenze	6.157.023,09	6.157.023,09	PAA000
120	10	50	Riserva /deficit per altre attività e passività iniziali	- 33.684.816,09	- 33.684.816,09	PAA000
120	10	60	Riserva per ripiano disavanzi delle gestioni pregresse	14.192.424,47	14.192.424,47	PAA000
120	10	70	Rettifiche per Adeguamento ai nuovi Principi Contabili (RANPC)	15.316.492,32	15.316.492,32	PAA000
120	20	0	Contributi per ripiano perdite	-	-	
120	20	10	Contributi per ripiano perdite	10.659.858,63	-	PAA200
120	20	11	Versamenti per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	PAA180
120	20	12	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	PAA190
120	30	0	Contributi regionali in c/capitale per quote f.s. indistinto	-	-	
120	30	10	Contr. reg. in c/capitale indistinti	-	-	NON UTILIZZARE
120	30	20	Contr. reg. in c/capitale indistinti per acquisto impianti e attr. tec. scient. sanit.	-	-	NON UTILIZZARE
120	30	30	Contr. reg. in c/capitale indistinti per acquisto altri beni mobili	-	-	NON UTILIZZARE
120	30	40	Contr. reg. in c/capitale indistinti per adatt., trasf., ristruttur. e manut. straord. immobili	-	-	NON UTILIZZARE
120	30	50	Contr. reg. in c/capitale indistinti per manut. straord. impianti, attr., altri beni mobili	-	-	NON UTILIZZARE
120	40	0	Contributi regionali in c/capitale per quote f.s. destinazione vincolata	-	-	
120	40	10	Contr. reg. in c/capitale vincolati	-	-	NON UTILIZZARE
120	40	20	Contr. reg. in c/capitale vincolati per acquisto impianti e attr. tec. scient. sanit.	-	-	NON UTILIZZARE
120	40	30	Contr. reg. in c/capitale vincolati per acquisto altri beni mobili	-	-	NON UTILIZZARE
120	40	40	Contr. reg. in c/capitale vincolati per adatt., trasf., ristruttur. e manut. straord. immobili	-	-	NON UTILIZZARE
120	40	50	Contr. reg. in c/capitale vincolati per manut. straord. impianti, attr., altri beni mobili	-	-	NON UTILIZZARE
120	50	0	Altri contributi in c/capitale	-	-	
120	50	10	Altri contributi in c/capitale	-	-	NON UTILIZZARE
120	60	0	Riserve di rivalutazione	-	-	
120	60	10	Riserve di rivalutazione	-	-	PAA120
120	70	0	Altre riserve	-	-	
120	70	10	Riserva per donazioni o lasciti	705.808,73	1.063.921,09	PAA100
120	70	20	Altre riserve	3.813.231,43	3.869.424,47	PAA160
120	70	30	Riserve per plusvalenze da reinvestire	40.818,00	40.818,00	PAA130
120	70	40	Contributi da reinvestire	-	-	PAA140

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
120	70	50	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	1.243.370,75	2.060.871,69	PAA150
120	80	0	Utili o perdite portati a nuovo	-	-	
120	80	10	Utili o perdite portati a nuovo	10.659.858,63	-	PAA210
120	90	0	Utile o perdita dell'esercizio	-	-	
120	90	10	Utile o perdita dell'esercizio	-	-	PAA220
120	100	0	Finanziamenti per investimenti	-	-	
120	100	10	Finanziamenti per beni di prima dotazione	96.377.170,78	101.431.326,56	PAA020
120	100	20	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	12.382.010,01	13.564.688,31	PAA040
120	100	30	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	PAA050
120	100	40	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	16.037.559,96	16.924.070,08	PAA060
120	100	50	Finanziamenti da Regione per investimenti	11.738.884,99	12.188.635,18	PAA070
120	100	60	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	6.167.046,37	6.167.046,37	PAA080
120	100	70	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	10.326.619,75	11.928.006,50	PAA090
130	0	0	FONDI AMMORTAMENTO	-	-	
130	10	0	F.do amm.to fabbricati	-	-	
130	10	10	F.do amm.to fabbricati disponibili	-	-	AAA340
130	10	20	F.do amm.to fabbricati indisponibili	-	-	AAA370
130	10	30	F.do amm.to immobili ospedalieri	77.771.252,67	72.087.820,07	AAA370
130	20	0	F.do amm.to impianti e macchinari	-	-	
130	20	10	F.do amm.to impianti e macchinari	13.902.390,63	13.719.758,00	AAA400
130	30	0	F.do amm.to attrezzature e strumenti sanitari	-	-	
130	30	10	F.do amm.to attrezzature e strumenti sanitari	79.455.176,27	79.713.437,70	AAA430
130	30	20	F.do amm.to attrezzature sanitarie alta tecnologia	-	-	AAA430
130	40	0	F.do amm.to mobili e arredi	-	-	
130	40	10	F.do amm.to mobili e arredi	15.406.741,16	15.395.506,06	AAA460
130	50	0	F.do amm.to automezzi	-	-	
130	50	10	F.do amm.to automezzi	1.260.256,24	1.081.257,88	AAA490
130	60	0	F.do amm.to altri beni	-	-	
130	60	10	F.do amm.to altri beni	9.554.480,07	9.242.425,36	AAA530
130	60	20	F.do amm.to informatica, audiovisivi e macchine da ufficio	2.239.672,77	2.318.979,80	AAA530
130	70	0	F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-	
130	70	10	F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-	AAA030
130	80	0	F.do Amm.to ricerca e sviluppo	-	-	
130	80	10	F.do Amm.to ricerca e sviluppo	-	-	AAA060
130	90	0	F.do Amm.to diritti di brevetto	-	-	
130	90	10	F.do Amm.to diritti di brevetto	-	-	AAA110
130	90	20	F.do Amm.to diritti di brevetto derivanti dall'attività di ricerca	-	-	AAA090
130	100	0	F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
130	100	10	F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-	AAA210
130	100	20	F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.181.751,12	6.972.624,88	AAA150
130	100	30	F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-	AAA170
130	100	40	F.do Amm.to pubblicità	-	-	AAA190
140	0	0	FONDI RETTIFICATIVI DELLE ATTIVITÀ	-	-	
140	10	0	F.do svalutazione immobilizzazioni	-	-	
140	10	10	F.do svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-	AAA260
140	10	11	F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	AAA230
140	10	12	F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	AAA240
140	10	13	F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	AAA250
140	10	20	F.do svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	AAA630
140	10	21	F.do Svalut. Terreni	-	-	AAA560
140	10	22	F.do Svalut. Fabbricati	-	-	AAA570
140	10	23	F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	AAA580
140	10	24	F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	AAA590
140	10	25	F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	AAA600
140	10	26	F.do Svalut. Automezzi	-	-	AAA610
140	10	27	F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	AAA620
140	10	30	F.do svalutazione immobilizzazioni finanziarie	-	-	PBA060
140	20	0	F.do svalutazione magazzino	-	-	
140	20	10	F.do svalutazione scorte sanitarie	-	-	PBA060
140	20	20	F.do svalutazione scorte non sanitarie	-	-	PBA060
140	30	0	F.do svalutazione crediti	-	-	
140	30	10	F.do svalutazione crediti	7.186.380,42	6.332.908,16	ABA670
140	40	0	Altri fondi rettificativi delle attività	-	-	
140	40	10	Altri fondi rettificativi delle attività	-	-	PBA060
				547.149.731,05	-	
150	0	0	FONDI RISCHI ED ONERI	-	-	
150	10	0	Fondo per oneri al personale	-	-	
150	10	10	Incentivazioni	-	-	NON UTILIZZARE
150	10	11	Fondo incentivazioni per il personale convenzionato	-	-	PBA260
150	10	20	Straordinari	-	-	NON UTILIZZARE
150	10	30	Altre competenze accessorie	-	-	NON UTILIZZARE
150	10	40	Indennità di fine servizio < 12 mesi	-	-	NON UTILIZZARE
150	10	50	Equo indennizzo	-	-	PBA060
150	10	60	Fondo oneri differiti per attività libero professionale	3.235.513,33	4.723.330,47	PBA260
150	10	70	Altri oneri da liquidare	-	-	NON UTILIZZARE
150	10	80	Fondi integrativi pensione	-	-	PBA210

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
150	10	90	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	PCA010
150	10	100	Altri fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	4.090.878,96	3.428.470,01	PBA270
150	20	0	F.do imposte e tasse	-	-	
150	20	10	F.do imposte e tasse	2.198.301,86	2.691.722,13	PBA000
150	20	20	Fondo imposte e tasse - accertamenti, condoni, etc.	-	-	PBA000
150	30	0	F.do premio di operosità (SUMAI)	-	-	
150	30	10	F.do premio di operosità (SUMAI)	-	-	PCA000
150	40	0	F.do rischi su liti, arbitraggi e risarcimenti	-	-	
150	40	10	F.do rischi su liti, arbitraggi e risarcimenti	1.143.510,64	1.093.625,12	PBA020
150	50	0	Fondo oneri per rinnovi contrattuali	-	-	
150	50	10	Fondo oneri per rinnovi contrattuali	-	-	NON UTILIZZARE
150	50	11	Fondo oneri per rinnovi contrattuali personale convenzionato (MMG, PLS, MCA ed altri)	-	-	PBA240
150	50	12	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	7.262.968,29	5.147.610,20	PBA230
150	50	13	Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-	PBA250
150	60	0	Fondo oneri personale in quiescenza	-	-	
150	60	10	Fondo oneri personale in quiescenza	2.234.222,33	1.984.222,33	PBA260
150	60	20	Fondo per trattamenti di quiescenza e simili	-	-	PCA020
150	70	0	Altri fondi rischi ed oneri	-	-	
150	70	10	Altri fondi rischi ed oneri	-	-	NON UTILIZZARE
150	70	20	Altri fondi per oneri e spese	-	-	NON UTILIZZARE
150	70	30	Altri fondi rischi	1.814.901,34	1.819.816,04	PBA060
150	70	40	Altri fondi per oneri e spese	9.046.563,29	7.363.221,82	PBA260
150	70	50	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	7.128.599,94	9.707.327,31	PBA030
150	70	60	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	PBA040
150	70	70	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.578.743,09	6.965.612,74	PBA050
150	70	80	Fondo per ferie maturate e non godute	-	-	PBA060
150	70	90	Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	-	PBA051
150	70	100	Fondo rischi per interessi di mora	1.248.583,12	1.248.583,12	PBA052
150	80	0	Fondi da distribuire	-	-	
150	80	10	FSR indistinto da distribuire	-	-	PBA080
150	80	20	FSR vincolato da distribuire	-	-	PBA090
150	80	30	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	PBA100
150	80	40	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	PBA110
150	80	50	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	PBA120
150	80	60	Fondo finanziamento per ricerca	-	-	PBA130
150	80	70	Fondo finanziamento per investimenti	-	-	PBA140
150	80	80	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	PBA141
150	90	0	Quote inutilizzate contributi	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
150	90	10	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.090.751,50	871.383,00	PBA160
150	90	20	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.264.577,62	3.474.309,02	PBA170
150	90	30	Quote inutilizzate contributi per ricerca	178.147,91	310.340,72	PBA180
150	90	40	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	5.967,50	5.967,50	PBA190
150	90	50	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	226.556,61	66.805,42	PBA151
150	100	0	Quote inutilizzate di concorsi rimborsi e recuperi da Regione	-	-	
150	100	10	Quote inutilizzate di concorsi rimborsi e recuperi da Regione	5.939.933,20	5.992.709,46	PBA260
160	0	0	DEBITI VERSO ISTITUTI DI CREDITO	-	-	
160	10	0	Mutui	-	-	
160	10	10	Mutui passivi - quota in scadenza oltre i 12 mesi (entro 5 anni)	-	-	PDA000
160	10	20	Mutui passivi - quota in scadenza entro i 12 mesi	-	-	PDA000
160	10	30	Mutui passivi - quota in scadenza oltre i 5 anni	-	-	PDA000
160	20	0	Istituto tesoriere	-	-	
160	20	10	Anticipazioni di tesoreria	-	-	PDA310
160	20	20	Altri debiti vs Istituto Tesoriere	-	-	PDA310
				547.149.731,05	-	
170	0	0	DEBITI VERSO ENTI PUBBLICI	-	-	
170	10	0	Debiti verso Regione	-	-	
170	10	10	Acconti su contributi da Regione in c/esercizio	-	-	PDA110
170	10	20	Acconti su contributi da Regione in c/capitale	-	-	PDA081
170	10	30	Debiti verso Regione vari	-	-	PDA121
170	10	40	Debiti v/Regione per finanziamenti	-	-	PDA081
170	10	50	Debiti v/Regione per mobilità passiva intraregione	-	-	PDA090
170	10	60	Debiti v/Regione per mobilità passiva extraregione	-	-	PDA100
170	10	70	Note di credito da emettere	-	-	ABA450
170	10	80	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	PDA080
170	10	90	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	PDA101
170	10	100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	PDA111
170	10	110	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	PDA112
170	10	120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	PDA120
170	20	0	Debiti verso gestione stralcio	-	-	
170	20	10	Debiti verso gestione stralcio 1	-	-	PDA370
170	20	20	Debiti verso gestione stralcio ...	-	-	PDA370
170	30	0	Debiti verso Aziende sanitarie della Regione	-	-	
170	30	10	Debiti V/ASL-USL della regione	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	20	Debiti per fatture e ricevute da ricevere	530.582,10	1.062.601,75	PDA210
170	30	30	Note di debito da ricevere	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	50	Debiti v/ASL-USL della regione per mobilità passiva intraregionale	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
170	30	51	Debiti v/ASL-USL della regione per anticipi mobilità attiva privata extraregionale	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	60	Debiti v/AO della regione	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	70	Debiti v/AO della regione per mobilità passiva intraregionale	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	71	Debiti v/Asl-AO della regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	80	Debiti v/IRCCS - Fondazioni della regione	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	90	Debiti v/IRCCS - Fondazioni della regione per mobilità passiva intraregionale	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	100	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	PDA160
170	30	110	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	PDA170
170	30	120	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	PDA180
170	30	130	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	PDA190
170	30	140	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	PDA200
170	30	150	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-	PDA210
170	30	151	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni - Tabella M	-	-	PDA210
170	30	160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per versamenti c/patrimonio netto	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	170	Debiti v/Asl 1 - per quota FSR	-	-	PDA160
170	30	180	Debiti v/Asl 1 - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	PDA170
170	30	190	Debiti v/Asl 1 - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	PDA180
170	30	200	Debiti v/Asl 1 - per mobilità in compensazione	-	-	PDA190
170	30	210	Debiti v/Asl 1 - per mobilità non in compensazione	-	-	PDA200
170	30	220	Debiti v/Asl 1 - per altre prestazioni	-	-	PDA210
170	30	221	Debiti v/Asl 1 - per altre prestazioni - Tabella M	-	-	PDA210
170	30	230	Debiti v/Asl 1 - per versamenti c/patrimonio netto	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	240	Debiti v/Asl 2 - per quota FSR	-	-	PDA160
170	30	250	Debiti v/Asl 2 - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	PDA170
170	30	260	Debiti v/Asl 2 - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	PDA180
170	30	270	Debiti v/Asl 2 - per mobilità in compensazione	-	-	PDA190
170	30	280	Debiti v/Asl 2 - per mobilità non in compensazione	-	-	PDA200
170	30	290	Debiti v/Asl 2 - per altre prestazioni	-	-	PDA210
170	30	291	Debiti v/Asl 2 - per altre prestazioni - Tabella M	-	-	PDA210
170	30	300	Debiti v/Asl 2 - per versamenti c/patrimonio netto	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	310	Debiti v/Asl 3 - per quota FSR	-	-	PDA160
170	30	320	Debiti v/Asl 3 - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	PDA170
170	30	330	Debiti v/Asl 3 - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	PDA180
170	30	340	Debiti v/Asl 3 - per mobilità in compensazione	-	-	PDA190
170	30	350	Debiti v/Asl 3 - per mobilità non in compensazione	-	-	PDA200
170	30	360	Debiti v/Asl 3 - per altre prestazioni	-	-	PDA210
170	30	361	Debiti v/Asl 3 - per altre prestazioni - Tabella M	-	-	PDA210
170	30	370	Debiti v/Asl 3 - per versamenti c/patrimonio netto	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
170	30	380	Debiti v/Asl 4 - per quota FSR	-	-	PDA160
170	30	390	Debiti v/Asl 4 - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	PDA170
170	30	400	Debiti v/Asl 4 - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	PDA180
170	30	410	Debiti v/Asl 4- per mobilità in compensazione	-	-	PDA190
170	30	420	Debiti v/Asl 4 - per mobilità non in compensazione	-	-	PDA200
170	30	430	Debiti v/Asl 4 - per altre prestazioni	-	-	PDA210
170	30	431	Debiti v/Asl 4 - per altre prestazioni - Tabella M	-	-	PDA210
170	30	440	Debiti v/Asl 4 - per versamenti c/patrimonio netto	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	450	Debiti v/AO PG - per quota FSR	-	-	PDA160
170	30	460	Debiti v/AO PG - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	PDA170
170	30	470	Debiti v/AO PG- per mobilità in compensazione	-	-	PDA190
170	30	480	Debiti v/AO PG - per mobilità non in compensazione	-	-	PDA200
170	30	490	Debiti v/AO PG - per altre prestazioni	-	-	PDA210
170	30	491	Debiti v/AO PG - per altre prestazioni - Tabella M	-	-	PDA210
170	30	500	Debiti v/AO PG - per versamenti c/patrimonio netto	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	510	Debiti v/AO TR - per quota FSR	-	-	PDA160
170	30	520	Debiti v/AO TR - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	PDA170
170	30	530	Debiti v/AO TR- per mobilità in compensazione	-	-	PDA190
170	30	540	Debiti v/AO TR - per mobilità non in compensazione	-	-	PDA200
170	30	550	Debiti v/AO TR - per altre prestazioni	11.853,85	82.183,49	PDA210
170	30	551	Debiti v/AO TR - per altre prestazioni - Tabella M	-	-	PDA210
170	30	560	Debiti v/AO TR - per versamenti c/patrimonio netto	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	570	Note di credito da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	ABA560
170	30	580	Note di credito da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	ABA570
170	30	590	Note di credito da emettere v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-	ABA580
170	30	600	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per quota FSR	-	-	PDA160
170	30	610	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	PDA170
170	30	620	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	PDA180
170	30	630	Debiti v/ASL UMBRIA 1- per mobilità in compensazione	-	-	PDA190
170	30	640	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per mobilità non in compensazione	-	-	PDA200
170	30	650	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per altre prestazioni	470.251,18	47.033,90	PDA210
170	30	660	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per altre prestazioni - Tabella M	-	-	PDA210
170	30	670	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per versamenti c/patrimonio netto	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	680	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per quota FSR	-	-	PDA160
170	30	690	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	PDA170
170	30	700	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	PDA180
170	30	710	Debiti v/ASL UMBRIA 2- per mobilità in compensazione	-	-	PDA190
170	30	720	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per mobilità non in compensazione	-	-	PDA200

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
170	30	730	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per altre prestazioni	-	53.445,59	PDA210
170	30	740	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per altre prestazioni - Tabella M	-	-	PDA210
170	30	750	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per versamenti c/patrimonio netto	-	-	NON UTILIZZARE
170	30	760	Debiti v/AO PG - altre prestazioni per STP	-	-	PDA211
170	30	761	Debiti v/AO TR - altre prestazioni per STP	-	-	PDA211
170	30	762	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - altre prestazioni per STP	-	-	PDA211
170	30	763	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - altre prestazioni per STP	-	-	PDA211
170	30	770	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	PDA212
170	30	780	Debiti v/AO PG - per contributi L. 210/92	-	-	PDA213
170	30	781	Debiti v/AO TR - per contributi L. 210/92	-	-	PDA213
170	30	782	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per contributi L. 210/92	-	-	PDA213
170	30	783	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per contributi L. 210/92	-	-	PDA213
170	30	790	Debiti v/AO PG - per versamenti c/patrimonio netto finanziamenti per investimenti	-	-	PDA231
170	30	791	Debiti v/AO TR per versamenti c/patrimonio netto finanziamenti per investimenti	-	-	PDA231
170	30	792	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per versamenti c/patrimonio netto finanziamenti per investimenti	-	-	PDA231
170	30	793	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per versamenti c/patrimonio netto finanziamenti per investimenti	-	-	PDA231
170	30	800	Debiti v/AO PG - per versamenti c/patrimonio netto incremento fondo dotazione	-	-	PDA232
170	30	801	Debiti v/AO TR - per versamenti c/patrimonio netto incremento fondo dotazione	-	-	PDA232
170	30	802	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per versamenti c/patrimonio netto incremento fondo dotazione	-	-	PDA232
170	30	803	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per versamenti c/patrimonio netto incremento fondo dotazione	-	-	PDA232
170	30	810	Debiti v/AO PG - per versamenti c/patrimonio netto ripiano perdite	-	-	PDA233
170	30	811	Debiti v/AO TR - per versamenti c/patrimonio netto ripiano perdite	-	-	PDA233
170	30	812	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per versamenti c/patrimonio netto ripiano perdite	-	-	PDA233
170	30	813	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per versamenti c/patrimonio netto ripiano perdite	-	-	PDA233
170	30	820	Debiti v/AO PG - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	PDA234
170	30	821	Debiti v/AO TR - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	PDA234
170	30	822	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	PDA234
170	30	823	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	PDA234
170	30	830	Debiti v/AO PG - per versamenti c/patrimonio netto altro	-	-	PDA235
170	30	831	Debiti v/AO TR - per versamenti c/patrimonio netto altro	-	-	PDA235
170	30	832	Debiti v/ASL UMBRIA 1 - per versamenti c/patrimonio netto altro	-	-	PDA235
170	30	833	Debiti v/ASL UMBRIA 2 - per versamenti c/patrimonio netto altro	-	-	PDA235
170	40	0	Debiti verso Aziende sanitarie extra-regionali	-	-	
170	40	10	Debiti	90.742,95	33.728,00	PDA220
170	40	20	Debiti per fatture e ricevute da ricevere	-	-	PDA220
170	40	30	Note di debito da ricevere	-	-	PDA220
170	40	40	Note di credito da emettere	-	-	ABA600
170	50	0	Debiti verso Comuni	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
170	50	10	Debiti	-	-	PDA130
170	50	20	Debiti per fatture e ricevute da ricevere	-	-	PDA130
170	50	30	Note di debito da ricevere	-	-	PDA130
170	50	40	Note di credito da emettere	-	-	ABA530
170	60	0	Debiti verso Amministrazioni pubbliche	-	-	
170	60	10	Debiti	-	-	NON UTILIZZARE
170	60	20	Debiti per fatture e ricevute da ricevere	-	-	NON UTILIZZARE
170	60	30	Note di debito da ricevere	-	-	NON UTILIZZARE
170	60	31	Debiti v/Stato per mobilità passiva	-	-	NON UTILIZZARE
170	60	32	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	PDA020
170	60	33	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	PDA030
170	60	34	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	PDA040
170	60	35	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	PDA050
170	60	36	Altri debiti v/Stato	-	-	PDA060
170	60	37	Debiti v/Amministrazioni pubbliche	3.290.644,17	3.345.875,17	PDA380
170	60	38	Note di credito da emettere	-	-	ABA690
170	60	40	Debiti v/ARPA	-	-	PDA250
170	70	0	Debiti verso Istituti di previdenza	-	-	
170	70	10	Debiti verso INPDAP	8.347.071,16	7.727.748,23	PDA330
170	70	20	Debiti verso INPS	27.052,87	21.701,40	PDA330
170	70	30	Debiti verso INAIL	28.570,19	28.245,52	PDA330
170	70	40	Debiti verso ONAOSI	83.269,05	80.056,56	PDA330
170	70	50	Debiti verso ENPAM	-	-	PDA330
170	70	60	Debiti verso ENPAF	-	-	PDA330
170	70	70	Debiti verso altri Istituti di previdenza	249.497,43	232.315,55	PDA330
170	80	0	Altri debiti verso enti pubblici	-	-	
170	80	10	Altri debiti verso enti pubblici	-	-	PDA380
170	80	20	Debiti vs Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell'Umbria e delle Marche	-	-	PDA380
				547.149.731,05	-	
180	0	0	DEBITI TRIBUTARI	-	-	
180	10	0	Erario c/imposte	-	-	
180	10	10	Erario c/imposte	-	-	PDA320
180	20	0	Erario c/ritenute	-	-	
180	20	10	Erario c/ritenute	4.723.192,04	4.434.714,67	PDA320
180	30	0	Debiti per IRAP da versare	-	-	
180	30	10	Debiti per IRAP da versare	1.566.108,11	1.472.363,84	PDA320
180	40	0	C/IVA a debito	-	-	
180	40	10	C/IVA a debito	931.390,73	1.012.715,02	PDA320

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
180	50	0	IVA a debito per acquisti infra-CEE	-	-	
180	50	10	IVA a debito per acquisti infra-CEE	4.610,99	8.465,26	PDA320
180	60	0	IVA a debito per autofatture	-	-	
180	60	10	IVA a debito per autofatture	-	-	PDA320
180	70	0	Altri debiti tributari	-	-	
180	70	10	Altri debiti tributari	-	458,00	PDA320
				547.149.731,05	-	
190	0	0	DEBITI VERSO IL PERSONALE	-	-	
190	10	0	Debiti verso personale dipendente	-	-	
190	10	10	Debiti verso personale dipendente	-	-	NON UTILIZZARE
190	10	20	Debiti verso personale dipendente per stipendi e competenze fisse	2.533.768,18	2.552.930,97	PDA360
190	10	30	Debiti verso personale dipendente per straordinario	3.870.492,95	4.019.313,84	PDA360
190	10	40	Debiti verso personale dipendente per indennità, competenze, retr. di risultato	9.235.892,36	11.476.062,35	PDA360
190	10	60	Debiti verso personale dipendente per risorse aggiuntive regionali	-	-	PDA360
190	10	80	Altri debiti verso personale dipendente	6.515.006,93	7.056.167,51	PDA360
190	20	0	Debiti verso personale esterno	-	-	
190	20	10	Debiti verso personale esterno convenzionato	5.983.171,24	6.108.307,23	PDA380
190	20	20	Debiti verso personale esterno non convenzionato	269.775,95	269.775,95	PDA380
190	20	30	Debiti verso tirocinanti e borsisti	-	-	PDA380
190	20	40	Debiti verso obiettori di coscienza	-	-	PDA380
190	20	50	Debiti verso altro personale esterno	242.076,99	242.270,38	PDA380
190	30	0	Debiti verso organi direttivi ed istituzionali	-	-	
190	30	10	Debiti verso organi direttivi ed istituzionali	652.546,88	563.785,65	PDA380
				547.149.731,05	-	
200	0	0	DEBITI VERSO PRIVATI	-	-	
200	10	0	Debiti verso fornitori	-	-	
200	10	10	Debiti verso fornitori per fatture pervenute	35.354.868,34	22.695.761,41	PDA301
200	10	20	Debiti verso fornitori per fatture da ricevere	25.423.441,00	23.680.929,64	PDA301
200	10	22	Debiti verso erogatori sanitari privati per mobilità attiva privata extraregione	-	-	PDA291
200	10	23	Debiti verso fornitori per note di debito da ricevere	-	-	PDA301
200	10	24	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	PDA291
200	10	25	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) per fatture e ricevute da ricevere	-	-	PDA291
200	10	26	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) per note di debito da ricevere	-	-	PDA291
200	20	0	Note di credito da emettere a clienti	-	-	
200	20	10	Note di credito da emettere a clienti	1.493,00	1.493,00	ABA670
200	30	0	Debiti verso assistiti	-	-	
200	30	10	Debiti verso assistiti	-	-	PDA380
200	40	0	Debiti verso farmacie	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
200	40	10	Debiti verso farmacie	-	-	PDA301
200	50	0	Debiti per trattenute al personale	-	-	
200	50	10	Debiti per trattenute al personale	-	-	PDA360
200	60	0	Altri debiti	-	-	
200	60	10	Altri debiti	619.879,51	630.680,69	PDA380
200	60	12	Debiti v/Altri finanziatori	-	-	PDA350
200	60	13	Debiti v/società controllate e collegate	-	-	NON UTILIZZARE
200	60	14	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	PDA260
200	60	15	Debiti al 31/12/2005	-	-	PDA380
200	60	18	Debiti v/altri enti regionali	-	-	PDA250
200	60	19	Debiti v/Soc. Webred e Soc. Webred Servizi	-	-	PDA270
200	60	20	Debiti v/altre partecipate	-	-	PDA270
200	60	30	Note di credito da emettere (diversi)	-	-	ABA712
200	60	40	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	ABA715
				547.149.731,05	-	
210	0	0	RATEI E RISCOINTI PASSIVI	-	-	
210	10	0	Ratei passivi	-	-	
210	10	10	Ratei passivi	-	-	PEA010
210	10	11	Ratei passivi v/Asl-Ao della Regione	-	-	PEA020
210	20	0	Risconti passivi	-	-	
210	20	10	Risconti passivi	4.449.314,98	3.400.875,58	PEA040
210	20	11	Risconti passivi su FSR per funzioni	-	-	NON UTILIZZARE
210	20	12	Risconti passivi su altri contributi vincolati ASSI da FSR	-	-	NON UTILIZZARE
210	20	13	Risconti passivi obiettivi di PSN	-	-	NON UTILIZZARE
210	20	14	Risconti passivi altri contributi FSR c/esercizio	-	-	NON UTILIZZARE
210	20	15	Risconti passivi altri contributi FSR vincolati	-	-	NON UTILIZZARE
210	20	16	Risconti passivi altri contributi da regione	-	-	NON UTILIZZARE
210	20	17	Risconti passivi contributi sanitari regionali extra FSR	-	-	NON UTILIZZARE
210	20	18	Risconti passivi contributi altri finanziamenti regionali extra FSR	-	-	NON UTILIZZARE
210	20	19	Risconti passivi su altri contributi vincolati da altri soggetti	-	-	NON UTILIZZARE
210	20	20	Risconti passivi v/Asl-AO regione	-	-	PEA050
210	20	21	Risconti passivi su contributi per le sperimentazioni cliniche	-	-	NON UTILIZZARE
210	20	22	Risconti passivi su contributi erogati per la Non Autosufficienza	-	-	PEA040
210	20	30	Risconti passivi-in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	PEA060
210	20	40	Risconti passivi - ricavi per il funzionamento del Comitato Etico	2.853.742,36	1.971.232,32	PEA040
220	0	0	CONTI DI RIEPILOGO	-	-	
220	10	0	Conto Economico	-	-	
220	10	10	Conto Economico	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
220	20	0	Stato Patrimoniale di chiusura	-	-	
220	20	10	Stato Patrimoniale di chiusura	-	-	NON UTILIZZARE
220	30	0	Stato Patrimoniale di apertura	-	-	
220	30	10	Stato Patrimoniale di apertura	-	-	NON UTILIZZARE
					-	
230	0	0	CONTI D'ORDINE	-	-	
230	10	0	Fornitori c/beni in leasing - canoni ancora da pagare	-	-	
230	10	10	Fornitori c/beni in leasing - canoni ancora da pagare	-	-	PFA000
230	20	0	Terzi per altri impegni	-	-	
230	20	10	Terzi per altri impegni	-	-	PFA030
230	30	0	Terzi per depositi cauzionali	-	-	
230	30	10	Terzi per depositi cauzionali	-	-	PFA010
230	30	20	Beni in comodato	492.390,00	350.770,00	PFA020
230	40	0	Terzi per altre garanzie	-	-	
230	40	10	Terzi per altre garanzie	-	-	NON UTILIZZARE
230	50	0	Terzi per rischi	-	-	
230	50	10	Terzi per rischi	-	-	NON UTILIZZARE
230	60	0	Beni di terzi presso di noi	-	-	
230	60	10	Beni di terzi presso di noi	-	-	NON UTILIZZARE
230	70	0	Nostri beni presso terzi	-	-	
230	70	10	Beni nostri presso terzi	-	-	NON UTILIZZARE
230	80	0	Canoni di project financing ancora da pagare	-	-	
230	80	10	Canoni di project financing ancora da pagare	-	-	PFA021

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
			COSTI			
			ACQUISTI DI BENI SANITARI			
240	0	0	Prodotti farmaceutici ed emoderivati			
240	10	0	Prodotti farmaceutici ed emoderivati attività commerciale			NON UTILIZZARE
240	10	10	Prodotti farmaceutici ed emoderivati attività non commerciale			NON UTILIZZARE
240	10	20	Prodotti farmaceutici ed emoderivati attività non commerciale DISTRIBUZIONE DIRETTA			NON UTILIZZARE
240	10	21	Prodotti farmaceutici ed emoderivati attività non commerciale DISTRIBUZIONE PER CONTO			NON UTILIZZARE
240	10	22	Prodotti farmaceutici ed emoderivati destinati alle attività rivolte alla Non Autosufficienza			NON UTILIZZARE
240	10	23	Ossigeno attività commerciale			NON UTILIZZARE
240	10	30	Ossigeno attività non commerciale			NON UTILIZZARE
240	10	40	Ossigeno attività non commerciale DISTRIBUZIONE DIRETTA			NON UTILIZZARE
240	10	41	Ossigeno attività non commerciale DISTRIBUZIONE PER CONTO			NON UTILIZZARE
240	10	42	Prodotti dietetici commerciale			BA0250
240	10	50	Prodotti dietetici non commerciale	184.452,93	184.656,35	BA0250
240	10	60	Prodotti dietetici non commerciale DISTRIBUZIONE DIRETTA	-	-	BA0250
240	10	61	Prodotti dietetici non commerciale DISTRIBUZIONE PER CONTO	-	-	BA0250
240	10	62	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale attività commerciale	-	-	BA0040
240	10	70	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale attività commerciale CLASSE C	155.424,00	2.177,72	BA0040
240	10	71	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale attività non commerciale	60.749.561,83	55.671.589,97	BA0040
240	10	72	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale attività non commerciale CLASSE C	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	73	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale DISTRIBUZIONE DIRETTA CLASSE A	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	74	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale DISTRIBUZIONE DIRETTA CLASSE H	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	75	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale DISTRIBUZIONE PER CONTO	-	-	BA0040
240	10	76	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale destinati alle attività rivolte alla Non Autosufficienza	-	-	BA0040
240	10	77	Ossigeno con AIC attività commerciale	-	-	BA0051
240	10	80	Ossigeno con AIC attività non commerciale	1.159.625,50	1.261.867,19	BA0051
240	10	81	Ossigeno con AIC DISTRIBUZIONE DIRETTA CLASSE A	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	82	Ossigeno con AIC DISTRIBUZIONE DIRETTA CLASSE C	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	83	Ossigeno con AIC DISTRIBUZIONE DIRETTA CLASSI H	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	84	Ossigeno con AIC DISTRIBUZIONE PER CONTO	-	-	BA0051
240	10	85	Medicinali senza AIC attività commerciale	-	-	BA0050
240	10	90	Medicinali senza AIC attività commerciale CLASSE C	-	-	BA0050
240	10	91				

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
240	10	92	Medicinali senza AIC attività non commerciale	742.103,08	739.832,90	BA0050
240	10	93	Medicinali senza AIC attività non commerciale CLASSE C	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	94	Medicinali senza AIC DISTRIBUZIONE DIRETTA CLASSE A	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	95	Medicinali senza AIC DISTRIBUZIONE DIRETTA CLASSE H	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	96	Medicinali senza AIC DISTRIBUZIONE PER CONTO	-	-	BA0050
240	10	97	Medicinali senza AIC - Farmaci esteri	277.420,44	283.469,12	BA0050
240	10	98	Medicinali senza AIC destinati alle attività rivolte alla Non Autosufficienza	-	-	BA0050
240	10	100	Ossigeno senza AIC attività commerciale	-	-	BA0051
240	10	101	Ossigeno senza AIC attività non commerciale	3.832,48	3.451,72	BA0051
240	10	102	Ossigeno senza AIC DISTRIBUZIONE DIRETTA CLASSE A	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	103	Ossigeno senza AIC DISTRIBUZIONE DIRETTA CLASSE C	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	104	Ossigeno senza AIC DISTRIBUZIONE DIRETTA CLASSE H	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	110	Emoderivati di produzione regionale	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	111	Emoderivati di produzione regionale DISTRIBUZIONE DIRETTA	-	-	NON UTILIZZARE
240	10	112	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende Sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	BA0061
240	10	113	Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende Sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	BA0062
240	10	114	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	BA0063
240	20	0	Mat. per la profilassi igienico-sanitaria sieri e vaccini	-	-	
240	20	10	Mat. per la profilassi igienico-sanitaria sieri e vaccini	73.204,09	79.853,99	BA0260
240	30	0	Mat. diagnostici prodotti chimici per assistenza	-	-	NON UTILIZZARE
240	30	10	Mat. diagnostici prodotti chimici per assistenza	-	-	NON UTILIZZARE
240	40	0	Mat. diagnostici, lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ecc.	-	-	NON UTILIZZARE
240	40	10	Mat. diagnostici, lastre RX, mezzi di contrasto per RX, carta per ECG, ecc.	-	-	NON UTILIZZARE
240	50	0	Presidi chirurgici e mat. sanitari	-	-	NON UTILIZZARE
240	50	10	Presidi chirurgici e mat. sanitari	-	-	NON UTILIZZARE
240	60	0	Mat. protesici e mat. per emodialisi	-	-	NON UTILIZZARE
240	60	10	Mat. Protesici	-	-	NON UTILIZZARE
240	60	20	Mat. per emodialisi	-	-	NON UTILIZZARE
240	70	0	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	-	-	
240	70	10	Prodotti farmaceutici per uso veterinario attività commerciale	-	-	BA0280
240	70	20	Prodotti farmaceutici per uso veterinario attività non commerciale	-	-	BA0280
240	80	0	Mat. chirurgici, sanit. e diagnostici per uso veterinario	-	-	
240	80	10	Mat. chirurgici, sanit. e diagnostici per uso veterinario attività commerciale	-	-	BA0280
240	80	20	Mat. chirurgici, sanit. e diagnostici per uso veterinario attività non commerciale	-	-	BA0280
240	90	0	Altri beni e prodotti sanitari	-	-	
240	90	10	Altri beni e prodotti sanitari	873.750,43	1.147.954,54	BA0290

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
240	100	0	Beni e prodotti sanitari da ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-	-	
240	100	10	Beni e prodotti sanitari da ASL-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-	-	NON UTILIZZARE
240	100	11	Prodotti farmaceutici	673.146,35	1.067.156,09	BA0301
240	100	12	Sangue ed emocomponenti	-	-	
240	100	13	Dispositivi medici	13.431,24	8.515,72	BA0303
240	100	14	Prodotti dietetici	2.978,24	5.635,03	BA0304
240	100	15	Materiale per la profilassi igienico-sanitaria (vaccini)	-	215,46	BA0305
240	100	16	Prodotti chimici	-	-	BA0306
240	100	17	Materiale e prodotti per uso veterinario	-	-	BA0307
240	100	18	Altri beni e prodotti sanitari	5.775,00	-	BA0308
240	110	0	Beni e prodotti sanitari destinati alle attività rivolte alla Non Autosufficienza	-	-	
240	110	10	Beni e prodotti sanitari destinati alle attività rivolte alla Non Autosufficienza	-	-	BA0290
240	120	0	Materiali protesici per l'assistenza odontoiatrica protesica ed ortesica L.R. 7/2008	-	-	
240	120	10	Materiali protesici per l'assistenza odontoiatrica protesica ed ortesica L.R. 7/2008	-	-	BA0290
240	130	0	Sangue ed emocomponenti	-	-	
240	130	10	Sangue ed emocomponenti da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-	BA0080
240	130	20	Sangue ed emocomponenti da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	BA0090
240	130	30	Sangue ed emocomponenti da altri soggetti	1.479.319,31	1.491.840,37	BA0100
240	140	0	Dispositivi medici	-	-	
240	140	10	Dispositivi medici	44.139.908,61	44.608.319,54	BA0220
240	140	20	Dispositivi medici impiantabili attivi	4.437.484,55	4.388.984,46	BA0230
240	140	30	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	19.083.869,72	19.191.663,92	BA0240
240	150	0	Prodotti chimici	-	-	
240	150	10	Prodotti chimici	85.886,07	54.609,94	BA0270
250	0	0	ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	-	-	
250	10	0	Prodotti alimentari	-	-	
250	10	10	Prodotti alimentari attività commerciale	327.407,19	264.587,68	BA0320
250	10	20	Prodotti alimentari attività non commerciale	1.322.668,82	1.369.848,98	BA0320
250	20	0	Mat. di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-	-	
250	20	10	Mat. di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	381.048,76	336.447,38	BA0330
250	30	0	Combustibili, carburanti e lubrificanti ad uso riscaldamento e cucine	-	-	
250	30	10	Combustibili, carburanti e lubrificanti ad uso riscaldamento e cucine	-	-	BA0340
250	40	0	Combustibili, carburanti e lubrificanti ad uso trasporto	-	-	
250	40	10	Combustibili, carburanti e lubrificanti ad uso trasporto	109.103,31	110.442,24	BA0340
250	50	0	Supporti informatici e cancelleria	-	-	
250	50	10	Supporti informatici e cancelleria	206.789,12	215.790,61	BA0350

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
250	60	0	Altri prodotti	-	-	
250	60	10	Altri prodotti	304.314,04	472.753,34	BA0370
250	70	0	Beni non sanitari da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-	-	
250	70	10	Beni non sanitari da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-	911,04	BA0380
250	80	0	Beni non sanitari destinati alle attività rivolte alla Non Autosufficienza	-	-	
250	80	10	Beni non sanitari destinati alle attività rivolte alla Non Autosufficienza	-	-	BA0370
				-	-	
260	0	0	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ORDINARIA	-	-	
260	10	0	Costi di manutenzione e riparazione fabbricati	-	-	
260	10	10	Costi di manutenzione e riparazione fabbricati indisponibili	216.228,70	343.356,87	BA1920
260	10	20	Costi di manutenzione e riparazione fabbricati disponibili	-	-	BA1920
260	20	0	Costi di manutenzione e riparazione impianti e macchinari	-	-	
260	20	10	Costi di manutenzione e riparazione impianti e macchinari	1.592.862,97	1.552.442,51	BA1930
260	30	0	Costi di manutenzione e riparazione attrezzature sanitarie	-	-	
260	30	10	Costi di manutenzione e riparazione attrezzature sanitarie	6.011.401,01	4.889.950,55	BA1940
260	40	0	Costi di manutenzione e riparazione mobili e arredi	-	-	
260	40	10	Costi di manutenzione e riparazione mobili e arredi	25.866,54	91.035,18	BA1950
260	50	0	Costi di manutenzione e riparazione automezzi	-	-	
260	50	10	Costi di manutenzione e riparazione automezzi	105.984,59	103.999,52	BA1960
260	60	0	Costi di manutenzione e riparazione altri beni	-	-	
260	60	10	Costi di manutenzione e riparazione altri beni	1.199.401,48	981.093,56	BA1970
260	70	0	Materiali per manutenzione ordinaria in economia	-	-	
260	70	10	Materiali per manutenzione ordinaria in economia	607.419,08	301.435,41	BA0360
260	80	0	Manutentioni e riparazioni da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-	-	
260	80	10	Manutentioni e riparazioni da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-	-	BA1980
				-	-	
270	0	0	CONVENZIONI PER ASSISTENZA SANITARIA DI BASE	-	-	
270	10	0	Conv. per ass. di base medico generica	-	-	
270	10	10	Conv. per ass. di base medico generica	-	-	BA0430
270	20	0	Conv. per ass. di base medico pediatrica	-	-	
270	20	10	Conv. per ass. di base medico pediatrica	-	-	BA0440
270	30	0	Conv. per ass. di base ostetrica ed infermieristica	-	-	
270	30	10	Conv. per ass. di base ostetrica ed infermieristica	-	-	BA0460
270	40	0	Conv. per ass. di base domiciliare	-	-	
270	40	10	Conv. per ass. di base domiciliare	-	-	BA0460
270	50	0	Conv. per ass. di base servizio continuità assistenziale	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
270	50	10	Conv. per ass. di base servizio continuità assistenziale	-	-	NON UTILIZZARE
270	50	11	Conv. per ass. di base servizio continuità assistenziale - Guardia medica	-	-	BA0450
270	50	12	Convenzione assistenza di base servizio continuità assistenziale - Medici 118	-	-	BA0460
270	60	0	Altre convenzioni per assistenza di base	-	-	
270	60	10	Altre convenzioni per assistenza di base	-	-	BA0460
280	0	0	CONVENZIONE PER ASSISTENZA FARMACEUTICA	-	-	
280	10	0	Convenzioni per assistenza farmaceutica	-	-	
280	10	10	Convenzioni per assistenza farmaceutica	-	-	BA0500
280	20	0	Indennità disagiata residenza farmacie rurali	-	-	
280	20	10	Indennità disagiata residenza farmacie rurali	-	-	BA0500
280	30	0	Contributo per elaborazione ricette	-	-	
280	30	10	Contributo per elaborazione ricette	-	-	BA0500
280	40	0	Distribuzione diretta File F	-	-	
280	40	10	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da privato intraregionale - Aggio Farmacie	-	-	BA1000
280	40	20	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da privato extraregionale	-	-	BA1010
280	40	30	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	BA1020
280	40	40	Distribuzione Farmaci File F da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA0980
290	0	0	COSTI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA INTERNA	-	-	
290	10	0	Conv. per ass. specialistica interna	-	-	
290	10	10	Conv. per ass. specialistica interna	-	-	BA0570
290	20	0	Conv. per ass. specialistica medicina dei servizi	-	-	
290	20	10	Conv. per ass. specialistica medicina dei servizi	-	-	BA0570
290	30	0	Conv. per ass. specialistica biologi	-	-	
290	30	10	Conv. per ass. specialistica biologi	-	-	BA0570
290	40	0	Conv. per ass. specialistica psicologi	-	-	
290	40	10	Conv. per ass. specialistica psicologi	-	-	BA0570
290	50	0	Accantonamento al f.do SUMAI	-	-	
290	50	10	Accantonamento al f.do SUMAI	-	-	NON UTILIZZARE
290	60	0	Conv. per ass. specialistica veterinari	-	-	
290	60	10	Conv. per ass. specialistica veterinari	-	-	BA0570
300	0	0	CONVENZIONI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA ESTERNA	-	-	
300	10	0	Ass. specialistica esterna in regime di accreditamento	-	-	
300	10	10	Ass. specialistica esterna in regime di accreditamento	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
300	10	11	Assistenza specialistica esterna in regime di accreditamento da Case di Cura private	-	-	BA0610
300	10	12	Assistenza specialistica da altri soggetti privati	-	-	BA0620
300	10	13	Assistenza specialistica esterna in regime di accreditamento - da privato - cittadini non residenti extraregione	-	-	BA0630
300	10	14	Assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	BA0590
300	10	15	Assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	BA0600
300	10	16	Assistenza specialistica ambulatoriale da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA0550
300	10	17	Servizi sanitari per prestazioni di pronto Soccorso non seguiti da ricovero-da IRCCS privati e Policlinici Privati	-	-	BA0591
300	10	18	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	-	-	BA0601
300	10	19	Prestazioni di Pronto Soccorso non seguite da ricovero-da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	BA0551
300	10	20	Servizi Sanitari per prestazioni di Pronto Soccorso non seguite da ricovero -da Casa di Cura private	-	-	BA0611
300	10	21	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	BA0621
300	20	0	Ass. specialistica per prestaz. di diagnostica strumentale in regime di accreditamento	-	-	
300	20	10	Ass. specialistica per prestaz. di diagnostica strumentale in regime di accreditamento	-	-	NON UTILIZZARE
300	20	11	Assistenza specialistica esterna in regime di accreditamento da Case di Cura private	-	-	BA0610
300	20	12	Assistenza specialistica da altri soggetti privati	-	-	BA0620
300	20	13	Assistenza specialistica esterna in regime di accreditamento - da privato - cittadini non residenti extraregione	-	-	BA0630
300	20	14	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	BA0631
310	0	0	CONVENZIONI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	-	-	
310	10	0	Ass. protesica e riabil. ex art. 26, 3° c. L. 833/78 e DM 2/3/84	-	-	
310	10	10	Ass. protesica e riabil. ex art. 26, 3° c. L. 833/78 e DM 2/3/84	-	-	NON UTILIZZARE
310	10	11	Ass. protesica DM 332/99	-	-	NON UTILIZZARE
310	10	12	Ass. protesica DM 332/99 - Elenco n. 1	-	-	NON UTILIZZARE
310	10	13	Ass. protesica DM 332/99 - Elenco n. 2. Distribuito tramite farmacie convenzionate e/o sanitarie	-	-	NON UTILIZZARE
310	10	14	Ass. protesica DM 332/99 - Elenco n. 2 ad uso interno	-	-	NON UTILIZZARE
310	10	15	Ass. protesica DM 332/99 - Elenco n. 3	-	-	NON UTILIZZARE
310	10	16	Assistenza protesica DM 332/99 da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA0770
310	10	17	Assistenza protesica centro HUB	-	-	BA0790
310	10	18	Ass. protesica DPCM 12/01/2017 allegato 5 - Elenco 1	-	-	BA0790
310	10	19	Ass. protesica DPCM 12/01/2017 allegato 5 - Elenco 2a	-	-	BA0790
310	10	20	Ass. protesica DPCM 12/01/2017 allegato 5 - Elenco 2b	-	-	BA0790
310	20	0	Conv. per distribuzione dei presidi e ausili tecnici distribuiti da farmacie e sanitari (Conv. A	-	-	NON UTILIZZARE
310	20	10	Conv. per distribuzione dei presidi e ausili tecnici distribuiti da farmacie e sanitari (Conv. AFIR)	-	-	NON UTILIZZARE
310	30	0	Ass. riabil. in Istituti di cui a schema tipo ex art. 26 L. 833/78	-	-	
310	30	10	Ass. riabil. in Istituti di cui a schema tipo ex art. 26 L. 833/78	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
310	30	11	Ass. riabil. in Istituti ex art. 26 L. 833/78	-	-	NON UTILIZZARE
310	30	12	Ass. riabil. in istituti EX ART. 26 L. 833/78 da privato intraregionale	-	-	BA0680
310	30	13	Ass. riabil. in istituti EX ART. 26 L. 833/78 da privato extraregionale	-	-	BA0690
310	30	14	Assistenza riabilitativa EX ART. 26 L. 833/78 da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA0660
310	40	0	Ass. riabil. residenziale per tossicodipendenti	-	-	
310	40	10	Ass. riabil. residenziale per tossicodipendenti	-	-	NON UTILIZZARE
310	40	11	Ass. riabil. residenziale per tossicodipendenti da privato intraregionale	-	-	BA1180
310	40	12	Ass. riabil. residenziale per tossicodipendenti da privato extraregionale	-	-	BA1190
310	50	0	Ass. riabil. residenziale per malati e disturbati mentali	-	-	NON UTILIZZARE
310	50	10	Ass. riabil. residenziale per malati e disturbati mentali	-	-	NON UTILIZZARE
310	50	11	Ass. riabilitativa residenziale e semiresidenziale per malati e disturbati mentali da privato intraregionale	-	-	NON UTILIZZARE
310	50	12	Ass. riabilitativa residenziale e semiresidenziale per malati e disturbati mentali da privato extraregionale	-	-	NON UTILIZZARE
310	51	0	Ass. riabil. Residenziale per malati e disturbati mentali	-	-	
310	51	11	Ass. riabilitativa residenziale per malati e disturbati mentali da privato intraregionale	-	-	BA0940
310	51	12	Ass. riabilitativa residenziale per malati e disturbati mentali da privato extraregionale	-	-	BA0950
310	52	0	Ass. riabil. Semiresidenziale per malati e disturbati mentali	-	-	
310	52	11	Ass. riabilitativa semiresidenziale per malati e disturbati mentali da privato intraregionale	-	-	BA0940
310	52	12	Ass. riabilitativa semiresidenziale per malati e disturbati mentali da privato extraregionale	-	-	BA0950
310	60	0	Ass. riabil. residenziale per anziani non autosufficienti	-	-	
310	60	10	Ass. riabil. residenziale per anziani non autosufficienti	-	-	NON UTILIZZARE
310	60	20	Quota Sociale dell'Ass. riabil. residenziale per anziani Non Autosufficienti	-	-	NON UTILIZZARE
310	60	21	Ass. riabil. residenziale per anziani non autosufficienti da privato intraregionale	-	-	BA1180
310	60	22	Ass. riabil. residenziale per anziani non autosufficienti da privato extraregionale	-	-	BA1190
310	60	23	Quota Sociale dell'Ass. riabil. residenziale per anziani Non Autosufficienti da privato intraregionale	-	-	BA1180
310	60	24	Quota Sociale dell'Ass. riabil. residenziale per anziani Non Autosufficienti da privato extraregionale	-	-	BA1190
310	70	0	Altra ass. resid.(alcolisti)	-	-	
310	70	10	Altra ass. resid.(alcolisti)	-	-	NON UTILIZZARE
310	70	11	Altra ass. resid.(alcolisti) da privato intraregionale	-	-	BA1180
310	70	12	Altra ass. resid.(alcolisti) da privato extraregionale	-	-	BA1190
310	80	0	Ass. riabil. residenziale per disabili non autosufficienti	-	-	
310	80	10	Ass. riabil. residenziale per disabili non autosufficienti	-	-	NON UTILIZZARE
310	80	20	Quota Sociale dell'Ass. riabil. residenziale per disabili Non Autosufficienti	-	-	NON UTILIZZARE
310	80	21	Ass. riabil. residenziale per disabili non autosufficienti da privato intraregionale	-	-	BA1180
310	80	22	Ass. riabil. residenziale per disabili non autosufficienti da privato extraregionale	-	-	BA1190

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
310	80	23	Quota Sociale dell'Ass. riabil. residenziale per disabili Non Autosufficienti da privato intraregionale	-	-	BA1180
310	80	24	Quota Sociale dell'Ass. riabil. residenziale per disabili Non Autosufficienti da privato extraregionale	-	-	BA1190
310	90	0	Ass. odontoiatrica protesica ed ortesica L.R. 7/2008	-	-	
310	90	10	Ass. odontoiatrica protesica ed ortesica L.R. 7/2008	-	-	BA0620
310	100	0	Ass. socio-sanitaria a rilevanza sanitaria da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	
310	100	10	Assistenza socio-sanitaria a rilevanza sanitaria da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA1160
310	100	20	Assistenza socio-sanitaria a rilevanza sanitaria da altri soggetti pubblici Extraregione	-	-	BA1161
320	0	0	ASSISTENZA INTEGRATIVA IN REGIME DI ACCREDITAMENTO	-	-	
320	10	0	Ass. integr. territoriale ai tossicodipendenti	-	-	
320	10	10	Ass. integr. territoriale ai tossicodipendenti	-	-	NON UTILIZZARE
320	10	11	Ass.integrativa territoriale ai tossicodipendenti– alcoldipendenti Ambulatoriale	-	-	NON UTILIZZARE
320	10	12	Ass.integrativa territoriale ai tossicodipendenti– alcoldipendenti Semiresidenziale	-	-	NON UTILIZZARE
320	10	13	Ass.integrativa territoriale ai tossicodipendenti– alcoldipendenti Domiciliare	-	-	NON UTILIZZARE
320	10	14	Ass. territoriale ai tossicodipendenti– alcoldipendenti Ambulatoriale da privato intraregionale	-	-	BA1180
320	10	15	Ass. territoriale ai tossicodipendenti– alcoldipendenti Ambulatoriale da privato extraregionale	-	-	BA1190
320	10	16	Ass. territoriale ai tossicodipendenti– alcoldipendenti Semiresidenziale da privato intraregionale	-	-	BA1180
320	10	17	Ass. territoriale ai tossicodipendenti– alcoldipendenti Semiresidenziale da privato extraregionale	-	-	BA1190
320	10	18	Ass. territoriale ai tossicodipendenti– alcoldipendenti Domiciliare da privato intraregionale	-	-	BA1180
320	10	19	Ass. territoriale ai tossicodipendenti– alcoldipendenti Domiciliare da privato extraregionale	-	-	BA1190
320	20	0	Ass. integr. territoriale ai malati e disturbati mentali	-	-	
320	20	10	Ass. integr. territoriale ai malati e disturbati mentali	-	-	NON UTILIZZARE
320	20	11	Ass. integr. territoriale ai malati e disturbati mentali Ambulatoriale	-	-	NON UTILIZZARE
320	20	12	Ass. integr. territoriale ai malati e disturbati mentali Semiresidenziale	-	-	NON UTILIZZARE
320	20	13	Ass. integr. territoriale ai malati e disturbati mentali Domiciliare	-	-	NON UTILIZZARE
320	20	16	Ass. integr. territoriale ai malati e disturbati mentali da privato intraregionale	-	-	BA0940
320	20	17	Ass. integr. territoriale ai malati e disturbati mentali da privato extraregionale	-	-	BA0950
320	20	18	Assistenza psichiatrica da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA0920
320	30	0	Ass. integr. territoriale ai disabili ed anziani non autosufficienti	-	-	
320	30	10	Ass. integr. territoriale ai disabili ed anziani non autosufficienti	-	-	NON UTILIZZARE
320	30	11	Ass integr territ ai disabili ed anziani non autosufficienti Ambulatoriale	-	-	NON UTILIZZARE
320	30	12	Ass integrativa territ ai disabili ed anziani non autosufficienti Semiresidenziale	-	-	NON UTILIZZARE
320	30	13	Ass integrativa territ ai disabili ed anziani non autosufficienti Domiciliare	-	-	NON UTILIZZARE
320	30	14	Ass. territ ai disabili ed anziani non autosufficienti Assegno di cura	-	-	BA1180
320	30	15	Ass TUTELARE/DOMESTICA ai disabili ed anziani non autosufficienti	-	-	BA1180

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
320	30	16	Quota Sociale dell'Ass integr territ ai disabili ed anziani Non Autosufficienti Ambulatoriale	-	-	NON UTILIZZARE
320	30	17	Quota Sociale dell'Ass integrativa territ ai disabili ed anziani Non Autosufficienti Semiresidenziale	-	-	NON UTILIZZARE
320	30	18	Quota Sociale dell'Ass integrativa territ ai disabili ed anziani Non Autosufficienti Domiciliare	-	-	NON UTILIZZARE
320	30	19	Ass territ ai disabili ed anziani Non Autosufficienti Assegno di sollievo	-	-	BA1180
320	30	20	Quota sociale dell'Ass TUTELARE/DOMESTICA ai disabili ed anziani Non autosufficienti	-	-	BA1180
320	30	21	Ass. territ ai disabili ed anziani non autosufficienti Ambulatoriale da privato intraregionale	-	-	BA1180
320	30	22	Ass. territ ai disabili ed anziani non autosufficienti Ambulatoriale da privato extraregionale	-	-	BA1190
320	30	23	Ass. territ ai disabili ed anziani non autosufficienti Semiresidenziale da privato intraregionale	-	-	BA1180
320	30	24	Ass. territ ai disabili ed anziani non autosufficienti Semiresidenziale da privato extraregionale	-	-	BA1190
320	30	25	Ass. territ ai disabili ed anziani non autosufficienti Domiciliare da privato intraregionale	-	-	BA1180
320	30	26	Ass. territ ai disabili ed anziani non autosufficienti Domiciliare da privato extraregionale	-	-	BA1190
320	30	27	Quota Sociale dell'Ass territ ai disabili ed anziani Non Autosufficienti Ambulatoriale da privato intraregionale	-	-	BA1180
320	30	28	Quota Sociale dell'Ass territ ai disabili ed anziani Non Autosufficienti Ambulatoriale da privato extraregionale	-	-	BA1190
320	30	29	Quota Sociale dell'Ass integrativa territ ai disabili ed anziani Non Autosufficienti Semiresidenziale da privato intraregionale	-	-	BA1180
320	30	30	Quota Sociale dell'Ass integrativa territ ai disabili ed anziani Non Autosufficienti Semiresidenziale da privato extraregionale	-	-	BA1190
320	30	31	Quota Sociale dell'Ass integrativa territ ai disabili ed anziani Non Autosufficienti Domiciliare da privato intraregionale	-	-	BA1180
320	30	32	Quota Sociale dell'Ass integrativa territ ai disabili ed anziani Non Autosufficienti Domiciliare da privato extraregionale	-	-	BA1190
320	40	0	Ass. integr. diversa	-	-	
320	40	10	Ass. integr. diversa	-	-	NON UTILIZZARE
320	40	20	Ass. integrativa da privato - altro	-	-	BA0740
320	40	21	Ass. integrativa da privato - Allegato 2 DPCM 12/01/2017	-	-	BA0740
320	40	30	Ass. integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA0720
320	50	0	Ass. termale e diversa	-	-	
320	50	10	Ass. termale e diversa	-	-	BA1070
320	50	11	Ass. termale da privato per cittadini non residenti - extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	BA1080
320	50	12	Assistenza termale da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA1050
320	50	13	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA1510
320	60	0	Attività di consultorio familiare	-	-	
320	60	10	Attività di consultorio familiare	-	-	NON UTILIZZARE
320	60	20	Attività di consultorio familiare da privato intraregionale	-	-	BA1180
320	60	30	Attività di consultorio familiare da privato extraregionale	-	-	BA1190
330	0	0	ASSISTENZA OSPEDALIERA IN STRUTTURE ACCREDITATE	-	-	
330	10	0	Ass. in istituti privati	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
330	10	10	Ass. in case di cura private	-	-	NON UTILIZZARE
330	10	11	Assistenza ospedaliera - da case di cura private	-	-	BA0870
330	10	12	Assistenza ospedaliera - da altri soggetti privati	-	-	BA0880
330	10	13	Assistenza ospedaliera - da privato - cittadini non residenti extraregione	-	-	BA0890
330	10	14	Assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	BA0850
330	10	15	Assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	BA0860
330	20	0	Assistenza ospedaliera da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	
330	20	10	Assistenza ospedaliera da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA0820
				-	-	
340	0	0	PRESTAZIONI DA AZIENDE DEL S.S.R..	-	-	
340	10	0	Prestazioni sanitarie di ricovero	-	-	
340	10	10	Prestazioni sanitarie di ricovero	-	-	BA0810
340	20	0	Prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	-	-	
340	20	10	Prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	-	-	NON UTILIZZARE
340	20	20	Prestazioni di specialistica ambulatoriali e di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	NON UTILIZZARE
340	20	21	Prestazioni specialistica ambulatoriale	-	-	BA0540
340	20	22	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero- da pubblico(Az. Sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	BA0541
340	20	30	Prestazioni di neuropsichiatria infantile	-	-	BA0540
340	20	40	Prestazioni di screening	-	-	BA0540
340	30	0	Altre prestazioni di carattere sanitario	-	-	
340	30	10	Altre prestazioni di carattere sanitario	-	-	NON UTILIZZARE
340	30	11	Altre prestaz.di carattere sanit. da az.del S.S.R.- termale in conv da pubbl (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)	-	-	BA1040
340	30	12	Altre prestaz.di carattere sanit. da az.del S.S.R.- distrib farm file F da pubbl (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)	-	-	NON UTILIZZARE
340	30	13	Altre prestaz.di carattere sanit. da az.del S.S.R.- Acq prestaz di trasp emergenza e urgenza	-	-	BA1100
340	30	14	Farmaceutica da az. del S.S.R.	-	-	BA0510
340	30	15	Prest servizi medicina di base	-	-	BA0470
340	30	16	Altre prestazioni di carattere sanitario	-	-	BA1500
340	30	17	Altre prestaz.di carattere sanit. da az.del S.S.R.- distrib farm file F da pubbl (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) CLASSE A	-	-	BA0970
340	30	18	Altre prestaz.di carattere sanit. da az.del S.S.R.- distrib farm file F da pubbl (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) CLASSE H	-	-	BA0970
340	30	19	Altre prestazioni di carattere socio-sanitario	-	-	BA1500
340	40	0	Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali da aziende del SSR	-	-	
340	40	10	Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali da aziende del SSR	-	-	BA1760
340	50	0	Consulenze sanitarie da aziende del SSR	-	-	
340	50	10	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da aziende del SSR	275.252,54	287.116,89	BA1360
340	60	0	Assistenza riabilitativa residenziale EX ART. 26	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
340	60	10	Assistenza riabilitativa residenziale da pubbl (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione) EX ART. 26 L. 833/78	-	-	BA0650
340	70	0	Ass. riabil. residenziale per tossicodipendenti	-	-	
340	70	10	Ass. riabil. residenziale per tossicodipendenti (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)	-	-	BA1152
340	80	0	Ass. riabil. residenziale per malati e disturbati mentali	-	-	
340	80	10	Ass. riabil. residenziale per malati e disturbati mentali (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)	-	-	BA0910
340	90	0	Ass. riabil. residenziale per anziani non autosufficienti	-	-	
340	90	10	Ass. riabil. residenziale per anziani non autosufficienti (Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione)	-	-	BA1152
340	100	0	Ass. integr. territoriale ai tossicodipendenti	-	-	
340	100	10	Ass. integr. territoriale ai tossicodipendenti	-	-	BA1151
340	110	0	Ass. integr. territoriale ai malati e disturbati mentali	-	-	
340	110	10	Ass. integr. territoriale ai malati e disturbati mentali	-	-	BA0910
340	120	0	Ass. integr. territoriale ai disabili ed anziani non autosufficienti	-	-	
340	120	10	Ass. integr. territoriale ai disabili ed anziani non autosufficienti	-	-	BA1151
340	130	0	Ass. integr. diversa	-	-	
340	130	10	Ass. integr. diversa	-	-	BA0710
340	140	0	Ass. protesica	-	-	
340	140	10	Ass. protesica	-	-	NON UTILIZZARE
340	140	11	Ass. protesica DM 332/99	-	-	BA0760
340	150	0	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	
340	150	10	Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	BA1250
340	150	20	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	BA1270
350	0	0	PRESTAZIONI DA AZIENDE EXTRA-REGIONALI DEL S.S.N.	-	-	
350	10	0	Prestazioni sanitarie di ricovero	-	-	
350	10	10	Prestazioni sanitarie di ricovero	-	-	BA0830
350	20	0	Prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	-	-	
350	20	10	Prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	-	-	NON UTILIZZARE
350	20	20	Prestazioni di specialistica ambulatoriali e di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	NON UTILIZZARE
350	20	21	Prestazioni specialistica ambulatoriale	-	-	BA0560
350	20	22	Prestazioni di Pronto Soccorso non seguite da ricovero-da pubblico (Extraregione)	-	-	BA0561
350	20	30	Prestazioni di neuropsichiatria infantile	-	-	BA0560
350	20	40	Prestazioni di screening	-	-	BA0560
350	30	0	Altre prestazioni di carattere sanitario	-	-	
350	30	10	Altre prestazioni di carattere sanitario	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
350	30	11	Acquisti servizi sanitari per medicina di base da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici Extra Regione)	-	-	BA0480
350	30	12	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici extra Regione)	-	-	BA0520
350	30	13	Acquisto prestazioni termali in convenzione da pubblico (extra Regione)	-	-	BA1060
350	30	14	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da pubblico (extra Regione)	-	-	BA0990
350	30	15	Acquisto prestazioni trasporto in emergenza ed urgenza da pubblico (extra Regione)	-	-	BA1120
350	30	16	Altre prestazioni di carattere sanitario	-	-	BA1520
350	30	17	Altre prestazioni di carattere socio-sanitario	-	-	BA1520
350	40	0	Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali da aziende del SSN	-	-	
350	40	10	Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali da aziende del SSN	861.954,76	891.062,27	BA1770
350	50	0	Consulenze sanitarie da aziende del SSN	-	-	
350	50	10	Consulenze sanitarie da aziende del SSN	450.039,10	560.607,28	BA1370
350	60	0	Assistenza riabilitativa residenziale EX ART. 26	-	-	
350	60	10	Assistenza riabilitativa residenziale da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici Extra Regione) EX ART. 26 L. 833/78	-	-	BA0670
350	70	0	Ass. riabil. residenziale per tossicodipendenti	-	-	
350	70	10	Ass. riabil. residenziale per tossicodipendenti da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici Extra Regione)	-	-	BA1170
350	80	0	Ass. riabil. residenziale per malati e disturbati mentali	-	-	
350	80	10	Ass. riabil. residenziale per malati e disturbati mentali da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici Extra Regione)	-	-	BA0930
350	90	0	Ass. riabil. residenziale per anziani non autosufficienti	-	-	
350	90	10	Ass. riabil. residenziale per anziani non autosufficienti da pubblico (Asl-AO, IRCCS, Policlinici Extra Regione)	-	-	BA1170
350	100	0	Ass. integr. territoriale ai tossicodipendenti	-	-	
350	100	10	Ass. integr. territoriale ai tossicodipendenti	-	-	BA1170
350	110	0	Ass. integr. territoriale ai malati e disturbati mentali	-	-	
350	110	10	Ass. integr. territoriale ai malati e disturbati mentali	-	-	BA0930
350	120	0	Ass. integr. territoriale ai disabili ed anziani non autosufficienti	-	-	
350	120	10	Ass. integr. territoriale ai disabili ed anziani non autosufficienti	-	-	BA1170
350	130	0	Ass. integr. diversa	-	-	
350	130	10	Ass. integr. diversa	-	-	BA0730
350	140	0	Mobilità internazionale passiva	-	-	
350	140	10	Mobilità internazionale passiva	-	-	BA1540
350	140	20	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	BA1541
350	140	30	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	BA1542
350	150	0	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	
350	150	10	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	BA1550
350	160	0	Ass. protesica	-	-	
350	160	10	Ass. protesica DM 332/99	-	-	BA0780
				-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
360	0	0	RIMBORSI, ASSEGNI E CONTRIBUTI	-	-	
360	10	0	Rimborsi per ricoveri in Italia	-	-	
360	10	10	Rimborsi per ricoveri in Italia	-	-	BA1330
360	20	0	Rimborsi per ricoveri all'estero	-	-	
360	20	10	Rimborsi per ricoveri all'estero	-	-	BA1300
360	30	0	Rimborsi per altra assistenza sanitaria	-	-	
360	30	10	Rimborsi per altra assistenza sanitaria	-	-	BA1330
360	40	0	Contributi, sussidi e assegni vari agli assistiti	-	-	
360	40	10	Contributi, sussidi e assegni vari agli assistiti	-	-	NON UTILIZZARE
360	40	11	Contributo Legge 210/92	-	-	BA1320
360	40	12	Altri contributi, sussidi e assegni vari agli assistiti	-	-	BA1330
360	50	0	Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	
360	50	10	Contributi ad associazioni di volontariato	242.904,00	243.418,00	BA1290
360	60	0	Contributi ad enti	-	-	
360	60	10	Contributi ad enti	-	-	NON UTILIZZARE
360	60	20	Contributi a società/ enti partecipati e/o dipendenti dalla Regione	-	-	BA1310
360	60	30	Contributi all'Istituto Zooprofilattico Sperimentale dell'Umbria e delle Marche	-	-	BA1330
360	60	40	Contributi ad altri enti	-	-	BA1330
360	70	0	Quota 3,5% a IZS per D.LGS 194 19/11/2008	-	-	
360	70	10	Quota 3,5% a IZS per D.LGS 194 19/11/2008	-	-	BA1330
360	80	0	Quota 3,5% a servizi Veterinari della Regione D.LGS 194 19/11/2008	-	-	
360	80	10	Quota 3,5% a servizi Veterinari della Regione D.LGS 194 19/11/2008	-	-	BA1330
360	90	0	Quota 1% a Laboratori Nazionali di riferimento D.LGS 194 19/11/2008	-	-	
360	90	10	Quota 1% a Laboratori Nazionali di riferimento D.LGS 194 19/11/2008	-	-	BA1330
360	100	0	Quota 2% al Ministero Sanità per D.LGS 194 19/11/2008	-	-	
360	100	10	Quota 2% al Ministero Sanità per D.LGS 194 19/11/2008	-	-	BA1330
360	110	0	Altri rimborsi, assegni e contributi	-	-	
360	110	10	Altri rimborsi, assegni e contributi	387,13	-	BA1330
360	110	20	Rimborsi per cure e per assistenza indiretta all'estero	-	-	BA1300
360	120	0	Contributi per Agenzie regionali	-	-	
360	120	10	Contributi per Arpa	-	-	BA1310
360	120	11	Contributi ad altre agenzie	-	-	BA1310
360	130	0	Rimborsi, assegni e contributi verso ASL,AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-	-	
360	130	10	Rimborsi, assegni e contributi verso ASL,AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-	-	BA1340
360	130	20	Rimborsi, assegni e contributi verso Regione - GSA	-	-	BA1341
				-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
370	0	0	CONSULENZE	-	-	
370	10	0	Consulenze sanitarie	-	-	
370	10	10	Consulenze sanitarie	-	-	NON UTILIZZARE
370	10	11	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	BA1410
370	10	12	Indennità a personale universitario -area sanitaria	-	-	BA1420
370	10	13	Lavoro interinale -area sanitaria	-	-	BA1430
370	10	14	Consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	NON UTILIZZARE
370	10	15	Consulenze sanitarie e sociosanit. da Terzi - Altri enti pubblici	-	-	BA1370
370	10	16	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro area sanitaria	25.073,80	21.862,40	BA1440
370	10	17	Consulenze sanitarie relative ad attività connesse con la Non Autosufficienza	-	-	BA1400
370	10	18	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.538.677,60	2.036.454,90	BA1390
370	10	19	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	759.608,00	800.285,00	BA1400
370	20	0	Consulenze tecniche	-	-	
370	20	10	Consulenze tecniche	-	-	NON UTILIZZARE
370	20	11	Consulenze tecniche da privato	98.039,20	99.788,68	BA1790
370	20	12	Consulenze tecniche - Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	BA1800
370	20	13	Lavoro interninale -area tecnica	-	-	BA1820
370	20	14	Consulenze tecniche da Terzi - Altri enti pubblici	44.528,00	168.909,43	BA1770
370	20	15	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro -area tecnica	-	-	BA1830
370	20	16	Indennità a personale universitario -area non sanitaria tecnica	-	-	BA1810
370	30	0	Consulenze amministrative e fiscali	-	-	
370	30	10	Consulenze amministrative e fiscali	-	-	NON UTILIZZARE
370	30	11	Consulenze amministrative e fiscali da privato	-	-	BA1790
370	30	12	Consulenze amministrative e fiscali - Collaborazioni coordinate e continuative da privato	-	-	BA1800
370	30	13	Lavoro interninale -area amministrativo-fiscale	-	-	BA1820
370	30	14	Consulenze amministrative e fiscali - Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro	-	-	BA1830
370	30	15	Consulenze amministrative da Terzi - Altri enti pubblici	4.399,41	2.935,66	BA1770
370	30	16	Indennità a personale universitario -area non sanitaria amministrativa e fiscale	-	-	BA1810
370	40	0	Consulenze legali	-	-	
370	40	10	Consulenze legali	-	-	NON UTILIZZARE
370	40	11	Consulenze legali da privato	-	-	BA1790
370	40	12	Consulenze legali - Collaborazioni coordinate e continuative da privato	-	-	BA1800
370	40	13	Lavoro interninale -area legale	-	-	BA1820
370	40	14	Consulenze legali - Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro	-	-	BA1830
370	40	15	Consulenze legali - Altri enti pubblici	-	-	BA1770
370	40	16	Indennità a personale universitario -area non sanitaria legale	-	-	BA1810

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
				-	-	
380	0	0	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	-	
380	10	0	Fitti passivi	-	-	
380	10	10	Fitti passivi	21.632,92	21.465,79	BA2000
380	10	20	Fitti passivi per sale convegni	-	-	BA2000
380	20	0	Canoni di noleggio per centri elettrocontabili ed assimilati	-	-	
380	20	10	Canoni di noleggio per centri elettrocontabili ed assimilati	-	-	NON UTILIZZARE
380	20	11	Canoni di noleggio per centri elettrocontabili ed assimilati - area non sanitaria	557.169,47	500.552,59	BA2030
380	20	12	Canoni di noleggio per centri elettrocontabili ed assimilati - area sanitaria	-	-	BA2020
380	30	0	Canoni di noleggio per attrezzature sanitarie	-	-	
380	30	10	Canoni di noleggio per attrezzature sanitarie	3.631.714,44	3.295.727,46	BA2020
380	31	0	Canoni di noleggio per attrezzature non sanitarie	-	-	
380	31	10	Canoni di noleggio per attrezzature non sanitarie	-	-	BA2030
380	40	0	Canoni di leasing	-	-	
380	40	10	Canoni di leasing operativo	-	-	NON UTILIZZARE
380	40	11	Canoni di leasing operativo - area sanitaria	-	-	BA2050
380	40	12	Canoni di leasing finanziario - area sanitaria	-	-	BA2050
380	40	13	Canoni di leasing operativo - area non sanitaria	-	-	BA2060
380	40	14	Canoni di leasing finanziario - area non sanitaria	-	-	BA2060
380	40	15	Canoni di project financing	-	-	BA2061
380	50	0	Altri costi per godimento beni di terzi	-	-	NON UTILIZZARE
380	50	10	Altri costi per godimento beni di terzi	-	-	NON UTILIZZARE
380	60	0	Locazioni e noleggi da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-	-	
380	60	10	Locazioni e noleggi da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione	-	-	BA2070
				-	-	
390	0	0	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	-	-	
390	10	0	Competenze fisse	-	-	
390	10	10	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	10	11	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	10	12	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	10	13	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	10	14	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2120
390	10	15	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2160
390	10	16	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2200
390	10	17	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI	2025	2024	CODICE VOCE CE
			DESCRIZIONE			
390	10	18	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	10	19	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210
390	10	20	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	10	21	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	10	22	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	10	23	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	10	24	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	28.624.055,31	27.905.763,96	BA2120
390	10	25	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	2.445.900,38	2.358.607,42	BA2160
390	10	26	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	40.518.222,86	40.069.418,03	BA2200
390	10	27	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	2.069.083,01	1.267.969,83	BA2130
390	10	28	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	165.086,66	138.174,37	BA2170
390	10	29	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	4.147.153,85	2.603.861,15	BA2210
390	10	30	Retribuzione di posizione personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	10	31	Retribuzione di posizione personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	10	32	Retribuzione di posizione personale comparto	-	-	
390	10	33	Retribuzione di posizione personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	8.972.675,87	9.072.887,97	BA2120
390	10	34	Retribuzione di posizione personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	452.908,00	486.581,45	BA2160
390	10	35	Retribuzione di posizione personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	
390	10	36	Retribuzione di posizione personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	444.455,86	312.276,82	BA2130
390	10	37	Retribuzione di posizione personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	12.574,07	10.867,56	BA2170
390	10	38	Retribuzione di posizione personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	
390	20	0	Competenze accessorie	-	-	
390	20	10	Straordinario attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	20	11	Straordinario attività commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	20	12	Straordinario attività commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	20	13	Straordinario attività attività commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	20	14	Straordinario attività commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2120

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
390	20	15	Straordinario attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2160
390	20	16	Straordinario attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2200
390	20	17	Straordinario attività commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	20	18	Straordinario attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	20	19	Straordinario attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210
390	20	20	Straordinario attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	20	21	Straordinario attività non commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	20	22	Straordinario attività non commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	20	23	Straordinario attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	20	24	Straordinario attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	2.271.385,90	2.333.553,39	BA2120
390	20	25	Straordinario attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	103.984,40	91.825,45	BA2160
390	20	26	Straordinario attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	5.023.539,56	5.136.594,36	BA2200
390	20	27	Straordinario attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	177.432,58	104.826,56	BA2130
390	20	28	Straordinario attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	6.137,58	5.189,76	BA2170
390	20	29	Straordinario attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	713.633,41	391.286,32	BA2210
390	20	30	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	20	31	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	20	32	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	20	33	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	20	34	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2120
390	20	35	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2160
390	20	36	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2200
390	20	37	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	20	38	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	20	39	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210
390	20	40	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	20	41	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	20	42	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	20	43	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	20	44	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2120
390	20	45	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2160
390	20	46	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	8.105.607,38	8.025.355,61	BA2200

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
390	20	47	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	20	48	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	20	49	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	279.142,59	229.607,17	BA2210
390	20	50	Competenze al personale comandato attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	20	51	Rimborso oneri stipendiale personale sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione-attività commerciale	-	-	BA1460
390	20	52	Rimborso oneri stipendiale personale sanitario in comando da Enti Pubblici, Regioni, Università -attività commerciale	-	-	BA1470
390	20	53	Rimborso oneri stipendiale personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)-attività commerciale	-	-	BA1480
390	20	60	Competenze al personale comandato non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	20	61	Rimborso oneri stipendiale personale sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione- attività non commerciale	-	-	BA1460
390	20	62	Rimborso oneri stipendiale personale sanitario in comando da Enti Pubblici, Regioni, Università-attività non commerciale	-	-	BA1470
390	20	63	Rimborso oneri stipendiale personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)-attività non commerciale	-	-	BA1480
390	20	70	Altre competenze attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	20	71	Altre competenze attività commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	20	72	Altre competenze attività commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	20	73	Altre competenze commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	20	74	Altre competenze attività commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	78.927,05	70.417,22	BA2120
390	20	75	Altre competenze attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	5.635,00	5.075,00	BA2160
390	20	76	Altre competenze attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2200
390	20	77	Altre competenze attività commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	20	78	Altre competenze attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	20	79	Altre competenze attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210
390	20	80	Altre competenze attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	20	81	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	20	82	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	20	83	Altre competenze attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	20	84	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	17.610,89	126.645,71	BA2120
390	20	85	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	4.192,13	8.768,89	BA2160
390	20	86	Altre competenze attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	145.483,29	124.908,19	BA2200
390	20	87	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	2.567,38	1.372,11	BA2130
390	20	88	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	596,80	1.436,37	BA2170
390	20	89	Altre competenze attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	1.023,19	-	BA2210
390	20	90	Retribuzione di risultato attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	20	91	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
390	20	92	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	20	93	Retribuzione di risultato attività commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	20	94	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2120
390	20	95	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2160
390	20	96	Retribuzione di risultato attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2200
390	20	97	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	20	98	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	20	99	Retribuzione di risultato attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210
390	20	100	Retribuzione di risultato attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	20	101	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	20	102	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	20	103	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	20	104	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	369.012,20	381.596,47	BA2120
390	20	105	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	32.055,61	29.365,28	BA2160
390	20	106	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	1.239.705,55	1.269.300,59	BA2200
390	20	107	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	26.837,25	18.621,88	BA2130
390	20	108	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	2.981,92	1.432,45	BA2170
390	20	109	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	122.953,01	105.635,32	BA2210
390	30	0	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	-	-	
390	30	10	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	30	11	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	30	12	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	30	13	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	30	14	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2120
390	30	15	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2160
390	30	16	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2200
390	30	17	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	30	18	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	30	19	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
390	30	20	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente medico	-	-	NON UTILIZZARE
390	30	21	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2140
390	30	22	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2180
390	30	23	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	11.746.408,92	11.478.240,74	BA2120
390	30	24	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	884.559,84	857.698,52	BA2160
390	30	25	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	16.405.578,55	16.227.088,96	BA2200
390	30	26	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	836.315,06	529.078,82	BA2130
390	30	27	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	57.739,40	47.040,66	BA2170
390	30	28	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	1.624.499,03	1.015.972,56	BA2210
390	40	0	Indennità di fine servizio	-	-	
390	40	10	Indennità di fine servizio attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	40	11	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	40	12	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	40	13	Indennità di fine servizio attività commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	40	14	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2120
390	40	15	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2160
390	40	16	Indennità di fine servizio attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2200
390	40	17	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	40	18	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	40	19	Indennità di fine servizio attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210
390	40	20	Indennità di fine servizio attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	40	21	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	40	22	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	40	23	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	40	24	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2120
390	40	25	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2160
390	40	26	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2200
390	40	27	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	40	28	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	40	29	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
390	40	30	Indennità di mancato preavviso attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	40	31	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	40	32	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	40	33	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale comparto	-	-	BA2220
390	40	34	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2120
390	40	35	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2160
390	40	36	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2200
390	40	37	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	40	38	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	40	39	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210
390	40	40	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
390	40	41	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente medico	-	-	BA2140
390	40	42	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente non medico	-	-	BA2180
390	40	43	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale comparto	-	-	BA2220
390	40	44	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO INDETERMINATO	74.940,00	58.845,50	BA2120
390	40	45	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2160
390	40	46	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	77.834,15	78.086,69	BA2200
390	40	47	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	40	48	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente non medico TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	40	49	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210
390	50	0	Costi complessivi per il personale sanitario destinato alle attività per la Non Autosufficienz	-	-	
390	50	10	Costi complessivi per il personale sanitario DIRIGENTE MEDICO destinato alle attività per la Non Autosufficienz	-	-	BA2140
390	50	11	Costi complessivi per il personale sanitario DIRIGENTE NON MEDICO destinato alle attività per la Non Autosufficienz	-	-	BA2180
390	50	12	Costi complessivi per il personale sanitario COMPARTO destinato alle attività per la Non Autosufficienz	-	-	BA2220
390	50	13	Costi complessivi per il personale sanitario DIRIGENTE MEDICO destinato alle attività per la Non Autosufficienz TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2120
390	50	14	Costi complessivi per il personale sanitario DIRIGENTE NON MEDICO destinato alle attività per la Non Autosufficienz TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2160
390	50	15	Costi complessivi per il personale sanitario COMPARTO destinato alle attività per la Non Autosufficienz TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2200
390	50	16	Costi complessivi per il personale sanitario DIRIGENTE MEDICO destinato alle attività per la Non Autosufficienz TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	50	17	Costi complessivi per il personale sanitario DIRIGENTE NON MEDICO destinato alle attività per la Non Autosufficienz TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	50	18	Costi complessivi per il personale sanitario COMPARTO destinato alle attività per la Non Autosufficienz TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210
390	60	0	Accantonamenti per ferie maturate e non godute	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
390	60	10	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE MEDICO	-	-	BA2140
390	60	11	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE NON MEDICO	-	-	BA2180
390	60	12	Accantonamenti per ferie maturate e non godute COMPARTO	-	-	BA2220
390	60	13	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE MEDICO TEMPO INDETERMINATO	29.004,37	25.988,68	BA2120
390	60	14	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE NON MEDICO TEMPO INDETERMINATO	-	6.007,72	BA2160
390	60	15	Accantonamenti per ferie maturate e non godute COMPARTO TEMPO INDETERMINATO	27.135,36	19.409,94	BA2200
390	60	16	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE MEDICO TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	60	17	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE NON MEDICO TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	60	18	Accantonamenti per ferie maturate e non godute COMPARTO TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210
390	70	0	Accantonamenti per TFR	-	-	
390	70	10	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE MEDICO	-	-	BA2140
390	70	11	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE NON MEDICO	-	-	BA2180
390	70	12	Accantonamenti per TFR COMPARTO	-	-	BA2220
390	70	13	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE MEDICO TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2120
390	70	14	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE NON MEDICO TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2160
390	70	15	Accantonamenti per TFR COMPARTO TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2200
390	70	16	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE MEDICO TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2130
390	70	17	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE NON MEDICO TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2170
390	70	18	Accantonamenti per TFR COMPARTO TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2210
390	80	0	Accantonamenti per trattamenti di quiescenza	-	-	
390	80	10	Accantonamenti per trattamenti quiescenza DIRIGENTE MEDICO	-	-	BA2140
390	80	11	Accantonamenti per trattamenti quiescenza DIRIGENTE NON MEDICO	-	-	BA2180
390	80	12	Accantonamenti per trattamenti quiescenza COMPARTO	-	-	BA2220
390	80	13	Accantonamenti per trattamenti quiescenza DIRIGENTE MEDICO TEMPO INDETERMINATO	68.777,29	68.777,29	BA2120
390	80	14	Accantonamenti per trattamenti quiescenza DIRIGENTE NON MEDICO TEMPO INDETERMINATO	10.917,03	10.917,03	BA2160
390	80	15	Accantonamenti per trattamenti quiescenza COMPARTO TEMPO INDETERMINATO	72.052,40	72.052,40	BA2200
400	0	0	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	-	-	
400	10	0	Competenze fisse	-	-	
400	10	10	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	10	11	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	10	12	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	10	13	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	10	14	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	10	15	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI	2025	2024	CODICE VOCE CE
			DESCRIZIONE			
400	10	16	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	10	20	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	10	21	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	10	22	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	10	23	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	74.946,09	94.782,47	BA2250
400	10	24	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	10	25	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	47.508,37	47.196,50	BA2260
400	10	26	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	293.969,31	194.142,06	BA2300
400	10	27	Retribuzione di posizione personale dirigente	-	-	BA2270
400	10	29	Retribuzione di posizione personale comparto	-	-	
400	10	30	Retribuzione di posizione personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	39.814,09	50.418,92	BA2250
400	10	32	Retribuzione di posizione personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	
400	10	33	Retribuzione di posizione personale dirigente TEMPO DETERMINATO	46.931,67	44.948,79	BA2260
400	10	35	Retribuzione di posizione personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	
400	20	0	Competenze accessorie	-	-	
400	20	10	Straordinario attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	20	11	Straordinario attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	20	12	Straordinario attività commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	20	13	Straordinario attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	20	14	Straordinario attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	20	15	Straordinario attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	20	16	Straordinario attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	20	20	Straordinario attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	20	21	Straordinario attività non commerciale personale dirigente ruolo professionale	-	-	BA2270
400	20	22	Straordinario attività non commerciale personale comparto ruolo professionale	-	-	BA2310
400	20	23	Straordinario attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	1.385,13	BA2250
400	20	24	Straordinario attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	20	25	Straordinario attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	841,30	692,57	BA2260
400	20	26	Straordinario attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	8,98	-	BA2300
400	20	30	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	20	31	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	20	32	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale comparto	-	-	BA2310

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
400	20	33	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	20	34	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	20	35	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	20	36	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	20	40	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	20	41	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	20	42	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	20	43	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	20	44	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	20	45	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	20	46	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	4.267,05	4.467,33	BA2300
400	20	50	Competenze al personale comandato attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	20	51	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione - Attività commerciale	-	-	BA1850
400	20	52	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Enti Pubblici, Regioni, Università-Attività commerciale	-	-	BA1860
400	20	53	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)-Attività commerciale	-	-	BA1870
400	20	60	Competenze al personale comandato attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	20	61	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione- attività non commerciale	5.413,84	-	BA1850
400	20	62	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Enti Pubblici, Regioni, Università-attività non commerciale	-	-	BA1860
400	20	63	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)-attività non commerciale	-	-	BA1870
400	20	70	Altre competenze attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	20	71	Altre competenze attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	20	72	Altre competenze attività commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	20	73	Altre competenze attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	20	74	Altre competenze attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	20	75	Altre competenze attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	20	76	Altre competenze attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	20	80	Altre competenze attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	20	81	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	20	82	Altre competenze attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	20	83	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	2.771,67	BA2250
400	20	84	Altre competenze attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	20	85	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	20	86	Altre competenze attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	13.173,97	6.567,04	BA2300
400	20	90	Retribuzione di risultato attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
400	20	91	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	20	92	Retribuzione di risultato attività commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	20	93	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	20	94	Retribuzione di risultato attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	20	95	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	20	96	Retribuzione di risultato attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	20	100	Retribuzione di risultato attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	20	101	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	20	102	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	20	103	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	5.400,00	6.862,55	BA2250
400	20	104	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	20	105	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	841,29	692,56	BA2260
400	20	106	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	1.686,92	-	BA2300
400	30	0	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	-	-	
400	30	10	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	30	11	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	30	12	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	30	13	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	30	14	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	30	15	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	30	16	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	30	20	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	30	21	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	30	22	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	30	23	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	35.274,17	45.317,89	BA2250
400	30	24	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	30	25	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	29.258,30	28.407,29	BA2260
400	30	26	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	96.745,45	63.505,19	BA2300
400	40	0	Indennità di fine servizio	-	-	
400	40	10	Indennità di fine servizio attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	40	11	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	40	12	Indennità di fine servizio attività commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	40	13	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	40	14	Indennità di fine servizio attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
400	40	15	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	40	16	Indennità di fine servizio attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	40	20	Indennità di fine servizio attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	40	21	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	40	22	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	40	23	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	40	24	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	40	25	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	40	26	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	40	30	Indennità di mancato preavviso attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	40	31	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	40	32	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	40	33	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	40	34	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	40	35	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	40	36	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	40	40	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
400	40	41	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2270
400	40	42	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2310
400	40	43	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	40	44	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	40	45	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	40	46	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	50	0	Costi complessivi per il personale professionale destinato alle attività per la Non Autosufficienza	-	-	
400	50	10	Costi complessivi per il personale professionale DIRIGENTE destinato alle attività per la Non Autosufficienza	-	-	BA2270
400	50	11	Costi complessivi per il personale professionale COMPARTO destinato alle attività per la Non Autosufficienza	-	-	BA2310
400	50	12	Costi complessivi per il personale professionale DIRIGENTE destinato alle attività per la Non Autosufficienza TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	50	13	Costi complessivi per il personale professionale COMPARTO destinato alle attività per la Non Autosufficienza TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	50	14	Costi complessivi per il personale professionale DIRIGENTE destinato alle attività per la Non Autosufficienza TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	50	15	Costi complessivi per il personale professionale COMPARTO destinato alle attività per la Non Autosufficienza TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	60	0	Accantonamenti per ferie maturate e non godute	-	-	
400	60	10	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE	-	-	BA2270
400	60	11	Accantonamenti per ferie maturate e non godute COMPARTO	-	-	BA2310
400	60	12	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
400	60	13	Accantonamenti per ferie maturate e non godute COMPARTO TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	60	14	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	60	15	Accantonamenti per ferie maturate e non godute COMPARTO TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	70	0	Accantonamenti per TFR	-	-	
400	70	10	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE	-	-	BA2270
400	70	11	Accantonamenti per TFR COMPARTO	-	-	BA2310
400	70	12	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2250
400	70	13	Accantonamenti per TFR COMPARTO TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
400	70	14	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2260
400	70	15	Accantonamenti per TFR COMPARTO TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2300
400	80	0	Accantonamenti per trattamenti di quiescenza	-	-	
400	80	10	Accantonamenti per trattamenti quiescenza DIRIGENTE	-	-	BA2270
400	80	11	Accantonamenti per trattamenti quiescenza COMPARTO	-	-	BA2310
400	80	12	Accantonamenti per trattamenti quiescenza DIRIGENTE TEMPO INDETERMINATO	1.091,70	1.091,70	BA2250
400	80	13	Accantonamenti per trattamenti quiescenza COMPARTO TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2290
				-	-	
410	0	0	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	-	-	
410	10	0	Competenze fisse	-	-	
410	10	10	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	10	11	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	10	12	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale comparto	-	-	BA2400
410	10	13	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	10	14	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	94.019,24	100.832,32	BA2380
410	10	15	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	10	16	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	10	20	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	10	21	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	10	22	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2400
410	10	23	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	10	24	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	11.992.854,98	11.164.780,09	BA2380
410	10	25	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	10	26	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	269.912,50	404.354,62	BA2390
410	10	27	Retribuzione di posizione personale dirigente	-	-	BA2360
410	10	28	Retribuzione di posizione personale comparto	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
410	10	29	Retribuzione di posizione personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	10	30	Retribuzione di posizione personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	
410	10	31	Retribuzione di posizione personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	10	32	Retribuzione di posizione personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	
410	20	0	Competenze accessorie	-	-	
410	20	10	Straordinario attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	20	11	Straordinario attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	20	12	Straordinario attività commerciale personale comparto	-	-	BA2400
410	20	13	Straordinario attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	20	14	Straordinario attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2380
410	20	15	Straordinario attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	20	16	Straordinario attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	20	20	Straordinario attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	20	21	Straordinario attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	20	22	Straordinario attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2400
410	20	23	Straordinario attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	20	24	Straordinario attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	1.590.491,85	1.486.658,96	BA2380
410	20	25	Straordinario attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	20	26	Straordinario attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	35.833,15	58.544,95	BA2390
410	20	30	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	20	31	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	20	32	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale comparto	-	-	BA2400
410	20	33	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	20	34	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2380
410	20	35	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	20	36	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	20	40	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	20	41	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	20	42	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale comparto	-	-	BA2400
410	20	43	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	20	44	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	1.005.105,48	1.033.439,28	BA2380
410	20	45	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	20	46	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	15.536,60	14.333,73	BA2390
410	20	50	Competenze al personale comandato attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
410	20	51	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione - Attività commerciale	-	-	BA1850
410	20	52	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Enti Pubblici, Regioni, Università-Attività commerciale	-	-	BA1860
410	20	53	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)-Attività commerciale	-	-	BA1870
410	20	60	Competenze al personale comandato	-	-	NON UTILIZZARE
410	20	61	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione- attività non commerciale	-	-	BA1850
410	20	62	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Enti Pubblici, Regioni, Università-attività non commerciale	-	-	BA1860
410	20	63	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)-attività non commerciale	-	-	BA1870
410	20	70	Altre competenze attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	20	71	Altre competenze attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	20	72	Altre competenze attività commerciale personale comparto	-	-	BA2400
410	20	73	Altre competenze attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	20	74	Altre competenze attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2380
410	20	75	Altre competenze attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	20	76	Altre competenze attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	20	80	Altre competenze attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	20	81	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	20	82	Altre competenze attività non commerciale comparto	-	-	BA2400
410	20	83	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	20	84	Altre competenze attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	16.154,95	4.481,07	BA2380
410	20	85	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	20	86	Altre competenze attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	13,40	46,00	BA2390
410	20	90	Retribuzione di risultato attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	20	91	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	20	92	Retribuzione di risultato attività commerciale comparto	-	-	BA2400
410	20	93	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	20	94	Retribuzione di risultato attività commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2380
410	20	95	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	20	96	Retribuzione di risultato attività commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	20	100	Retribuzione di risultato attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	20	101	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	20	102	Retribuzione di risultato attività non commerciale comparto	-	-	BA2400
410	20	103	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	20	104	Retribuzione di risultato attività non commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	438.391,09	444.339,04	BA2380
410	20	105	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
			Retribuzione di risultato attività non commerciale comparto TEMPO DETERMINATO			
410	20	106		22.046,75	17.605,88	BA2390
410	30	0	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	-	-	
410	30	10	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	30	11	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	30	12	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale comparto	-	-	BA2400
410	30	13	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	30	14	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	35.585,74	36.225,64	BA2380
410	30	15	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	30	16	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	30	20	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	30	21	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	30	22	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale comparto	-	-	BA2400
410	30	23	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	30	24	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	4.452.086,38	4.147.836,34	BA2380
410	30	25	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	30	26	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	104.828,56	166.590,90	BA2390
410	40	0	Indennità di fine servizio	-	-	
410	40	10	Indennità di fine servizio attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	40	11	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	40	12	Indennità di fine servizio attività commerciale comparto	-	-	BA2400
410	40	13	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	40	14	Indennità di fine servizio attività commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2380
410	40	15	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	40	16	Indennità di fine servizio attività commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	40	20	Indennità di fine servizio attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	40	21	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	40	22	Indennità di fine servizio attività non commerciale comparto	-	-	BA2400
410	40	23	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	40	24	Indennità di fine servizio attività non commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2380
410	40	25	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	40	26	Indennità di fine servizio attività non commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	40	30	Indennità di mancato preavviso attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	40	31	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	40	32	Indennità di mancato preavviso attività commerciale comparto	-	-	BA2400

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
410	40	33	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	40	34	Indennità di mancato preavviso attività commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2380
410	40	35	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	40	36	Indennità di mancato preavviso attività commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	40	40	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
410	40	41	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2360
410	40	42	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale comparto	-	-	BA2400
410	40	43	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	40	44	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	23.752,99	40.426,05	BA2380
410	40	45	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	40	46	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	50	0	Costi complessivi per il personale tecnico destinato alle attività per la Non Autosufficienza	-	-	
410	50	10	Costi complessivi per il personale tecnico DIRIGENTE destinato alle attività per la Non Autosufficienza	-	-	BA2360
410	50	11	Costi complessivi per il personale tecnico COMPARTO destinato alle attività per la Non Autosufficienza	-	-	BA2400
410	50	12	Costi complessivi per il personale tecnico DIRIGENTE destinato alle attività per la Non Autosufficienza TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	50	13	Costi complessivi per il personale tecnico COMPARTO destinato alle attività per la Non Autosufficienza TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2380
410	50	14	Costi complessivi per il personale tecnico DIRIGENTE destinato alle attività per la Non Autosufficienza TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	50	15	Costi complessivi per il personale tecnico COMPARTO destinato alle attività per la Non Autosufficienza TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	60	0	Accantonamenti per ferie maturate e non godute	-	-	
410	60	10	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE	-	-	BA2360
410	60	11	Accantonamenti per ferie maturate e non godute COMPARTO	-	-	BA2400
410	60	12	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	60	13	Accantonamenti per ferie maturate e non godute COMPARTO TEMPO INDETERMINATO	7.257,81	8.519,90	BA2380
410	60	14	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	60	15	Accantonamenti per ferie maturate e non godute COMPARTO TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	70	0	Accantonamenti per TFR	-	-	
410	70	10	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE	-	-	BA2360
410	70	11	Accantonamenti per TFR COMPARTO	-	-	BA2400
410	70	12	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	70	13	Accantonamenti per TFR COMPARTO TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2380
410	70	14	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2350
410	70	15	Accantonamenti per TFR COMPARTO TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2390
410	80	0	Accantonamenti per trattamenti di quiescenza	-	-	
410	80	10	Accantonamenti per trattamenti quiescenza DIRIGENTE	-	-	BA2360
410	80	11	Accantonamenti per trattamenti quiescenza COMPARTO	-	-	BA2400

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
410	80	12	Accantonamenti per trattamenti quiescenza DIRIGENTE TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2340
410	80	13	Accantonamenti per trattamenti quiescenza COMPARTO TEMPO INDETERMINATO	70.960,70	70.960,70	BA2380
				-	-	
420	0	0	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	-	-	
420	10	0	Competenze fisse	-	-	
420	10	10	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	10	11	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	10	12	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale comparto	-	-	BA2490
420	10	13	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	10	14	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	134.531,15	106.441,44	BA2470
420	10	15	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	10	16	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	10	20	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	10	21	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	10	22	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale comparto	-	-	BA2490
420	10	23	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	140.745,41	133.783,58	BA2430
420	10	24	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	3.559.288,17	3.100.717,31	BA2470
420	10	25	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	92.207,62	102.902,57	BA2440
420	10	26	Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	276.305,44	328.399,95	BA2480
420	10	27	Costi generali inraoemia- Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività DIRIGENZA DI SUPPORTO	6.694,06	4.918,58	BA2430
420	10	28	Costi generali inraoemia- Stipendio tabellare e altre competenze fisse attività COMPARTO DI SUPPORTO	80.934,93	59.468,33	BA2470
420	10	29	Retribuzione di posizione personale dirigente	-	-	BA2450
420	10	30	Retribuzione di posizione personale comparto	-	-	
420	10	31	Retribuzione di posizione personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	107.854,68	93.633,00	BA2430
420	10	32	<i>Retribuzione di posizione personale comparto TEMPO INDETERMINATO</i>	-	-	
420	10	33	Retribuzione di posizione personale dirigente TEMPO DETERMINATO	47.560,34	53.160,07	BA2440
420	10	34	Retribuzione di posizione personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	
420	20	0	Competenze accessorie	-	-	
420	20	10	Straordinario attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	20	11	Straordinario attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	20	12	Straordinario attività commerciale personale comparto	-	-	BA2490

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
420	20	13	Straordinario attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	20	14	Straordinario attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2470
420	20	15	Straordinario attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	20	16	Straordinario attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	20	20	Straordinario attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	20	21	Straordinario attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	20	22	Straordinario attività non commerciale comparto	-	-	BA2490
420	20	23	Straordinario attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	3.365,16	2.770,26	BA2430
420	20	24	Straordinario attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	166.311,89	147.236,57	BA2470
420	20	25	Straordinario attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	1.682,58	1.385,13	BA2440
420	20	26	Straordinario attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	7.648,44	19.094,63	BA2480
420	20	30	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	20	31	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	20	32	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale comparto	-	-	BA2490
420	20	33	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	20	34	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2470
420	20	35	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	20	36	Indennità contrattuali ed altre indennità attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	20	40	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	20	41	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	20	42	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale comparto	-	-	BA2490
420	20	43	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	20	44	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	659.255,16	649.364,46	BA2470
420	20	45	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	20	46	Indennità contrattuali ed altre indennità attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	14.367,98	23.456,61	BA2480
420	20	50	Competenze al personale comandato attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	20	51	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione - Attività commerciale	-	-	BA1850
420	20	52	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Enti Pubblici, Regioni, Università-Attività commerciale	-	-	BA1860
420	20	53	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)-Attività commerciale	-	-	BA1870
420	20	60	Competenze al personale comandato	-	-	NON UTILIZZARE
420	20	61	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Asl-AO, IRCCS, Policlinici della Regione- attività non commerciale	-	-	BA1850
420	20	62	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da Enti Pubblici, Regioni, Università-attività non commerciale	-	-	BA1860
420	20	63	Rimborso oneri stipendiale personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)-attività non commerciale	-	-	BA1870
420	20	70	Altre competenze attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
420	20	71	Altre competenze attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	20	72	Altre competenze attività commerciale personale comparto	-	-	BA2490
420	20	73	Altre competenze attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	20	74	Altre competenze attività commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2470
420	20	75	Altre competenze attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	20	76	Altre competenze attività commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	20	80	Altre competenze attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	20	81	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	20	82	Altre competenze attività non commerciale comparto	-	-	BA2490
420	20	83	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	140,15	BA2430
420	20	84	Altre competenze attività non commerciale personale comparto TEMPO INDETERMINATO	449,43	3.629,87	BA2470
420	20	85	Altre competenze attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	20	86	Altre competenze attività non commerciale personale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	20	90	Retribuzione di risultato attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	20	91	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	20	92	Retribuzione di risultato attività commerciale comparto	-	-	BA2490
420	20	93	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	20	94	Retribuzione di risultato attività commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2470
420	20	95	Retribuzione di risultato attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	20	96	Retribuzione di risultato attività commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	20	100	Retribuzione di risultato attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	20	101	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	20	102	Retribuzione di risultato attività non commerciale comparto	-	-	BA2490
420	20	103	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	10.565,16	9.204,74	BA2430
420	20	104	Retribuzione di risultato attività non commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	146.695,66	121.564,46	BA2470
420	20	105	Retribuzione di risultato attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	8.882,58	8.585,13	BA2440
420	20	106	Retribuzione di risultato attività non commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	7.631,57	15.929,14	BA2480
420	30	0	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie	-	-	
420	30	10	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	30	11	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	30	12	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale comparto	-	-	BA2490
420	30	13	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	30	14	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	49.357,97	37.661,23	BA2470
420	30	15	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	30	16	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	30	20	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
420	30	21	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	30	22	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale comparto	-	-	BA2490
420	30	23	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	73.393,80	66.355,27	BA2430
420	30	24	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	1.304.023,06	1.140.566,68	BA2470
420	30	25	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	45.183,59	49.867,96	BA2440
420	30	26	Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie attività non commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	95.357,44	120.339,34	BA2480
420	30	27	Costi generali intramoenia- Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie DIRIGENZA DI SUPPORTO	2.749,99	2.749,99	BA2430
420	30	28	Costi generali intramoenia- Oneri sociali su competenze fisse ed accessorie COMPARTO DI SUPPORTO	21.297,42	21.297,42	BA2470
420	40	0	Indennità di fine servizio	-	-	
420	40	10	Indennità di fine servizio attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	40	11	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	40	12	Indennità di fine servizio attività commerciale comparto	-	-	BA2490
420	40	13	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	40	14	Indennità di fine servizio attività commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2470
420	40	15	Indennità di fine servizio attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	40	16	Indennità di fine servizio attività commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	40	20	Indennità di fine servizio attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	40	21	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	40	22	Indennità di fine servizio attività non commerciale comparto	-	-	BA2490
420	40	23	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	40	24	Indennità di fine servizio attività non commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2470
420	40	25	Indennità di fine servizio attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	40	26	Indennità di fine servizio attività non commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	40	30	Indennità di mancato preavviso attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	40	31	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	40	32	Indennità di mancato preavviso attività commerciale comparto	-	-	BA2490
420	40	33	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	40	34	Indennità di mancato preavviso attività commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2470
420	40	35	Indennità di mancato preavviso attività commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	40	36	Indennità di mancato preavviso attività commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	40	40	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
420	40	41	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente	-	-	BA2450
420	40	42	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale comparto	-	-	BA2490
420	40	43	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
420	40	44	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale comparto TEMPO INDETERMINATO	9.314,80	9.364,88	BA2470
420	40	45	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale personale dirigente TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	40	46	Indennità di mancato preavviso attività non commerciale comparto TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	50	0	Costi complessivi per il personale amministrativo destinato alle attività per la Non Autosufficienza	-	-	
420	50	10	Costi complessivi per il personale amministrativo DIRIGENTE destinato alle attività per la Non Autosufficienza	-	-	BA2450
420	50	11	Costi complessivi per il personale amministrativo COMPARTO destinato alle attività per la Non Autosufficienza	-	-	BA2490
420	50	12	Costi complessivi per il personale amministrativo DIRIGENTE destinato alle attività per la Non Autosufficienza TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	50	13	Costi complessivi per il personale amministrativo COMPARTO destinato alle attività per la Non Autosufficienza TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2470
420	50	14	Costi complessivi per il personale amministrativo DIRIGENTE destinato alle attività per la Non Autosufficienza TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	50	15	Costi complessivi per il personale amministrativo COMPARTO destinato alle attività per la Non Autosufficienza TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	60	0	Accantonamenti per ferie maturate e non godute	-	-	
420	60	10	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE	-	-	BA2450
420	60	11	Accantonamenti per ferie maturate e non godute COMPARTO	-	-	BA2490
420	60	12	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	60	13	Accantonamenti per ferie maturate e non godute COMPARTO TEMPO INDETERMINATO	4.367,05	5.129,39	BA2470
420	60	14	Accantonamenti per ferie maturate e non godute DIRIGENTE TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	60	15	Accantonamenti per ferie maturate e non godute COMPARTO TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	70	0	Accantonamenti per TFR	-	-	
420	70	10	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE	-	-	BA2450
420	70	11	Accantonamenti per TFR COMPARTO	-	-	BA2490
420	70	12	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2430
420	70	13	Accantonamenti per TFR COMPARTO TEMPO INDETERMINATO	-	-	BA2470
420	70	14	Accantonamenti per TFR DIRIGENTE TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2440
420	70	15	Accantonamenti per TFR COMPARTO TEMPO DETERMINATO	-	-	BA2480
420	80	0	Accantonamenti per trattamenti di quiescenza	-	-	
420	80	10	Accantonamenti per trattamenti quiescenza DIRIGENTE	-	-	BA2450
420	80	11	Accantonamenti per trattamenti quiescenza COMPARTO	-	-	BA2490
420	80	12	Accantonamenti per trattamenti quiescenza DIRIGENTE TEMPO INDETERMINATO	1.091,71	1.091,71	BA2430
420	80	13	Accantonamenti per trattamenti quiescenza COMPARTO TEMPO INDETERMINATO	25.109,17	25.109,17	BA2470
				-	-	
430	0	0	ALTRI COSTI DEL PERSONALE	-	-	
430	10	0	Personale esterno con contratto di diritto privato	-	-	
430	10	10	Personale esterno sanitario medico con contratto di diritto privato - dirigenza	-	-	NON UTILIZZARE
430	10	11	Personale esterno con contratto di diritto privato - area sanitaria	617.863,16	723.228,33	BA1440

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
430	10	12	Personale esterno con contratto di diritto privato - area non sanitaria	39.985,92	40.497,36	BA1830
430	10	20	Oneri sociali personale esterno sanitario con contratto di diritto privato	-	-	NON UTILIZZARE
430	10	21	Oneri sociali personale esterno con contratto di diritto privato - area sanitaria	-	-	BA1440
430	10	22	Oneri sociali personale esterno con contratto di diritto privato - area non sanitaria	-	-	BA1830
430	10	30	IRAP personale contratto di diritto privato	-	-	YA0030
430	20	0	Oneri sociali personale in quiescenza	-	-	
430	20	10	Oneri sociali personale in quiescenza	-	-	NON UTILIZZARE
430	30	0	Spese per il personale religioso convenzionato, compresi gli oneri riflessi	-	-	
430	30	10	Spese per il personale religioso convenzionato, compresi gli oneri riflessi	-	-	NON UTILIZZARE
430	30	20	Spese per il personale religioso convenzionato, compresi gli oneri riflessi - area sanitaria	-	-	BA1440
430	30	30	Spese per il personale religioso convenzionato, compresi gli oneri riflessi - area non sanitaria	141.009,11	135.749,31	BA1830
430	40	0	Personale tiroc., borsista, contr. e obiettori, compresi gli oneri riflessi	-	-	
430	40	10	Personale tiroc., borsista, contr. e obiettori, compresi gli oneri riflessi	-	-	NON UTILIZZARE
430	40	11	Personale tiroc., borsista, contr. e obiettori, compresi gli oneri riflessi - area sanitaria	-	-	BA1440
430	40	12	Personale tiroc., borsista, contr. e obiettori, compresi gli oneri riflessi - area non sanitaria	-	-	BA1830
430	40	13	Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	BA1831
430	50	0	Indennità per attività di libera docenza di corsi di aggiorn. svolta da personale dipendente	-	-	
430	50	10	Indennità per attività di libera docenza di corsi di aggiorn. svolta da personale dipendente	-	-	BA1900
430	60	0	Compensi a docenti esterni	-	-	
430	60	10	Compensi a docenti esterni	-	-	NON UTILIZZARE
430	60	11	Compensi a docenti esterni da pubblico	83.586,19	103.977,40	BA1890
430	60	12	Compensi a docenti esterni da privato	29.935,47	28.004,85	BA1900
430	60	13	Attività formative svolte da Villa Umbra	43.036,93	39.972,01	BA1890
430	70	0	Costi per integrazione art.31 DPR 761 (indennità De Maria)	-	-	
430	70	10	Costi per integrazione art.31 DPR 761 (indennità De Maria)	-	-	NON UTILIZZARE
430	70	11	Costi per integrazione art.31 DPR 761 (indennità De Maria) - area sanitaria	6.467.074,20	6.370.133,55	BA1420
430	70	12	Costi per integrazione art.31 DPR 761 (indennità De Maria) - area non sanitaria	217.972,27	236.273,61	BA1810
430	80	0	Compensi al personale per partecipazione alle sperimentazioni cliniche	-	-	
430	80	10	Compensi al personale per partecipazione alle sperimentazioni cliniche	-	-	BA1530
				-	-	
440	0	0	COSTI DI ESERCIZIO DELLE ATTIVITÀ LIBERO PROFESSIONALI	-	-	
440	10	0	Compensi diretti per attività libero professionale	-	-	
440	10	10	Compensi diretti per attività libero professionale	-	-	NON UTILIZZARE
440	10	20	Compensi diretti per consulenze	-	-	NON UTILIZZARE
440	10	30	Compensi per attività certificativa INAIL	-	-	NON UTILIZZARE
440	20	0	Compensi diretti al personale di supporto	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
440	20	10	Compensi diretti al personale di supporto	-	-	NON UTILIZZARE
440	30	0	Accantonamenti al fondo oneri differiti per attività libero professionale	-	-	
440	30	10	Accantonamenti al fondo oneri differiti per attività libero professionale	530.526,74	493.322,93	BA2890
440	40	0	Accantonamenti al fondo oneri differiti per attività libero professionale in regime di ricove	-	-	
440	40	10	Accantonamenti al fondo oneri differiti per attività libero professionale in regime di ricovero	17.793,25	24.108,18	BA2890
440	50	0	IRAP ALP	-	-	
440	50	10	IRAP ALP	330.686,30	304.587,91	YA0040
440	60	0	IRAP personale supporto	-	-	
440	60	10	IRAP personale supporto	-	-	YA0040
440	70	0	Oneri sociali personale supporto	-	-	
440	70	10	Oneri sociali personale supporto	-	-	NON UTILIZZARE
440	80	0	Compartecipazione al personale per attività libero-professionale (intraoemia)	-	-	
440	80	10	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	142.960,64	159.462,61	BA1210
440	80	20	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	2.873.302,55	2.697.863,26	BA1220
440	80	30	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-	-	BA1230
440	80	40	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	887.635,06	737.651,19	BA1240
440	80	50	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	-	-	BA1260
				-	-	
450	0	0	COMPENSI AGLI ORGANI DIRETTIVI	-	-	
450	10	0	Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Generale	-	-	
450	10	10	Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Generale	188.675,65	212.651,43	BA2540
450	20	0	Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Amministrativo	-	-	
450	20	10	Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Amministrativo	170.810,11	171.081,11	BA2540
450	30	0	Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Sanitario	-	-	
450	30	10	Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Sanitario	170.607,15	170.280,08	BA2540
450	40	0	Indennità, rimborso spese e oneri sociali ai membri del Collegio dei Revisori	-	-	
450	40	10	Indennità, rimborso spese e oneri sociali ai membri del Collegio dei Revisori	53.261,56	54.847,51	BA2540
450	50	0	Indennità e oneri sociali per commissioni varie	-	-	
450	50	10	Indennità e oneri sociali per commissioni varie	54.209,09	105.379,30	BA2550
450	50	20	Indennità e oneri sociali per commissioni - Attività Medico Legale	-	-	BA2550
450	60	0	Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Sociale	-	-	
450	60	10	Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Sociale	-	-	BA2540
450	70	0	Indennità, rimborso spese e oneri sociali altri organi istituzionali	-	-	
450	70	10	Indennità, rimborso spese e oneri sociali altri organi istituzionali	-	-	BA2540
				-	-	
460	0	0	SPESE AMMINISTRATIVE	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
460	10	0	Spese di rappresentanza	-	-	
460	10	10	Spese di rappresentanza	-	-	BA1740
460	20	0	Spese di pubblicità	-	-	
460	20	10	Spese di pubblicità	11.785,00	21.119,33	BA1740
460	30	0	Spese postali	-	-	
460	30	10	Spese postali	27.301,59	32.591,16	BA1740
460	40	0	Quote per spese condominiali	-	-	
460	40	10	Quote per spese condominiali	-	-	BA1740
460	40	20	Quote per spese condominiali relative ad immobili affittati	-	-	BA2000
460	50	0	Spese legali	-	-	
460	50	10	Spese legali	397.871,68	390.667,82	BA1740
460	60	0	Bolli e marche	-	-	
460	60	10	Bolli e marche	-	-	BA2510
460	70	0	Abbonamenti, riviste e libri	-	-	
460	70	10	Abbonamenti, riviste e libri	18.696,73	9.806,76	BA1740
460	80	0	Premi di assicurazione	-	-	
460	80	10	Premi di assicurazione	-	-	NON UTILIZZARE
460	80	11	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	122.524,06	80.809,01	BA1690
460	80	12	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	358.709,68	299.768,93	BA1700
460	80	13	Autoassicurazioni I FASCIA - Indennizzi e risarcimenti	-	-	BA1690
460	80	14	Autoassicurazioni II FASCIA - Indennizzi e risarcimenti	-	-	BA1690
460	80	15	Autoassicurazioni I FASCIA - Spese legali, peritali, di mediazione e loss adjuster	-	-	BA1690
460	80	16	Autoassicurazioni II FASCIA - Spese legali, peritali, di mediazione e loss adjuster	-	-	BA1690
460	80	17	Autoassicurazioni III FASCIA - Premio polizze assicurative	-	-	BA1690
460	80	18	Autoassicurazioni III FASCIA - Franchigie assicurative	-	-	BA1690
460	80	19	Autoassicurazioni - Spese personale	-	-	BA1690
460	90	0	Contravvenzioni	-	-	
460	90	10	Contravvenzioni	-	-	BA2550
460	100	0	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	-	-	
460	100	10	Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti	27.790,66	12.287,44	BA2550
460	110	0	Altre spese generali e amministrative	-	-	
460	110	10	Altre spese generali e amministrative	770.418,07	558.327,57	BA1740
460	110	20	Rimborsi spese viaggi e soggiorno (anche del personale dipendente)	-	-	BA1740
460	110	30	Costi diretti intramoenia - Altre spese generali ed amministrative	14.638,53	11.051,04	BA1740
460	120	0	Altre spese generali e amministrative sostenute per la Non Autosufficienza	-	-	
460	120	10	Altre spese generali e amministrative sostenute per la Non Autosufficienza	-	-	BA1740

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
460	130	0	Altre spese generali e amministrative - Comitato Etico	-	-	
460	130	10	Oneri personale Comitato Etico	96.165,90	83.852,58	BA1740
460	130	20	Gettoni di presenza e rimborsi spese componenti Comitato Etico	42.756,00	20.596,72	BA1740
460	130	30	Coperure assicurative Comitato Etico	9.900,00	9.900,00	BA1740
460	130	40	Altre spese di funzionamento Comitato Etico	34.358,06	2.089,02	BA1740
				-	-	
470	0	0	UTENZE	-	-	
470	10	0	Energia elettrica	-	-	
470	10	10	Energia elettrica attività commerciale	-	-	BA1660
470	10	20	Energia elettrica attività non commerciale	4.831.763,97	5.172.438,49	BA1660
470	10	30	Costi generali intramoenia - Energia elettrica	83.341,79	71.791,77	BA1660
470	20	0	Acqua	-	-	
470	20	10	Acqua attività commerciale	-	-	BA1670
470	20	20	Acqua attività non commerciale	579.980,20	639.996,41	BA1670
470	30	0	Telefono	-	-	
470	30	10	Telefono attività commerciale	-	-	BA1650
470	30	20	Telefono attività non commerciale	921.174,80	911.876,78	BA1650
470	40	0	Gas	-	-	
470	40	10	Gas attività commerciale	-	-	BA1670
470	40	20	Gas attività non commerciale	-	-	BA1670
470	40	30	Costi generali intramoenia - Gas	-	-	BA1670
470	50	0	Internet	-	-	
470	50	10	Internet	-	-	BA1650
470	60	0	Canoni radiotelevisivi	-	-	
470	60	10	Canoni radiotelevisivi	-	407,35	BA1670
470	70	0	Altre utenze	-	-	
470	70	10	Altre utenze	-	-	BA1670
470	80	0	Utenze destinate alle attività rivolte alla Non Autosufficienza	-	-	
470	80	10	Utenze destinate alle attività rivolte alla Non Autosufficienza	-	-	BA1670
				-	-	
480	0	0	SERVIZI APPALTATI	-	-	
480	10	0	Lavanderia	-	-	
480	10	10	Lavanderia	3.089.078,06	3.209.504,27	BA1580
480	20	0	Pulizia	-	-	
480	20	10	Pulizia	9.388.742,67	9.146.946,14	BA1590
480	20	20	Costi generali intramoenia - Pulizia	161.943,88	126.956,65	BA1590

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
480	30	0	Mensa	-	-	
480	30	10	Mensa attività commerciale	-	-	
480	30	20	Mensa attività non commerciale	-	-	
480	30	30	Mensa dipendenti	-	-	BA1601
480	30	40	Mensa degenti	-	-	BA1602
480	30	50	Mensa familiari e altri paganti	-	-	BA1601
480	40	0	Riscaldamento	-	-	
480	40	10	Riscaldamento	5.445.588,52	4.644.749,86	BA1610
480	40	20	Costi generali intramoenia - Riscaldamento	93.929,48	64.467,63	BA1610
480	50	0	Servizi di elaborazione dati	-	-	
480	50	10	Servizi di elaborazione dati	3.556.993,23	2.602.075,45	BA1620
480	60	0	Servizi di trasporto	-	-	
480	60	10	Servizi di trasporto	-	-	NON UTILIZZARE
480	60	11	Servizi di trasporto non sanitari	54.659,72	60.191,76	BA1630
480	60	12	Servizi di trasporto sanitario da privato	638.094,60	615.189,84	BA1130
480	60	13	Servizi di trasporto non sanitari destinati alla Non Autosufficienza	-	-	BA1630
480	60	14	Servizi di trasporto sanitari destinati alla Non Autosufficienza	-	-	BA1130
480	60	15	Servizi di trasporto sanitario da altri soggetti pubblici della Regione	-	-	BA1110
480	60	16	Servizi di trasporto sanitario extraregione - Elisoccorso	4.046.351,15	3.196.550,13	BA1130
480	70	0	Smaltimento rifiuti	-	-	
480	70	10	Smaltimento rifiuti	2.022.815,54	2.816.698,67	BA1640
480	80	0	Vigilanza	-	-	
480	80	10	Vigilanza	-	-	BA1740
480	90	0	Altri servizi appaltati	-	-	
480	90	10	Altri servizi appaltati	-	-	NON UTILIZZARE
480	90	11	Altri servizi non sanitari appaltati -da pubblico (Asl,AO.IRCCS,Policlinici della Regione)	497.990,63	431.367,33	BA1720
480	90	12	Altri servizi non sanitari appaltati -da pubblico	-	-	BA1730
480	90	13	Altri servizi non sanitari appaltati -da privato	6.292.269,61	5.885.555,55	BA1740
480	90	14	Servizi di Tesoreria	9.000,00	9.000,00	BA1740
480	90	15	Costi generali intramoenia- Contratto CUP	46.695,79	31.060,94	BA1740
480	90	16	Altri servizi sanitari da privato	69.676,79	328.230,20	BA1530
480	100	0	Servizi appaltati destinate alle attività rivolte alla non autosufficienza	-	-	
480	100	10	Servizi appaltati destinate alle attività rivolte alla Non Autosufficienza da pubblico	-	-	BA1730
480	100	11	Servizi appaltati destinate alle attività rivolte alla Non Autosufficienza da privato	-	-	BA1740
				-	-	
490	0	0	ONERI FINANZIARI	-	-	
490	10	0	Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
490	10	10	Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria	52.467,96	3.574,60	CA0120
490	20	0	Interessi passivi per anticipazioni straordinarie di tesoreria per ripiano disavanzi previsti per legge	-	-	
490	20	10	Interessi passivi per anticipazioni straordinarie di tesoreria per ripiano disavanzi previsti per legge	-	-	CA0120
490	30	0	Interessi passivi su mutui	-	-	
490	30	10	Interessi passivi su mutui	-	-	CA0130
490	40	0	Interessi passivi per altre forme di credito di cui art. 3, c.2/f D.Lgs. 502 del 30/12/92	-	-	
490	40	10	Interessi passivi per altre forme di credito di cui art. 3, c.2/f D.Lgs. 502 del 30/12/92	-	-	CA0140
490	50	0	Spese su disponibilità finanziarie e altre non attribuibili	-	-	
490	50	10	Spese su disponibilità finanziarie e altre non attribuibili	-	-	CA0160
490	60	0	Interessi moratori e rivalutazione monetaria	-	-	
490	60	10	Interessi moratori e rivalutazione monetaria	3.577,55	-	CA0140
490	70	0	Differenze passive di cambio	-	-	
490	70	10	Differenze passive di cambio	-	-	CA0170
490	80	0	Altri interessi passivi	-	-	
490	80	10	Altri interessi passivi	-	-	NON UTILIZZARE
490	80	11	Altri interessi passivi	-	-	CA0140
490	80	12	Interessi per canoni di leasing (finanziario ed operativo)	-	-	NON UTILIZZARE
490	90	0	Altri oneri bancari	-	-	NON UTILIZZARE
490	90	10	Altri oneri bancari	-	-	NON UTILIZZARE
490	100	0	Altri oneri finanziari	-	-	
490	100	10	Altri oneri finanziari	-	-	CA0160
490	100	20	Perdite su partecipazioni derivanti da ripiani perdite vs società partecipate o enti dipendenti (art. 32 comma 6 lettere b) e c) D. Lgs 118/2011	-	-	CA0160
500	0	0	MINUSVALENZE	-	-	
500	10	0	Minusvalenze da alienazione ordinarie beni patrimoniali	-	-	
500	10	10	Minusvalenze da alienazione ordinarie beni patrimoniali	-	-	NON UTILIZZARE
500	20	0	Minusvalenze da alienazioni straordinarie di immobilizzazioni	-	-	
500	20	10	Minusvalenze da alienazioni straordinarie di immobilizzazioni	-	-	EA0270
500	30	0	Altre Minusvalenze	-	-	
500	30	10	Altre Minusvalenze	1.530,62	1.640,90	EA0270
510	0	0	IMPOSTE E TASSE	-	-	
510	10	0	Imposte, tasse e tributi a carico azienda (diverse da IRAP e IRES)	-	-	
510	10	10	Imposte, tasse e tributi a carico azienda (diverse da IRAP e IRES)	1.197.562,50	1.158.247,57	BA2510
510	20	0	IRAP	-	-	
510	20	10	IRAP	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
510	20	11	IRAP relativa a personale dipendente	10.969.479,67	10.875.888,84	YA0020
510	20	12	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	60.785,55	51.247,42	YA0030
510	20	13	IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	YA0050
510	20	14	IRAP relativa al personale convenzionato	-	-	YA0030
510	20	17	Costi intramoenia- IRAP su personale amministrativo di supporto	5.815,74	4.106,58	YA0020
510	30	0	Imposte e tasse diverse	-	-	
510	30	10	Imposte e tasse diverse	-	-	NON UTILIZZARE
510	30	20	Imposte differite	-	-	NON UTILIZZARE
510	30	30	IRES su attività istituzionale	-	-	YA0070
510	30	31	IRES su attività commerciale	174.997,75	154.568,56	YA0080
				-	-	
520	0	0	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-	
520	10	0	Ammortamento costi di impianto e di ampliamento	-	-	
520	10	10	Ammortamento costi di impianto e di ampliamento	-	-	BA2570
520	20	0	Ammortamenti costi di ricerca e sviluppo	-	-	
520	20	10	Ammortamenti costi di ricerca e sviluppo	-	-	BA2570
520	30	0	Ammortamenti diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	
520	30	10	Ammortamenti diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	BA2570
520	30	20	Ammortamenti diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno derivanti dall'attività di ricerca	-	-	BA2570
520	40	0	Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti similari	-	-	
520	40	10	Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti similari	209.126,24	177.340,67	BA2570
520	60	0	Ammortamento altre imm immateriali	-	-	
520	60	10	Ammortamento altre imm immateriali	-	-	BA2570
520	60	20	Ammortamento migliorie su beni di terzi	-	-	BA2570
520	60	30	Ammortamento Pubblicità	-	-	BA2570
				-	-	
530	0	0	AMMORTAMENTI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-	
530	10	0	Ammortamento fabbricati	-	-	
530	10	10	Ammortamento fabbricati disponibili	-	-	BA2600
530	10	20	Ammortamento fabbricati indisponibili	5.683.432,60	5.680.460,27	BA2610
530	20	0	Ammortamento impianti e macchinari	-	-	
530	20	10	Ammortamento impianti e macchinari	182.632,63	19.374,99	BA2620
530	30	0	Ammortamento attrezzature sanitarie	-	-	
530	30	10	Ammortamento attrezzature sanitarie	3.612.876,51	2.890.991,21	BA2620
530	30	20	Costi generali intramoenia- Ammortamento attrezzature sanitarie	62.317,53	40.119,32	BA2620
530	40	0	Ammortamento mobili e arredi	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
530	40	10	Ammortamento mobili e arredi	130.031,89	130.453,98	BA2620
530	40	20	Costi generali intramoenia - Ammortamento mobili e arredi	2.242,88	1.810,66	BA2620
530	50	0	Ammortamento automezzi	-	-	
530	50	10	Ammortamento automezzi	178.998,36	140.343,34	BA2620
530	60	0	Ammortamento altri beni	-	-	
530	60	10	Ammortamento altri beni	468.935,96	690.776,26	BA2620
				-	-	
540	0	0	ACCANTONAMENTI PER SVALUTAZIONI	-	-	
540	10	0	Accantonamento svalutazione crediti	-	-	
540	10	10	Accantonamento svalutazione crediti	853.472,26	-	BA2650
540	20	0	Svalutazione immobilizzazioni	-	-	
540	20	10	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-	NON UTILIZZARE
540	20	20	Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	NON UTILIZZARE
540	20	30	Svalutazione immobilizzazioni finanziarie	-	-	NON UTILIZZARE
540	20	40	Svalutazione costi di impianto e di ampliamento	-	-	BA2640
540	20	50	Svalutazione costi di ricerca e sviluppo	-	-	BA2640
540	20	60	Svalutazione diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	BA2640
540	20	70	Svalutazione altre immobilizzazioni immateriali	-	-	BA2640
540	20	80	Svalutazione terreni	-	-	BA2640
540	20	90	Svalutazione fabbricati	-	-	BA2640
540	20	100	Svalutazione impianti e macchinari	-	-	BA2640
540	20	110	Svalutazione attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	BA2640
540	20	120	Svalutazione mobili e arredi	-	-	BA2640
540	20	130	Svalutazione automezzi	-	-	BA2640
540	20	140	Svalutazione oggetti d'arte	-	-	BA2640
540	20	150	Svalutazione altre immobilizzazioni materiali	-	-	BA2640
540	30	0	Svalutazione magazzino	-	-	
540	30	10	Svalutazione scorte sanitarie	-	-	BA2550
540	30	20	Svalutazione scorte non sanitarie	-	-	BA2550
540	40	0	Altre svalutazioni	-	-	
540	40	10	Altre svalutazioni	-	-	BA2550
540	40	20	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	BA2551
540	40	30	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	BA2552
				-	-	
550	0	0	ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI ED ONERI	-	-	
550	10	0	Accantonamenti per imposte e tasse	-	-	

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
550	10	10	Accantonamenti per imposte e tasse	-	-	YA0090
550	10	20	Accantonamenti per imposte e tasse - accertamenti, condoni, etc.	-	-	YA0090
550	20	0	Accantonamento al f.do equo indennizzo	-	-	
550	20	10	Accantonamenti al fondo equo indennizzo	-	-	BA2750
550	30	0	Accantonamento rischi (su liti, arbitraggi, risarcimenti)	-	-	
550	30	10	Accantonamento rischi (su liti, arbitraggi, risarcimenti)	-	-	NON UTILIZZARE
550	30	11	Accantonamenti per cause civili e oneri processuali	-	-	BA2710
550	30	12	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	5.000,00	6.444.099,32	BA2720
550	30	13	Altri accantonamenti per rischi	49.885,52	119.097,96	BA2750
550	30	14	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	BA2730
550	30	15	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	531.001,00	670.000,00	BA2740
550	30	16	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) II FASCIA - GSA	-	-	BA2740
550	30	17	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	BA2751
550	30	18	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	BA2741
550	40	0	Accantonamenti al fondo oneri per rinnovi contrattuali	-	-	
550	40	10	Accantonamenti al fondo oneri per rinnovi contrattuali	-	-	NON UTILIZZARE
550	40	11	Acc. al fondo oneri per rin.contrattuali - RS convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	-	-	BA2840
550	40	12	Acc. Rinnovi contratt. dirigenza medica	2.541.747,22	1.602.652,36	BA2860
550	40	13	Acc. Rinnovi contratt. dirigenza non medica	246.755,57	157.886,40	BA2870
550	40	14	Acc. Rinnovi contratt. Comparto	1.469.872,63	2.922.382,23	BA2880
550	40	15	Altri accantonamenti per rinnovi contrattuali	-	-	NON UTILIZZARE
550	40	16	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	BA2850
550	40	20	Accantonamento al fondo oneri per incentivazione	-	-	NON UTILIZZARE
550	40	21	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	1.000.000,00	1.000.000,00	BA2884
550	40	30	Accantonamento al fondo oneri per straordinari	-	-	NON UTILIZZARE
550	40	40	Accantonamento al fondo oneri per altre comp. Acc.	-	-	NON UTILIZZARE
550	40	50	Accantonamento al fondo oneri ind. Fine servizio	-	-	NON UTILIZZARE
550	40	51	Acc. per Trattamento fine rapporto dipendenti	-	-	BA2881
550	40	52	Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	BA2882
550	40	53	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	BA2883
550	50	0	Accantonamenti al fondo oneri per personale in quiescenza	-	-	
550	50	10	Accantonamenti al fondo oneri per personale in quiescenza	-	-	NON UTILIZZARE
550	60	0	Altri accantonamenti	-	-	
550	60	10	Altri accantonamenti	-	-	NON UTILIZZARE
550	60	30	Accantonamento per altri oneri e spese	1.021.511,15	411.434,89	BA2890
550	60	40	Accantonamento per incentivazioni per il personale convenzionato	-	-	BA2890

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
550	60	50	Accantonamento per fondi integrativi pensioni	-	-	BA2890
550	70	0	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	
550	70	10	Accantonamenti per interessi di mora	-	-	NON UTILIZZARE
550	70	20	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	126.236,42	19.864,52	BA2771
550	80	0	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-	
550	80	10	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	279.103,35	436.501,75	BA2780
550	80	20	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	916.686,37	2.190.214,99	BA2790
550	80	30	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	28.350,00	49.897,95	BA2800
550	80	40	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	BA2810
550	80	50	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	42.837,00	124.632,48	BA2811
550	90	0	Accantonamenti per premio operosità SUMAI	-	-	
550	90	10	Accantonamenti per premio operosità SUMAI	-	-	BA2760
550	100	0	Accantonamento per azioni di sistema – Non autosufficienza	-	-	
550	100	10	Accantonamento per azioni di sistema – Non autosufficienza	-	-	BA2890
550	110	0	Accantonamento per quote inutilizzate di concorsi rimborsi e recuperi da Ragione	-	-	
550	110	10	Accantonamento per quote inutilizzate di concorsi rimborsi e recuperi da Ragione	77.672,44	15.436,40	BA2890
				-	-	
560	0	0	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	
560	10	0	Svalutazioni di attività finanziarie	-	-	
560	10	10	Svalutazioni di attività finanziarie	-	-	DA0020
				-	-	
570	0	0	SOPRAVVVENIENZE E INSUSSISTENZE PASSIVE	-	-	
570	10	0	Perdite su crediti	-	-	
570	10	10	Perdite su crediti	78,50	-	BA2520
570	20	0	Sopravvenienze passive	-	-	
570	20	10	Sopravvenienze passive	-	-	NON UTILIZZARE
570	20	11	Sopravvenienze passive v/ASL-AO, IRCCS, Policlinici relative alla mobilità intraregionale	-	-	EA0330
570	20	12	Altre sopravvenienze passive v/ASL-AO, IRCCS, Policlinici	22.768,84	-	EA0340
570	20	13	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità intraregionale	-	-	NON UTILIZZARE
570	20	14	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale dirigenza medica	-	394.069,53	EA0380
570	20	15	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale dirigenza non medica	-	-	EA0390
570	20	16	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale comparto	-	-	EA0400
570	20	17	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	EA0410
570	20	18	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	EA0420
570	20	19	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-	-	EA0430
570	20	20	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	8.501,18	98.951,09	EA0440

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
570	20	21	Altre sopravvenienze passive v/terzi	4.804,80	61.532,16	EA0450
570	20	22	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	EA0360
570	30	0	Arrotondamenti passivi	-	-	
570	30	10	Arrotondamenti passivi	-	-	EA0560
570	40	0	Sopravvenienze passive	-	-	NON UTILIZZARE
570	40	10	Sopravvenienze passive	-	-	NON UTILIZZARE
570	50	0	Sconti e abbuoni passivi	-	-	
570	50	10	Sconti e abbuoni passivi	-	-	EA0560
570	50	20	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	EA0461
570	60	0	Insussistenze dell'attivo	-	-	
570	60	10	Insussistenze dell'attivo	-	-	NON UTILIZZARE
570	60	11	Insussistenze dell'attivo v/ASL-AO, IRCCS, Policlinici	-	-	EA0470
570	60	12	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	EA0490
570	60	13	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	EA0500
570	60	14	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	EA0510
570	60	15	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	EA0520
570	60	16	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	-	-	EA0530
570	60	17	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	EA0540
570	60	18	Altre Insussistenze passive v/terzi	-	315.246,38	EA0550
570	70	0	Altre sopravvenienze e insussistenze passive	-	-	NON UTILIZZARE
570	70	10	Altre sopravvenienze e insussistenze passive	-	-	NON UTILIZZARE
570	80	0	Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	
570	80	10	Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	EA0290
570	90	0	Oneri da cause civili	-	-	
570	90	10	Oneri da cause civili	-	-	EA0300
570	90	20	Altri oneri processuali	-	-	EA0300
570	100	0	Altri oneri straordinari	-	-	
570	100	10	Altri oneri straordinari	-	-	EA0560
580	0	0	RIMANENZE	-	-	
580	10	0	Merci c/rimanenze iniziali	-	-	
580	10	10	Merci c/rimanenze iniziali sanitarie	-	-	NON UTILIZZARE
580	10	11	Ossigeno	-	-	NON UTILIZZARE
580	10	12	Prodotti dietetici	37.550,15	45.548,44	BA2674

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			
			DESCRIZIONE	2025	2024	CODICE VOCE CE
580	10	13	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.093.445,65	6.101.310,64	BA2671
580	10	14	Altri beni e prodotti sanitari	566.464,98	533.888,46	BA2678
580	10	15	Sangue ed emocomponenti	-	-	BA2672
580	10	16	Dispositivi medici	12.078.168,47	12.304.081,65	BA2673
580	10	17	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria	20.714,61	14.860,61	BA2675
580	10	18	Prodotti chimici	18.120,57	18.295,65	BA2676
580	10	19	Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	BA2677
580	10	20	Merci c/rimanenze iniziali non sanitarie	-	-	
580	10	21	Prodotti alimentari	30.835,48	27.777,95	BA2681
580	10	22	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	159.920,84	123.562,66	BA2682
580	10	23	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	BA2683
580	10	24	Supporti informatici e cancelleria	63.241,36	38.640,21	BA2684
580	10	25	Materiale per la manutenzione	-	-	BA2685
580	10	26	Altri beni e prodotti non sanitari	71.362,06	107.720,84	BA2686

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE
			DESCRIZIONE	2025	
			RICAVI		
590	0	0	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		
590	10	0	Contributi c/esercizio da Regione per quota f.s.n. indistinta		
590	10	10	Contributi c/esercizio da Regione per quota f.s.n. indistinta		
590	10	20	Contributi c/esercizio da Regione per quota F.S. Finanziamento indistinto	26.602.117,87	16.387.819,00
590	10	30	Contributi c/esercizio da Regione per quota F.S. Finanziamento indistinto finalizzato	4.378.929,10	2.084.616,08
590	10	40	Contributi c/esercizio da Regione per quota F.S. Funzioni - Pronto Soccorso	8.032.854,09	7.520.232,20
590	10	50	Contributi c/esercizio da Regione per quota F.S. Funzioni - Altro	56.519.688,75	50.619.398,93
590	10	60	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L.208/2015	-	-
590	20	0	Contributi c/esercizio da Regione per quota f.s.n. vincolata	-	-
590	20	10	Contributi c/esercizio da Regione per quota f.s.n. vincolata	6.770.076,45	4.772.320,76
590	20	20	Contributi c/esercizio da Regione per quota f.s.n. vincolata - Obiettivi di piano L. 662/96 e L. 133/2008	1.209.765,69	1.258.356,93
590	20	30	Contributi c/esercizio da Regione per quota f.s.n. vincolata - Sanità penitenziaria L. 244/2007	-	-
590	30	0	Contributi c/esercizio da Regione per funzioni sub delegate statali	-	-
590	30	10	Contributi c/esercizio da Regione per funzioni sub delegate statali	-	-
590	30	11	Contributi c/esercizio da Regione per funzioni sub delegate statali extra fondo vincolati	-	-
590	30	12	Contributi c/esercizio da Regione per funzioni sub delegate statali extra fondo altro	-	-
590	40	0	Contributi c/esercizio da Regione per funzioni delegate regionali	-	-
590	40	10	Contributi c/esercizio da Regione per funzioni delegate regionali	-	-
590	40	11	Contributi c/esercizio da Regione per funzioni delegate regionali extra fondo vincolati	-	-
590	40	12	Contributi c/esercizio da Regione per funzioni delegate regionali extra fondo altro	-	-
590	50	0	Contributi c/esercizio da Regione per rimborso prestazioni in regime di ricovero (DRG)	-	-
590	50	10	Contributi c/esercizio da Regione per rimborso prestazioni in regime di ricovero (DRG)	-	-
590	60	0	Contributi c/esercizio da Regione per rimborso prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	-	-
590	60	10	Contributi c/esercizio da Regione per rimborso prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	-	-
590	70	0	Contributi c/esercizio da Regione per ulteriori finanziamenti	-	-
590	70	10	Contributi c/esercizio da Regione per ulteriori finanziamenti	-	-
590	70	20	Contributi c/esercizio da Regione per finanziamento della Non Autosufficienza (risorse regionali)	-	-
590	70	30	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
590	70	40	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	422.285,80
590	70	50	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
590	70	60	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
590	80	0	Contributi c/esercizio da Amministrazioni statali	-	-
590	80	10	Contributi c/esercizio da Ministero della Sanità - extra fondo vincolati	-	-
590	80	20	Contributi c/esercizio da Ministero dell'Università- extra fondo vincolati	-	-
590	80	30	Contributi c/esercizio da Ministero della Difesa- extra fondo vincolati	-	-
590	80	40	Contributi c/esercizio da altre Amministrazioni statali- extra fondo vincolati	-	-
590	80	11	Contributi c/esercizio da Amministrazioni statali extra fondo vincolati	8.750,00	23.000,00
590	80	12	Contributi c/esercizio da Amministrazioni statali extra fondo altro	-	-
590	80	13	Contributi c/esercizio da Regione per quota del Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza	-	-
590	80	14	Contributi c/esercizio da Amministrazioni statali per quota del Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza	-	-
590	80	15	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente (di tipo istituzionale)	-	-
590	80	16	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.450,00	3.450,00

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
590	80	17	Contributi c/esercizio da Ministero della Salute extra fondo	1.489.922	1.722.572,13	AA0141
590	90	0	Contributi c/esercizio da altri enti	-	-	
590	90	10	Contributi c/esercizio da Comuni - extra fondo vincolati	-	-	NON UTILIZZARE
590	90	20	Contributi c/esercizio da Provincia - extra fondo vincolati	-	-	NON UTILIZZARE
590	90	30	Contributi c/esercizio da settore pubblico allargato - extra fondo vincolati	-	-	NON UTILIZZARE
590	90	31	Contributi c/esercizio da altri enti pubblici - extra fondo vincolati	150.000,00	500.000,00	AA0150
590	90	32	Contributi c/esercizio da altri enti pubblici - extra fondo altro	-	-	AA0170
590	90	33	Contributi c/esercizio da Asl/Ao/Irccs/Policlinici - extra fondo vincolati	-	-	AA0120
590	90	34	Contributi c/esercizio da Asl/Ao/Irccs/Policlinici - extra fondo altro	-	-	AA0130
590	90	35	Contributi c/esercizio per ricerca corrente da Regione	-	-	AA0210
590	90	36	Contributi c/esercizio per ricerca corrente da altri enti pubblici	-	109.530,00	AA0210
590	90	37	Contributi c/esercizio per finalizzata da Regione	-	-	AA0210
590	90	38	Contributi c/esercizio per ricerca finalizzata da altri enti pubblici	24.900,00	41.500,00	AA0210
590	90	39	Contributi esercizio extra fondo - Gettito fiscalità regionale	-	-	NON UTILIZZARE
590	90	40	Contributi c/esercizio da enti privati	-	-	AA0230
590	90	41	Contributi c/esercizio per la Legge 210/92	-	-	AA0160
590	90	42	Contributi c/esercizio Istituto Tesoriere	-	-	AA0230
590	90	43	Contributi da privati per ricerca	131.000,00	115.273,74	AA0220
590	90	44	Contributi c/esercizio da altri enti pubblici - extra fondo in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della	-	-	AA0171
590	100	0	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	
590	100	10	Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale (quota indistinta e vincolata)	-	-	AA0250
590	100	20	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	AA0260
590	110	0	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-	
590	110	10	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	33.662,23	1.620,50	AA0280
590	110	20	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.159.124,12	361.656,38	AA0290
590	110	30	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	190.058,60	77.354,43	AA0300
590	110	40	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	AA0310
590	110	50	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	19.864,52	347.605,72	AA0271
				-	-	
600	0	0	RICAVI PER PRESTAZIONI	-	-	
600	10	0	Prestazioni ad Aziende sanitarie della Regione	-	-	
600	10	10	Rimborso per prestazioni in regime di ricovero (DRG)	131.972.953,84	134.464.720,86	AA0350
600	10	20	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	-	-	NON UTILIZZARE
600	10	21	Rimborsi per prestazioni di specialistica ambulatoriali e di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	NON UTILIZZARE
600	10	22	Rimborsi per prestazioni di neuropsichiatria infantile	-	-	AA0360
600	10	23	Rimborsi per prestazioni di screening	-	-	AA0360
600	10	24	Rimborsi per prestazioni di specialistica ambulatoriale	46.917.802,06	42.907.871,66	AA0360
600	10	25	Rimborsi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.349.276,00	6.330.496,08	AA0361
600	10	30	Altre prestazioni e rimborsi vari attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
600	10	40	Altre prestazioni e rimborsi vari attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
600	10	50	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	AA0370
600	10	60	Prestazioni di File F	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
600	10	61	Prestazioni di erogazione di farmaci in regime di File F, Doppio Canale, primo ciclo terapeutico	30.521.567,15	30.595.731,93	AA0380
600	10	70	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. Assistenziale	-	-	AA0390
600	10	80	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	AA0400
600	10	90	Prestazioni termali	-	-	AA0410
600	10	100	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	AA0420
600	10	110	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	93.646,80	AA0430
600	10	120	Prestazioni assistenza integrativa	-	-	AA0421
600	10	130	Prestazioni assistenza protesica	-	-	AA0422
600	10	140	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	AA0423
600	10	150	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	AA0424
600	10	160	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	AA0425
600	20	0	Prestazioni ad Aziende sanitarie extra - regionali	-	-	
600	20	10	Rimborso per prestazioni in regime di ricovero (DRG)	13.643.246,00	13.945.266,80	AA0460
600	20	20	Rimborso per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	-	-	NON UTILIZZARE
600	20	21	Rimborsi per prestazioni di specialistica ambulatoriali e di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	NON UTILIZZARE
600	20	22	Rimborsi per prestazioni di neuropsichiatria infantile	-	-	AA0470
600	20	23	Rimborsi per prestazioni di screening	-	-	AA0470
600	20	24	Rimborsi per prestazioni ambulatoriali	3.415.019,10	3.925.968,68	AA0470
600	20	25	Rimborsi per prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	AA0471
600	20	30	Altre prestazioni e rimborsi vari attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
600	20	40	Altre prestazioni e rimborsi vari attività non ommerciale	-	-	NON UTILIZZARE
600	20	50	Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	AA0480
600	20	60	Prestazioni di File F	-	-	NON UTILIZZARE
600	20	61	Prestazioni di erogazione di farmaci in regime di File F, Doppio Canale, primo ciclo terapeutico	2.883.554,95	3.055.409,49	AA0490
600	20	70	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	AA0500
600	20	80	Prestazioni servizi farmaceutica conv enzionata Extraregione	-	-	AA0510
600	20	90	Prestazioni termali Extraregione	-	-	AA0520
600	20	100	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	668.429,67	459.804,91	AA0530
600	20	110	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggetta a compensazione Extraregione	-	-	AA0580
600	20	120	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie non soggetta a compensazione Extraregione	87.241,15	60.616,14	AA0590
600	20	130	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	-	-	
600	20	140	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	AA0550
600	20	150	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	AA0560
600	20	160	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	AA0541
600	20	170	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	AA0542
600	20	180	Atre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate indirettamente)	-	-	AA0561
600	30	0	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate da soggetti privati v/ residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	
600	30	10	Prestazioni di ricovero da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0620
600	30	20	Prestazioni di ambulatoriali da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0630
600	30	21	Prestazioni da pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0631
600	30	30	Prestazioni di File F da priv. extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0640
600	30	40	Altre prestazioni sanitarie erogate da privati v/residenti extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	AA0650
600	40	0	Atre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva internazionale	-	-	
600	40	10	Atre prestazioni sanitarie - Mobilità attiva internazionale	-	-	AA0600
600	40	20	Atre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS	-	-	AA0601

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
600	40	30	Atre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate indirettamente)	-	-	AA0602
600	50	0	Prestazioni di assistenza odontoiatrica protesica ed ortesica L.R. 7/2008	-	-	
600	50	10	Prestazioni di assistenza odontoiatrica protesica ed ortesica L.R. 7/2008	-	-	AA0660
610	0	0	PROVENTI E RICAVI DIVERSI	-	-	
610	10	0	Ricavi per servizi a enti previdenziali	-	-	
610	10	10	Ricavi per servizi a enti previdenziali attività commerciale	-	-	AA0440
610	10	20	Ricavi per servizi a enti previdenziali della Regione attività non commerciale	2.715,80	2.381,60	AA0440
610	20	0	Ricavi per servizi resi ad Amministrazioni pubbliche	-	-	
610	20	10	Ricavi per servizi resi ad Amministrazioni statali attività commerciale	-	3.789,12	AA0440
610	20	20	Ricavi per servizi resi ad Amministrazioni statali attività non commerciale	40.377,09	809,00	AA0440
610	20	30	Ricavi per servizi resi ad altre amministrazioni pubbliche attività commerciale	3.410,00	37.311,00	AA0440
610	20	40	Ricavi per servizi resi ad altre amministrazioni pubbliche attività non commerciale	-	-	AA0440
610	30	0	Ricavi per servizi resi ad altri enti del settore pubblico allargato	-	-	
610	30	10	Ricavi per servizi resi ad altri enti del settore pubblico allargato attività commerciale	-	-	AA0440
610	30	20	Ricavi per servizi resi ad altri enti del settore pubblico allargato della Regione attività non commerciale	-	192,50	AA0440
610	40	0	Ricavi per servizi di natura ospedaliera a privati paganti	-	-	
610	40	10	Ricavi per prestazioni di ricovero	395.341,00	413.827,00	AA0660
610	40	20	Ricavi per prestazioni special. e di diagn. strumentale in strutture pubbliche	231.882,15	183.508,93	AA0660
610	40	30	Differenze alberghiere camere speciali attività commerciale	-	-	AA1070
610	40	40	Differenze alberghiere camere speciali attività non commerciale	-	-	AA1070
610	40	50	Ricavi per prestazioni libero-professionali attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
610	40	60	Ricavi per prestazioni libero-professionali attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
610	40	61	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - area ospedaliera	236.979,90	260.274,40	AA0680
610	40	62	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - area specialistica	3.961.271,23	3.736.298,57	AA0690
610	40	63	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - consulenze ex art. 55 c.1 lett.c),d) ed ex art 57 e 58	60.010,04	44.500,38	AA0710
610	40	64	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - consulenze ex art. 55 c.1 lett.c),d) ed ex art 57 e 58 (Asl/Ao/Irccs/Policlinici della Regione)	1.821.424,98	1.185.323,47	AA0720
610	40	64.5	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - consulenze ex art. 55 c.1 lett.c),d) ed ex art 57 e 58 (Asl/Ao/Irccs/Policlinici della Regione) commerciale	-	-	AA0720
610	40	65	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - altro	109.131,76	24.627,61	AA0730
610	40	65.5	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - altro commerciale	-	-	AA0730
610	40	66	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - altro (Asl/Ao/Irccs/policlinici della Regione)	-	-	AA0740
610	40	70	Ricavi per altre prestazioni di natura ospedaliera attività commerciale	-	-	AA0680
610	40	80	Ricavi per altre prestazioni di natura ospedaliera attività non commerciale	180.859,79	177.653,55	AA0660
610	40	90	Ricavi per cessioni di altri beni attività commerciale	-	-	AA1090
610	40	100	Ricavi per cessioni di altri beni attività non commerciale	-	-	AA1090
610	50	0	Ricavi per prestazioni di natura territoriale a privati paganti	-	-	
610	50	10	Rette R.S.A.	-	-	NON UTILIZZARE
610	50	11	Rette strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	NON UTILIZZARE
610	50	12	Ricavi per attività di riabilitazione e socio-sanitaria eseguita da strutture a gestione diretta	-	-	AA0660
610	50	20	Servizio medicina del lavoro	-	-	AA0660
610	50	30	Ricavi del Dipartimento di Prevenzione	-	-	NON UTILIZZARE
610	50	31	Ricavi del Dipartimento di Prevenzione non comm.le	-	-	AA0660
610	50	32	Ricavi del Dipartimento di Prevenzione comm.le	-	-	AA0660

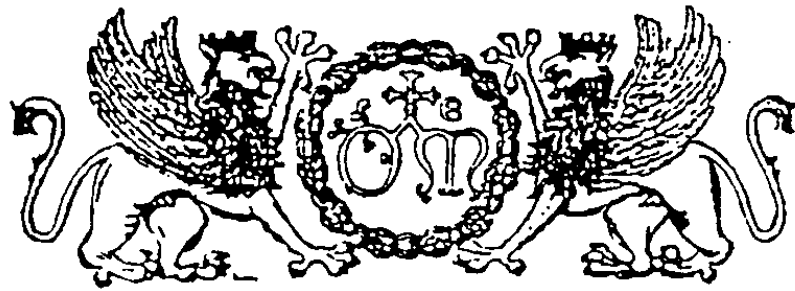
MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI			CODICE VOCE CE
			DESCRIZIONE	2025	2024	
610	50	40	Diritti veterinari di cui all'art.3 D.Lgs 51/92 attività commerciale	-	-	AA0660
610	50	50	Diritti veterinari di cui all'art.3 D.Lgs 51/92 attività non commerciale	-	-	AA0660
610	50	60	Servizio medicina legale	-	-	NON UTILIZZARE
610	50	61	Servizio medicina legale non comm.le	-	-	AA0660
610	50	62	Servizio medicina legale comm.le	-	-	AA0660
610	50	70	Ricavi per prestazioni libero-professionali di natura territoriale attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
610	50	80	Ricavi per prestazioni libero-professionali di natura territoriale attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
610	50	81	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia area specialistica	-	-	AA0690
610	50	82	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia natura terri. att.n.c commerciale area sanità pubblica	-	-	AA0700
610	50	83	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia di natura terri. att.n.c commerciale consulenze ex art. 55 c.1 lett.c,d) ed ex art 57 e 58	-	-	AA0710
610	50	84	ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia di natura terri. att.n.c commerciale- consulenze ex art. 55 c.1 lett.c,d) ed ex art 57 e 58 (Asl/Ao/Ircs/Policlinici della Regione)	-	-	AA0720
610	50	85	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia di natura terri. att.n.c commerciale - altro	-	-	AA0730
610	50	86	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia di natura terri. att.n.c commerciale - altro (Asl/Ao/Ircs/policlinici della Regione)	-	-	AA0740
610	50	90	Ricavi per altre prestazioni di natura territoriale attività commerciale	-	-	AA0660
610	50	100	Ricavi per altre prestazioni di natura territoriale attività non commerciale	-	-	AA0660
610	50	110	Ricavi per cessioni di altri beni attività commerciale	-	-	AA1090
610	50	120	Ricavi per cessioni di altri beni attività non commerciale	-	-	AA1090
610	60	0	Diritti per rilascio di certificati, cartelle cliniche e altri diritti sanitari	-	-	
610	60	10	Diritti per rilascio di certificati, cartelle cliniche e altri diritti sanitari attività commerciale	-	-	AA0660
610	60	20	Diritti per rilascio di certificati, cartelle cliniche e altri diritti sanitari attività non commerciale	75.982,18	146.099,16	AA0660
610	70	0	Multe, ammende e contravvenzioni dei vigili sanitari	-	-	
610	70	10	Multe, ammende e contravvenzioni dei vigili sanitari	-	-	AA0660
610	80	0	Sperimentazioni	-	-	
610	80	10	Sperimentazioni	635.560,74	1.889.294,35	AA0660
610	80	20	Sperimentazioni - Comitato Etico	183.179,96	116.438,32	AA0660
610	90	0	Altri proventi e ricavi diversi	-	-	
610	90	10	Altri proventi e ricavi diversi attività commerciale	564.119,97	453.428,52	AA1090
610	90	20	Altri proventi e ricavi diversi attività non commerciale	30.848,04	-	AA1090
610	90	30	Altri proventi e ricavi per cessione sangue ed emocomponenti v/privati	-	-	AA0660
				-	-	
620	0	0	CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI SPESE	-	-	
620	10	0	Concorsi da parte del personale nelle spese per vitto, vestiario e alloggio	-	-	
620	10	10	Concorsi da parte del personale nelle spese per vitto, vestiario e alloggio - att. comm.	93.023,36	79.997,18	AA0930
620	20	0	Recuperi per azioni di rivalsa	-	-	
620	20	10	Recuperi per prestazioni sanitarie	-	-	AA0930
620	20	20	Recuperi per altre azioni di rivalsa	-	-	AA0930
620	30	0	Concorsi, rimborsi ed altri recuperi da soggetti diversi	-	-	
620	30	10	Rimborsi attività non commerciale	2.121.614,06	29.863,53	AA0930
620	30	20	Rimborsi attività commerciale	1.000,00	279.746,50	AA0930
620	30	30	Concorsi da Comuni per integrazione rette RSA	-	-	AA0870
620	30	40	Concorsi da privati per attività socio-sanitaria in RSA o altre strutture sanitarie attività commerciale	-	-	AA0930
620	30	50	Concorsi da privati per attività socio-sanitaria in RSA o altre strutture sanitarie attività non commerciale	-	-	AA0930
620	30	60	Recuperi spese legali, telefoniche e postali	85.138,49	177.658,50	AA0930

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
620	30	70	Rimborso vitto e alloggio da non dipendenti	66.906,96	55.920,21	AA0930
620	30	80	Rimborso personale comandato	-	-	NON UTILIZZARE
620	30	81	Rimborso personale comandato v/Asl/Ao/Irccs/policlinici della Regione	-	-	AA0810
620	30	82	Rimborso personale comandato v/Enti pubblici	91.923,16	-	AA0850
620	30	83	Rimborso personale comandato v/Regione	36.273,14	69.159,99	AA0780
620	30	90	Rimborso INAIL infortuni personale dipendente	185.195,73	147.167,56	AA0870
620	30	91	Rimborso malattia personale dipendente	-	-	AA0930
620	30	100	Altri concorsi - attività commerciale	-	-	AA0930
620	30	110	Altri concorsi - attività non commerciale	-	-	AA0930
620	30	120	Altri recuperi attività commerciale	-	-	AA0930
620	30	130	Altri recuperi attività non commerciale	149.350,46	176.042,79	AA0930
620	30	140	Altri rimborsi assicurativi	23.658,90	34.963,28	AA0760
620	30	141	Autoassicurazioni II FASCIA - Rimborso oneri	-	-	AA0760
620	30	142	Autoassicurazioni III FASCIA - Rimborso franchigie	-	-	AA0760
620	30	143	Autoassicurazioni - Rimborso spese personale	-	-	AA0760
620	30	150	Rimborsi dalle aziende farmaceutiche per il Pay Back	-	-	AA0920
620	30	151	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	AA0900
620	30	152	Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	5.862.155,30	AA0910
620	30	153	Rimborso per il Pay Back sui dispositivi medici	-	-	AA0921
620	30	160	Rimborsi per acquisto di beni da parte di Asl/AO/IRCCS, Policlinici della Regione	9.644.457,95	5.911.607,12	AA0820
620	30	160.5	Rimborsi per acquisto di beni da parte di Asl/AO/IRCCS, Policlinici della Regione	-	-	AA0820
620	30	161	Rimborsi per acquisto di beni da parte v/altri enti pubblici	-	-	AA0860
620	30	170	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Asl/AO/IRCCS, Policlinici della Regione	129.462,40	42.734,00	AA0830
620	30	171	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/altri enti pubblici	75.512,92	261.300,00	AA0870
620	30	172	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche v/Regione	520.336,00	348.092,00	AA0790
620	30	173	Utilizzo fondi per quote inutilizzate di concorsi, recuperi e rimborsi di esercizi precedenti da Regione	130.448,70	243.313,58	AA0870
620	30	174	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della regione - GSA	28.974.319,90	30.998.407,17	AA0831
				-	-	
630	0	0	COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE	-	-	
630	10	0	Compartecipazione alla spesa per prestazioni in strutture pubbliche (ticket)	-	-	
630	10	10	Compartecipazione alla spesa per prestazioni in strutture pubbliche (ticket)	-	-	NON UTILIZZARE
630	10	11	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	6.371.642,95	5.932.761,00	AA0950
630	10	12	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	113.290,65	140.240,00	AA0960
630	10	13	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket altro	-	-	AA0970
630	10	14	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni rientranti della Non Autosufficienza	-	-	AA0970
630	10	15	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket ALP	-	-	AA0730
630	10	16	Compartecipazione sp. San. Q. fis. Ric. Ticket spec. Ambul	35,00	5,00	AA0950
640	0	0	PROVENTI FINANZIARI	-	-	
640	10	0	Interessi attivi su c/tesoreria	-	-	
640	10	10	Interessi attivi su c/tesoreria	963,48	13.468,25	CA0020
640	20	0	Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	
640	20	10	Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	CA0030
640	30	0	Interessi attivi vari	-	-	
640	30	10	Interessi attivi vari	432,39	7,77	CA0040

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
640	40	0	Altri redditi da capitale	-	-	
640	40	10	Altri redditi da capitale	-	-	NON UTILIZZARE
640	50	0	Altri redditi da capitale	-	-	
640	50	11	Proventi da partecipazioni	-	-	CA0060
640	50	12	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	CA0070
640	50	13	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	CA0080
640	50	14	Altri proventi finanziari	-	-	CA0090
				-	-	
650	0	0	ENTRATE VARIE	-	-	
650	10	0	Distributori caffè, acqua min. e compensi erogati dalla SIP per gestione tel. pubblico	-	-	
650	10	10	Distributori caffè, acqua min. e compensi erogati dalla SIP per gestione tel. pubblico - att. commerciale	-	-	AA1090
650	10	20	Distributori caffè, acqua min. e compensi erogati dalla SIP per gestione tel. pubblico - att. non commerciale	-	-	AA1090
650	20	0	Fitti attivi	-	-	
650	20	10	Fitti attivi attività commerciale	40.356,00	40.356,00	AA1080
650	20	20	Fitti attivi attività non commerciale	-	-	AA1080
650	30	0	Differenze attive di cambio	-	-	
650	30	10	Differenze attive di cambio attività commerciale	-	-	CA0100
650	30	20	Differenze attive di cambio attività non commerciale	-	-	CA0100
650	40	0	Donazioni e lasciti	-	-	
650	40	10	Donazioni e lasciti	20.942,25	70.023,93	EA0040
650	50	0	Altre entrate diverse	-	-	
650	50	10	Altre entrate diverse attività commerciale	490,90	727,68	AA1090
650	50	20	Altre entrate diverse attività non commerciale	37.699,70	11.820,69	AA1090
650	50	30	Entrate diverse relative a consulenze per attuazione L. 626/94	-	-	AA1070
650	50	40	Entrate diverse relative ad altre consulenze non sanitarie	-	-	AA1070
650	60	0	Redditi diversi IRPEG	-	-	
650	60	10	Redditi diversi IRPEG (Art. 81 T.U.I.R.)	-	-	AA1090
				-	-	
660	0	0	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	
660	10	0	Rivalutazioni di attività finanziarie	-	-	
660	10	10	Rivalutazioni di attività finanziarie	-	-	DA0010
				-	-	
670	0	0	PLUSVALENZE	-	-	
670	10	0	Plusvalenze da alienazioni ordinarie di immobilizzazioni	-	-	
670	10	10	Plusvalenze da alienazioni ordinarie di immobilizzazioni attività commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
670	10	20	Plusvalenze da alienazioni ordinarie di immobilizzazioni attività non commerciale	-	-	NON UTILIZZARE
670	20	0	Plusvalenze da alienazioni straordinarie di immobilizzazioni	-	-	
670	20	10	Plusvalenze da alienazioni straordinarie di immobilizzazioni attività commerciale	-	-	EA0020
670	20	20	Plusvalenze da alienazioni straordinarie di immobilizzazioni attività non commerciale	-	-	EA0020
				-	-	
680	0	0	SOPRAVVENIENZE ATTIVE	-	-	
680	10	0	Sopravvenienze attive	-	-	
680	10	10	Sopravvenienze attive	-	-	NON UTILIZZARE
680	10	11	Sopravvenienze Attive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	32.624,74	22.444,00	EA0060
680	10	11.2	Sopravvenienze Attive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici – Attività commerciale	-	-	EA0060

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
680	10	12	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	EA0080
680	10	13	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	EA0090
680	10	14	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	EA0100
680	10	15	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	EA0110
680	10	16	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	EA0120
680	10	17	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	618.314,15	265.723,51	EA0130
680	10	18	Altre sopravvenienze attive v/terzi	166.815,61	321.290,93	EA0140
680	10	18.2	Altre sopravvenienze attive v/terzi – Attività commerciale	-	-	EA0140
680	10	19	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	186.068,90	-	EA0051
680	20	0	Arrotondamenti attivi	-	-	
680	20	10	Arrotondamenti attivi	-	-	EA0250
680	30	0	Sconti e abbuoni attivi	-	-	
680	30	10	Sconti e abbuoni attivi	-	-	EA0250
680	40	0	Insussistenze del passivo	-	-	
680	40	10	Insussistenze del passivo	-	-	NON UTILIZZARE
680	40	11	Insussistenze Attive v/Asl-AO, IRCCS, Policlinici	-	-	EA0160
680	40	12	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	EA0180
680	40	13	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	EA0190
680	40	14	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	EA0200
680	40	15	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	EA0210
680	40	16	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	EA0220
680	40	17	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	33.265,75	258.954,26	EA0230
680	40	18	Altre Insussistenze attive v/terzi	1.679.016,00	278.405,29	EA0240
680	50	0	Altre sopravvenienze ed insussistenze del passivo	-	-	NON UTILIZZARE
680	50	10	Altre sopravvenienze ed insussistenze del passivo	-	-	NON UTILIZZARE
680	60	0	Altri proventi straordinari	-	-	
680	60	10	Altri proventi straordinari	72.496,01	-	EA0250
690	0	0	UTILIZZO DI FONDI ACCANTONATI	-	-	
690	10	0	Utilizzo fondi rischi	-	-	
690	10	10	Utilizzo fondi rischi	-	-	NON UTILIZZARE
690	20	0	Utilizzo f.do svalutazione crediti	-	-	
690	20	10	Utilizzo f.do svalutazione crediti	-	-	NON UTILIZZARE
690	30	0	Utilizzo f.do premio di operosità (SUMAI)	-	-	
690	30	10	Utilizzo f.do premio di operosità (SUMAI)	-	-	NON UTILIZZARE
690	40	0	Utilizzo fondo per oneri da liquidare al personale	-	-	
690	40	10	Incentivazioni	-	-	NON UTILIZZARE
690	40	20	Straordinari	-	-	NON UTILIZZARE
690	40	30	Altre competenze accessorie	-	-	NON UTILIZZARE
690	40	40	Indennità di fine servizio < 12 mesi	-	-	NON UTILIZZARE
690	40	50	Equo indennizzo	-	-	NON UTILIZZARE
690	40	60	Fondo oneri differiti per attività libero professionale	-	-	NON UTILIZZARE
690	40	70	Altri oneri da liquidare	-	-	NON UTILIZZARE
690	50	0	Utilizzo altri fondi	-	-	
690	50	10	Utilizzo altri fondi	-	-	NON UTILIZZARE

MASTRO	CONTO	SOTTOCONTO	PIANO DEI CONTI		CODICE VOCE CE	
			DESCRIZIONE	2025		2024
				-	-	
700	0	0	COSTI CAPITALIZZATI	-	-	
700	10	0	Utilizzo quota di contributi in c/capitale	-	-	
700	10	10	Utilizzo quota di contributi in c/capitale	-	-	NON UTILIZZARE
700	10	11	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti DA REGIONE	449.750,19	377.859,95	AA1000
700	10	20	Costi capitalizzati da utilizzo finanziamenti per investimenti DA STATO	2.069.188,42	1.241.781,17	AA0990
700	10	30	Costi capitalizzati da utilizzo ALTRE POSTE DEL PATRIMONIO NETTO	979.369,86	1.029.656,91	AA1040
700	10	40	Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5.054.155,78	5.054.155,78	AA1010
700	10	50	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.601.386,75	1.815.197,73	AA1020
700	10	60	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	AA1030
700	20	0	Incremento immobilizzazioni immateriali	-	-	
700	20	10	Incremento immobilizzazioni immateriali	-	-	AA1050
700	30	0	Incremento immobilizzazioni materiali	-	-	
700	30	20	Incremento immobilizzazioni materiali	-	-	AA1050
				-	-	
710	0	0	RIMANENZE	-	-	
710	10	0	Merci c/rimanenze finali	-	-	
710	10	10	Merci c/rimanenze finali sanitarie	-	-	NON UTILIZZARE
710	10	11	Ossigeno	-	-	NON UTILIZZARE
710	10	12	Prodotti dietetici	43.613,59	37.550,15	BA2674
710	10	13	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.321.071,61	6.093.445,65	BA2671
710	10	14	Altri beni e prodotti sanitari	585.142,82	566.464,98	BA2678
710	10	15	Sangue ed emocomponenti	-	-	BA2672
710	10	16	Dispositivi medici	11.618.559,72	12.078.168,47	BA2673
710	10	17	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria	11.638,38	20.714,61	BA2675
710	10	18	Prodotti chimici	135.817,06	18.120,57	BA2676
710	10	19	Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	BA2677
710	10	20	Merci c/rimanenze finali non sanitarie	-	-	NON UTILIZZARE
710	10	21	Prodotti alimentari	25.949,80	30.835,48	BA2681
710	10	22	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	257.625,77	159.920,84	BA2682
710	10	23	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	BA2683
710	10	24	Supporti informatici e cancelleria	96.522,38	63.241,36	BA2684
710	10	25	Materiale per la manutenzione	-	-	BA2685
710	10	26	Altri beni e prodotti non sanitari	80.228,91	71.362,06	BA2686



Stemma dell'Ospedale di S. Maria della Misericordia di Perugia

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

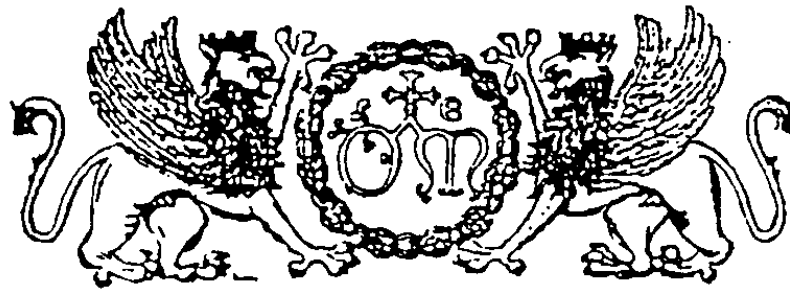
BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2025

RENDICONTO FINANZIARIO

RENDICONTO FINANZIARIO DELLA GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA SULLO SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO ART. 26, COMMA 3 DI CUI ALL'ALLEGATO 2/2 DEL D.LGS. 118/2011		CONSUNTIVO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+)	risultato di esercizio	24.988
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	5.683.433
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4.638.036
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	209.126
	Ammortamenti	10.530.595
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	- 9.174.481
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	- 979.370
	Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	- 10.153.851
(+)	accantonamenti SUMAI	
(-)	pagamenti SUMAI	
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	853.472
(-)	utilizzo fondi svalutazioni	
	- Fondi svalutazione di attività	- 853.472
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	9.985.389
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri e riallocazione	- 10.191.725
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	- 206.336
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	- 658.077
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	- 175.563
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	14.911.198
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	296.585
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	645.393
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	- 3.051.915
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	12.625.700
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risolconti passivi	1.930.949
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Prefetture	- 15.508
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	- 119.773
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	- 8.426.989
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	32.143
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	- 2.679.903
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	- 11.210.030
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	- 36.346
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	- 36.346
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risolconti attivi	- 349
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	2.651.847
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	- 1.456.973

(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-	310.348
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-	1.767.321
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		-
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	-	118.103
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-	1.868.305
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-	9.843.358
(-)	Acquisto mobili e arredi	-	225.697
(-)	Acquisto automezzi	-	31.954
(-)	Acquisto altri beni materiali	-	5.727.336
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-	17.814.754
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		268
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		206
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		1.056
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse		1.531
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		-
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		-
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		-
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		-
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
	B - Totale attività di investimento	-	19.580.544
	ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		2.107.935
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-	3.807.935
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-	10.659.859
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		-
(+)	aumento fondo di dotazione	-	12.359.859
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri		-
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*		12.924.923
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto		12.924.923
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*		-
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata		-
	C - Totale attività di finanziamento		565.064
	FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)	-	16.363.632
	Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)	-	16.363.632
	Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		-



Stemma dell'Ospedale di S. Maria della Misericordia di Perugia

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2025

NOTA INTEGRATIVA *

Gli importi presenti sono espressi in unità di euro

*** Corredata con i dati SIOPE ed i modelli SP e CE**

Schema di nota integrativa

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di €. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 € e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 €.

A partire dall'esercizio relativo all'anno 2019, il Ministero della Salute ha adottato, con DM del 24 maggio 2019, nuovi modelli di rilevazione economica CE, SP, LA e CP per l'acquisizione al Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS). Il piano dei conti e dei fattori produttivi precedentemente in uso è stato, dalla Regione dell'Umbria, aggiornato e allineato ai fini dell'implementazione dei nuovi modelli.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01– NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
----------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02– NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
----------------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03– NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio.
----------------------	--

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04– NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'€.
----------------------	---

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base di quanto precisato nelle istruzioni per l'apertura dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 1997 (Circolare Regionale n° 13781/IX del 21/10/1998). I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base del presumibile valore di mercato attribuibile agli stessi. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incremen-

	<p>tativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.25							
PERSONALE DIPENDENTE A TEMPO INDETERMINATO (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 2024	di cui Personale Part Time al 2024	Personale al 2025	di cui Personale Part Time al 2025	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	2.022	36	1.986	31	23.504	71.064.885	26.311.766
Dirigenza	513	-	533	-	6.162	27.118.651	16.901.489
- Medico-veterinaria	472		491		5.647	24.901.659	16.055.109
- Sanitaria	41		42		515	2.216.992	846.380
Comparto	1.509	36	1.453	31	17.341	43.946.234	9.410.277
- Categoria DS	27		23		293	878.942	243.036
- Categoria D	1.481	36	1.429	31	17.036	43.035.867	9.164.438
- Categoria C	1		1		12	31.425	2.803
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	6	-	4	-	48	108.963	3.750
Dirigenza	2						
Livello dirigenziale							
Comparto	4	-	4	-	48	108.963	3.750
- Categoria D	4		4		48	108.963	3.750
RUOLO TECNICO E RUOLO SOCIO-SANITARIO	528	3	514	2	6.078	12.677.795	1.986.241
Dirigenza							
Livello dirigenziale							
Comparto	528	3	514	2	6.078	12.677.795	1.986.241
- Categoria DS							
- Categoria D	9		8		100	259.446	33.538
- Categoria C	30		30		352	807.657	130.574
- Categoria Bs	420		424		4.906	10.265.566	1.714.578
- Categoria B	42		36		456	837.542	82.934
- Categoria A	27	3	16	2	264	507.584	24.617
RUOLO AMMINISTRATIVO	145	3	174	2	1.911	4.442.105	388.984
Dirigenza	3		3		36	157.522	97.469
Livello dirigenziale							
Comparto	142	3	171	2	1.875	4.284.583	291.515
- Categoria DS	2		1		19	59.544	10.299
- Categoria D	50	3	56	2	635	1.566.797	184.306
- Categoria C	40		44		511	1.176.263	70.939
- Categoria Bs	31		32		383	830.824	9.870
- Categoria B	19		36		326	651.155	16.101
- Categoria A			2				
TOTALE	2.701	42	2.678	35	31.541	88.293.748	28.690.741

Dati sull'occupazione al 31.12.25			
PERSONALE DIPENDENTE A TEMPO DETERMINATO (Conto Annuale)			
Tipologia di personale	T2		T14 (TOTALE)
	Personale al 2025	Personale al 2024	Retribuzioni del Personale a tempo determinato
RUOLO SANITARIO	185	154	8.019.415
Dirigenza	40	28	2.971.603
- Medico-veterinaria	36	26	2.755.143
- Sanitaria	4	2	216.460
Comparto	145	126	5.047.812
- Categoria DS			
- Categoria D	145	126	5.047.812
- Categoria C			
- Categoria Bs			
RUOLO PROFESSIONALE	2	2	93.995
Dirigenza	1	1	93.995
Livello dirigenziale			
Comparto	1	1	-
- Categoria D	1	1	
RUOLO TECNICO E RUOLO SOCIOAS- NITARIO	26	19	517.699
Dirigenza			
Livello dirigenziale			
Comparto	26	19	517.699
- Categoria DS			
- Categoria D	14	11	293.011
- Categoria C		1	18.979
- Categoria Bs	12	7	205.709
- Categoria B			
- Categoria A			
RUOLO AMMINISTRATIVO	11	21	406.889
Dirigenza	2	2	147.409
Livello dirigenziale			
Comparto	9	19	259.480
- Categoria DS			
- Categoria D	9	19	259.480
- Categoria C			
- Categoria Bs			
- Categoria B			
- Categoria A			
TOTALE	224	196	9.037.998

Dati sull'occupazione al 31.12.25				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2024 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2024 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2025 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2025 da altri enti
RUOLO SANITARIO	6	13	8	11
Dirigenza	1	6	3	4
- Medico-veterinaria	1	4	3	4
- Sanitaria		2		
Comparto	5	7	5	7
- Categoria DS				
- Categoria D	5	7	5	7
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	-	-	-	-
Dirigenza				-
Livello dirigenziale				
Comparto	-	-	-	-
- Categoria D				
RUOLO TECNICO E RUOLO SOCIO SANITARIO	2	-	3	-
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto	2	-	3	-
- Categoria DS				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs	2		3	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	-	-	-	-
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto	-	-	-	-
- Categoria DS				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2024	di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025	di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2025
RUOLO SANITARIO	100	1	98	1
Dirigenza	96		94	
Comparto	4	1	4	1
RUOLO PROFESSIONALE	1	-	1	-
Dirigenza	1		1	
Comparto				
RUOLO TECNICO	29	2	27	2
Dirigenza				
Comparto	29	2	27	2
RUOLO AMMINISTRATIVO	21	1	20	1
Dirigenza				
Comparto	21	1	20	1

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	Uomini - anno 2024	Uomini -anno 2025
RUOLO SANITARIO	-	-
Dirigenza	-	-
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	-	-
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	-	-
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	-	-
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	Uomini -anno 2024	Uomini - anno 2025
RUOLO SANITARIO	-	-
Dirigenza		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	-	-
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	-	-
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	-	-
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	Uomini -anno 2024	Uomini -anno 2025
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico-Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Uomini -anno 2024	Uomini -anno 2025
MEDICINA DI BASE		
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI		MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore Netto Contabile
			Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Dismissioni (valore netto)	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	-	-	-				-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>							
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	-	-	-				-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>							
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	-				-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>							
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.259.653	-	1.259.653		1.456.973		2.716.625
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali:	7.333.207	- 6.972.625	360.582		310.348	- 209.126	461.804
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	<i>5.449.740</i>	<i>- 5.103.209</i>	<i>346.531</i>		<i>285.704</i>	<i>- 204.197</i>	<i>428.037</i>
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.333.207	- 6.972.625	360.582		310.348	- 209.126	461.804
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	<i>5.449.740</i>	<i>- 5.103.209</i>	<i>346.531</i>		<i>285.704</i>	<i>- 204.197</i>	<i>428.037</i>
AAA160	Migliorie su beni di terzi	-	-	-				-
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>							
AAA180	Pubblicità	-	-	-				-
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>							
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	8.592.860	- 6.972.625	1.620.235	-	1.767.321	- 209.126	3.178.429
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	<i>5.449.740</i>	<i>- 5.103.209</i>	<i>346.531</i>	<i>-</i>	<i>285.704</i>	<i>- 204.197</i>	<i>428.037</i>

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali iscritte nel bilancio di esercizio sono costituite da:

- “Concessioni, licenze, marchi e diritti simili” per € 461.804: nel corso dell’anno sono state acquistate licenze pluriennali per € 285.704 e un sistema informatico per la gestione degli incentivi per funzioni tecniche per € 24.644 finanziato con il relativo fondo costituito ex art.113 D.Lgs 50/2016; la quota di ammortamento per l’anno 2025 è pari ad € 209.126.
- “Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti” per € 2.716.625: tale voce è stata incrementata per € 1.456.973 per l’iscrizione di immobilizzazioni riferibili all’ammodernamento del parco tecnologico e digitale dell’Azienda Ospedaliera di Perugia finanziati con risorse PNRR nell’ambito della Missione M6C2 - Digitalizzazione DEA I e II livello.

Le seguenti voci delle Immobilizzazioni Immateriali non risultano, invece, movimentate:

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Costi di impianto			-		
Costi di ampliamento			-		
TOTALE	-	-	-		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Costi di ricerca			-		
Costi di sviluppo			-		
TOTALE	-	-	-		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Avvio nuove attività			-		
Altro			-		
TOTALE	-	-	-		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CO-DICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costistorico	ESERCIZI PRECEDENTI		MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			Valore Netto Contabile
			Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Dismissioni (valore netto)	
AAA290	Terreni disponibili	-	-	-				-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>							
AAA300	Terreni indisponibili	500.000	-	500.000				500.000
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>							
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-				-
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>							
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	189.553.630	- 72.087.820	117.465.810	54.475	118.103	- 5.683.433	111.954.955
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	182.233.907	- 69.738.692	112.495.214	32.347	93.473	- 5.480.771	107.140.263
AAA380	Impianti e macchinari	14.010.383	- 13.719.758	290.625		1.868.305	- 182.633	1.976.298
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	10.873.919	- 10.583.294	290.625		1.747.687	- 173.586	1.864.726
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	86.597.064	- 79.713.438	6.883.627	39.652	9.843.358	- 268	13.091.175
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	55.961.306	- 51.609.289	4.449.513	39.652	8.975.395	- 268	9.801.688
AAA440	Mobili e arredi	15.675.876	- 15.395.506	280.370		225.697	- 206	373.586
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	12.768.387	- 12.686.591	81.796		225.551	- 206	198.678
AAA470	Automezzi	1.575.256	- 1.081.258	493.998		31.954	- 178.998	346.953
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	1.575.256	- 1.081.258	493.998		31.954	- 178.998	346.953
AAA500	Oggetti d'arte	-	-	-				-
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	12.380.192	- 11.561.405	818.787		856.817	- 1.056	1.205.612
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	12.347.596	- 11.534.414	813.183		616.294	- 1.056	985.693
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	5.235.394	-	5.235.394	- 94.127	4.870.519		10.011.786
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	325.527.795	- 193.559.185	131.968.610	-	17.814.754	- 1.531	139.460.364
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	275.760.370	-157.233.537	118.624.329	71.999	11.690.353	-1.531	-9.949.654

La tabella relativa alle immobilizzazioni materiali rappresenta i movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio. Per ogni tipologia di cespiti presenti in azienda viene ricostruito il valore netto contabile al 31/12/2025 partendo dal valore netto iniziale e sommando algebricamente gli incrementi e i decrementi dell'esercizio.

Dalle visure catastali relative ai beni di proprietà dell'Azienda Ospedaliera di Perugia emerge al 31/12/2025 la situazione di seguito descritta.

Catasto dei fabbricati

Foglio	Particella	Categoria	Classe	Consistenza	Rendita €
283	1346	Area urbana		50.916 m ²	€ 0,00
283	1519	B/1	3	411.248 m ³	€ 637.175,31
237	922	C2	7	55 m ²	€ 139,19
237	922	B4	2	7.289 m ³	€ 9.411,12
237	5007	C3	5	55 m ²	€ 247,12

Catasto dei terreni

Foglio	Particella	Categoria	Classe	Consistenza	Reddito dominicale	Reddito agrario
236	150	Seminativo arboreo	3	4.740 m ²	€ 22,03	€ 23,26
236	155	Uliveto	1	4.410 m ²	€ 11,39	€ 20,50
237	863	Bosco ceduo	2	175 m ²	€ 0,09	€ 0,02
237	864	Bosco ceduo	2	230 m ²	€ 0,12	€ 0,02

Movimenti delle Immobilizzazioni Materiali nell'esercizio 2025:

- ✓ **Terreni indisponibili:** tale posta contabile non ha subito alcuna variazione nel corso dell'esercizio.
- ✓ **Fabbricati strumentali (indisponibili):** tale posta ha subito un incremento nell'esercizio 2025 pari ad € 172.578 di cui € 118.103 di nuova acquisizione ed € 54.475 iscritti nell'esercizio precedente tra le immobilizzazioni in corso e acconti e girocontati nell'anno in corso a seguito della conclusione dei lavori. In particolare sono stati effettuati e conclusi i lavori sulla pista di elisoccorso per l'adeguamento al volo notturno per € 124.872, è stato realizzato un ulteriore adeguamento funzionale e impiantistico della UTIN per € 948 e sono stati effettuati ulteriori lavori finalizzati all'instal-

lazione della PET/TC per € 22.128. Infine, sono stati effettuati lavori pari a € 24.630 per la realizzazione del vano tecnico dell'ascensore 9a dell'Azienda Ospedaliera di Perugia. Le quote di ammortamento, pari ad € 5.683.433 sono state calcolate ai sensi del D.Lgs 118/2011.

- ✓ **Impianti e macchinari:** nel corso dell'esercizio 2025 sono state installate delle infrastrutture wi-fi per migliorare la connessione della rete locale per € 75.195 finanziati con risorse per l'ammortamento tecnologico ed ulteriori infrastrutture informatiche e centrali telefoniche finanziate con il PNRR per € 1.117.499. Con gli utili della GSA assegnati per investimenti nel corso del 2025 è stato possibile acquistare un nuovo gruppo frigo ricondizionato, iscritto per € 120.618 mentre con contributi in conto esercizio pari ad € 554.993 è stato realizzato un intervento di manutenzione straordinaria della Sotto-cabina MT/BT Nord dell'Ospedale.
- ✓ **Attrezzature sanitarie e scientifiche:** nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate nuove acquisizioni di attrezzature necessarie al processo produttivo per € 9.843.358 e sono state girocontate da "Immobilizzazioni in corso e acconti" attrezzature collaudate per € 39.652. Attrezzature sanitarie in attesa di collaudo e attrezzature non ancora in funzionamento al 31/12/2025, sono state girocontate ad "Immobilizzazioni in corso e acconti" per un valore di € 465.506. Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate dismissioni di attrezzature aventi un costo storico complessivo pari ad € 3.933.724 (Determinazione Dirigenziale n. 128 del 21/01/2026 e n. 153 del 26/01/2026). Di queste dismissioni, un monitor multiparametrico oggetto di donazione nell'anno 2020 non risultava ancora completamente ammortizzato, avente un valore netto contabile pari ad € 268. La dismissione di tale cespite ha generato, pertanto, una minusvalenza di pari importo.
- ✓ **Mobili e arredi:** nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate dismissioni di mobili e arredi aventi un costo storico complessivo pari ad € 121.246 (Determinazione Dirigenziale n. 128 del 21/01/2026 e n. 153 del 26/01/2026). Di queste dismissioni, un letto ed una barella acquisiti nell'anno 2017 non risultavano ancora completamente ammortizzati, avendo un valore netto contabile pari rispettivamente a € 95 ed € 111; la dismissione di tali cespiti ha generato, pertanto, una minusvalenza complessiva pari a € 206. Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate nuove acquisizioni di mobili ed arredi per € 225.697. La quota di ammortamento per l'anno 2025 è pari ad € 132.275.
- ✓ **Automezzi:** nel corso dell'esercizio 2025 è stata acquistata un'automobile per un valore di € 31.954. La quota di ammortamento per l'anno 2025 è pari ad € 178.998.
- ✓ **Altre immobilizzazioni materiali:** nell'esercizio 2025 si rileva un incremento di nuove acquisizioni pari ad € 856.817. Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate dismissioni di cespiti riferibili a questa categoria aventi un costo storico complessivo pari ad € 237.244 (Determinazione Dirigenziale n. 128 del 21/01/2026), non completamente ammortizzati. Di tali cespiti, infatti, una multifunzione del 2020, un notebook del 2023 e un PC del 2021 presentavano al 31/12/2025 un valore netto contabile pari rispettivamente a € 500, € 371 ed € 185; la loro dismissione ha generato,

pertanto, una minusvalenza complessiva pari a € 1.056. La quota di ammortamento per l'anno 2025 è pari ad € 468.936.

- ✓ **Immobilizzazioni materiali in corso e acconti:** tale posta contabile presenta complessivamente un incremento pari ad € 4.870.519 e giroconti per € 94.127 di cui € 39.652 per il collaudo di varia attrezzatura sanitaria ed € 54.475 per lavori conclusi alla data del 31/12/25. Gli incrementi sono riferiti principalmente a lavori di adeguamento antisismico e lavori per la ristrutturazione del Pronto Soccorso e Terapia Intensiva che si concluderanno nei futuri esercizi.

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Altri beni	8.447.623	7.242.011	1.205.612
Informatica, audiovisivi e macchine da ufficio	1.841.188	1.841.188	-
Costi di manutenzione straordinaria altri beni	-	-	-
Altri beni di valore inferiore a € 516,46	2.312.469	2.312.469	-
Informatica, audiovisivi e macch. da ufficio di valore infer. a € 516,46	398.485	398.485	-
TOTALE	12.999.765	11.794.153	1.205.612

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Adeguamento antisismico	Finanziamento regionale	2.033.910	328.679		2.362.589
Attrezzature varie da collaudare	Finanziamento regionale /statale	540.547			540.547
Lavori pet-tac	Finanziamento aziendale	22.128		-	-
Lavori terapia intensiva	Finanziamento statale	369.240	388.884		758.124
Lavori pronto soccorso	Finanziamento regionale	298.181	1.705.378		2.003.560
Attrezzature sanitarie	Finanziamento regionale	39.652	465.506	-39.652	465.506
Struttura modulare Arcuri	Finanziamento statale	1.183.607			1.183.607
Lavori elisoccorso volo notturno	Finanziamento aziendale	32.347		-32.347	-
INFRASTR.WIFI RETI LOCALI in attesa di collaudo	Finanziamento statale	422.223			422.223
CESPITI donati da PROT.CIVILE non in funzionamento	Donazioni	242.808			242.808
Servizi progettazione sostituzione angiografo emodinamica	Finanziamento aziendale	50.752			50.752
Trasferimento COUR 118 Via E. dal Pozzo	Utili GSA	-	514.805		514.805
Sostituzione angiografi	Finanziamento statale e aziendale	-	1.467.267		1.467.267
TOTALE		5.235.394	4.870.519	-94.127	10.011.786

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01-NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-----------------	---

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell’anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfetariamente l’aliquota normale di ammortamento.
-------------------	--

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.
-------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
-------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
-------------------	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
-------------------	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	INFORMAZIONI DI DETTAGLIO FORNITE NELLE PAGINE PRECEDENTI

Di seguito si evidenziano le aliquote di ammortamento previste dal Decreto Legislativo n. 118 del 2011.

CLASSE CESPITI	D.Lgs. 118/2011
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ALIQUTA AMMORTAMENTO
Costi di impianto e di ampliamento	20,00%
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	20,00%
Diritti di brevetto e di utilizzazione di opere di ingegno	durata legale del diritto o 20%
Concessioni. Licenze, marchi e diritti simili	durata legale del diritto o 20%
Altre immobilizzazioni immateriali	20,00%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
Terreni	-
Immobili ospedalieri	3,00%
Impianti e macchinari	12,50%
Attrezzature sanitarie	20,00%
Mobili e arredi	12,50%
Automezzi	25,00%
Altri beni	20,00%

Ammortamenti delle immobilizzazioni e contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio 2025 l'Azienda ha rilevato ammortamenti complessivi relativi alle immobilizzazioni immateriali e materiali per un importo pari a € 10.530.594, di cui € 209.126 riferiti alle immobilizzazioni immateriali ed € 10.321.468 alle immobilizzazioni materiali.

Una quota significativa di tali ammortamenti è relativa a cespiti acquisiti mediante finanziamenti in conto capitale o altre fonti vincolate (contributi regionali, statali, PNRR, utili GSA e donazioni). In applicazione del principio della correlazione tra costi e ricavi, tali ammortamenti sono stati sterilizzati mediante imputazione a conto economico della quota di utilizzo dei contributi iscritti nel patrimonio netto.

In particolare, nel corso dell'esercizio sono stati rilevati proventi per utilizzo contributi in conto capitale per complessivi € 10.153.851, di cui € 204.197 riferiti a immobilizzazioni immateriali ed € 9.949.654 a immobilizzazioni materiali.

Pertanto, l'impatto netto degli ammortamenti sul risultato economico dell'esercizio è pari a € 376.743, determinato quale differenza tra gli ammortamenti complessivi e la quota sterilizzata.

Raccordo tra conto economico, stato patrimoniale e patrimonio netto

La quota di proventi da utilizzo contributi in conto capitale sopra indicata trova corrispondenza:

- nel conto economico, tra i ricavi della gestione caratteristica, quale contropartita degli ammortamenti dei cespiti finanziati;
- nello stato patrimoniale, nella riduzione delle riserve di patrimonio netto destinate al finanziamento degli investimenti;
- nel prospetto delle immobilizzazioni, nella quota di ammortamenti riferita ai cespiti soggetti a sterilizzazione.

Il meccanismo sopra descritto consente di neutralizzare, ai fini del risultato economico, gli effetti degli ammortamenti relativi agli investimenti finanziati con contributi, garantendo una rappresentazione corretta della gestione economica aziendale.

5. Immobilizzazioni finanziarie

Le seguenti voci non risultano movimentate:

CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
Crediti finanziari v/Stato	-			-
Crediti finanziari v/Regione	-			-
Crediti finanziari v/partecipate	-			-
Crediti finanziari v/altri	-			-
TOTALE CREDITI FINANZIARI	-	-	-	-

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari - Tabella non movimentata

CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
Crediti finanziari v/Stato				-
Crediti finanziari v/Regione				-
Crediti finanziari v/partecipate				-
Crediti finanziari v/altri:				-
TOTALE CREDITI FINANZIARI	-	-	-	-

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari - Tabella non movimentata

CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
	Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Crediti finanziari v/Stato					
Crediti finanziari v/Regione					
Crediti finanziari v/partecipate					
Crediti finanziari v/altri					
TOTALE CREDITI FINANZIARI	-	-	-	-	-

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione - Tabella non movimentata

CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA		
	Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
Crediti finanziari v/Stato			
Crediti finanziari v/Regione			
Crediti finanziari v/partecipate			
Crediti finanziari v/altri			
TOTALE CREDITI FINANZIARI	-	-	-

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza . Tabella non movimentata

CO- DICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTI- TUISCONO IMMOBI- LIZZAZIONI FINAN- ZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		
			Rivalu- tazioni	Svaluta- zioni	Valore iniziale	Acquisi- zioni e conferi- menti	Cessioni (valore conta- bile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	59.933	-		54.590	-	-	54.590
	Partecipazioni in imprese controllate	59.933		5.342	54.590			54.590
	Partecipazioni in imprese collegate	-			-			-
	Partecipazioni in altre imprese	-			-			-
AAA720	Altri titoli:	-	-	-	-	-	-	-
AAA730	Titoli di Stato	-			-			-
AAA740	Altre Obbligazioni	-			-			-
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa	-			-			-
AAA760	Titoli diversi	-			-			-
	TOTALE	59.933	-	5.342	54.590	-	-	54.590

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
PUNTOZERO S.C.A R.L.	PERUGIA	SOC. CONSORT. A R.L.	4.000.000	100	5.323.123	35.758.250	0,00	1,36	54.590	COSTO
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Altre variazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:										
PuntoZero S.c.a.r.l. (Fusione tra Umbria Salute S.c. a r.l. e Umbria digitale)	59.933		5.343	54.590						54.590
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

L’Azienda Ospedaliera di Perugia con la delibera del Direttore Generale n. 352 del 04/12/2025 ha effettuato la rilevazione delle partecipazioni al 31/12/2024 ai sensi dell’art. 20 del D.Lgs. 19/8/2016, n. 175 e dell’art. 17 del D.L. 24/6/2014 n. 90.

Tale atto è stato trasmesso alla Corte dei Conti - Sezione Regionale di Controllo per l’Umbria e all’apposita Struttura costituita nell’ambito del Ministero dell’Economia e delle Finanze ai sensi dell’articolo 15 del D.Lgs. n. 175/2016.

La società nella quale l’Azienda Ospedaliera di Perugia detiene una partecipazione al 31/12/2025 è PuntoZero S.c.a.r.l. che trova origine dalla fusione per incorporazione tra Umbria Salute e Servizi S.c.a.r.l. e Umbria Digitale S.c.a.r.l. con decorrenza 1/01/2022 (Atto di fusione – Repertorio n. 5.757 – Raccolta n. 3.794 – Notaio Dott. Francesco Ansidei di Catrano).

PuntoZero S.c.a.r.l. è a totale capitale pubblico sottoscritto integralmente dalla Regione Umbria, dalle Aziende sanitarie regionali e dalle altre pubbliche amministrazioni operanti sul territorio regionale secondo il modello in *house providing* di cui all’articolo 16 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica). I soci esercitano congiuntamente sulla società il controllo analogo a quello esercitato sui propri uffici a natura consortile, finalità mutualistica senza scopo di lucro, è ente strategico regionale volto al raggiungimento delle finalità istituzionali degli enti pubblici soci mediante l’organizzazione e la struttura condivisa a supporto e coordinamento stabile delle attività degli stessi singolarmente e nel loro insieme. Dalla data di efficacia della fusione per incorporazione, la società incorporante, Umbria Salute e Servizi S.c.a.r.l., assume la denominazione di PuntoZero S.c.a.r.l. e ogni riferimento a Umbria Salute e Servizi S.c.a.r.l. e a Umbria Digitale S.c.a.r.l., contenuto in leggi, regolamenti o altri atti, si intende riferito a PuntoZero S.c.a.r.l.

PuntoZero S.c.a.r.l. eroga i seguenti servizi di interesse generale:

- a) sviluppo dell’innovazione tecnologica e gestione della transizione al digitale del sistema pubblico regionale e dei relativi flussi informativi, anche mediante la digitalizzazione del Sistema informativo sanitario regionale di cui all’articolo 94 della legge regionale 9 aprile 2015, n. 11 (Testo unico in materia di Sanità e Servizi sociali) e del Sistema informativo regionale di cui all’articolo 5 della l.r. 9/2014;
- b) cura delle attività per l’erogazione dei servizi preordinati alla tutela della salute, opera per la produzione di beni e la fornitura di servizi rivolti all’utenza, compresa l’attività di front-office di servizi al cittadino, e cura la gestione dei flussi informativi del sistema sanitario regionale;
- c) sviluppo e gestione del data center regionale e della rete pubblica regionale di cui all’articolo 6 della legge regionale 23 dicembre 2013, n. 31 (Norme in materia di infrastrutture per le telecomunicazioni);
- d) progettazione, direzione, integrazione e conduzione di sistemi e flussi informativi a valenza regionale e nazionale;

- e) gestione dell'Osservatorio epidemiologico regionale di cui all'articolo 101 della l.r. 11/2015, curando la realizzazione dei relativi flussi informativi.

L'attività d'interesse generale si svolge anche mediatamente, tramite l'erogazione di servizi strumentali alle attività istituzionali delle amministrazioni socie quali il supporto tecnico-operativo a favore delle strutture amministrative degli enti soci e l'erogazione di servizi ICT nell'ambito delle organizzazioni interne dei singoli enti soci.

PuntoZero S.c.ar.l svolge anche le funzioni di Centrale di Acquisto per l'approvvigionamento di beni, servizi e lavori a favore delle pubbliche amministrazioni e degli Enti soci e di Soggetto Aggregatore ai sensi del D.L. n. 66/2014 convertito in legge n. 89/2014 e ss.mm. e ii., può assumere il ruolo e le funzioni di organismo intermedio ai sensi della normativa comunitaria e nazionale vigente e, nel perseguimento della propria attività di interesse generale, consente agli operatori pubblici e privati l'utilizzo delle proprie infrastrutture attraverso consultazioni pubbliche e forme di partenariato pubblico-privato. La società consortile, nel rispetto dell'autonomia funzionale ed organizzativa dei soci consorziati, può partecipare alla definizione e sviluppo di servizi o prodotti innovativi mediante appalti pre-commerciali e come facilitatore di iniziative di trasferimento tecnologico nel settore ICT. Per il raggiungimento dello scopo sociale, nei limiti consentiti per il modello in *house providing*, la Società Consortile potrà compiere tutte le operazioni industriali, commerciali, finanziarie, mobiliari comunque ad esse connesse, compreso il rilascio di fidejussioni e garanzie reali, l'acquisizione, la cessione e lo sfruttamento di private industriali, brevetti, invenzioni, beni immateriali ed in genere ogni operazione riconosciuta necessaria ed utile al raggiungimento dello scopo sociale.

PuntoZero S.c.ar.l, in quanto consortile dovrà essere rimborsata dei costi relativi alla gestione della sua attività dai soggetti soci e, a tal fine, addebiterà a questi ultimi, al puro costo documentato ed accettato dai soci stessi, le prestazioni eseguite per conto dei medesimi, ivi compresa l'attività della centrale regionale acquisti, nonché le spese di funzionamento e di gestione, garantendo comunque l'equilibrio di bilancio. Oltre l'ottanta per cento del fatturato della società è perseguito nello svolgimento dei compiti ad essa affidati dagli enti pubblici Soci. Nei limiti di cui sopra è consentita altresì la produzione del proprio fatturato a favore degli enti pubblici e/o privati non soci al fine di conseguire economie di scala o efficientare nel complesso l'attività principale della Società.

PuntoZero S.c.ar.l svolge le funzioni di centrale d'acquisto, ai sensi dell'articolo 1, commi 449, 455, 456 e 457 della legge 27 dicembre 2006, n. 296 (Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato, Legge finanziaria 2007), nonché ai sensi dell'articolo 15, comma 13, lettera d) del decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 (Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini nonché misure di rafforzamento patrimoniale delle imprese del settore bancario), convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135 ed è finalizzata ad un nuovo modello di *governance* degli approvvigionamenti delle pubbliche amministrazioni socie.

La Società è anche centrale di committenza, ai sensi dell'articolo 37 del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 (Codice dei contratti pubblici), e soggetto aggregatore unico regionale, ai sensi dell'articolo

9, commi 1 e 5 del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66 (Misure urgenti per la competitività e la giustizia sociale), convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89.

Per lo svolgimento delle attività di soggetto aggregatore, nonché delle attività di centrale regionale di acquisto, la Società si articola in due sezioni:

- centrale regionale di acquisto per il sistema sanitario regionale, di seguito CRAS;
- centrale regionale di acquisto per il sistema pubblico regionale, di seguito CRA.

Con PuntoZero S.c.ar.l la Regione intende assicurare l'ottimizzazione dell'impiego delle risorse dei soci e degli enti pubblici operanti sul territorio regionale, perseguendo:

- a) la razionalizzazione della spesa per forniture, servizi e lavori;
- b) il rispetto dei principi di efficacia, efficienza ed economicità delle procedure e delle attività contrattuali, attraverso l'aggregazione e la riqualificazione della domanda;
- c) l'imparzialità, la trasparenza e la regolarità della gestione dei contratti pubblici;
- d) la prevenzione della corruzione e del rischio di eventuali infiltrazioni mafiose.

La Società quale centrale di acquisto, attraverso la CRAS, è tenuta ad applicare la normativa prevista in materia di procedure di evidenza pubblica pubblicando gli atti di gara sul proprio sito internet.

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO	
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI VEDI INFORMAZIONI DI DETTAGLIO FORNITE NELLE PAGINE PRECEDENTI.

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	6.093.446	227.626		6.321.072	3.540.421	2.780.651
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	5.951.338	217.812		6.169.150	3.452.734	2.716.416
	<i>Medicinali senza AIC</i>	142.108	9.814		151.921	87.686	64.235
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	-			-		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	-			-		
ABA040	Dispositivi medici:	12.078.168	174.667	634.276	11.618.560	2.067.143	9.551.416
	<i>Dispositivi medici</i>	8.136.864		634.276	7.502.588	1.920.829	5.581.759
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	618.907	75.167		694.074	-	694.074
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	3.322.398	99.500		3.421.898	146.315	3.275.583
ABA050	Prodotti dietetici	37.550	6.063		43.614	25.192	18.421
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	20.715		9.076	11.638	5.868	5.770
ABA070	Prodotti chimici	18.121	117.696		135.817	21.022	114.795
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	-			-	-	
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	566.465	18.678		585.143	89.930	495.213
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-			-	-	
	RIMANENZE BENI SANITARI	18.814.464	544.731	643.352	18.715.843	5.749.577	12.966.266
ABA120	Prodotti alimentari	30.835		4.886	25.950		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	159.921	97.705		257.626		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-		-		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	63.241	33.281		96.522		
ABA160	Materiale per la manutenzione	-	-		-		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	71.362	8.867		80.229		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-		-		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	325.360	139.853	4.886	460.327		

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 NO	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
---------------------	---	--

I criteri di valutazione adottati sono invariati rispetto all'esercizio precedente e motivati nella prima parte della presente Nota integrativa.

La voce rimanenze è composta dal valore delle scorte di materiali sanitari e non sanitari stoccate al 31/12/2025 nei magazzini farmaceutici e nei magazzini economici e la loro valorizzazione è stata effettuata in base al costo medio ponderato.

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso sente azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

7. Crediti

CO-DICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	-	-	-	-
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-
ABA270	Crediti v/Stato - altro:	-	-	-	-
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	2.107.935		2.107.935	-
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	2.107.935		2.107.935	-
	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-			-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-			-
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	-	39.167	23.659	15.508
	TOTALE CREDITI V/STATO	2.107.935	39.167	2.131.594	15.508
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	83.260.955	70.875.101	70.755.328	83.380.728
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	71.209.069	29.114.440	52.051.719	48.271.791
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	-			-
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-			-
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	71.209.069	29.114.440	52.051.719	48.271.791
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	-			-
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	-			-
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	-			-
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-			-
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	422.286			422.286
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	11.629.600	41.760.661	18.703.608	34.686.652
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	-			-
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	24.629.051	14.467.794	-	39.096.844
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	24.629.051	3.807.935	-	28.436.986
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	-			-
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	-	10.659.859	-	10.659.859
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA	107.890.006	85.342.894	70.755.328	122.477.572

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CO-DICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	-			-
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	34.180.832	24.869.476	16.460.474	42.589.835
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	11.479.967	10.544.269	-	22.024.236
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	10.018.051	1.876.217	1.187.435	10.706.833
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	12.682.815	12.448.990	15.273.039	9.858.767
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-			-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	248.325	93.994	76.311	266.311
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	34.429.157	24.963.470	16.536.784	42.856.146
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-
ABA650	CREDITI V/ERARIO	76.792	44.650	76.792	44.650
	CREDITI V/ALTRI	11.470.632	65.207.500	60.820.653	15.857.479
ABA670	Crediti v/clienti privati	7.592.549	46.405.207	46.288.152	7.709.604
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.378.083	18.582.771	14.532.501	7.428.352
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-			
ABA711	Altri crediti diversi	500.000	219.523		719.523

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	-	-	-	-
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-
<i>ABA210</i>	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lgs 56/2000</i>				-
<i>ABA220</i>	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN</i>				-
<i>ABA230</i>	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>				-
<i>ABA240</i>	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>				-
<i>ABA250</i>	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>				-
<i>ABA260</i>	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>				-
	Crediti v/Stato - altro:	-	-	-	-
<i>ABA270</i>	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>				-
<i>ABA280</i>	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI				-
	CREDITI V/STATO - RICERCA:	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				-
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				-
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				-
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				-
<i>ABA340</i>	CREDITI V/PREFETTURE				-
	TOTALE CREDITI V/STATO	-	-	-	-

Tab. 18A – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte – tabella non movimentata

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	-	-	-	-
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	-	-	-	-
ABA370	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>				-
ABA380	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>				-
ABA390	<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>				-
ABA400	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>				-
ABA410	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>				-
ABA420	<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>				-
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				-
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				-
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				-
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA				-
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO:	-	-	-	-
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				-
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				-
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	-	-	-	-
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>				-
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>				-
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-

Tab. 18B– Movimentazioni del fondo svalutazione crediti - I parte – Tabella non movimentata

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI				
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-	-
ABA560	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				-
ABA570	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				-
ABA580	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni				-
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	47.324			47.324
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	47.324	-	-	47.324
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI				
ABA620	CreditI v/enti regionali	-	-	-	-
ABA630	CreditI v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-
ABA640	CreditI v/altre partecipate	-	-	-	-
ABA650	CREDITI V/ERARIO	-	-	-	-
	CREDITI V/ALTRI	6.285.584	853.472	-	7.139.057
ABA670	CreditI v/clienti privati	6.221.234	853.472		7.074.707
ABA680	CreditI v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-
ABA690	CreditI v/altri soggetti pubblici	64.350	-	-	64.350
ABA700	CreditI v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
ABA711	Altri crediti diversi	-	-	-	-

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CO-DICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	-	-	-	-	-
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	-	-	-	-	-
	Crediti v/Stato - altro:	-	-	-	-	-
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	-	-	-	-	-
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	-	-	-	-	-
	<i>Piano di riorganizzazione emergenza COVID-19 _Potenziamento rete ospedaliera (ai sensi dell'art. 2 decreto legge 19 maggio 2020 n. 34)</i>			-		
	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE					15.508
	TOTALE CREDITI V/STATO	-	-	-	-	15.508

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	584.475	3.228.195	4.223.329	16.467.786	58.876.943
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	284.475	3.215.007	3.020.761	14.254.539	27.497.008
ABA370	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>					
ABA380	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>					
ABA390	<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>	284.475	3.215.007	3.020.761	14.254.539	27.497.008
ABA400	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>					
ABA410	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>					
ABA420	<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					

ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				422.286	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	300.000	13.188	1.202.568	1.790.961	31.379.935
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	-	-	-	-	-
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	4.857.198	9.094.364		10.677.490	14.467.794
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	4.857.198	9.094.364		10.677.490	3.807.935
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	-	-	-	-	10.659.859
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUT.	5.441.673	12.322.559	4.223.329	27.145.275	73.344.736

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione

CO-DICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
ABA530	CREDITI V/CO-MUNI	-	-	-	-	-
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	8.243.959	2.378.819	1.374.552	14.245.075	16.347.430
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			935.697	10.544.269	10.544.269
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – mobilità non in compensazione	3.059.835	2.378.819	438.854	2.953.107	1.876.217
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – altre prestazioni	5.184.125			747.698	3.926.944
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	51.431	180.043	8.472		26.365
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	8.295.390	2.558.862	1.383.024	14.245.075	16.373.795
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	-	-	-	-	44.650
	CREDITI V/ALTRI	5.672.616	636.763	2.128.862	1.176.117	6.243.122
ABA670	Credit v/clienti privati	5.513.026	318.116	356.312	456.495	1.065.655
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	159.590	318.647	1.772.550	219.622	4.957.944
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi				500.000	219.523

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE		-	-
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:		-	-
	Crediti v/Stato - altro:		-	-
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	-	-	-
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	-	-	-
	CREDITI V/STATO - RICERCA	-	-	-
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	15.508		
	TOTALE CREDITI V/STATO	15.508	-	-
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	83.380.728	-	-
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	48.271.791	-	-
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	48.271.791		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	422.286		
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	34.686.652		
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA		-	-
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	39.096.844	-	-
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	28.436.986		
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	10.659.859	-	-
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	122.477.572	-	-

Tab. 22 – Valore nominale dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2025 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI	-	-	-
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	42.589.835	-	-
ABA560	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	22.024.236		
ABA570	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	10.706.833		
ABA580	Credit v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.858.767		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	218.987		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	42.808.822	-	-
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
ABA620	Credit v/enti regionali	-	-	-
ABA630	Credit v/sperimentazioni gestionali	-	-	-
ABA640	Credit v/altre partecipate	-	-	-
ABA650	CREDITI V/ERARIO	44.650	-	-
	CREDITI V/ALTRI	8.718.423	-	-
ABA670	Credit v/clienti privati	634.897		
ABA680	Credit v/gestioni liquidatorie	-	-	-
ABA690	Credit v/altri soggetti pubblici	7.364.002	-	-
ABA700	Credit v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
ABA711	Altri crediti diversi	719.523	-	-

Tab. 23 – Valore nominale dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
PER SINGOLA AZIENDA			
<i>ASL UMBRIA 1</i>	18.740.194	8.778.725	9.032.014
<i>USL UMBRIA 2</i>	3.284.042	1.437.280	392.402
<i>AO TERNI</i>		490.828	434.350
TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	22.024.236	10.706.833	9.858.766

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni/altre variazioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	D.G.R.U. 483/2020	3.672.696	1.564.761	2.107.935		2.107.935	-
	<i>Potenziamento rete ospedaliera art 2 D.L. 34/2020 - emerg. COVID</i>				-			-
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti				24.629.051	5.372.696	1.564.761	28.436.986
	<i>Cofinanziamento regionale previsto dall'Accordo integrativo il settore degli investimenti sanitari del 12/12/2016 ex art. 20 L.n. 67/88 s 8 (Adeguamento antisismico)</i>	D.G.R.U. 1765/2014	4.172.632	667.905	3.504.727			3.504.727
	<i>Cofinanziamento regionale previsto dall'Accordo di programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 12/12/2016 ex art. 20 L.n. 67/88 (sostituzione acceleratore lineare e sostituzione angiografo)</i>	D.G.R.U. 1098/2019	3.800.000	2.447.529	1.352.471			1.352.471
	<i>Ammodernamento Tecnologico per la riduzione dei tempi di attesa L.145/2018</i>	DD 9916/2022	303.512	303.512	-			-
	<i>PNRR MIS.6 INT.1 APPARECCHIATURE -Digitalizzazione DEA e Grandi apparecchiature</i>	DD 13909/2022	10.104.849	1.010.485	9.094.364			9.094.364
	<i>NEXT GENERATION SEQUENCING</i>	DD 12766/2024	1.400.000		1.400.000			1.400.000
	<i>EX ART 20 L 67/88 TOMOTERAPIA</i>	DD 13897/2024	7.203.850		7.203.850			7.203.850
	<i>PANFLU 2021-23</i>	DD 12096/2024	2.073.640		2.073.640			2.073.640
	<i>UTILI GSA PER INVESTIMENTI</i>	DGR N. 1057/2025	-	-	-	1.700.000		1.700.000
	<i>Potenziamento rete ospedaliera art 2 D.L. 34/2020 - emerg. COVID</i>	D.G.R.U. 483/2020	-		-	3.672.696	1.564.761	2.107.935
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione							
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				-			-
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				-			-
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				-			-

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01–SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.
------------------	---

La valutazione dei crediti dell'Azienda è stata effettuata applicando criteri di prudenza, attendibilità e coerenza con i principi civilistici di cui all'art. 2426 del Codice Civile, con particolare riferimento ai crediti verso soggetti privati, caratterizzati da un più elevato profilo di rischio in via residuale.

Ai fini della determinazione del fondo svalutazione crediti, è stato definito un perimetro di analisi che esclude:

- i crediti incassati o pareggiati successivamente alla chiusura dell'esercizio;
- i crediti già integralmente coperti da fondo svalutazione in esercizi precedenti.

L'analisi per anzianità evidenzia che i crediti formati fino all'esercizio 2023 risultano integralmente svalutati, mentre i crediti relativi agli esercizi 2024 e 2025 presentano una copertura differenziata, coerente con il grado di vetustà e con le evidenze disponibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Il fondo svalutazione crediti preesistente ammonta a € 6.332.908. L'Azienda ha proceduto, nell'esercizio 2025, a un nuovo accantonamento pari a € 853.472, determinato sulla base dell'andamento storico degli incassi e del rischio di inesigibilità delle singole posizioni.

Il fondo svalutazione crediti complessivo al 31 dicembre 2025 risulta pertanto pari a € 7.186.380:

ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	266.311
	<i>f.do svalutazione crediti</i>	47.324
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	7.709.604
	<i>f.do svalutazione crediti</i>	7.074.707
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	7.428.352
	<i>f.do svalutazione crediti</i>	64.350

Il valore dei crediti verso privati iscritto in bilancio, al netto del fondo svalutazione, è pari ad € 634.897, riferibile esclusivamente a crediti di recente formazione, per i quali non sono emersi, alla data di chiusura dell'esercizio, elementi oggettivi di inesigibilità.

La politica di accantonamento adottata assicura una rappresentazione prudentiale e veritiera dell'attivo patrimoniale e consente di mitigare il rischio di impatti economici negativi futuri.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Vedi il presente paragrafo.

Si illustra di seguito in dettaglio la composizione dei crediti verso la Regione dell'Umbria, per finanziamento spesa corrente ed investimenti:

ANNO	CREDITI V/REGIONE PER SPESA CORRENTE AL 31/12/2025	IMPORTO
2018	BANDO RICERCA FINALIZZATA 2016 EX ARTT. 12 E 12-BIS D.LGS. 502/92 E S.M. PROGRAMMA DI RETE NET- 2016-02363853: "PERFORMANCE EVALUATION AND VALUE ASSESSMENT FOR CARDIOVASCULAR AND ONCOLOGICAL CARE PATHS IN A REGIONAL NETWORK CONTEXT: CHALLENGES AND OPPORTUNITIES".	300.000
2022	EMERGENZA UCRAINA	13.188
2023	PNRR SVILUPPO DELLE COMPETENZE TECNICHE-PROFESSIONALI, DIGITALI E MANAGERIALI DEL PERSONALE DEL SISTEMA SANITARIO	253.679
2023	PNRR POC 2022 12375810 MISS 6 COMP C2 INV 2.1 CUP	360.000
2023	PNRR MAD 2022 12376035 MISS 6 COMP C2 INV 2.1 CUP	180.000
2023	CUP F93E23000110005 PNRR MISS 6 COMP 2 INVEST 1.3.	74.555
2023	CUP F93E23000110005 PNRR MISS 6 COMP 2 INVEST 1.3.	231.654
2023	CUP F99B23000010005 PNRR MISS 6 COMP 2 INVEST 1.3.	25.000
2023	CUP F99B23000010005 PNRR MISS 6 COMP 2 INVEST 1.3.	77.679
2024	FONDI FARMACOVIGILANZA - L. 449/97 ART. 36 COMMA 1	28.125
2024	PROGETTO RF 2019-12368793 CUP F92C21000210001 SECO LINFOMA HOD.	17.584
2024	ADEMPIMENTO ART 20 COMMA 2 LETT A) PRODUZIONE MEDI	558.157
2024	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 LETT A) ATTIVITA' DONAZ	5.418
2024	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 LETT A) ATTIVITA' DONAZ	1.548
2024	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 LETT A) ATTIVITA' DONAZ	759
2024	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 LETT A) ATTIVITA' DONAZ	190
2024	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 LETT A) ATTIVITA' DONAZ	643
2024	ADEMPIMENTO ART 20 COMMA 2 LETT A) PRODUZIONE MEDI	173.173
2024	ADEMPIMENTO ART 20 COMMA 2 LETT A) PRODUZIONE MEDI	177.361
2024	ADEMPIMENTO ART 20 COMMA 2 LETT A) PRODUZIONE MEDI	20.768
2024	PIANO ONCOLOGICO NAZ.LE 2023-2027 DM 08/11/2023 AN	38.869
2024	DM 18/05/2021 FONDO PER TEST GENOMICI PER CARCINOMA	28.183
2024	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 LETT A)	3.450

2024	PNRR MCNT2 2023 12378380 MISS 6 COMP C2 INV 2.1 VA	153.600
2024	PNRR TR1 2023 12377052 MISS 6 COMP C2 INV 2.1 VALO	210.000
2024	PNRR Next Generation	231.654
2024	PNRR Next Generation	77.679
2024	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 CORSI DI LAUREA DELLE PROFESSIONI SANITARIE	50.000
2024	CONV. AIFA FARMACOVIGILANZA PROG. COSISIFA CUP I65	13.800
2025	CORSI DI LAUREA 2025	144.324
2025	DM SALUTE 18/05/2021 - FONDO TEST GENOMICI CARCINO	298.898
2025	DM SALUTE 05/09/2024 - RIPARTO FONDO ALZHEIMER E D	149.258
2025	RISORSE FINANZIAMENTO PRESTAZIONI EROGATE AGLI STP STRANIERI TEMPORANEAMENTE PRESENTI	428.035
2025	RISORSE FINANZIAMENTO PRESTAZIONI EROGATE AGLI STP STRANIERI TEMPORANEAMENTE PRESENTI	9.502
2025	RISORSE FINANZIAMENTO PRESTAZIONI EROGATE AGLI STP STRANIERI TEMPORANEAMENTE PRESENTI	32.625
2025	PNRR M6 C2 INV 1.3.1 - RISORSE PER COMPETENZE DIGITALI - FORMAZIONE - ANNO 2025	207.690
2025	PNRR M6 C2 INV 1.3.1 - RISORSE PER COMPETENZE DIGITALI - COMUNICAZIONE - ANNO 2025	69.643
2025	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 DIFFUSIONE E UTILIZZAZIONE DEFIBRILLATORI	59.273
2025	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 RINTRACCIABILITA' DEL SANGUE	4.144
2025	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 CONTROLLO TESSUTI E CELLULE UMANE	5.408
2025	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 SERVIZI TRASFUSIONALI	5.981
2025	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 FINANZIAMENTI ATTIVITA TRASFUSIONALI	11.832
2025	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 LETT.A PROG. AUTOSUFFICIENZA SANGUE E SUOI PRODOTTI ANNO 2025	178.270
2025	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 LETT.A FINANZIAMENTO RICERCA SANITARIA	3.450
2025	EMERGENZA UCRAINA	76.168
2025	EMERGENZA UCRAINA	492.113
2025	DM 18/05/2021 FONDO PER TEST GENOMICI PER CARCINOMA	18.368

2025	PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE 2024	38.869
2025	PIANO ONCOLOGICO NAZIONALE 2025	38.869
2025	CROCE ROSSA ITALIANA 2024	62.254
2025	CROCE ROSSA ITALIANA 2025	62.260
2025	PAYBACK DISPOSITIVI RIPARTO DEF 2025	10.349.107
2025	PAYBACK RIPIANO RIPARTO DEF 2025	6.596.981
2025	QUOTA PREMIALE 2025 RIPARTO DEF 2025	12.028.232
2025	CROCE ROSSA ITALIANA CONGUAGLIO 2023	8.384
	TOTALE SP 2024 VOCE ABA450	34.686.652

ANNO	CREDITI V/REGIONE PER INVESTIMENTI AL 31/12/2025	IMPORTO
2018	D.LGS. N. 118/2011 E S.M.I. RECANTE: "DISPOSIZIONI IN MATERIA DI ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI E DEGLI SCHEMI DI BILANCIO DELLE REGIONI, DEGLI ENTI LOCALI E DEI LORO ORGANISMI, A NORMA DEGLI ARTICOLI 1 E 2 DELLA LEGGE 5 MAGGIO 2009, N. 42". ADEMPIMENTI AI SENSI DELL'ART. 20, COMMA 2, LETTERA A). RICOGNIZIONE RISORSE VINCOLATE ANNI PREGRESSI. ACCERTAMENTO ED IMPEGNO FIBROSISTICA	19.912
2021	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 LETT A) OBIETTIVI PIANO 2021	264.564
2022	FONDO SANITARIO VINCOLATO PER IL PROCESSO DI RIORGANIZZAZIONE DEI LABORATORI DEL SSN	119.298
2022	DL 73/2021 ART 29 PROCESSO RIORGANIZZAZIONE RETE LABORATORI DEL SSN	59.649
2022	OBIETTIVI PIANO - FSR VINCOLATO	266.029
2022	COSTI ENERGETICI - FSR VINCOLATO	862.534
2022	MAGGIORE PRODUZIONE 2022	1.559.891
2022	LISTE DI ATTESA	347.606
2023	OBIETTIVI DI PIANO 2023	228.247
2023	OBIETTIVI DI PIANO 2023	178.277
2023	OBIETTIVI DI PIANO 2023	230.976
2023	OBIETTIVI DI PIANO 2023	359.651
2023	OBIETTIVI DI PIANO 2023	269.231

2023	QUOTA FSN PER IMPLEMENTAZIONE PRIMEMISURE DEL PANFLU 2021-2025	1.628.129
2023	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 ATTIVITA STRUTTURALI PN	126.250
2024	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 LETT A)	20.422
2024	PIANO OPERATIVO STRUTTURALE DI RECUPERO DELLE LIST	613.090
2024	ADEMPIMENTI ART 20 OBIETTIVI DI PIANO 2024	341.043
2024	ADEMPIMENTI ART 20 OBIETTIVI DI PIANO 2024	289.127
2024	ADEMPIMENTI ART 20 OBIETTIVI DI PIANO 2024	195.616
2024	ADEMPIMENTI ART 20 OBIETTIVI DI PIANO 2024	230.335
2024	ADEMPIMENTI ART 20 OBIETTIVI DI PIANO 2024	202.235
2024	PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE 2023-2026	416.080
2024	RIPARTO 2024 MAGGIORI RISORSE EQUILIBRIO	11.946.590
2025	QUOTE FINANZIAMENTO FONDO SANITARIO INDISTINTO- DGR 762/25 E DGR 915/25	198.409
2025	QUOTE FINANZIAMENTO FONDO SANITARIO INDISTINTO- DGR 762/25 E DGR 915/25	230.179
2025	FS FINALIZZATO 2024 INAIL ART. 1 CC 526-528 L. 145	53.379
2025	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 LETT A) DL 34/2020 QUOT	1.471.526
2025	MISURE E INTERVENTI PREVISTI PIANO NAZIONALE CONTRASTO ANTIBIOTICO-RESISTENZA (PNCAR) 2022/2025	93.034
2025	MISURE E INTERVENTI PREVISTI PIANO NAZIONALE CONTRASTO ANTIBIOTICO-RESISTENZA (PNCAR) 2022/2025	186.069
2025	ART 20 FONDO FARMACI INNOVATIVI	6.677.042
2025	ADEMPIMENTI ART 20 OBIETTIVI DI PIANO 2025	1.209.766
2025	RISORSE 435 e 435 BIS DIRIGENZA MEDICA 2023	282.294
2025	RISORSE 435 e 435 BIS DIRIGENZA MEDICA 2024	147.723
2025	RISORSE 435 e 435 BIS DIRIGENZA MEDICA 2025	174.871
2025	COSTO RINNOVI RIPARTO DEF 2025	4.085.557
2025	PRESTAZ. AGG.VE RIPARTO DEF 2025	1.175.935
2025	DELTA FUNZIONI RIPARTO DEF 2025	3.825.885
2025	INTEGRAZIONE OSP. TERR. RIPARTO DEF 2025	7.685.339
	TOTALE SP 2024 VOCE ABA390	48.271.791

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni – Voce non movimentata

CODICE MOD. SP	ATT. FIN.CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				-					-
	Partecipazioni in imprese collegate				-					-
	Partecipazioni in altre imprese				-					-
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				-					-
	TOT. ATT. FIN.CHE NON COSTITUISCONO IMM.	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Tabella non movimentata

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
Partecipazioni in imprese collegate									
Partecipazioni in altre imprese									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni - Tabella non movimentata

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Partecipazioni in imprese collegate										
Partecipazioni in altre imprese	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni - Tabella non movimentata

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso sente azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura di bilancio dell'esercizio.

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	24.356	9.845.700	9.856.574	13.481
ABA770	Istituto Tesoriere	19.135.042	444.858.840	461.218.789	2.775.092
ABA780	Tesoreria Unica	-			-
ABA790	Conto corrente postale	161.957	1.223.343	1.216.151	169.149

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente azienda?	pre-in	Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Vedi informazioni di dettaglio nelle pagine seguenti

Dal 1/1/2009 l'entrata in vigore dell'art 77 quater del D.L. 25/6/2008 n. 112 (convertito dalla legge 6/8/2008 n. 133) ha portato le Aziende sanitarie nel sistema di tesoreria unica mista. Una delle conseguenze di tale nuovo regime è stata la scomparsa delle due diverse contabilità speciali, una per la spesa corrente ed una per la spesa in c/capitale, preesistenti presso la Tesoreria Provinciale dello Stato di Perugia; contestualmente è stata aperta una contabilità speciale nuova (n. 306372) ove è stata allocata l'intera giacenza di cassa dell'Azienda al 31/12/2008 e dove affluivano tutte le entrate derivanti da

pagamenti effettuati dalle amministrazioni dello Stato. Tutte le altre entrate dovevano invece affluire presso un c/corrente bancario di tesoreria fruttifero (n. 0000294339599) aperto presso il Tesoriere.

L'art. 35 commi 8 e 9 del D.L. 24/1/2012 n. 1 ha previsto la sospensione, fino al 31/12/2014, del regime di tesoreria unica mista; contestualmente è stato stabilito l'obbligo di versare, entro il 16/4/2012, le disponibilità presenti presso il Tesoriere nell'apposita contabilità speciale aperta presso la Tesoreria Provinciale dello Stato. Tale regime è stato prorogato fino al 31/12/2017 dall'art. 1 comma 395 della L. 23/12/2014 n. 190 (legge di stabilità 2015). Un'ulteriore proroga della sospensione del sistema di tesoreria mista fino al 31/12/2021 è intervenuta con la legge di bilancio 2018 (Art. 1 comma 877 della L. n. 205/2017).

L'art. 164 del DDL Bilancio 2022, licenziato dal Consiglio dei ministri nella seduta del 28 ottobre 2021, estende fino al 31 dicembre 2025 il periodo di sospensione dell'applicazione del regime di tesoreria unica "misto" per regioni, enti locali, enti del comparto sanità, autorità portuali e università e il mantenimento per tali enti, fino a quella data, del regime di tesoreria unica previsto dall'articolo 1 della legge n. 720/1984.

Restano escluse dalla disposizione in esame le disponibilità rivenienti da mutui, prestiti ed ogni altra forma di indebitamento non sorrette da alcun contributo in conto capitale o in conto interessi da parte dello Stato, delle Regioni e delle altre pubbliche amministrazioni. Dette risorse finanziarie sono rimaste in un apposito conto presso il Tesoriere.

Il raccordo di cassa effettuato con il Tesoriere alla data 31/12/2025 espone la seguente situazione:

Fondo cassa al 31/12/2024	19.135.042
Totale riscossioni 2025	444.858.840
Totale pagamenti 2025	461.218.789
Fondo cassa al 31/12/2025	2.775.092

La disponibilità di cassa esistente al 31/12/2025 si riferisce quanto ad € 2.398.936 alla contabilità speciale n. 306372 e quanto ad € 376.156 al c/c bancario di tesoreria ove sono allocate le disponibilità rivenienti da mutui, prestiti ed ogni altra forma di indebitamento non sorrette da alcun contributo in conto capitale o in conto interessi da parte dello Stato, delle Regioni e delle altre pubbliche amministrazioni. Le risultanze contabili dell'Azienda Ospedaliera di Perugia concordano con il verbale di verifica di cassa del Tesoriere che al 31/12/2025 espone un saldo di € 2.775.092. Le risultanze contabili dell'Azienda Ospedaliera di Perugia concordano con l'estratto conto della Banca d'Italia.

10. Ratei e risconti attivi

I ratei ed i risconti sono stati determinati sulla base della effettiva competenza temporale dei costi e dei ricavi a cavallo di più esercizi, per i quali la manifestazione numeraria dell'evento amministrativo (incasso, pagamento, rilevazione del credito o del debito) non trova corrispondenza con la competenza economica.

CO-DICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE</i>	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica		
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari		
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi		
	Altro		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE) – Voce non movimentata

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE</i>	150.606	-
BA1690	<i>Premi di assicurazione - R.C. Professionale</i>	50.192	-
BA1700	<i>Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi</i>	100.414	-
BA1740	<i>Altri servizi non sanitari da privato</i>		
BA1940	<i>Anticipo canoni locazioni</i>		
BA1970	<i>Costi di manutenzione e riparazione impianti e macchinari</i>		
BA2000	<i>Fitti passivi</i>		
BA2020	<i>Canoni di noleggio per centri elettrocontabili ed assimilati - area sanitaria</i>		
BA2030	<i>Canoni di noleggio per centri elettrocontabili ed assimilati - area non sanitaria</i>		
BA2050	<i>Canoni di leasing operativo - area sanitaria</i>		
BA1970	<i>Costi di manutenzione e riparazione impianti e macchinari</i>		

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso sente azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

11. Patrimonio netto

CO-DICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	3.974.331	2.517.501					6.491.832
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	162.203.773			9.174.481	-	-	153.029.292
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	101.431.327			5.054.156			96.377.171
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	30.488.758			2.069.188			28.419.570
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	13.564.688			1.182.678			12.382.010
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	-						-
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	16.924.070			886.510			16.037.560
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	12.188.635			449.750			11.738.885
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	6.167.046						6.167.046
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.928.007			1.601.387			10.326.620
PAA100	RISERVE DA DONAZ. E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.063.921		140.248	498.361			705.809
PAA110	ALTRE RISERVE:	5.971.114	- 2.517.501	1.700.000	481.009	424.816		5.097.420
PAA120	Riserve da rivalutazioni	-						-
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	40.818						40.818
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	2.060.872	- 2.517.501	1.700.000				1.243.371
PAA160	Riserve diverse	3.869.424			481.009	424.816		3.813.231
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-		10.659.859				10.659.859
PAA200	Altro	-		10.659.859				10.659.859
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	- 10.659.859					-10.659.859
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	- 10.659.859	10.659.859				24.988	24.988
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	162.553.281	-	12.500.107	10.153.851	424.816	24.988	165.349.341

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CO- DICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICE- VUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI			Consistenza all'ini- zio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Vinco- lato o indi- stinto	Eserci- zio di assegna- zione	Estremi del prov- vedimento		Giroconti e Riclassifi- cazioni	Asse- gna- zioni nel corso dell'e- sercizio	Utilizzo a fronte di ster- ilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre varia- zioni (+/-)	Consistenza finale
PAA020	Per beni di prima dotazione:				101.431.327	-	-	5.054.156	-	96.377.171
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2012				101.365.327			5.054.156		96.311.171
	... assegnati a partire dall'1/1/2012				66.000					66.000
PAA030	Da Stato:				30.488.758	-	-	2.069.188	-	28.419.570
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2012									-
	... assegnati a partire dall'1/1/2012									-
	1) Cofinanziamento regionale previsto dall'Accordo di programma per il settore degli investimenti sanitari ex art. 20 L.n. 67/88 s 8 (Adeguamento antisismico)		2014	D.G.R.U. 1765/2014	2.984.988			489.506		2.495.483
	2) Cofinanziamento regionale previsto dall'Accordo di programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 12/12/2016 ex art. 20 L.n. 67/88 (sostituzione acceleratore lineare e sostituzione angiografo)		2019	D.G.R.U. 1098/2019	3.375.850					3.375.850
	3) Piano di riorganizzazione emergenza COVID-19 _Potenziamento rete ospedaliera (ai sensi dell'art. 2 decreto legge 19 maggio 2020 n. 34).		2020	D.G.R.U. 483/2020	3.969.678	2.107.935		165.374		1.696.369
	4) PNRR MISSIONE 6 COMPONENT 2 Intervento 1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione DEA e Grandi apparecchiature).		2022	D.D. 13909/2022	9.480.753	2.107.935		718.260		10.870.427
	EX ART 20 L 67/88 TOMOTERAPIA		2024	D.D. 13897/24	7.203.850			693.172		6.510.678
	NEXT GENERATION SEQUENCING		2024	D.D. 12766/24	1.400.000			2.876		1.397.124
	PANFLU 2021-23		2024	D.D. 12096/24	2.073.640			-		2.073.640
PAA070	Da Regione:								-	
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2012				12.188.635			449.750		11.738.885
	... assegnati a partire dall'1/1/2012				9.976.660			377.860		9.671.167
	1) Cofinanziamento regionale previsto dall'Accordo di programma per il settore degli investimenti sanitari ex art. 20 L.N. 67/88 s 8 (Adeguamento antisismico)	vinco- lato	2014	D.G.R.U. 1765/2014	208.632					208.632

	2) <i>Cofinanziamento regionale previsto dall'Accordo di programma integrativo per il settore degli investimenti sanitari del 12/12/2016 ex art. 20 L.n. 67/88 (sostituzione acceleratore lineare e sostituzione angio-grafo)</i>	vincolato	2019	D.G.R.U. 1098/2019	190.000					190.000
	3) <i>Implementazione e ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche legate ai sistemi di prenotazione elettronica legate all'accesso alle strutture sanitarie</i>	vincolato	2020	D.D. 12558/2020	1.054.564					1.054.564
	4) <i>Ammodernamento tecnologico per la riduzione dei tempi di attesa</i>	vincolato	2021	DD 9814/2021	455.268					455.268
	5) <i>Ammodernamento tecnologico per la riduzione dei tempi di attesa</i>	vincolato	2022	DD 9916-10988/2022	303.512			144.257		159.255
PAA080	Da altri soggetti pubblici:				6.167.046	-	-	-	-	6.167.046
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2012				-					-
	... assegnati a partire dall'1/1/2012				6.167.046					6.167.046
	1) <i>Interventi di prevenzione del rischio sismico edificio blocco degenze e servizi divisioni Ospedale Santa Maria della Misericordia</i>	vincolato	2016	D.G.R.U. 425/2016	6.167.046					6.167.046
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:				11.928.007	-	-	1.601.387	-	10.326.620
	... assegnati in data antecedente al 1/1/2012									-
	... assegnati a partire dall'1/1/2012				11.928.007			1.601.387	-	10.326.620
	1) <i>Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio 2013/2019</i>	vincolato	2013/2019		11.928.007			1.601.387	-	10.326.620

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	40.818	40.818	40.818	40.818
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	40.818	40.818	40.818	40.818

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (Valore iniziale)	
Valore iniziale			-	-
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	-	-	-	-

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire – Voce non movimentata

- “Finanziamenti per beni di prima dotazione”:

Nel corso dell’esercizio 2025 ha subito un decremento di € 5.054.156 pari all’importo delle sterilizzazioni degli ammortamenti.

- “Finanziamenti da Stato per investimenti”:

Nel corso dell’esercizio 2025 la voce è stata decrementata di € 2.069.188 corrispondenti all’importo delle sterilizzazioni degli ammortamenti e non vi sono state nuove assegnazioni nell’anno. Su indicazione regionale, è stato effettuato un giroconto di somme pari ad € 2.107.935 originariamente afferenti al Piano di riorganizzazione emergenza Covid-19 ai sensi del DL n. 34/20 che sono poi state incluse all’interno dell’intervento 1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero del PNRR.

- “Finanziamenti da Regione per investimenti”:

La voce in esame nel corso dell’esercizio 2025 ha subito un decremento di € 449.750 pari all’importo delle sterilizzazioni degli ammortamenti.

- “Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio”: Nel corso dell’esercizio 2025 tale voce ha subito un decremento di € 1.601.387 pari all’importo delle sterilizzazioni degli ammortamenti.

- “Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti”:

Il saldo iniziale, pari ad € 1.063.921, risulta incrementato di € 119.051 a seguito dell’iscrizione a riserva dei beni donati all’Azienda Ospedaliera nel corso dell’anno e per € 21.197 in riferimento alle donazioni di somme utilizzate per le acquisizioni in conto capitale. Nel corso dell’esercizio 2025 la riserva risulta inoltre decrementata di € 498.361 per la sterilizzazione delle quote di ammortamento.

- “Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti”:

Tale riserva è stata originata nel corso dell’esercizio 2022, quando questa Azienda è stata autorizzata ad utilizzare gli utili pregressi per finanziare investimenti tramite la D.G.R.U. 1270 del 30/11/2022 che inizialmente ammontavano ad € 3.360.734. Nel corso dell’esercizio 2025 questa Azienda ha continuato ad utilizzare parte di queste risorse per complessivi € 830.538. Nel dettaglio, sono stati acquistati cespiti necessari al funzionamento di vari dipartimenti dell’Azienda Ospedaliera di Perugia per € 28.346 e un ventilatore polmonare per la funzione di Elisoccorso di importo pari a € 13.055; hanno, inoltre, avuto seguito i lavori di ristrutturazione del Pronto Soccorso e Terapia Intensiva afferenti al D.L. 34/20 per i quali è stata acquisita anche specifica strumentazione, per una spesa complessiva di € 789.138.

Nel corso dell’anno 2025, vi è stata una ulteriore assegnazione di fondi dalla Regione dell’Umbria destinati ad investimenti per € 1.700.000 mediante trasferimento di utili della GSA autorizzato con DGR n. 1057 del 22/10/2025. Di tali risorse sono stati utilizzati € 1.014.778 per l’acquisto di attrezzature sanitarie e gruppi frigo, ritenuti acquisti non differibili per l’attività ospedaliera, ed € 672.185 per il trasferimento della Centrale Operativa 118 nella nuova sede di via E. dal Pozzo.

Le risorse utilizzate, come anche previsto nella Casistica applicativa al D. Lgs 188/2011, devono transitare al Fondo di dotazione in misura corrispondente alla quota di investimento realizzata nell’anno e, pertanto, tale riserva è stata decurtata per l’importo corrispondente all’utilizzo che per l’anno 2025 ammonta complessivamente ad € 2.517.501.

- “Riserve diverse”:

Nel corso dell’esercizio 2025 la voce in esame risulta incrementata di € 424.816 derivanti dall’iscrizione a riserva del controvalore dei cespiti acquistati con risorse di terzi: nel dettaglio, per € 26.073 per i cespiti acquistati con quote inutilizzate di contributi regionali per FS vincolato nell’ambito del Piano Nazionale per le malattie rare previsto dalla DGR 1289/23, per € 33.943 per i cespiti acquistati con contributi pubblici vincolati in riferimento al piano PNC svolto sotto il coordinamento

dell'OPBG, per € 337.049 per i cespiti acquistati con sperimentazioni e per € 13.321 per i cespiti acquistati con i contributi ricevuti dalla Fondazione AIRC nell'ambito del progetto "IG 2023 ID 29082" per la ricerca sul cancro. La voce risulta inoltre decrementata di € 481.009 corrispondente all'importo delle sterilizzazioni degli ammortamenti.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, come esplicitato nel precedente paragrafo.
-------------------	--

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – SI	Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	---

Come specificato nel punto "Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti", a seguito dell'utilizzo degli utili nel corso dell'esercizio 2025, in osservanza della Casistica applicativa al D. Lgs 188/2011, è stata iscritta al Fondo di dotazione la quota di investimento realizzata nell'anno pari ad € 2.517.501.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Vedi pagine precedenti

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	2.691.722	659.731	-	1.153.151	2.198.302
PBA010	FONDI PER RISCHI:	20.834.964	585.887	9.350.145	12.856.657	17.914.338
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	1.093.625	49.886			1.143.511
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	9.707.327	5.000	-	1.973.646	7.128.600
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-		610.081		-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.965.613	531.001	9.960.226	10.878.097	6.578.743
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	1.248.583				1.248.583
PBA060	Altri fondi rischi:	1.819.816	-	-	4.915	1.814.901
	Altri	1.819.816			4.915	1.814.901
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	-	-	-
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	4.728.806	1.393.213	635.113	1.991.130	4.766.001
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	66.805	126.236	483.396	449.881	226.557
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	871.383	279.103		59.735	1.090.752
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.474.309	916.686	719.998	1.846.415	3.264.578
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	310.341	71.187		203.380	178.148
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	5.968				5.968
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	28.639.564	7.346.558	1.748.774	5.924.817	31.810.079
PBA210	Fondi integrativi pensione	-				-
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	5.147.610	4.258.375	303.538	2.446.555	7.262.968
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	-				-
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	20.063.484	2.088.182	1.445.236	3.140.670	20.456.232
	Fondo oneri differiti per attività libero professionale	4.723.330	738.999		2.226.816	3.235.513
	Fondo oneri personale in quiescenza	1.984.222	250.000			2.234.222
	Quote inutilizzate di concorsi rimborsi e recuperi da Regione	5.992.709	77.672		130.449	5.939.933
	Altri	7.363.222	1.021.511	1.445.236	783.406	9.046.563
PBA270	Altri fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	3.428.470	1.000.000		337.591	4.090.879
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	56.895.056	9.985.389	11.734.031	21.917.372	56.688.721

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2025	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024		Esercizio 2025
PBA160 Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2023 <i>FINANZIAMENTO VINCOLATO PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE - CEFALEA CRONICA</i>	436.502	B.1) Acquisti di beni					375.146
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			1.621	32.991	
			Altri costi (BUR+CESPITE)				26.744	
			Totale	-	-	1.621	59.735	
	2024 <i>FINANZIAMENTO VINCOLATO PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE - CEFALEA CRONICA</i>	436.502	B.1) Acquisti di beni					436.502
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	-	-	-	-	
	2025 <i>PNCAR 2022-2025</i>	279.103	B.1) Acquisti di beni					279.103
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
B.6) Costi del personale								
Altri costi (dettagliare)								
Totale			-	-	-	-		
TOTALE	1.152.107	TOTALE	-	-	1.621	59.735	1.090.752	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTIVO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2025	
	Esercizio	Importo contribuito	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024		Esercizio 2025
PBA170 Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2018 E PRECEDENTI	600.928	B.1) Acquisti di beni	2.255				6.674
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	23.570				
			B.6) Costi del personale	347.086	188.337	2.101		
			Altri costi (dettagliare)	30.906				
			Totale	403.817	188.337	2.101	-	
	2023	1.747.000	B.1) Acquisti di beni		66.854	132.458	208.916	755.614
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		6.240			
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			19.245	129.562	
			B.6) Costi del personale		941	207.853	174.403	
			Altri costi (dettagliare)		2.048	33.943	8.926	
			Totale	-	76.082	393.498	521.807	
	2024	2.330.054	B.1) Acquisti di beni				100.226	1.522.892
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			93.739	102.260	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				223.666	
			B.6) Costi del personale			46.101	192.797	
			Altri costi (dettagliare)				48.373	
			Totale	-	-	139.839	667.323	
	2025	1.250.726	B.1) Acquisti di beni				271.328	979.398
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
B.6) Costi del personale								
Altri costi (dettagliare)								
Totale			-	-	-	271.328		
TOTALE	5.928.709		403.817	264.419	535.438	1.460.457	3.264.578	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2025	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024		Esercizio 2025
PBA180 Quote inutilizzate contributi per ricerca	2019 PROGRAMMA DI RETE NET CONVENZIONE OSP. SAN MARTINO	280.470	B.1) Acquisti di beni	20.204				65.461
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale	135.911	46.190	12.704		
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale	156.115	46.190	12.704	-	
	2024 AZIENDA ZERO LEUKEMIA HODGKIN AIRC	309.530	B.1) Acquisti di beni			4.684	69.811	41.500
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			59.966	70.349	
			Altri costi (dettagliare)				63.219	
			Totale	-	-	64.651	203.380	
	2025 AZIENDA ZERO AIRC COLANGIO CARCINOMA	159.350	B.1) Acquisti di beni				40.694	71.187
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				360	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				4.524	
			B.6) Costi del personale				42.044	
			Altri costi (dettagliare)				543	
			Totale	-	-	-	88.163	
TOTALE	749.350		156.115	46.190	77.354	291.543	178.148	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2025
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2022 e precedenti	Esercizio 2023	Esercizio 2024	Esercizio 2025	
PBA190 Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2016 E PRECEDENTI CONTRIBUTI AIRC	1.262.302	B.1) Acquisti di beni	153.571				5.968
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	187.237				
			B.6) Costi del personale	678.013		103.436		
			Altri costi (dettagliare)	134.078				
			Totale	1.152.898	-	103.436	-	
TOTALE	1.262.302	TOTALE	1.152.898	-	103.436	-	5.968	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

I Fondi per rischi e oneri sono stati stanziati per coprire costi/perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio non erano ancora determinabili l'ammontare e/o la data di manifestazione. L'accantonamento ai fondi rischi è stato effettuato sulla base della stima delle passività potenziali, connesse a situazioni già esistenti ma in uno stato di incertezza dipendente da eventi futuri il cui esito risulta ancora pendente. Nella valutazione dei fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza. Non si è provveduto alla costituzione di fondi generici né si è tenuto conto di rischi di natura remota.

Come di consueto, la Direzione Economico Finanziario ha chiesto a tutte le Direzioni/Uffici di verificare la congruità e l'adeguatezza degli accantonamenti già in essere e di inoltrare eventuali richieste di variazione ove necessario. Alla fine della redazione del Bilancio di esercizio si è preso atto di tutte le comunicazioni pervenute effettuando le conseguenti registrazioni contabili.

I criteri adottati per la valorizzazione dei fondi iscritti in bilancio al 31/12/2025 sono i seguenti:

- Fondo per imposte. Il valore iscritto in bilancio, pari a € 2.198.302, include l'accantonamento per IRAP (€ 659.731) determinato su richiesta della SC Risorse Umane. Il conto valorizzato nel passivo dello Stato Patrimoniale è il Fondo imposte e tasse (co.ge. 150.20.10) mentre in contro partita sono valorizzati rispettivamente i conti co.ge. 440.50.10 - IRAP ALP, 510.20.11 - IRAP personale dipendente e 510.20.12 - IRAP a collaboratori.
- Fondo rischi per cause civili e oneri processuali (€ 1.143.511). In merito al fondo in esame, nell'ambito di una approfondita ricognizione dei contenziosi ancora pendenti e dei relativi accantonamenti, nonché a seguito di interlocuzioni con i legali affidatari di specifici incarichi di patrocinio legale in favore dell'Azienda Ospedaliera di Perugia, l'Ufficio Legale ha richiesto con nota Prot. 0014035 del 16/02/2026 di incrementare il "Fondo Rischi ed Oneri su Liti, Arbitraggi e Risarcimenti" co.ge. 150.40.10 per un importo pari ad € 49.886 in riferimento ad un contenzioso con Banca Sistema SPA a seguito di n. 3 Decreti ingiuntivi di cui uno per pagamento fatture e i restanti innanzi al Giudice di Pace (n. 1494/2025 e n. 1809/2025).
- Fondo rischi per contenzioso con personale dipendente (€ 7.128.600). In merito al "Fondo Rischi ed Oneri per personale dipendente" co.ge. 150.70.50, con la nota sopra richiamata, l'Ufficio Legale dell'AOPG ha richiesto un incremento del Fondo per € € 5.000 per due nuovi accantonamenti volti a coprire la possibile soccombenza in due contenziosi avviati nel 2025 e precisamente:
 - € 2.000 per un contenzioso avente ad oggetto il riconoscimento delle indennità nei giorni di ferie;
 - € 3.000 per un contenzioso avente ad oggetto l'impugnazione del diniego all'assunzione a seguito di una visita preventiva in fase pre-assuntiva.

Inoltre, con la citata nota n. 0014035 del 16/02/2026 è stato chiesto di stornare da detto Fondo l'importo di € 610.081: in particolare, tale importo trae origine da trattative stragiudiziali intavolate con due gruppi di dipendenti aventi ad oggetto il "tempo vestizione/svestizione", concluse con la sottoscrizione di verbali di conciliazione in sede sindacale nel 2025 che hanno previsto il pagamento in capo all'Azienda di un importo inferiore rispetto a quello accantonato in precedenza. Infine, in merito agli utilizzi sullo stesso Fondo effettuati fino al 31/12/2025 gli stessi ammontano complessivamente ad €. 1.973.646. Di questi:

- in esecuzione dell'accordo con le OO.SS. sul cd. "cambio divisa" sottoscritto in data 13/08/2024, la S.C. Risorse Umane ha provveduto a liquidare i lavoratori che, nei mesi di luglio agosto settembre e ottobre 2025, hanno sottoscritto accordi individuali presso le sedi sindacali prescelte o presso l'Ispettorato Territoriale del Lavoro - ITL di Perugia per un importo complessivo pari ad € 1.884.703 (di cui € 175.957 a settembre 2025, € 416.843 a ottobre, € 965.853 a novembre 2025 e € 326.050 a dicembre 2025) attingendo dall'accantonamento iniziale pari ad € 2.420.795, sul quale al 31/12/2025 residua l'importo di € 536.092.
- in merito alla vicenda "indennità mensa/buono pasto", la S.C. Risorse Umane nel mese di novembre ha attinto all'accantonamento effettuato nel 2024 per il contenzioso mensa (pari originariamente ad € 6.230.293), per un importo pari ad € 3.618 per dare esecuzione al verbale di conciliazione giudiziale n. 3128/2025 del 17/09/2025 con il quale è stato definito il giudizio avanti al Tribunale di Perugia, Sez. lavoro, R.G. n. 697/2024.
- Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (€ 6.578.743,09). Il fondo è stato costituito per la prima volta nel 2013 in relazione al nuovo sistema di assicurazione diretta che ha preso il via, per il sistema sanitario umbro, negli ultimi due mesi dell'anno 2013. Nel corso dell'esercizio 2025 è stata accantonata la somma di euro 531.001 per gli oneri risarcitori relativi ai sinistri di prima fascia aperti nell'anno 2025 come richiesto dall'Ufficio Assicurativo con nota Protocollo n. 1330 del 09/01/2026. Tra le variazioni del fondo è stata riportata l'assegnazione regionale di € 9.960.226 avvenuta tramite DD n. 9868 del 22/09/2025 per il trasferimento del Fondo di Autorizzazione Regionale per il risarcimento danni da responsabilità sanitaria in ambito sovraziendale, in quanto l'Azienda Ospedaliera di Perugia, in qualità di capofila, effettua la liquidazione dei sinistri anche per conto delle altre Aziende del SSR e successivamente viene rimborsata dalla Regione dell'Umbria. Le risorse assegnate sono state interamente utilizzate. Nel 2025 l'utilizzo complessivo del fondo è stato pari ad € 10.878.097.
- Fondo rischi per interessi di mora: nel 2025 tale fondo non è stato utilizzato né ulteriormente incrementato.

- Altri fondi rischi (pari a € 1.814.901). Tale fondo è stato costituito e alimentato negli anni precedenti mediante accantonamenti effettuati per la regolazione dei premi di polizze assicurative a copertura di rischi vari. In particolare, l'importo iscritto in bilancio deriva dalla consistenza del fondo al 01/01/2025, ridotta della quota impiegata nel corso dell'anno per la gestione di un CTP relativo a un sinistro, pari a € 4.915.
- Quote inutilizzate contributi (€ 4.766.001). Il valore iscritto in bilancio comprende le quote di contributi vincolati da Regione, da altri soggetti pubblici e privati, assegnati nel corso dell'esercizio 2025 e negli esercizi precedenti e non ancora utilizzate. Nel corso del 2025 sono stati effettuati complessivamente nuovi accantonamenti per € 1.393.213; gli utilizzi del 2025 ammontano invece ad € 2.559.411.

I nuovi accantonamenti sono rappresentati nella tabella seguente:

FONDO	DESCRIZIONE	VOCE RICAVO	IMPORTO RICAVO	IMPORTO ACC.TO
PBA151	Quote inut. Contrib. da Regione quota F.S. indist. finalizzato			126.236
	Prestazioni aggiuntive del personale del comparto sanitario	AA0032	464.271	126.236
PBA160	Acc. quote inutilizzate contributi da Regione quota F.S. vincolato			279.103
	Piano Nazionale di contrasto all'antimicrobico resistenza (PNCAR) DGR 87_4/2/2026	AA0040	93.034	93.034
	Piano Nazionale di contrasto all'antimicrobico resistenza (PNCAR) DGR 87_4/2/2026	EA0051	186.069	186.069
PBA170	ACC. QUOTE INUTILIZZATE CONTR. MINISTERO			916.686
	PNRR Missione 6 Componente 2 - Piano di Rafforzamento delle Competenze Digitali, parte Formazione	AA0141	207.690	207.690
	PNRR Missione 6 Componente 2 - Piano di Rafforzamento delle Competenze Digitali, parte Comunicazione	AA0141	69.643	69.643
	FONDO PER I TEST GENOMICI PER IL CARCINOMA MAMMARIO ORMONOSENSIBILE IN STADIO PRECOCE	AA0141	298.898	27.570
	RIPARTO DEL FONDO ALZHEIMER E LE DEMENZE	AA0141	149.258	149.258
	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 DIFFUSIONE E UTILIZZAZIONE DEFIBRILLATORI	AA0141-EA0140	59.273	59.273
	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 RINTRACCIABILITA' DEL SANGUE	AA0141	4.144	4.144
	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 CONTROLLO TESSUTI E CELLULE UMANE	AA0141	5.408	5.408
	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 SERVIZI TRASFUSIONALI	AA0141	5.981	5.981
	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 FINANZIAMENTI ATTIVITA TRASFUSIONALI	AA0141	11.832	11.832
	ADEMPIMENTI ART 20 COMMA 2 LETT.A PROG. AUTOSUFFICIENZA SANGUE E SUOI PRODOTTI ANNO 2025	AA0141	178.270	178.270
	Piano Oncologico Nazionale 2023/2027, annualità 2025	AA0141	38.869	38.869
	ACCORDO DI COLLABORAZIONE CON ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' per la realizzazione del progetto: CCM-Area Azioni Centrali "Studio multicentrico sulle infezioni invasive da streptococco di gruppo A in età pediatrica : caratterizzazione clinica, microbiologica e sequele post-infettive"	AA0150	8.750	8.750
	PNC-E3-2022-23683269 PNC - HUB LIFE SCIENCE – TERAPIA AVANZATA (HLS-TA). CUP: F93C22001270001 IN CONVENZIONE CON OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESÙ (OPBG)	AA0150	150.000	150.000
PBA180	ACC.TI QUOTE INUTIL. PER RICERCA			71.187
	AZIENDA ZERO II RATA	AA0210	24.900	24.900
	Potenziamento dei test di Next Generation Sequencing per la profilazione genomica del colangiocarcinoma DD 13833 DEL 29/12/2025	AA0200	3.450	3.450
	AIRC prog.IG 2023 ID 29082 5 anni 2° rata	AA0220	131.000	42.837

Le altre variazioni intervenute nell'esercizio, pari ad € 1.203.393, riguardano:

la voce PBA151, per € 483.396:

- la contabilizzazione a fondo di competenze INAIL 2024 di € 53.379 assegnate con DRG n. 1124/25 e iscritte in tale voce su indicazione regionale;
- la contabilizzazione di risorse pari ad € 430.016 destinate all'incremento di Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, commi 435 e 435 bis della L. 205/2017; tali somme, riferite agli anni 2023 e 2024, sono state assegnate come residui rilasciati dalla Regione dell'Umbria tramite DGR n. 163 del 25/02/2026;

la voce PBA170, per € 719.998:

- la contabilizzazione a fondo di residui regionali inerenti al Fondo Alzheimer e Demenze per le annualità 2024-2026 assegnati con DD n. 4498 del 05/05/2025 e iscritte in tale voce su indicazione regionale per € 23.843;
 - la contabilizzazione a fondo di residui regionali inerenti il Piano Oncologico Nazionale per l'anno 2024 assegnate con DGR n. 213 del 11/03/2026 per € 38.869;
 - la contabilizzazione a fondo di residui regionali relativamente a somme del finanziamento sanitario vincolato dell'anno 2024 per il personale transitato dalla Croce Rossa assegnate con DGR n. 216 del 11/03/2026 per € 62.254;
 - la contabilizzazione a fondo di residui inerenti al Fondo per i test genomici per il carcinoma mammario ormonoresponsivo in stadio precoce per € 18.368 per l'anno 2024, come da indicazioni regionali;
 - la contabilizzazione di risorse assegnate con DGR 82 del 04/02/26 per un importo pari ad € 568.281 relativamente all'emergenza Ucraina a titolo di contributo di risorse relative all'anno 2024, per l'accesso alle prestazioni del SSN dei richiedenti e titolari della protezione temporanea provenienti dall'Ucraina in attuazione dell'OCDPC n. 881/22;
 - ulteriori somme assegnati pari ad € 8.384 con DD 3677 del 17/04/2026 relativamente al personale transitato dalla Croce Rossa a chiusura contabile dei Fondi per l'anno 2023.
- Fondo oneri rinnovi contrattuali personale dipendente (€ 7.262.968). Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati effettuati nuovi accantonamenti al fondo per euro 4.258.375 relativi al CCNL 22-24 e 25-27 per tutte le aree negoziali. La stima degli accantonamenti è stata determinata sulla base del modello di calcolo dell'Algoritmo Ministeriale e in base alle indicazioni-linee guida inviate dalla Regione Umbria con mail del 20/01/2025. Al calcolo dell'algoritmo, sono state aggiunte ulteriori somme da accantonare derivanti dalla stima delle risorse per il trattamento accessorio di cui all'art. 1 c. 121 della L. 207/2024, determinato tenuto conto di quanto previsto dall'art. 19 comma 4 della preintesa Area Sanità CCNL 2022-2024 siglata in data 18/11/2025. Nel corso del 2025 il Fondo è stato utilizzato per € 2.446.555. I nuovi accantonamenti effettuati nel corso del 2025 sono stati iscritti in contropartite nel conto economico ai seguenti conti:

CONTO GO.GE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2025
5500400120	Acc. Rinnovi contratt dirigenza medica	2.541.747,22
5500400130	Acc. Rinnovi contratt. dirigenza non medica	246.755,57
5500400140	Acc. Rinnovi contratt. Comparto	1.469.872,63
TOTALE		4.258.375,42

Tra le variazioni del fondo sono state riportate le risorse regionali riferite all'indennità di Pronto Soccorso assegnate alla Dirigenza Medica con DGR n. 915/25 per € 105.129 in riferimento all'anno 2022 e per € 198.409 in riferimento all'anno 2023.

Per una analisi più approfondita si rimanda a quanto contenuto nell'apposita sezione della Relazione del Direttore Generale al Bilancio di esercizio.

- Altri fondi per oneri e spese (€ 31.810.079). Tale voce è composta dai seguenti fondi:
 - Fondo oneri differiti per attività libero professionale (pari a € 3.235.513). Il valore iscritto in bilancio è stato ottenuto sottraendo al fondo esistente al 01/01/2025 la quota utilizzata nell'esercizio per € 2.226.816 ed effettuando ulteriori accantonamenti pari ad € 738.999, come richiesto dalla SC Risorse Umane. I nuovi accantonamenti effettuati nel corso del 2025 sono stati iscritti in contropartita nel conto economico ai seguenti conti:

CONTO GO.GE	DESCRIZIONE	IMPORTO 2025
4400300100	Acc.f.oneri diff.alp	530.527
4400400100	Acc.f.on.dif.alp r.r	17.793
4400800100	Acc.f.on.dif.alp r.r	19.446
4400800200	C.I.Prof.intram-A.Sp	136.651
4400800400	alpi-ex art. 55 c.1	34.582
Totale		738.999

Nel corso del 2025, il fondo destinato l'abbattimento delle liste di attesa è stato utilizzato anche per l'acquisto di cespiti per € 171.169. (Ai sensi del decreto legge 13 settembre 2012, n. 158 e s.m.i, l'Azienda trattiene una quota pari al 5% del compenso del libero professionista, per tutte le prestazioni erogate in regime ambulatoriale, di ricovero, i consulti, le perizie di parte e le

prestazioni rese al domicilio del paziente, alimentando un fondo specifico che deve essere destinato a finanziare interventi di prevenzione, anche con investimenti, ovvero per finanziare l'abbattimento delle liste d'attesa istituzionali; ma possono essere utilizzate anche per interventi strutturali, tecnologici, formativi e organizzativi a supporto dell'attività ALPI - art. 10 comma 16 DGR 378 del 23/04/2025).

- Fondi oneri personale in quiescenza (pari ad € 2.234.222). Nel corso del 2025 è stato effettuato un nuovo accantonamento pari ad € 250.000 su indicazione della SC Risorse Umane. I nuovi accantonamenti effettuati nel corso del 2025 sono stati iscritti in contropartite nel conto economico ai seguenti conti:

conto go.ge	descrizione	importo 2025
3900800130	Ac.tr.qui.DIR.MED.TI	68.777
3900800140	Ac.tr.qui.D.NO ME.TI	10.917
3900800150	Acc.trat.qu.COMP.TI	72.052
4000800120	Acc.trat.quie.DIR.TI	1.092
4100800130	Acc.trat.qu.COMP.TI	70.961
4200800120	Acc.trat.quie.DIR.TI	1.092
4200800130	Acc.trat.qu.COMP.TI	25.109
Totale		250.000

- Quote inutilizzate di concorsi rimborsi e recuperi da Regione (€ 5.939.933). Il valore iscritto in bilancio è stato ottenuto sottraendo al fondo esistente al 01/01/2025 la quota utilizzata nell'esercizio (€ 130.449) ed effettuando ulteriori accantonamenti pari ad € 77.672. Gli utilizzi si riferiscono a progetti finanziati dalla Regione in anni precedenti, in particolare la Farmacovigilanza, il Fondo per il contrasto Disturbi Nutrizione e Alimentazione (DNA), i residui dei Fondi AIDS, il Fondo Alzheimer e le demenze e le risorse per i Corsi di Laurea delle professioni sanitarie. Per i Corsi di Laurea è stata assegnata nel 2025 una nuova quota che non è stata interamente utilizzata nel corso dell'esercizio; si è proceduto, pertanto, ad accantonare il residuo non utilizzato, pari ad € 77.672.
- Altri fondi oneri e spese (pari a € 9.046.563). Gli accantonamenti effettuati nel 2025 alla voce "Altri" (conto co.ge. 1500700400 Altri fondi per oneri e spese) sono così composti:

- ▶ € 24.844: accantonamento per le trattenute dello 0,5% relativo al contratto di “Servizi integrati per la gestione e la manutenzione delle apparecchiature Sanitarie Locali ed Ospedaliere della Regione Umbria” (Global Service) richiesto dalla S.C. Bioingegneria tramite Protocollo interno n. 5606 del 23/01/2026;
- ▶ € 9.931: accantonamento richiesto dalla S.C. Bioingegneria con Protocollo interno n. 5606 del 23/01/2026, a seguito di un contenzioso con un fornitore avente ad oggetto il pagamento di un servizio di manutenzione, all’esito del procedimento sarà possibile accertare se la prestazione contestata rientri o meno nelle condizioni di garanzia;
- ▶ € 185.700: accantonamento per revisione prezzi per contratti di anni precedenti, richiesto dalla S.C. Economato con Protocollo interno n. 4256 del 20/01/2026 in riferimento ai seguenti punti:
 - € 55.700 per la revisione prezzi riguardante la fornitura di derrate alimentari;
 - € 30.000 per la revisione prezzi riguardante il contratto del servizio di lavanolo;
 - € 100.000 per il conguaglio del servizio di lavanolo per il periodo luglio/dicembre 2025;
- ▶ € 300.000: accantonamento richiesto dalla Direzione Tecnico Patrimoniale tramite Protocollo interno n. 3738 del 20/01/2026, a seguito di richiesta di rimborso per gli anni 2024/2025 pervenuta dall’Università degli Studi di Perugia per spese di riscaldamento e gestione degli edifici di proprietà dell’Università Studi di Perugia utilizzati dall’Azienda Ospedaliera di Perugia in attesa di definire la quota di spesa di competenza di ciascuna amministrazione;
- ▶ € 501.036: accantonamento richiesto dalla Direzione Tecnico Patrimoniale con Protocollo interno n. 3738 del 20/01/2026, a seguito di un contenzioso con il fornitore GIELLE avente ad oggetto la regolare esecuzione del servizio di verifica, controllo, manutenzione ordinaria e correttiva degli impianti antincendio dell’anno 2025.

Tra le variazioni pari a € 1.445.236 sono incluse:

- le risorse regionali riferite all’indennità di Pronto Soccorso assegnate alla Dirigenza Medica e al Comparto con DGR n. 762 e 915 del 2025 per € 736.104 in riferimento all’anno 2024 e per € 230.179 in riferimento all’anno 2023 (fondi ceduti dalla GSA);
- le risorse assegnate nel 2025 dalla Regione dell’Umbria in merito al Programma assistenziale di intervento a favore di particolari categorie di cittadini extracomunitari per € 270.336 (fondi ceduti dalla GSA);
- le quote di sperimentazioni fatturate nel corso del 2025 ma non ancora incassate alla data del 31/12/2025 per € 208.617.

Nel complessivo (voce PBA260), nel corso dell'anno vi sono stati utilizzi di altri fondi per oneri e spese per € 3.140.670 per sperimentazioni ripartite nell'esercizio, per il conguaglio della stagione termica 2024, per il programma assistenziale a favore di particolari categorie di cittadini extracomunitari, per la liquidazione del Fondo Perequazione riguardante gli anni 2014/2024, per l'acquisto di cespiti mediante il Fondo per l'abbattimento delle liste di attesa e per gli utilizzi di contributi regionali descritti nei precedenti paragrafi.

- Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 45 del d.lgs. n. 36/2023 (€ 4.090.879). Nel 2025, su indicazione della Direzione Acquisti, Appalti e della Direzione Tecnico Patrimoniale e della Direzione Amministrativa, sono stati effettuati accantonamenti pari ad € 1.000.000 ai sensi di quanto previsto dall'art. 45 del d.lgs. n. 36/2023 (ex art. 113 del d. Lgs 50/2016) (si veda il regolamento aziendale di cui alla Delibera n. 1173 del 09/08/2021 successivamente modificato con Delibera n. 263 del 06/03/2025). Nel 2025 vi è stato un utilizzo di tale fondo per € 177.269 per il pagamento di incentivi al personale dipendente in riferimento all'anno 2022, al personale Puntozero per gli anni 2021 e 2022 e per una gara espletata in collaborazione con la ASL Umbria 1; inoltre, sono stati utilizzati € 160.322 per l'acquisizione di servizi (abbonamento a ONE PA) e cespiti (nodi computazionali per data center e sistema informatico per la gestione degli incentivi) a valere sulla quota del 20% destinata alla formazione e all'innovazione.

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso sente azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		I fondi sono stati stanziati per coprire costi/perdite di esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non erano ancora determinabili l'ammontare o la data di manifestazione. Nella valutazione degli stessi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza. Alla fine di ogni esercizio, inoltre, ciascuna Direzione/Ufficio verifica la congruità e l'adeguatezza degli accantonamenti già in essere e inoltra eventuali richieste di variazione ove necessario sulla base della documentazione agli atti dei servizi stessi.
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		Le Direzioni/Uffici aziendali hanno fornito stime attendibili, sulla base delle informazioni in loro possesso alla data di chiusura del bilancio, per i rischi probabili.

FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		Le Direzioni/Uffici aziendali non hanno comunicato l'esistenza di rischi possibili suscettibili di generare perdite significative.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Vedi pagine precedenti.

13.Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	-			-
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	-			-
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	-	-	-	-

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto – Voce non movimentata

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

14. Debiti

CO-DICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
PDA000	MUTUI PASSIVI	-			-
	DEBITI V/STATO	-	-	-	-
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-			-
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-			-
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-			-
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-			-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-		-	-
PDA130	DEBITI V/COMUNI	-	-	-	-
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.245.265	3.152.436	3.385.013	1.012.687
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.245.265	3.152.436	3.385.013	1.012.687
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	33.728	213.613	156.598	90.743
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.278.993	3.366.049	3.541.612	1.103.430
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	44.513.091	264.547.202	249.636.003	59.424.290
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-			-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	46.376.691	266.672.132	252.270.514	60.778.309
PDA302	Note di credito da ricevere	- 1.863.600	2.124.931	2.634.511	1.354.020
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE				
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	6.928.717	66.832.539	66.535.954	7.225.302
	<i>Erario c/imposte</i>	-			-
	<i>Erario c/ritenute</i>	4.434.715	29.342.841	29.054.364	4.723.192
	<i>Debiti per IRAP da versare</i>	1.472.364	11.881.940	11.788.196	1.566.108
	<i>C/IVA a debito</i>	1.021.180	25.345.223	25.430.402	936.002
	<i>Altri debiti tributari</i>	458	262.535	262.993	-
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.090.067	54.134.696	53.489.303	8.735.461
	<i>Debiti verso INPDAP</i>	7.727.748	51.773.071	51.153.748	8.347.071
	<i>Debiti verso INPS</i>	21.701	184.896	179.545	27.053
	<i>Debiti verso INAIL</i>	28.246	1.487.289	1.486.964	28.570
	<i>Debiti verso ONAOSI</i>	80.057	126.244	123.031	83.269
	<i>Altri debiti v/Istituti previdenziali</i>	232.316	563.196	546.014	249.497
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	36.265.170	30.948.960	34.000.875	33.213.255
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-			-
PDA360	Debiti v/dipendenti	25.104.475	15.278.404	18.227.719	22.155.160
PDA380	Altri debiti diversi:	11.160.695	15.670.556	15.773.156	11.058.095
	<i>Debiti v/Amministrazioni pubbliche</i>	3.345.875	8.066.766	8.121.997	3.290.644

CO-DICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
	<i>Debiti verso personale esterno convenzionato e non convenz.</i>	6.378.083	471.505	596.641	6.252.947
	<i>Debiti verso tirocinanti e borsisti, obiettori di coscienza, altro personale esterno</i>	242.270	-	193	242.077
	<i>Debiti verso organi direttivi ed istituzionali</i>	563.786	90.307	1.546	652.547
	<i>Altri debiti</i>	630.681	7.041.978	7.052.779	619.880

Tab.42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2021 e precedenti	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
PDA000	MUTUI PASSIVI					
	DEBITI V/STATO	-	-	-	-	-
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	-	-	-	-	-
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	6	-	1.012.681
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni			6		1.012.681
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione					90.743
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	-	6	-	1.103.424

	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	-
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	5.738.904	177.789	504.429	2.508.294	50.494.874
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	5.738.904	177.789	504.429	2.508.294	50.494.874
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	-	-	-	-	7.225.302
	<i>Erario c/imposte</i>					-
	<i>Erario c/ritenute</i>					4.723.192
	<i>Debiti per IRAP da versare</i>					1.566.108

	<i>C/IVA a debito</i>					936.002
	<i>Altri debiti tributari</i>					-
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	-	-	-	-	8.735.461
	<i>Debiti verso INPDAP</i>					8.347.071
	<i>Debiti verso INPS</i>					27.053
	<i>Debiti verso INAIL</i>					28.570
	<i>Debiti verso ONAOSI</i>					83.269
	<i>Altri debiti v/Istituti previdenziali</i>					249.497

PDA340	DEBITI V/ALTRI:	493.239	29.146	3.681	48.665	32.638.525
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti					22.155.160
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	493.239	29.146	3.681	48.665	10.483.364
	<i>Debiti v/Amministrazioni pubbliche</i>					3.290.644
	<i>Debiti verso personale esterno convenzionato e non convenz.</i>					6.252.947
	<i>Debiti verso tirocinanti e borsisti, obiettori di coscienza, altro personale esterno</i>					242.077
	<i>Debiti verso organi direttivi e istituzionali</i>					652.547
	<i>Altri debiti</i>	493.239	29.146	3.681	48.665	45.149

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI			
	DEBITI V/STATO	-	-	-
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	-	-	-
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.012.687	-	-
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.012.687		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	90.743		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.103.430	-	-
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	59.424.290	-	-
PDA300	Debiti verso altri fornitori	59.424.290		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	7.225.302	-	-
	<i>Erario c/imposte</i>			
	<i>Erario c/ritenute</i>	4.723.192		
	<i>Debiti per IRAP da versare</i>	1.566.108		
	<i>C/IVA a debito</i>	936.002		
	<i>Altri debiti tributari</i>	-		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.735.461	-	-
	<i>Debiti verso INPDAP</i>	8.347.071		
	<i>Debiti verso INPS</i>	27.053		
	<i>Debiti verso INAIL</i>	28.570		
	<i>Debiti verso ONAOSI</i>	83.269		
	<i>Altri debiti v/Istituti previdenziali</i>	249.497		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	33.213.255	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	22.155.160		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	11.058.095		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
TOTALE MUTUI				-		-	-	-

Tab. 45 – Dettaglio mutui (tabella non valorizzata)

Dal punto di vista normativo la capacità di indebitamento delle Aziende sanitarie umbre è attualmente disciplinata dalla legge regionale 09/04/2015 n. 11 “Testo Unico in materia di Sanità e Servizi Sociali”.

In particolare la legge finanziaria del 2004 n. 350/2003 all’articolo 3 ha stabilito che le regioni a statuto ordinario possono, con propria legge, disciplinare l’indebitamento delle aziende sanitarie locali ed ospedaliere.

L’articolo 70, comma 3 della legge regionale umbra 09/04/2015 n. 11 “Testo Unico in materia di Sanità e Servizi Sociali” stabilisce che le Aziende Sanitarie regionali, previa autorizzazione della giunta regionale, possono contrarre mutui di durata non superiore a venti anni per il finanziamento di spese di investimento purché l’ammontare complessivo delle rate di ammortamento comprensive di capitali ed interessi non superi il 15 per cento delle entrate proprie correnti o dei ricavi netti e proventi di esercizio previsti nel bilancio preventivo economico dell’anno in corso con esclusione delle quote assegnate a titolo di fabbisogno sanitario standard e delle sopravvenienze, insussistenze e plusvalenze attive. L’articolo 70 comma 4 della citata L.R. n. 11/2015 “attribuisce al Collegio Sindacale il compito di verificare in via preventiva la compatibilità economico-finanziaria della proposta di assunzione del mutuo”.

Di seguito si schematizza la situazione al 31/12/2025:

Totale delle rate di ammortamento annue (capitale + interessi) pari a 0 per il 2025.

L’ultimo mutuo (€ 7.000.000, Dexia Crediop Spa, 2011, durata decennale, tasso fisso 4,811%) è stato integralmente estinto al 31/12/2021.

Capacità residua di contrarre mutui

Per calcolare la capacità di indebitamento all'01/01/2026 occorre prendere in considerazione il totale delle entrate proprie iscritte a preventivo (Delibera n. 443 del 29/12/2025 Adozione del Bilancio Preventivo economico dell'anno 2026), pari ad euro € 31.181.240:

Capacità massima di indebitamento (€ 31.181.240 x 15%)	4.677.186 -
Ammontare complessivo annuo delle rate di ammortamento (capitale + interessi) dei mutui già contratti	0 =
Attuale capacità residua di indebitamento (ammontare complessivo delle rate di ammortamento comprensive di capitale e interessi)	4.677.186

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
PER SINGOLA AZIENDA			
<i>ASL UMBRIA 1</i>			927.122
<i>USL UMBRIA 2</i>			48.770
<i>AO TERNI</i>			36.795
TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	1.012.687

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente azienda?	pre-in	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Vedi paragrafo 14

15. Ratei e risconti passivi

CO-DICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>	-	-
BA1660	Energia elettrica attività non commerciale		
BA1970	Costi di manutenzione e riparazione beni		
BA2020	Canoni di noleggio per centri elettrocontabili ed assimilati - area sanitaria		
BA2020	Canoni di noleggio per attrezzature sanitarie		
BA2050	Canoni di leasing operativo		
	Altro		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE) – Voce non movimentata

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>	
AA0070	<i>Non autosufficienza</i>	
AA0660	<i>Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie erogate a privati</i>	3.520.163
AA0660	<i>Ricavi connessi con il funzionamento del Comitato Etico</i>	2.853.742
AA1080	<i>Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</i>	
AA1090	<i>Altri proventi diversi</i>	294.943
EA0040	<i>Proventi da donazioni e liberalità</i>	634.208
	Altro	
		7.303.057

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi - COMITATO ETICO REGIONALE DELL'UMBRIA

La L.R. 09/04/2015 n. 11, all'art. 103, disciplina il Comitato Etico Regionale dell'Umbria (CER), prevedendo l'individuazione di un'Azienda sanitaria capofila cui affidare, tra l'altro, la gestione amministrativo-contabile delle risorse del Comitato, nonché la definizione, da parte della Regione, delle modalità di utilizzo delle stesse.

In attuazione di tale quadro, con DGRU n. 1257/2016 e successiva DGRU n. 1160/2019, è stata individuata l'Azienda Ospedaliera di Perugia quale soggetto responsabile della gestione economico-finanziaria dei fondi derivanti dalle tariffe a carico dei promotori delle sperimentazioni cliniche, destinate alla copertura degli oneri di funzionamento del CER. Con DGRU n. 864/2020 il Comitato Etico Regionale dell'Umbria (CER-Umbria) è stato formalmente istituito presso la medesima Azienda, individuata quale ente capofila con competenza estesa all'intero ambito regionale, ribadendone al contempo la natura di organismo dotato di autonomia e indipendenza.

La citata DGRU n. 864/2020 attribuisce all'Azienda Ospedaliera di Perugia la gestione economico-finanziaria delle risorse del CER, prevedendo espressamente l'obbligo di assicurare una gestione separata rispetto alla restante contabilità aziendale. In attuazione di tale disposizione, l'Azienda ha strutturato un sistema di rilevazione contabile fondato sulla separata evidenza dei flussi economici e patrimoniali riferibili al Comitato, mediante specifica sottoarticolazione del piano dei conti, idonea a garantire la piena tracciabilità delle operazioni.

Le entrate del CER sono costituite dalle tariffe versate dagli sponsor delle sperimentazioni cliniche, che affluiscono su conti intestati all'Azienda e sono contabilizzate in modo separato. Tali risorse sono integralmente destinate alla copertura dei costi di funzionamento del Comitato e della Segreteria tecnico-scientifica, in coerenza con quanto previsto dalla normativa di riferimento.

Sotto il profilo della rappresentazione economico-patrimoniale, la gestione del CER è caratterizzata dall'integrale vincolo di destinazione delle risorse e dalla conseguente neutralità economica: i proventi rilevati trovano corrispondente impiego nei costi sostenuti ovvero, per la parte non utilizzata nell'esercizio, sono rinviati agli esercizi successivi mediante rilevazione di risconti passivi, a garanzia della destinazione alle finalità istituzionali del Comitato.

Al 31/12/2024 le disponibilità finanziarie del CER giacenti presso l'Azienda Ospedaliera di Perugia ammontavano a € 1.971.232, al netto dei pagamenti effettuati per conto del Comitato. Al 31/12/2025 tali disponibilità risultano pari a € 2.853.742, evidenziando un incremento delle giacenze connesso alla dinamica delle entrate da tariffe rispetto al livello dei costi sostenuti nell'esercizio.

Al fine di fornire una rappresentazione sintetica e trasparente della gestione separata, si riporta di seguito il prospetto riepilogativo della dinamica delle risorse CER nell'esercizio 2025:

Prospetto sintetico della gestione economico-patrimoniale CER – esercizio 2025

DISPONIBILITÀ INIZIALI (APERTURA RISCONTI PASSIVI CER ANNO 2024)	1.971.232
ENTRATE DA TARIFFE SPONSOR	1.065.690
TOTALE RISORSE DISPONIBILI	3.036.922
COSTI PER FUNZIONAMENTO CER E SEGRETERIA TECNICO-SCIENTIFICA	183.180
TOTALE SOMME A DISPOSIZIONE AL 31/12/2025	2.853.742
RISCONTI PASSIVI CER ANNO 2025	- 2.853.742

Le disponibilità finali sono integralmente vincolate alle finalità istituzionali del CER e trovano rappresentazione contabile tra i risconti passivi, in coerenza con il principio di competenza economica e con la gestione separata delle risorse.

Nel complesso, la gestione economico-patrimoniale del CER si configura come un sistema contabile separato, riconducibile a risorse vincolate riferibili a un organismo dotato di autonomia funzionale, la cui amministrazione è assicurata dall'Azienda capofila nel rispetto dei principi di correttezza contabile, trasparenza, tracciabilità e integrale destinazione alle finalità istituzionali.

Informazione	Caso presente azienda?	pre-in	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Vedi informazioni di dettaglio nelle pagine precedenti

16.Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-			-
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	-			-
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	350.770	179.950	38.330	492.390
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	-			-

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente azienda?	pre-in	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di <i>project finance</i> ?	NO		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

17. Contributi in conto esercizio

I ricavi per Contributi in c/esercizio (voce A 1 Schema Conto Economico), ammontano complessivamente ad € 105.351.091.

La quasi totalità di tale importo è costituita da contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale (voce A1a); le risorse indistinte riconosciute con la DGR 776/2025 di Integrazione al Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2025 nonché quanto assegnato dai servizi regionali competenti relativamente alle risorse “Finanziamento indistinto finalizzato da Regione” ammontano ad € 103.513.432.

Nel dettaglio, l'importo di € 95.533.590 è costituito da Contributi c/esercizio da Regione per quota F.S. Finanziamento indistinto (co.ge. 590.10.20), “Contributi c/esercizio da Regione per quota F.S. Funzioni” (co.ge. 590.10.40 e conto 590.10.50) e da “Contributi c/esercizio da Regione per quota F.S. Finanziamento indistinto finalizzato” (co.ge. 590.10.30); l'importo di € 7.979.842 consiste in “Contributi c/esercizio da Regione per quota F.S.N. vincolata” (co.ge. 590.20.10).

Nella voce A1b) confluiscono i “Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)” per € 1.519.559 (co.ge. 590.80.17) ed extra fondo vincolati per € 158.750 (co.ge. 590.80.11 e co.ge. 590.90.31).

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-	64.552.543	30.981.047
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	-		-
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				103.513.432	103.294.161
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto	DGR 776 DGR 737 Prot. 0009745 DGR 163 DGR 378	31/07/2025 16/07/2025 03/02/2026 25/02/2026 22/04/2026	<p>Integrazione al Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2025 – ulteriori indicazioni per la programmazione annuale delle Aziende Sanitarie.</p> <p>Assegnazione alle Aziende Sanitarie regionali di quote di Fondo Sanitario Nazionale anno 2025.</p> <p>Indirizzi per la predisposizione del modello CE IV Trimestre 2025 e indicazioni relative alle informazioni da produrre ai fini dell'attività istruttoria ministeriale sui conti sanitari.</p> <p>Risorse destinate all'incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, commi 435 e 435 bis, della L. 205/2017.</p> <p>Assegnazione alle Aziende del Servizio Sanitario Regionale delle risorse del Fondo Sanitario Regionale indistinto per l'esercizio 2025, finalizzate alla copertura dei costi dei livelli essenziali di assistenza e al mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario.</p>	95.533.590	95.407.353
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				7.979.842	7.886.808
	Obiettivi di piano	DGR n. 89	04/02/26	Obiettivi del Piano Sanitario Nazionale (L. n. 662/1996 e L. 133/2008)	1.209.766	1.209.766
	Altre vincolate: Farmaci oncologici innovativi PN CONTRASTO ANTIBIOTICO-RESISTENZA	DD n. 278 DD n. 87	14/01/26 04/02/26	<p>Quote di finanziamento sanitario vincolate. Fondo per il rimborso farmaci Innovativi anno 2025. Assegnazione alle Aziende Sanitarie della regione.</p> <p>Assegnazione alle Aziende Sanitarie regionali dei fondi previsti nel Piano nazionale di contrasto all'antibiotico-resistenza (PNCAR) 2022-2025, per un totale di Euro 1.290.737,40 di cui alla Determinazione Dirigenziale n. 13580/2025.</p>	6.770.076	6.677.042

AA0050	EXTRA FONDO:				1.678.309	333.588
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				-	-
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				-	-
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>				-	-
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				-	-
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				-	-
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				-	-
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				1.489.922	761.622
	TEST GENOMICI CARCINOMA MAMMARIO 2025	DD 12383	24/11/2025	Decreto Ministero della Salute 18 maggio 2021 - Fondo per i test genomici per il carcinoma mammario ormonoresponsivo in stadio precoce – Accertamento, impegno della quota relativa al 2025 pari a Euro 298.898,00 in favore dell'Azienda Ospedaliera di Perugia	298.898	271.328
	FONDO ALZHEIMER ANNO 2025	DD 12505	27/11/2025	Decreto Ministero della Salute del 5 settembre 2024 – Riparto del Fondo Alzheimer e le demenze per le Annualità 2024-2026 – Accertamento e impegno della quota relativa al 2025 pari a Euro 413.851,60 in favore delle Aziende Sanitarie Regionali	149.258	-
	STP 2025 DGR 89 4/2/2026	DGR 89	04/02/2026	Completamento e perfezionamento delle assegnazioni in favore delle Aziende Sanitarie regionali di quote vincolate di fondo sanitario ai sensi delle Intese Stato-Regioni Rep. atti nn. 267/269/270CSR del 29 dicembre 2025, nonché dei DM di riferimento	428.035	428.035
	PNRR FORMAZIONE ANNO 2025 DD 13814/25	DD 13814	24/12/2025	PNRR Missione 6 Componente 2 – investimento 1.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE) (b) "Adozione e utilizzo FSE da parte delle Regioni" - Piano di Rafforzamento delle Competenze Digitali, parte Formazione e parte Comunicazione. - anno 2025 - Finanziato con fondi "Next generation EU" -Accertamento e Impegno di € 1.161.254,52 sul capitolo A6570 S - Esercizio finanziario 2025	207.690	-
	PNRR COMUNICAZIONE ANNO 2025 DD 13814/25	DD 13814	24/12/2025	PNRR Missione 6 Componente 2 – investimento 1.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE) (b) "Adozione e utilizzo FSE da parte delle Regioni" - Piano di Rafforzamento delle Competenze Digitali, parte Formazione e parte	69.643	-

				Comunicazione. - anno 2025 - Finanziato con fondi "Next generation EU" - Accertamento e Impegno di € 1.161.254,52 sul capitolo A6570 S - Esercizio finanziario 2025		
	ART 20 COM 2 DEFIBRILLATORI	DGR 137	18/02/2026	Assegnazione all'Azienda Ospedaliera Santa Maria della Misericordia della quota finalizzata inclusa nel totale Indistinto come da DPCM del 23 ottobre 2024 avente ad oggetto: "Disposizioni in materia di utilizzo dei defibrillatori semiautomatici e automatici" (G.U. n. 285 del 5.12.2024), pari ad Euro 59.272,80.	29.636	-
	DD 13833/25 RINTRACCIAB. SANGUE	DD 13833	29/12/2025	D.Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii. recante: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42". Adempimenti ai sensi dell'art. 20, comma 2, lettera a). Finanziamento sanitario indistinto di parte corrente. Impegni di spesa per l'esercizio finanziario 2025	4.144	
	ART 20 COM 2 CONT. TESSUTI E CELLULE DD 13833/25	DD 13833	29/12/2025	D.Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii. recante: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42". Adempimenti ai sensi dell'art. 20, comma 2, lettera a). Finanziamento sanitario indistinto di parte corrente. Impegni di spesa per l'esercizio finanziario 2025	5.408	-
	ART. 20 SER. TRASFUSIONALI DD 13833/25	DD 13833	29/12/2025	D.Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii. recante: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42". Adempimenti ai sensi dell'art. 20, comma 2, lettera a). Finanziamento sanitario indistinto di parte corrente. Impegni di spesa per l'esercizio finanziario 2025	5.981	-
	ART. 20 DD 13833/25 ATT. TRASFUSIONALI	DD 13833	29/12/2025	D.Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii. recante: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42". Adempimenti ai sensi dell'art. 20, comma 2, lettera a). Finanziamento sanitario indistinto di parte corrente. Impegni di spesa per l'esercizio finanziario 2025	11.832	
	AUTOSUFF SANGUE 2025 DD 13833/25	DD 13833	29/12/2025	D.Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii. recante: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42". Adempimenti ai sensi dell'art. 20, comma 2, lettera a). Finanziamento sanitario indistinto di parte corrente. Impegni di spesa per l'esercizio finanziario 2025	178.270	-
	PIANO ONCOLOGICO 2023-2027	DGR 213	11/03/2026	Assegnazione alle Aziende Sanitarie regionali della somma di Euro 155.475,00 (annualità 2024) e di Euro 155.475,00 (annualità	38.869	-

				2025) nell'ambito dei fondi previsti dal Piano Oncologico Nazionale 2023-2027, per un totale di Euro 310.950,00, di cui alle Determinazioni Dirigenziali n. 12491/2024 e n. 13585/2025.		
	CROCE ROSSA	DGR 216	11/03/2026	Assegnazione per complessivi € 755.126,90 alle Aziende Sanitarie regionali del finanziamento sanitario vincolato anni 2024 e 2025 ai sensi del D. Lgs 178/2012.	62.260	62.260
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				158.750	-
	ACCORDO DI COLLABORAZIONE CON ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'			ACCORDO DI COLLABORAZIONE CON ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' per la realizzazione del progetto: CCM-Area Azioni Centrali "Studio multicentrico sulle infezioni invasive da streptococco di gruppo A in età pediatrica: caratterizzazione clinica, microbiologica e sequele post-infettive"	8.750	-
	PROGETTO PNC-E3-2022-23683269 PNC - HUB LIFE SCIENCE – TERAPIA AVANZATA (HLS-TA) IN CONVENZIONE CON OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESÙ (OPBG)			PNC-E3-2022-23683269 PNC - HUB LIFE SCIENCE – TERAPIA AVANZATA (HLS-TA). CUP: F93C22001270001 IN CONVENZIONE CON OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESÙ (OPBG)	150.000	-
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				-	-
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				-	-
	PER RICERCA:				159.350	88.163
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente				-	-
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				3.450	-
	FINANZIAMENTO RICERCA SANITARIA	DD 13833	29/12/2025	D.Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii. recante: "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 comma 2, lettera a). Finanziamento sanitario indistinto di parte corrente.	3.450	-
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				24.900	-
	AZIENDA ZERO - VERONA	DGR 1363	2023	INCASSO II RATA RIF. RF-2021-12373319	24.900	-
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				131.000	88.163
	AIRC prog.IG 2023 ID 29082 5 anni 2° rata			AIRC prog.IG 2023 ID 29082	131.000	88.163
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				-	-
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				105.321.454	104.143.946

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	103.513.432	-	-
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	-	-	-
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	159.350	-	-
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	-	-	-
	Totale	103.672.782	-	-

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

Voce AA0031 – Finanziamento indistinto

Nel 2025, la Regione dell'Umbria con DRG 776 del 31/07/2025, ha confermato la quota integrativa al finanziamento, pari ad € 16.387.819, in linea con quanto complessivamente assegnato anche per il bilancio 2024.

Successivamente, con DGR 378 del 22/04/2025 avente ad oggetto "Assegnazione alle Aziende del Servizio Sanitario Regionale delle risorse del Fondo Sanitario Regionale indistinto per l'esercizio 2025, finalizzate alla copertura dei costi dei livelli essenziali di assistenza e al mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario" sono state assegnate ulteriori risorse per € 10.214.299 per un ammontare complessivo pari ad € 26.602.118.

Voce AA0032 – Finanziamento indistinto finalizzato da Regione

Per l'anno 2025, con DGR 737 del 16/07/2025 la Regione Umbria ha assegnato all'Azienda Ospedaliera di Perugia risorse pari ad € 1.471.526 per la spesa personale per piano territoriale e ospedaliero (art. 1 cc. 4-5-8 e art. 2 DL 34/2020).

Tale voce comprende anche, per l’anno 2025, le risorse assegnate con DGR 136 del 25/02/2026 avente ad oggetto “Risorse destinate all’incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all’art. 1, commi 435 e 435 bis, della L. 205/2017” per un ammontare pari ad € 174.871.

Sono inoltre stati iscritti, su indicazioni regionali, ricavi afferenti le risorse per le maggiorazioni tariffarie anno 2025 (art. 1, c. 220, L.213/2023 art. 4, c. 11, DL 202/2024) per € 1.175.934 di cui € 464.271 per il comparto sanitario ed € 711.663 per la dirigenza sanitaria.

Infine, con DGR 378/2026 sono state assegnate ulteriori risorse per € 1.556.597 a titolo di quota parte per la copertura dei costi per rinnovo dei contratti per la dirigenza medica, non medica e del comparto.

Ne consegue che le assegnazioni relative alle risorse finanziarie di che trattasi per l’Azienda Ospedaliera di Perugia sono le seguenti:

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA					
Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020)	art. 1, cc 435 e 435bis L. 205/2017 personale Dirigenza dell'Area Sanità	Prestazioni aggiuntive 2025 COMPARTO Risorse art. 1, c. 220, L.213/2023 art. 4, c. 11, DL 202/2024	Prestazioni aggiuntive 2025 DIRIGENZA Risorse art. 1, c. 220, L.213/2023 art. 4, c. 11, DL 202/2024	Quota parte per la copertura dei costi per rinnovo dei contratti per la dirigenza medica, non medica e del comparto	TOTALE
DGR 1248 del 13/11/2024	DGR 163 del 25/02/2026 -	Nota 15.04.2026	Nota 15.04.2026	DGR 378 del 22/04/2026	
1.471.526	174.871	464.271	711.664	1.556.597	4.378.929

Voce AA0033 – Funzioni

Nel 2025, la Regione dell’Umbria con DRG 776 del 31/07/2025, ha incrementato, rispetto alle assegnazione dell’anno 2024, la funzione “Elisoccorso” esercitata dall’Azienda Ospedaliera di Perugia che per l’anno 2025 è stata stimata in misura pari ad euro 3.457.977, per un ammontare complessivo di € 59.950.458.

Con DGR 378 del 22/04/2026 tale voce è stata ulteriormente incrementata per € 4.602.085 ammontando complessivamente ad € 64.552.543.

Voce AA0040 - Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota Fondo sanitario regionale vincolato

In tale voce rientrano i contributi assegnati per l'anno 2025 a titolo di quota vincolata per la realizzazione degli obiettivi del Piano Sanitario Nazionale (L. n. 662/1996 e L. n. 133/2008) di cui alla DGR 89 del 04/02/2026, il fondo per il rimborso farmaci per l'anno 2025 (DD n. 278 del 14/01/2026) ed i fondi previsti nel Piano nazionale di contrasto all'antibiotico-resistenza (PNCAR) 2022-2025 (DGR n. 87 del 04/02/2026).

Il totale delle assegnazioni relative ai contributi vincolati dell'anno 2025 per l'Azienda Ospedaliera di Perugia sono i seguenti:

Obiettivi del Piano Sanitario Nazionale (L. n. 662/1996 e L. 133/2008)	Piano nazionale di contrasto all'antibiotico-resistenza 2022-2025	Fondo per farmaci Innovativi	TOTALE
DGR 89 del 04/02/2026	DGR 87 del 04/02/2026	DD 278 del 14/01/2026	
1.209.766	93.034	6.677.042	7.979.842

Voce AA0141 Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)

In tale voce, che complessivamente ammonta ad € 1.489.922 sono allocate le seguenti risorse:

- PNRR: tale voce accoglie tutti i fondi di parte corrente relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), relativi alla Missione 6, assegnati all'Azienda Ospedaliera di Perugia segue:

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA		
PNRR Piano di Rafforzamento delle Competenze Digitali - Formazione FONDI NEXT GENERATION EU	PNRR Piano di Rafforzamento delle Competenze Digitali - Comunicazione FONDI NEXT GENERATION EU	TOTALE
DD 13814 del 24/12/2025	DD 13814 del 24/12/2025	
207.690	69.643	277.333

- Test genomici carcinoma mammario ormonoresponsivo in stadio precoce: con DD n. 12383 del 24/11/2025 è stato impegnato a favore dell'Azienda Ospedaliera di Perugia l'importo di euro 298.898 relativo alla quota assegnata per il 2025 dal Ministero della Salute a valere sul Fondo per i test genomici per il carcinoma mammario ormonoresponsivo in stadio precoce.

- STP: con DGR n. 89 del 04/02/2026, sono stati impegnati a favore dell’Azienda Ospedaliera di Perugia euro 428.035 a titolo di rimborso per le spese sostenute nell’anno 2025 dalle Aziende per le prestazioni erogate agli Stranieri Temporaneamente Presenti per le cure ambulatoriali ed ospedaliere urgenti o comunque essenziali.
- Fondo per l’Alzheimer e le demenze 2024-2026: con DD n. 12505 del 27/11/2025 sono stati impegnati a favore dell’ Azienda Ospedaliera di Perugia euro 149.258 quali risorse assegnate dal Ministero della Salute derivanti dal riparto del fondo per l’Alzheimer e le demenze 2024-2026 (DM 05/09/2024) per l’annualità 2025.
- Defibrillatori semiautomatici e automatici: con DD n. 137 del 18/02/2026 è stata assegnata all’Azienda Ospedaliera di Perugia la quota finalizzata attribuita alla Regione Umbria dal DPCM del 23 ottobre 2024 “Disposizioni in materia di utilizzo dei defibrillatori semiautomatici e automatici, in attuazione dell’art. 1, comma 2, della legge 4 agosto 2021, n. 116 per il Programma pluriennale per la diffusione e l’utilizzazione dei defibrillatori semiautomatici e automatici esterni, pari ad € 59.273”. La quota di competenza dell’anno 2025 da iscrivere in tale voce, come chiarito dal MEF, è pari ad € 29.636.
- Rintracciabilità del sangue: con DD n. 13833 del 29/12/2025 sono state assegnate somme pari ad € 4.144 secondo quanto disposto dal Decreto legislativo del 09/11/2007 n. 207 – Attuazione della direttiva 2005/61/CE che applica la direttiva 2002/98/CE per quanto riguarda la prescrizione in tema di rintracciabilità del sangue e degli emocomponenti destinati a trasfusioni e la notifica di effetti indesiderati ed incidenti gravi.
- Tessuti e cellule: con DD n. 13833 del 29/12/2025 sono state assegnate somme pari ad € 5.408 per l’utilizzo fondi del Ministero della salute per l’attuazione delle direttive comunitarie 17 e 86 del 2006 relative al controllo di tessuti e cellule umani, di cui all’art. 5 del D.lgs. 16/2010.
- Servizi Trasfusionali: con DD n. 13833 del 29/12/2025 sono state assegnate somme per € 5.981 secondo quanto disposto dal Decreto legislativo del 09/11/2007 n. 207 – Attuazione della direttiva 2005/61/CE che applica la direttiva 2002/98/CE per quanto riguarda le norme e le specifiche comunitarie relative ad un sistema di qualità per i servizi trasfusionali.
- Attività trasfusionali: con DD n. 13833 del 29/12/2025 sono state assegnate somme per € 11.832 a titolo di finanziamenti per attività trasfusionali di cui all’art. 6, c. 1, lett. c), della L. 21/10/2005, n. 219.
- Sangue: con DD n. 13833 del 29/12/2025 sono state assegnate somme per € 178.270 per il programma di autosufficienza nazionale del sangue e dei suoi prodotti per l’anno 2025.
- Piano Oncologico: con DGR 213 del 11/03/2026 sono state assegnate somme pari ad € 38.869 nell’ambito dei fondi previsti dal Piano Oncologico Nazionale 2023-2027 per l’anno 2025.
- Croce rossa: con DD 216 del 11/03/2026 sono state assegnate somme pari ad € 62.260 per personale il transitato dalla Croce Rossa (CRI).

Voce AA0150 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati

In tale voce confluiscono:

- La somma di 8.750 euro derivante dall'emissione di una fattura all'Istituto Superiore di Sanità nell'ambito dell'accordo di collaborazione per la realizzazione del progetto: CCM-Area Azioni Centrali "Studio multicentrico sulle infezioni invasive da streptococco di gruppo A in età pediatrica : caratterizzazione clinica, microbiologica e sequele post-infettive";
- La somma di 150.000 euro a titolo di incremento del progetto PNC-E3-2022-23683269 PNC - HUB LIFE SCIENCE – TERAPIA AVANZATA (HLS-TA). CUP: F93C22001270001 in convenzione con l'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù (OPBG). Il finanziamento è stato incrementato a seguito del ritiro da parte dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Sant'Andrea di Roma.

Voce AA0831 - Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della regione – GSA

In aggiunta ai contributi di parte corrente assegnati in corso d'anno dalla GSA, a seguito di quanto disposto dalla DGR n. 378 del 22/04/2026 avente per oggetto "Assegnazione alle Aziende del Servizio Sanitario Regionale delle risorse del Fondo Sanitario Regionale indistinto per l'esercizio 2025, finalizzate alla copertura dei costi dei livelli essenziali di assistenza e al mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario" sono state contabilizzate in tale voce le risorse destinate al concorso all'equilibrio per un importo di € 28.974.320.

18.Proventi e ricavi diversi

DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	ASL UMBRIA 1		ASL UMBRIA 2		AO TR		TOTALE		
	INTRAGLOBAL BUDGET	EXTRAGLOBAL BUDGET	INTRAGLOBAL BUDGET	EXTRAGLOBAL BUDGET	INTRAGLO-BAL BUDGET	EXTRAGLO-BAL BUDGET	INTRAGLOBAL BUDGET	EXTRAGLO-BAL BUDGET	TOTALE
RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	187.401.939	1.434.034	23.483.443	181.710	-	260.472	210.885.382	1.876.217	212.761.599
Prestazioni di ricovero	118.813.454		13.159.500				131.972.954	-	131.972.954
Prestazioni di specialistica ambulatoriale	40.015.292	1.434.034	5.026.293	181.710		260.472	45.041.585	1.876.217	46.917.802
Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.246.961		102.315				3.349.276	-	3.349.276
Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							-	-	-
Prestazioni di File F	25.326.232		5.195.335				30.521.567	-	30.521.567
Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									20.610.249,72
Prestazioni di ricovero									13.643.246,00
Prestazioni di specialistica ambulatoriale									3.415.019,10
Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									
Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
Prestazioni di File F									2.883.554,95
Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
Prestazioni termali									
Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									668.429,67
TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	187.401.939	1.434.034	23.483.443	181.710	-	260.472	210.885.382	1.876.217	233.371.849
RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)		9.138.352		1.055.478		1.401.515			11.595.345
RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									87.241
TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	9.138.352	-	1.055.478	-	1.401.515			11.682.586
TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	187.401.939	10.572.386	23.483.443	1.237.188	-	1.661.988			224.356.944
TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									20.697.491
TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									245.054.435

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

Il totale dei ricavi verso aziende sanitarie regionali è coerente con gli esiti delle operazioni di riconciliazione effettuate con le altre aziende del Servizio Sanitario Regionale.

CO-DICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	236.980	260.274	-23.295	-8,95%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.941.271	3.736.299	204.973	5,49%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	-
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	60.010	44.500	15.510	34,85%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.821.425	1.185.323	636.102	53,66%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	109.132	24.628	84.504	343,13%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	6.188.818	5.251.024	937.793	17,86%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	142.961	159.463	-16.502	-10,35%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	2.873.303	2.697.863	175.439	6,50%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-	-
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	887.635	737.651	149.984	20,33%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-	-
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	3.903.898	3.594.977	308.921	8,59%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			-	-
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	330.686	304.588	26.098	8,57%
	Costi diretti aziendali	14.639	11.051	3.587	32,46%
	Costi generali aziendali	567.963	428.748	139.216	32,47%
	Fondo di perequazione	548.320	517.431	30.889	5,97%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	1.461.608	1.261.818	199.790	15,83%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	ASL UMBRIA 1	ASL UMBRIA 2	AO TR	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	7.082.408	125.536	174.086	7.382.030
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	242.667	125.536	174.086	542.288
Medicinali senza AIC				-
Emoderivati di produzione regionale	6.839.742			6.839.742
Sangue ed emocomponenti	522.696	723.398	1.016.335	2.262.428
Dispositivi medici:	-	-	-	-
Dispositivi medici				-
Dispositivi medici impiantabili attivi				-
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)				-
Prodotti dietetici				-
Materiali per la profilassi (vaccini)				-
Prodotti chimici				-
Materiali e prodotti per uso veterinario				-
Altri beni e prodotti sanitari:	-	-	-	-
Prodotti alimentari				-
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere				-
Combustibili, carburanti e lubrificanti				-
Supporti informatici e cancelleria				-
Materiale per la manutenzione				-
Altri beni e prodotti non sanitari:	-	-	-	-
TOTALE	7.605.104	848.934	1.190.421	9.644.458

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

19.Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	63.087.967		63.087.967
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	60.904.986		60.904.986
Medicinali senza AIC	1.019.524		1.019.524
Ossigeno e altri gas medicali	1.163.458		1.163.458
Emoderivati di produzione regionale	-		-
Prodotti dietetici	184.453		184.453
TOTALE	63.272.420	-	63.272.420

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CO-DICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	ASL UMBRIA 1	ASL UMBRIA 2	AO TR	TOTALE
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-	-
BA0070	Sangue ed emocomponenti				-
BA0210	Dispositivi medici	-	-	-	-
BA0250	Prodotti dietetici				-
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)				-
BA0270	Prodotti chimici				-
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario				-
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	-	-	-	-
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione:	613.306	69.710	12.315	695.331
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	599.483	68.504	5.159	673.146
BA0303	Dispositivi medici	5.070	1.205	7.156	13.431
BA0304	Prodotti dietetici	2.978			2.978
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)				-
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari	5.775			5.775
BA0320	Prodotti alimentari				-
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere				-
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti				-
BA0350	Supporti informatici e cancelleria				-
BA0360	Materiale per la manutenzione				-
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	-			-
	TOTALE	613.306	69.710	12.315	695.331

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – SI	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--

I costi complessivi dell'esercizio 2025 sono risultati per un ammontare pari a € 429.724.458 segnando un incremento di € 7.447.883 rispetto al bilancio di esercizio del 2024 (€ 422.276.575). Lo scostamento in valore percentuale è pari al 1,76% che va analizzato tenendo conto del tasso di inflazione che nel 2025 ha raggiunto in media il 1,50% (indice NIC lordo) su base annua.

Le voci di costo che in valore assoluto hanno manifestato incrementi più significativi sono gli acquisti di beni sanitari, costi di manutenzione e riparazione e la spesa per il personale.

I beni sanitari con un ammontare complessivo di € 134.141.174 costituiscono, nel 2025, il 33,63% dei costi della produzione e segnano un incremento rispetto al 2024 (ove il costo era di € 130.191.794) di € 3.949.380, con uno scostamento del 3%.

Farmaci ed emoderivati

La spesa per prodotti farmaceutici ed emoderivati si attesta nell'esercizio a € 63.087.967, registrando un incremento pari a € 5.125.579 (+8,84%) rispetto all'esercizio precedente. Tale variazione risulta tuttavia significativamente influenzata da componenti di natura straordinaria e da modifiche organizzative nei rapporti interaziendali, le cui dinamiche trovano speculare compensazione sul versante dei ricavi, attenuandone pertanto l'impatto netto sul risultato economico. In particolare, rilevano: (i) la centralizzazione presso l'Azienda dell'allestimento dei preparati oncologici a favore dei presidi della USL Umbria 1, progressivamente estesa nel corso del 2024, con un incremento di spesa stimabile in circa € 4,0 milioni integralmente compensato da fatturazione attiva; (ii) il trasferimento alla medesima USL delle attività di acquisto e dispensazione dei farmaci per HIV e sclerosi multipla, operativo dalla metà dell'esercizio, con una conseguente riduzione di spesa pari a circa € 3,0 milioni; (iii) l'acquisizione della terapia genica Casgevy (exagamglogene autotemcel) in ambito oncoematologico pediatrico, per un valore di € 2.090.000, integralmente rimborsato mediante accesso al Fondo AIFA 5%. Al netto di tali componenti, l'incremento strutturale della spesa farmaceutica si riduce a circa € 2,0 milioni (≈3,5%), evidenziando un tasso di crescita inferiore al dato medio nazionale (circa +4,4%, fonte IQVIA) e confermando l'efficacia delle politiche di governo della spesa adottate. La dinamica residua è principalmente ascrivibile all'ampliamento della platea di pazienti trattati con terapie ad alto costo, in particolare nei setting oncologico ed ematologico. L'analisi per centri di costo evidenzia incrementi concentrati nelle aree di Oncologia (+€ 4,5 milioni), in relazione alla maggiore diffusione di trattamenti innovativi quali nivolumab, trastuzumab deruxtecan e pembrolizumab, e di Oncoematologia pediatrica (+€ 2,6 milioni), influenzata in misura rilevante dalla citata terapia genica e, al netto della stessa, dall'impiego di farmaci quali blinatumomab e defibrotide; si registra altresì un

incremento in Medicina Nucleare (+€ 0,5 milioni) connesso all'introduzione di radiofarmaci innovativi nell'ambito della teragnostica del carcinoma prostatico. Si evidenzia, infine, come alcune molecole ad elevato costo unitario (tra cui daratumumab e pembrolizumab) non risultino più coperte dai fondi per farmaci innovativi, determinando un progressivo maggior assorbimento di risorse a carico del finanziamento corrente.

Dispositivi medici

La spesa per dispositivi medici ammonta a € 67.661.263, evidenziando una lieve contrazione rispetto all'esercizio precedente pari a € 527.705 (-0,77%), a conferma di un sostanziale equilibrio complessivo della dinamica di costo. Permangono tuttavia incrementi selettivi in specifiche aree assistenziali, tra cui Otorinolaringoiatria (+€ 260.000), Neurochirurgia (+€ 200.000) e Blocco operatorio Trancanelli (+€ 190.000), coerentemente con l'incremento dei volumi di attività chirurgica registrato nel periodo. L'analisi per categorie CND evidenzia un aumento nella categoria C – dispositivi per apparato cardiocircolatorio (+€ 500.000), trainato in particolare dai dispositivi per aritmologia e cardiocirurgia, nonché una crescita nella categoria G – dispositivi per apparato gastrointestinale (+€ 160.000), correlata all'intensificazione dell'attività di endoscopia digestiva. Si rileva, per contro, una riduzione nella categoria P – dispositivi protesici impiantabili (-€ 260.000), concentrata principalmente sulle endoprotesi vascolari e cardiache. Le strutture a maggiore intensità di consumo si confermano, in linea con gli esercizi precedenti, Cardiologia, Chirurgia Vascolare e Neuroradiologia, a testimonianza della persistente centralità delle attività ad alta complessità tecnologica nell'assorbimento delle risorse.

Beni non sanitari

Nel corso dell'esercizio 2025 i costi per beni non sanitari evidenziano un incremento complessivo pari al +6,07% rispetto al 2024, riconducibile prevalentemente a specifiche dinamiche di natura organizzativa e gestionale connesse, da un lato, al rafforzamento delle capacità operative interne e, dall'altro, all'ampliamento dei servizi resi. In particolare, l'incremento più rilevante si registra nella voce BA0360 "Materiale per manutenzione" (+€ 305.984), in coerenza con il percorso, già avviato nel biennio precedente, di progressivo ripristino delle condizioni standard di sicurezza e funzionalità delle strutture aziendali. Tale dinamica risulta ulteriormente sostenuta, nell'esercizio in esame, dall'incremento degli interventi programmati, reso possibile anche dal potenziamento dell'organico tecnico, che ha consentito un ampliamento della capacità operativa interna. In tale contesto, l'Azienda ha consolidato il ricorso all'esecuzione in economia delle manutenzioni ordinarie, correttive e a guasto, conseguendo benefici sia in termini di contenimento dei costi di appalto, sia in termini di maggiore tempestività ed efficacia degli interventi.

Si rileva altresì un incremento della voce BA0330 “Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere” (+€ 44.601), imputabile principalmente agli effetti derivanti dall’entrata in vigore, a decorrere dal 14 aprile 2024, del nuovo regolamento aziendale in materia di accesso al servizio mensa. L’estensione della platea degli aventi diritto, unitamente all’ampliamento delle fasce orarie di fruizione, ha determinato un significativo incremento dell’utenza, con un numero di pasti erogati nel periodo gennaio–maggio 2025 pressoché raddoppiato rispetto al corrispondente periodo dell’esercizio precedente (da circa 21.700 a 40.836 fruitori). A tale dinamica si aggiunge, a decorrere dal 1° maggio 2025, l’avvio del progetto aziendale rivolto ai donatori di sangue, che prevede la distribuzione di kit alimentari, con conseguente ulteriore impatto sui consumi afferenti ai materiali di convivenza e ai prodotti per la pulizia.

Le restanti voci del macroaggregato presentano un andamento complessivamente stabile o in riduzione. In particolare, la voce BA0370 “Altri beni e prodotti non sanitari” registra una contrazione significativa (-35,63%), ascrivibile al rafforzamento delle azioni di governo della spesa. Tale risultato è riconducibile, in via principale, all’introduzione di un sistema strutturato di monitoraggio mensile degli acquisti, accompagnato da una valutazione puntuale dei fabbisogni espressi dalle strutture aziendali, nonché all’adozione sistematica di pratiche di negoziazione anche per forniture di importo contenuto, che hanno consentito un progressivo contenimento dei costi.

Nel complesso, l’andamento dei beni non sanitari riflette un modello gestionale orientato al potenziamento delle capacità operative interne e al miglioramento dei livelli di servizio, mantenendo al contempo un efficace presidio sull’evoluzione della spesa, in coerenza con gli obiettivi di equilibrio economico-finanziario aziendale.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso sente azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	In situazioni di necessità e urgenza, l’Azienda ricorre a forme di approvvigionamento temporaneo tramite prestiti tra Aziende del Servizio Sanitario Regionale. Tali operazioni riguardano prevalentemente prodotti farmaceutici, dispositivi medici e prodotti dietetici.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all’esercizio precedente?		SI	VEDI PAGINE PRECEDENTI

20.Acquisti di servizi

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ASL UMBRIA 1		ASL UMBRIA2		AO TR		TOTALE		
	INTRAGLO- BAL BUDGET	EXTRA- GLOBAL BUDGET	INTRAGLOBAL BUDGET	EXTRA- GLOBAL BUDGET	INTRAGLO- BAL BUDGET	EXTRAGLO- BAL BUDGET	INTRAGLO- BAL BUD- GET	EXTRAGLO- BAL BUDGET	TOTALE
COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									-
TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DI- RETTA INFRAREGIONALE (C)		619.747		-		181.679			801.426
COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRA- REGIONALE (D)									
TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DI- RETTA (C+D)	-	619.747	-	-	-	181.679			801.426
TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	-	619.747	-	-	-	181.679			801.426
TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									-
TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									801.426

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni%
ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	-	-	-	-
ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	-	-	-	-
ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	-	-	-	-
ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	-	-	-	-
ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	-	-	-	-
ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-
ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	-	-	-	-
ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	-	-	-	-
ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	-	-	-	-

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte Tabella non movimentata

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	4.684.446	3.811.740	872.706	22,90%
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	-
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1130	- da privato	4.684.446	3.811.740	872.706	22,90%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	-	-	-	-
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOE-NIA)	3.903.898	3.594.977	308.921	8,59%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	243.291	243.418	- 127	-0,05%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	242.904	243.418	- 514	-0,21%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	-	-	-	-
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
BA1320	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	387	-	387	-
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	10.133.588	10.799.688	- 666.100	-6,17%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	275.253	287.117	- 11.864	-4,13%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	450.039	560.607	- 110.568	-19,72%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	9.408.297	9.951.964	- 543.667	-5,46%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.538.678	2.036.455	- 497.777	-24,44%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	759.608	800.285	- 40.677	-5,08%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-	-
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	6.467.074	6.370.134	96.941	1,52%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-	-
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	642.937	745.091	- 102.154	-13,71%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-	-
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	69.677	328.230	- 258.553	-78,77%
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	-	-
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	-	-
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	69.677	328.230	- 258.553	-78,77%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-	-
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC	-	-	-	-
	TOTALE	19.034.900	18.778.054	256.847	100%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo pagato
NOLEGGIO AMBULANZA (SOL SPA)	IT00771260965	NOLEGGIO	2025	35.380	35.380	32.439
NOLEGGIO AUTOMEDICA FORD CUSTOM (OLMEDO SPECIAL VEHICLES SPA)	IT02062440355	NOLEGGIO	2025	21.850	21.850	18.209
ESAMI DI LABORATORIO (A.MENARINI DIAGNOSTICS SRL)	IT05688870483	PRESTAZIONI DIAGNOSTICHE	2025	12.447	12.447	

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

La spesa complessiva per servizi sanitari è aumentata dell'1,37% rispetto al 2024; la voce che registra l'incremento maggiormente significativo è la voce BA1130 "Acquisti prestazioni di trasporto sanitario da privato" ed è dovuto principalmente all'introduzione del volo notturno nell'ambito del nuovo servizio regionale di elisoccorso.

Al contempo, si registra una significativa riduzione della spesa per servizi sanitari prestati da privati che registra un decremento del 78,77%: nel corso del 2024 al conto co.ge 480.90.16 sono stati contabilizzati costi riferibili ad un progetto finanziato con risorse di terzi che si è concluso nell'anno.

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.
-----------	---

CO-DICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	38.981.093	37.345.665	1.635.428	4,38%
BA1580	Lavanderia	3.089.078	3.209.504	- 120.426	-3,75%
BA1590	Pulizia	9.550.687	9.273.903	276.784	2,98%
BA1600	Mensa	-	-	-	-
BA1610	Riscaldamento	5.539.518	4.709.217	830.301	17,63%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.556.993	2.602.075	954.918	36,70%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	54.660	60.192	- 5.532	-9,19%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.022.816	2.816.699	- 793.883	-28,18%
BA1650	Utenze telefoniche	921.175	911.877	9.298	1,02%
BA1660	Utenze elettricità	4.915.106	5.244.230	- 329.125	-6,28%
BA1670	Altre utenze	579.980	640.404	- 60.424	-9,44%
BA1680	Premi di assicurazione	481.234	380.578	100.656	26,45%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Reg.)	497.991	431.367	66.623	15,44%
	<i>Farmacup e PMA Pantalla ASL I</i>	497.991	431.367	66.623	15,44%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti	-	-	-	-
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	7.771.857	7.065.618	706.238	10,00%
	<i>Altri servizi non sanitari appaltati -da privato</i>	6.292.270	5.885.556	406.714	6,91%
	<i>Spese Comitato Etico</i>	183.180	116.438	66.742	57,32%
	<i>Spese di pubblicità</i>	11.785	21.119	- 9.334	-44,20%
	<i>Spese postali</i>	27.302	32.591	- 5.290	-16,23%
	<i>Spese legali</i>	397.872	390.668	7.204	1,84%
	<i>Servizi di Tesoreria</i>	9.000	9.000	-	-
	<i>Altre spese generali e amministrative</i>	850.449	610.246	240.203	39,36%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI NON SANIT.	1.413.303	1.575.216	- 161.914	-10,28%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	910.882	1.062.907	- 152.025	-14,30%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da priv	497.007	512.309	- 15.302	-2,99%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	98.039	99.789	- 1.749	-1,75%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	217.972	236.274	- 18.301	-7,75%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	180.995	176.247	4.748	2,69%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	5.414	-	5.414	-
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.414	-	5.414	-
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
	FORMAZIONE	156.559	171.954	- 15.396	-8,95%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	126.623	143.949	- 17.326	-12,04%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	29.935	28.005	1.931	6,89%
	TOTALE	40.550.954	39.092.836	1.458.119	3,73%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

Nel corso dell'esercizio 2025 i costi per servizi non sanitari evidenziano un andamento complessivamente eterogeneo, caratterizzato da dinamiche differenziate tra le diverse componenti dell'aggregato, in relazione sia a fattori esogeni sia a specifiche scelte organizzative e gestionali adottate dall'Azienda.

In particolare, il servizio di lavanderia si attesta a € 3.089.078, in riduzione del 3,75% rispetto al 2024 (-€ 120.426), per effetto della contrazione dei principali driver di consumo, tra cui la diminuzione delle giornate di degenza in regime di DH/DS e del ricorso ai kit TTR TNT nelle attività chirurgiche, con conseguente riduzione dei volumi soggetti a tariffazione. Di contro, il servizio di pulizia registra un incremento del 2,98% (+€ 276.784), riconducibile principalmente all'adesione, a decorrere dal 1° novembre 2025, alla nuova Convenzione Consip, che ha introdotto una diversa articolazione del servizio e l'inclusione di prestazioni aggiuntive rispetto al precedente assetto contrattuale, determinando un aumento strutturale dei costi.

Particolarmente significativa risulta la dinamica della spesa per riscaldamento, pari a € 5.539.518, in crescita del 17,63% (+€ 830.301), imputabile sia all'andamento delle tariffe energetiche sia a condizioni climatiche particolarmente rigide nel periodo invernale, che hanno comportato un utilizzo più intensivo e prolungato degli impianti, anche in modalità continuativa, nonché l'anticipazione dell'accensione stagionale al fine di garantire adeguati standard ambientali.

Rilevante appare altresì l'incremento della voce relativa ai servizi di assistenza informatica, che si attesta a € 3.556.993 (+36,70%; +€ 954.918). Tale dinamica è connessa, da un lato, alla messa a regime nel 2025 del progetto di migrazione al cloud PSN del sistema 118, avviato nel settembre 2024, e, dall'altro, al potenziamento dei servizi ICT nell'ambito della convenzione regionale 2024–2028. In tale contesto si collocano i processi di centralizzazione e integrazione dei principali sistemi informativi aziendali (RIS/PACS, SIT, LIS, SIS, MPI), sostenuti anche da risorse PNRR, che hanno determinato un incremento dei servizi infrastrutturali (IaaS e housing) e delle attività di integrazione applicativa.

Si evidenzia, per contro, una significativa riduzione della spesa per smaltimento rifiuti (-28,18%; -€ 793.883), riconducibile all'entrata in vigore, dal 1° gennaio 2025, di un nuovo contratto a condizioni economiche più favorevoli. Analogamente, per quanto concerne le utenze, si registra una diminuzione della spesa per energia elettrica (€ 4.915.105,76; -6,28%; -€ 329.125), correlata a minori consumi, a fattori congiunturali di natura climatica ed energetica, nonché agli interventi di efficientamento realizzati. In riduzione risultano anche le altre utenze (-9,44%), tra cui la componente idrica, beneficiaria di interventi manutentivi sulla rete che hanno consentito una diminuzione delle perdite e dei consumi, mentre le utenze telefoniche si mantengono sostanzialmente stabili (+1,02%).

I premi assicurativi evidenziano un incremento del 26,45% (+€ 100.656), in linea con i processi di aggiornamento delle coperture e dei relativi livelli di rischio. Nell'ambito della voce residuale "Altri

servizi non sanitari appaltati da privato” si rilevano variazioni riconducibili a una pluralità di fattori gestionali, tra cui la rimodulazione di alcuni contratti (trasporto sangue e antiblastici, accompagnamento pazienti e servizi obitoriali), adeguamenti tariffari, incremento di specifiche prestazioni – quali il trasporto di radiofarmaci – nonché l’attivazione di nuovi servizi, tra cui interventi di pulizia specialistica, controllo particellare e manutenzioni tecniche su attrezzature sanitarie.

Nel complesso, l’andamento della spesa per servizi non sanitari riflette l’effetto combinato di fattori esogeni, in particolare di natura energetica, e di scelte strategiche orientate al rafforzamento infrastrutturale e tecnologico dell’Azienda, con impatti differenziati sulle singole componenti di costo ma coerenti con gli obiettivi di mantenimento dei livelli di servizio e di efficientamento gestionale.

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell’esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.
------------------	--

La voce BA1770 “Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici” in particolare, ha subito un decremento del 14,30% rispetto al 2024 in quanto nell’anno precedente sono stati sostenuti costi di progettazione per i lavori di restauro e risanamento conservativo – adeguamento sismico, dell’immobile ubicato in Via Enrico Dal Pozzo, prodromici al trasferimento della Centrale Operativa 118.

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Criteria adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative:

Le manutenzioni ordinarie riguardano attività di riparazione necessarie a mantenere l’efficienza del cespite e rappresentano spese di natura corrente; le manutenzioni incrementative o straordinarie comportano un miglioramento sostanziale e misurabile delle caratteristiche del cespite suscettibile di migliorarne la capacità, la produttività ovvero di prolungarne la vita utile. Gli interventi di manutenzione sono classificati all’interno dell’una o dell’altra categoria a seguito di analitica valutazione tecnica da parte della competente Direzione.

Nel 2025 i costi per manutenzioni e riparazioni ordinarie si attestano a € 9.151.745, registrando un incremento del 14,94% rispetto al 2024; si è verificato un aumento della spesa per la manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche dovuto sia all’aumento del parco tecnologico sia alla maggiore complessità delle apparecchiature in uso ed, al contempo, una riduzione della spesa per manutenzione e riparazione ai fabbricati e a mobili e arredi.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	216.229	343.357	- 127.128	-37,03%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.592.863	1.552.443	40.420	2,60%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.011.401	4.889.951	1.121.450	22,93%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	25.867	91.035	- 65.169	-71,59%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	105.985	104.000	1.985	1,91%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.199.401	981.094	218.308	22,25%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende SSR	-	-	-	-
	TOTALE	9.151.745	7.961.878	1.189.867	14,94%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2025	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	3.089.078		3.089.078	0,00%
BA1590	Pulizia	9.550.687		9.550.687	0,00%
BA1600	Mensa	-		-	
BA1610	Riscaldamento	5.539.518		5.539.518	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.556.993		3.556.993	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	54.660		54.660	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.022.816		2.022.816	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	921.175		921.175	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	4.915.106		4.915.106	0,00%
BA1670	Altre utenze	579.980		579.980	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	481.234		481.234	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende SSR)	497.991	-	497.991	0,00%
	<i>Farmacup e PMA Pantalla</i>	497.991		497.991	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	-	-	-	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	7.771.857	-	7.771.857	0,00%
	<i>Servizi dettagliati in "TAB.62"</i>	7.771.857		7.771.857	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	126.623		126.623	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	29.935		29.935	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternaliz.):	9.151.745	5.028.759	4.122.986	54,95%
BA1920	<i>Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</i>	216.229		216.229	0,00%
BA1930	<i>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</i>	1.592.863		1.592.863	0,00%
BA1940	<i>Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</i>	6.011.401	5.028.759	982.642	83,65%
BA1950	<i>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</i>	25.867		25.867	0,00%
BA1960	<i>Manutenzione e riparazione agli automezzi</i>	105.985		105.985	0,00%
BA1970	<i>Altre manutenzioni e riparazioni</i>	1.199.401		1.199.401	0,00%
BA1980	<i>Manutenzioni e riparazioni da Aziende SSR</i>				
	TOTALE	48.289.397	5.028.759	43.260.638	10,41%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

La tipologia di contratto definita “multiservizio” presso l’Azienda Ospedaliera di Perugia viene utilizzata esclusivamente nell’ambito della manutenzione e riparazione delle attrezzature sanitarie e scientifiche e rappresenta l’83,65% del totale.

Nell’ambito dei “*Servizi integrati per la gestione e manutenzione delle attrezzature sanitarie delle aziende sanitarie locali e delle aziende ospedaliere della Regione Umbria*” è stato costituito un “Raggruppamento Temporaneo di Imprese (R.T.I.) comprendente gli operatori economici Althea Italia SpA, Polygon SpA e Philips SpA.

La voce BA1990 “Godimento di beni di terzi” valorizzata per € 4.210.517, presenta un incremento rispetto al 2024 pari 10,29% dovuto al crescente ricorso al noleggio di attrezzature elettromedicali correlata alla scarsità delle risorse per acquisti in linea capitale.

Non risultano in essere contratti di leasing relativi a strumentazione.

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio
<i>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</i>					-
locazione operativa di n. 13 sistemi di eliminate per strutture varie					-
locazione operativa di n. 3 sistemi di eliminate per le s.c. gastroenterologia, anesthesiologia, chirurgia					-
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione</i>			-		-

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	138.498.322	133.184.428	5.313.894	3,99%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	59.994.758	57.815.851	2.178.907	3,77%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	55.809.489	53.756.863	2.052.626	3,82%
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo in-</i> <i>determinato</i>	52.252.798	51.522.717	730.081	1,42%
	Voci di costo a carattere stipendiale	28.702.982	27.976.181	726.801	2,60%
	Retribuzione di posizione	8.972.676	9.072.888	- 100.212	-1,10%
	Indennità di risultato	369.012	381.596	- 12.584	-3,30%
	Altro trattamento accessorio	2.363.937	2.519.045	- 155.108	-6,16%
	Oneri sociali su retribuzione	11.746.409	11.478.241	268.168	2,34%
	Altri oneri per il personale	97.782	94.766	3.016	3,18%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo de-</i> <i>terminato</i>	3.556.691	2.234.146	1.322.545	59,20%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.069.083	1.267.970	801.113	63,18%
	Retribuzione di posizione	444.456	312.277	132.179	42,33%
	Indennità di risultato	26.837	18.622	8.215	44,12%
	Altro trattamento accessorio	180.000	106.199	73.801	69,49%
	Oneri sociali su retribuzione	836.315	529.079	307.236	58,07%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	-	-	-	-
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	4.185.269	4.058.988	126.281	3,11%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo</i> <i>indeterminato</i>	3.940.152	3.854.847	85.306	2,21%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.451.535	2.363.682	87.853	3,72%
	Retribuzione di posizione	452.908	486.581	- 33.673	-6,92%
	Indennità di risultato	32.056	29.365	2.690	9,16%
	Altro trattamento accessorio	108.177	100.594	7.582	7,54%
	Oneri sociali su retribuzione	884.560	857.699	26.861	3,13%
	Altri oneri per il personale	10.917	16.925	- 6.008	-35,50%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo</i> <i>determinato</i>	245.116	204.141	40.975	20,07%
	Voci di costo a carattere stipendiale	165.087	138.174	26.912	19,48%
	Retribuzione di posizione	12.574	10.868	1.707	15,70%
	Indennità di risultato	2.982	1.432	1.549	108,17%
	Altro trattamento accessorio	6.734	6.626	108	1,63%
	Oneri sociali su retribuzione	57.739	47.041	10.699	22,74%
	Altri oneri per il personale			-	
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	-	-	-	-
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	78.503.564	75.368.577	3.134.987	4,16%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario -</i> <i>tempo indeterminato</i>	71.615.159	71.022.215	592.944	0,83%
	Voci di costo a carattere stipendiale	40.518.223	40.069.418	448.805	1,12%
	Straordinario e indennità personale	5.023.540	5.136.594	- 113.055	-2,20%
	Retribuzione per produttività personale	1.239.706	1.269.301	- 29.595	-2,33%
	Altro trattamento accessorio	8.328.925	8.228.350	100.574	1,22%
	Oneri sociali su retribuzione	16.405.579	16.227.089	178.490	1,10%
	Altri oneri per il personale	99.188	91.462	7.725	8,45%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario -</i> <i>tempo determinato</i>	6.888.405	4.346.363	2.542.043	58,49%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.147.154	2.603.861	1.543.293	59,27%
	Straordinario e indennità personale	713.633	391.286	322.347	82,38%
	Retribuzione per produttività personale	122.953	105.635	17.318	16,39%
	Altro trattamento accessorio	280.166	229.607	50.559	22,02%
	Oneri sociali su retribuzione	1.624.499	1.015.973	608.526	59,90%
	Altri oneri per il personale			-	
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario -</i> <i>altro</i>	-	-	-	-

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	691.759	593.250	- 1.318	-0,22%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	281.907	324.568	- 42.661	-13,14%
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	156.526	202.630	- 46.104	-22,75%
	Voci di costo a carattere stipendiale	74.946	94.782	- 19.836	-20,93%
	Retribuzione di posizione	39.814	50.419	- 10.605	-21,03%
	Indennità di risultato	5.400	6.863	- 1.463	-21,31%
	Altro trattamento accessorio	-	4.157	- 4.157	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	35.274	45.318	- 10.044	-22,16%
	Altri oneri per il personale	1.092	1.092	-	-
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	125.381	121.938	3.443	2,82%
	Voci di costo a carattere stipendiale	47.508	47.197	312	0,66%
	Retribuzione di posizione	46.932	44.949	1.983	4,41%
	Indennità di risultato	841	693	149	21,48%
	Altro trattamento accessorio	841	693	149	21,48%
	Oneri sociali su retribuzione	29.258	28.407	851	3,00%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			-	-
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	409.852	268.682	41.343	15,39%
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	-	-	-	-
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	409.852	268.682	41.343	15,39%
	Voci di costo a carattere stipendiale	293.969	194.142	99.827	51,42%
	Straordinario e indennità personale	4.276	4.467	- 191	-4,28%
	Retribuzione per produttività personale	1.687		1.687	-
	Altro trattamento accessorio	13.174	6.567	6.607	100,61%
	Oneri sociali su retribuzione	96.745	63.505	33.240	52,34%
	Altri oneri per il personale			-	-
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	-	-	-	-

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	20.174.832	19.199.975	288.037	1,50%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-	-	-
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-	-	-
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	-	-
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-	-
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	20.174.832	19.199.975	288.037	1,50%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	19.726.661	18.538.499	366.900	1,98%
	Voci di costo a carattere stipendiale	12.086.874	11.265.612	821.262	7,29%
	Straordinario e indennità personale	1.590.492	1.486.659	103.833	6,98%
	Retribuzione per produttività personale	438.391	444.339	5.948	-1,34%
	Altro trattamento accessorio	1.045.013	1.078.346	33.333	-3,09%
	Oneri sociali su retribuzione	4.487.672	4.184.062	303.610	7,26%
	Altri oneri per il personale	78.219	79.481	1.262	-1,59%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	448.171	661.476	78.863	-11,92%
	Voci di costo a carattere stipendiale	269.913	404.355	134.442	-33,25%
	Straordinario e indennità personale	35.833	58.545	22.712	-38,79%
	Retribuzione per produttività personale	22.047	17.606	4.441	25,22%
	Altro trattamento accessorio	15.550	14.380	1.170	8,14%
	Oneri sociali su retribuzione	104.829	166.591	61.762	-37,07%
	Altri oneri per il personale	-	-	-	-
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-	-

Tab. 68 - Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	7.104.223	6.465.319	184.829	2,86%
<u>BA2420</u>	<u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>	541.977	530.548	13.386	2,52%
<i>BA2430</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	346.460	314.647	23.075	7,33%
	Voci di costo a carattere stipendiale	147.439	138.702	8.737	6,30%
	Retribuzione di posizione	107.855	93.633	14.222	15,19%
	Indennità di risultato	10.565	9.205	1.360	14,78%
	Altro trattamento accessorio	3.365	2.910	455	15,62%
	Oneri sociali su retribuzione	76.144	69.105	7.039	10,19%
	Altri oneri per il personale	1.092	1.092	-	0,00%
<i>BA2440</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	195.517	215.901	- 9.689	-4,49%
	Voci di costo a carattere stipendiale	92.208	102.903	- 10.695	-10,39%
	Retribuzione di posizione	47.560	53.160	- 5.600	-10,53%
	Indennità di risultato	8.883	8.585	297	3,46%
	Altro trattamento accessorio	1.683	1.385	297	21,47%
	Oneri sociali su retribuzione	45.184	49.868	- 4.684	-9,39%
<i>BA2450</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>			-	-
<u>BA2460</u>	<u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>	6.562.247	5.934.771	171.443	2,89%
<i>BA2470</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	6.160.936	5.427.551	225.257	4,15%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.774.754	3.266.627	508.127	15,56%
	Straordinario e indennità personale	166.312	147.237	19.075	12,96%
	Retribuzione per produttività personale	146.696	121.564	25.131	20,67%
	Altro trattamento accessorio	669.019	662.359	6.660	1,01%
	Oneri sociali su retribuzione	1.374.678	1.199.525	175.153	14,60%
	Altri oneri per il personale	29.476	30.239	- 762	-2,52%
<i>BA2480</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	401.311	507.220	- 53.814	-10,61%
	Voci di costo a carattere stipendiale	276.305	328.400	- 52.095	-15,86%
	Straordinario e indennità personale	7.648	19.095	- 11.446	-59,94%
	Retribuzione per produttività personale			-	-
	Altro trattamento accessorio	14.368	23.457	- 9.089	-38,75%
	Oneri sociali su retribuzione	102.989	136.268	- 33.279	-24,42%
<i>BA2490</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>			-	-

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2025	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2024	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025	PERSONALE CES-SATO NELL'ANNO 2025	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2025	IMPORTO FONDO AL 31/12/2025	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO INZIALE ANNO 2025
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI	12.060.931	14.051.628	605	55	40	620	14.116.228	2.055.297	64.599
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	9.746.958	10.871.396				-	10.920.123	1.173.165	48.728
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	2.157.109	2.687.160				-	2.707.271	550.162	20.111
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	156.864	493.073				-	488.833	331.969	- 4.240
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA	1.586.780	971.578	60	5	6	59	930.395	- 656.385	- 41.183
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	1.091.263	794.044				-	745.316	- 345.947	- 48.728
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	114.129	117.811				-	114.883	754	- 2.928
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	381.388	59.724				-	70.197	- 311.191	10.473
PERSONALE NON DIRIGENTE	17.676.378	19.193.814	2.346	151	172	2.325	19.599.860	1.923.482	406.046
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	9.591.160	9.892.764				-	10.083.282	492.122	190.518
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	6.288.315	7.470.453				-	7.542.203	1.253.888	71.750
- Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.796.903	1.830.597				-	1.974.374	177.471	143.777
TOTALE	31.324.089	34.217.021	2.909	434	305	3.038	34.646.483	3.322.394	429.462

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

Note alla Tab.70: Con l'applicazione del nuovo CCNL 16-18 dell'area negoziale del Personale non dirigente, sottoscritto in data 22.05.2018 i fondi contrattuali da tre sono stati ridotti solo a due: fondo ex art. 80 (Incarichi e Condizioni di lavoro) ed ex art. 81 (Fasce e produttività); secondo quanto indicato dalla lettera del CCNL il "Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica" è stato ripartito tra i 2 nuovi fondi mentre il "Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno" è interamente affluito al nuovo fondo ex art. 80 e il "Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali" è interamente affluito al nuovo fondo ex art. 81. Inoltre a dicembre 2019 è stata data applicazione anche al nuovo CCNL 16-18 della Dirigenza della Sanità. Il contratto ha "eliminato" l'area della Dirigenza Medica e Veterinaria e l'area della Dirigenza Sanitaria non Medica, Professionale, Tecnica ed Amministrativa, accorpando le figure della Dirigenza Medica e Sanitaria non Medica in una nuova area contrattuale denominata Dirigenza dell'Area Sanità. Le figure della Dirigenza Professionale, Tecnica ed Amministrativa, invece, sono affluite nell'area contrattuale del personale delle Funzioni Locali e il nuovo CCNL 16-18 ha individuato per tali figure appositi fondi contrattuali dedicati.

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.
------------------	--

Se si considera anche la spesa per l'IRAP, la quota dei costi complessivamente riferibili alla Direzione del Personale per l'anno 2025 ammonta ad € 192.718.617. Nella seguente tabella è riportato il dettaglio:

Riepilogo Costi Personale Anno 2025

Pers. Dip. Ospedaliero - Ruolo Sanitario	150.132.530,79
Pers. Dip. Ospedaliero - Ruolo Professionale	887.881,83
Pers. Dip. Ospedaliero - Ruolo Tecnico	21.379.370,27
Pers. Dip. Ospedaliero - Ruolo Amministrativo	7.483.336,51
Forme di Lavoro Flessibile (CLP, Co.Co.Co.)	617.863,16
Personale Universitario Convenzionato	6.685.046,47
Organi Direttivi	623.552,78
Attività Libero Professionale	4.782.904,54
Altri Costi	126.130,29
TOTALE	192.718.616,64

Lo stesso aggregato nel 2024 ammontava a € 186.265.209 evidenziando un notevole incremento del fabbisogno complessivo per l'anno 2025 di € 6.453.408 (+ 3,46%). Analizzando gli scostamenti emerge che il suddetto aumento del costo è da imputare quasi esclusivamente al personale appartenente al ruolo sanitario; tale circostanza, è in primo luogo determinata dall'impatto dell'incremento di unità

di personale afferente alla dirigenza medica presente al 31/12/2025 rispetto al 2024 (+ 26 unità). Nell'area del comparto invece, nonostante la graduale riduzione di personale come sopra evidenziato, si è registrato un incremento del costo motivato dall'applicazione degli adeguamenti contrattuali sopra descritti.

L'incremento del costo derivante dall'applicazione del suddetto CCNL si è registrato non solo nell'ambito del comparto sanitario ma anche agli altri ruoli (amministrativo, tecnico, sociosanitario).

Si precisa, tuttavia, che pur essendo stato istituito il ruolo socio sanitario (nel quale sono confluiti profili quali l'Operatore Socio-Sanitario e l'Assistente Sociale), ai fini della rappresentazione contabile, i relativi costi continuano ad essere imputati ed esposti all'interno del ruolo tecnico, nelle more di un adeguamento dei modelli di rilevazione del conto economico.

Occorre segnalare che, come disposto dall'art.1 co. 128 della legge 30 dicembre 2024, n. 207 (legge di Bilancio 2025), nelle more della definizione dei contratti collettivi nazionali di lavoro relativi al triennio 2025-2027, rispetto al precedente anno, tra i costi del personale è stato rilevato il costo relativo all'indennità di vacanza contrattuale 2025-2027, di cui all'art. 47- bis, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nella seguente misura mensile percentuale rispetto agli stipendi tabellari:

- 0,6% dal 1° aprile al 30 giugno 2025;

- 1% dal 1° luglio 2025.

Da rilevare, inoltre, un leggero aumento dei costi inerenti alla Libera Attività Professionale, circa € 365.000 in più rispetto all'anno precedente. Tale fenomeno, che comunque ha un'incidenza complessiva positiva, tenuto conto del corrispondente ricavo iscritto a Bilancio, è da riferire alle prestazioni erogate in regime di Libera Attività Professionale dai professionisti dell'Azienda Ospedaliera di Perugia.

Con particolare riferimento ai contratti libero professionali, si conferma l'operato già seguito nelle precedenti annualità che prevede l'attivazione quasi esclusivamente per la realizzazione di specifici progetti finanziati con appositi fondi vincolati e non gravanti quindi nel bilancio dell'Azienda.

21. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.197.563	1.158.248	39.315	3,39%
BA2520	Perdite su crediti	79	-	79	-
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	583.354	608.860	- 25.506	-4,19%
	<i>Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Generale</i>	188.676	212.651	- 23.976	-11,27%
	<i>Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Amministrativo</i>	170.810	171.081	- 271	-0,16%
	<i>Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Sanitario</i>	170.607	170.280	327	0,19%
	<i>Indennità, rimborso spese e oneri sociali ai membri del Collegio dei Revisori</i>	53.262	54.848	- 1.586	-2,89%
	<i>Indennità, rimborso spese e oneri sociali del Direttore Sociale</i>			-	-
	<i>Indennità, rimborso spese e oneri sociali altri organi istituzionali</i>			-	-
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	82.000	117.667	- 35.667	-30,31%
	<i>Indennità e oneri sociali per commissioni varie</i>	54.209	105.379	- 51.170	-48,56%
	<i>Contravvenzioni</i>	-	-	-	-
	<i>Spese per liti, arbitraggi e risarcimenti</i>	27.791	12.287	15.503	126,17%
	<i>Svalutazione scorte sanitarie</i>	-	-	-	-
	<i>Svalutazione scorte non sanitarie</i>	-	-	-	-
	<i>Altre svalutazioni</i>	-	-	-	-
	TOTALE	1.862.995	1.884.774	- 82.952	-4,40%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente azienda?	pre-in	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

22. Accantonamenti

CO-DICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	585.887	7.233.197	- 6.647.311	-91,90%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	5.000	6.444.099	- 6.439.099	-99,92%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	-
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	531.001	670.000	- 138.999	-20,75%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	49.886	119.098	- 69.212	-58,11%
	<i>Altri accantonamenti per rischi</i>	49.886	119.098	- 69.212	-58,11%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-	0,00%
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			-	0,00%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	1.393.213	2.821.112	- 1.427.899	-50,61%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	126.236	19.865	106.372	535,49%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	279.103	436.502	- 157.398	-36,06%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	916.686	2.190.215	- 1.273.529	-58,15%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	28.350	49.898	- 21.548	-43,18%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	-
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti priv. per ricerca	42.837	124.632	- 81.795	-65,63%
	Altri accantonamenti:	6.905.879	6.627.223	278.656	4,20%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	-
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	-
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.541.747	1.602.652	939.095	58,60%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	246.756	157.886	88.869	56,29%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.469.873	2.922.382	- 1.452.510	-49,70%
BA2884	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.Lgs 50/2016	1.000.000	1.000.000	-	0,00%
BA2890	Altri accantonamenti	1.647.504	944.302	703.201	74,47%
	<i>Accantonamento al fondo oneri differiti per attività libero professionale</i>	530.527	493.323	37.204	7,54%
	<i>Accantonamento al fondo oneri differiti per attività libero professionale in regime di ricovero</i>	17.793	24.108	- 6.315	-26,19%
	<i>Accantonamenti per altri oneri e spese</i>	1.021.511	411.435	610.076	148,28%
	<i>Acc. Per quote inutil. di concorsi rimb. e recup. da Regione</i>	77.672	15.436	62.236	403,18%
	TOTALE	8.884.979	16.681.532	- 7.796.554	-46,74%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

Per un esame sugli accantonamenti a Fondi dell'esercizio 2025 si veda quanto detto nel paragrafo FONDI PER ONERI E SPESE.

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Si veda quanto detto nel paragrafo FONDI PER ONERI E SPESE.

23.Proventi e oneri finanziari

	DETTAGLIO PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2025	Valore CE al 31/12/2024	Variazioni im- porto	Variazioni %
CA0010	Interessi attivi	1.396	13.476	-12.080	-89,64%
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	963	13.468	-12.505	-92,85%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-	-
CA0040	Altri interessi attivi	432	8	425	5464,86%
CA0050	Altri proventi	-	-	-	-
CA0060	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-	-
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-	-
CA0100	Utili su cambi	-	-	-	-
	TOTALE PROVENTI	1.396	13.476	-12.080	-89,64%
CA0110	Interessi passivi	56.046	3.575	52.471	1467,88%
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	52.468	3.575	48.893	-
CA0130	Interessi passivi su mutui	-	-	-	-
CA0140	Altri interessi passivi	3.578	-	3.578	-
CA0150	Altri oneri	-	-	-	-
CA0160	Altri oneri finanziari	-	-	-	-
CA0170	Perdite su cambi	-	-	-	-
	TOTALE ONERI	56.046	3.575	52.471	1467,88%
CZ9999	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-54.650	9.901	-64.551	-651,94%

Nel corso dell'esercizio sono stati rilevati interessi passivi per complessivi € 52.468 (Voce CA0120 - conto co.ge. 490.10.10 "Interessi passivi per anticipazioni di tesoreria"), connessi al ricorso all'anticipazione di tesoreria.

L'Azienda ha fatto ricorso a tale strumento per far fronte a tensioni di liquidità, già rappresentate alla Regione, riconducibili principalmente alla non coincidenza temporale tra i flussi in entrata, con particolare riferimento ai trasferimenti regionali e ai crediti verso altre Aziende del Servizio Sanitario Regionale, e gli impegni di spesa.

Alla luce dell'attuale livello dei tassi di interesse, l'anticipazione consente di garantire la regolarità dei pagamenti, evitando l'insorgenza di interessi moratori e di ulteriori oneri connessi ai ritardi, ai sensi dell'art. 4, comma 6 del D.Lgs. n. 192/2012.

Permane una condizione di tensione finanziaria connessa ai tempi di erogazione delle risorse, che rende necessario il ricorso all'anticipazione ai fini della continuità dei pagamenti.

24. Area straordinaria

Area straordinaria del conto economico – Proventi straordinari

	DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE	Valore CE al 31/12/2025
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.003.823
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	186.069
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.625
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	785.130
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	618.314
	<i>- di cui per Note di credito AIFA per meccanismo prezzo volume</i>	183.191
	<i>- di cui per Altre sopravvenienze Attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	435.123
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi:	166.816
	<i>Rimborso trasporto radiofarmaci ASL 2 effettuato nel corso dell'anno 2023</i>	39.800
	<i>Liquidazione del saldo del progetto RF-2016-02364383 "T cells" come da DD 4120/25 in quanto trattasi di risorse 2020 e 2022</i>	26.571
	<i>Recupero IVA split versata indebitamente all'Erario in seguito ad una errata registrazione contabile della fattura di acquisto del fornitore TEKNO CONSUL SRL</i>	4.805
	<i>Fondi Farmacovigilanza DD 10997/25, iscritti alla voce EA0140 secondo disposizioni regionali (risorse relative a saldo progetti FV 2012-2013-2014)</i>	3.440
	<i>Progetto RF 2019-12368793 "Genetics-driven targeted therapy of classical Hodgkin lymphoma" iscritti alla voce EA0140 secondo disposizioni regionali</i>	53.061
	<i>Conguaglio relativo al fondo 2024 prestazioni urgenti /essenziali erogate a stranieri non in regola con le norme di ingresso e soggiorno (STP) iscritti alla voce EA0140 secondo disposizioni regionali</i>	9.502
	<i>Assegnazione della quota finalizzata inclusa nel totale Indistinto come da DPCM del 23 ottobre 2024 avente ad oggetto: "Disposizioni in materia di utilizzo dei defibrillatori semiautomatici e automatici" (G.U. n. 285 del 5.12.2024) - annualità precedenti</i>	29.636

EA0060 "Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione" (CO.GE. 680.10.11): La voce si riferisce ad un'unica posta contabile pari ad € 32.625 a titolo di conguaglio relativo al fondo STP – anno 2024 per prestazioni urgenti/essenziali erogate a stranieri non in regola con le norme di ingresso e soggiorno. Trattandosi di risorse dell'anno precedente, il conguaglio è stato contabilizzato come sopravvenienza attiva verso Aziende SSR (voce infragruppo) in osservanza agli indirizzi regionali acquisiti con il Protocollo interno n. 0011415 del 09/02/2026 sopra citato.

EA0130 "Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi" (CO.GE. 680.10.17): La voce segna un importo complessivo di € 618.314 che si riferisce:

- per € 268.976 a note di credito relative ad esercizi precedenti del servizio Farmacia, in particolare a rimborsi AIFA dei costi sostenuti per trattamenti, sia a valere sul Fondo 5% che in base agli accordi negoziali con le case produttrici;
- per € 207.763 al rimborso di un trattamento Car-T a seguito di decesso del paziente trattato;
- per € 95.177 ad una nota di credito emessa dalla società Puntozero Scarl a storno delle utenze dell'anno 2024;
- per € 46.398 ad un'ulteriore sopravvenienza attiva rilevata dalla SC Direzione Medica in riferimento ad una nota credito emessa dalla società Puntozero Scarl riferita all'anno 2024 per la quota relativa ai servizi all'utenza.

EA0140 "Altre sopravvenienze attive v/terzi" (CO.GE. 680.10.18): La voce risulta pari ad € 137.179 e risulta così composta:

La sopravvenienza attiva di € 39.800 è stata iscritta tramite il documento n. 6800347 del 11/03/2025 con il quale è stato fatturato alla ASL n. 2 il rimborso trasporto radiofarmaci presso il punto di Foligno effettuato nel corso dell'anno 2023; la voce è stata concordata e riconciliata con la ASL Umbria 2.

Su indicazioni regionali è stata iscritta una sopravvenienza attiva per un importo di € 26.571 relativa alla liquidazione del saldo del progetto RF-2016-02364383 "T cells" come da DD 4120/25 in quanto trattasi di risorse 2020 e 2022.

La somma di € 4.805 è riferibile all'importo dell'IVA split versata indebitamente all'Erario nell'anno 2024 in seguito ad una errata registrazione contabile della fattura di acquisto del fornitore TEKNO CONSUL SRL; tale importo è stato recuperato nel corso dell'anno 2025 dando origine ad una sopravvenienza attiva. L'errore materiale è avvenuto al momento della registrazione del fornitore, individuato come impresa piuttosto che come professionista. Pertanto è stata liquidata la fattura in questione con versamento dell'IVA all'Erario in scissione dei pagamenti ("split payment"), mancando di pagare la ritenuta di acconto; nel corso del 2025 è stata versata al contempo la ritenuta di acconto dando origine

ad una sopravvenienza passiva che ha annullato l'effetto della sopravvenienza attiva. La sopravvenienza passiva è stata contabilizzata alla voce CE EA0450 "Altre sopravvenienze passive v. terzi" al conto co.ge. 570.20.21 per il medesimo importo pari a € 4.805.

- € 3.440 relativi a Fondi Farmacovigilanza DD 10997/25, iscritti voce EA0140 secondo disposizioni regionali (trattandosi di risorse relative a saldo progetti FV 2012-2013-2014);

- € 53.061 relativi al Progetto RF 2019-12368793 “Genetics driven targeted therapy of classical Hodgkin lymphoma” in riferimento alla DD 11161/2022 come da indirizzi regionali;

- € 9.502 a titolo di conguaglio relativo al fondo 2024 prestazioni urgenti /essenziali erogate a stranieri non in regola con le norme di ingresso e soggiorno (STP), come da indirizzi regionali;

- € 29.636 quale assegnazione della quota finalizzata inclusa nel totale Indistinto come da DPCM del 23 ottobre 2024 avente ad oggetto: “Disposizioni in materia di utilizzo dei defibrillatori semiautomatici e automatici” (G.U. n. 285 del 5.12.2024), relativa ad annualità precedenti.

Le indicazioni per la contabilizzazione dei Fondi Farmacovigilanza e del saldo del Progetto RF 2019-12368793 sono pervenute con Protocollo regionale n. 2026-0029629, acquisito con protocollo interno n. 0009745 del 03/02/2026 avente ad oggetto “Indirizzi per la predisposizione del modello CE IV Trimestre 2025 e indicazioni relative alle informazioni da produrre ai fini dell'attività istruttoria ministeriale sui conti sanitari”.

Le indicazioni per la contabilizzazione del conguaglio STP anno 2024 sono pervenute con il Protocollo regionale n. 2026-0035134 del 09/02/2026 sopra citato.

	DETTAGLIO INSUSSISTENZE ATTIVE (DEL PASSIVO)	Valore CE al 31/12/2025
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1.712.282
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.712.282
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenza attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	<i>- di cui per Insussistenza di somme accantonate nel corso degli anni a fondo oneri personale in quiescenza</i>	
	<i>- di cui per Insussistenza fondi accantonati per rinnovi contrattuali antecedenti a blocco rinnovi</i>	
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-

EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	33.266
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi:	1.679.016
	- di cui <i>Insussistenza Ufficio Legale per revisione Fondo rischi personale dipendente</i>	610.081
	- di cui <i>risorse assegnate con DGR 82 del 04.02.26 relativamente all'emergenza Ucraina</i>	568.280
	- di cui <i>risorse assegnate con DGR 163 del 25.02.26 relativamente al trattamento economico accessorio della dirigenza medica, anno 2023</i>	282.294
	- di cui <i>risorse assegnate con DGR 163 del 25.02.26 relativamente al trattamento economico accessorio della dirigenza medica, anno 2024</i>	147.723
	- di cui <i>risorse assegnate con DGR 216 del 11.03.26 relativamente al D. Lgs 178/2012, anno 2024</i>	62.254
	- di cui <i>risorse assegnate con DD del 3677 del 17/04/2026 relativamente al D. Lgs 178/2012, Personale Croce Rossa anno 2023</i>	8.384
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	72.496

EA0230 “Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi” (CO.GE. 680.40.17): La voce espone un importo complessivo di € 33.266 come da dettaglio che segue:

Numero doc.	Data di reg.	Riferimento	Importo	Testo
9007917	27/05/2025	SIEMENS FT DA RIC	-5.128	Siemens_LIS per Laboratorio analisi STORNO COSTO 2024
9008348	03/06/2025	DMO HANGAR	-12.145	INSUSSIST ACC.TO HANGAR ELISOCORSO 2024
8000348	05/06/2025	INS.ATT.C.DEP'21	-3.725	INSUSSIST CONTO DEPOSITO ANNO 2021
8000420	16/07/2025	FASTWEB FT RIC	-446	FASTWEB 2024 (PERVENUTA FT 2025 CON MINORE IMPORTO)
12001659	21/08/2025	STORNO COSTO 25	-396	STORNO COSTO AREU 2025 IMPUTATO 24
8001459	02/10/2025	SIST.4500361239	-11.426	P.ZERO-INSUSS.ATTIVA PER SERVIZIO NON RESO 2024
		TOTALE	-33.266	

In particolare, nel corso del 2024 erano stati rilevati costi e/o effettuati accantonamenti al fondo oneri, con contestuale iscrizione della relativa contropartita patrimoniale (debiti per fatture da ricevere/fondo oneri), sulla base di stime formulate in relazione alle posizioni in essere. Nel 2025, a seguito della definizione puntuale dei conteggi, sono pervenute fatture per importi inferiori rispetto a quelli originariamente stimati, determinando la conseguente riduzione e/o eliminazione dei debiti e dei fondi precedentemente iscritti. In dettaglio:

- € 5.128 per LIS per Laboratorio analisi Siemens, era stato inizialmente richiesto una contabilizzazione nell'anno 2024 per € 141.302, registrata con doc sap n. 9019468/24, successivamente è pervenuta la fattura n. 9011559513 del 19/05/2025 per € 136.174, come comunicato dalla S.C Servizi Informatici con nota mail del 20/05/2025, generando una insussistenza attiva per € 5.128;
- € 12.145 per Hangar Elisoccorso: con Prot. n. 6417 del 24/01/2025 è stato richiesto dalla S.C. Direzione Medica un accantonamento a valere sul Bilancio di Esercizio 2024, pari ad € 110.000 relativo all'Hangar Campale. In data 30/05/2025 è stato registrato il documento contabile n. 12000996 dell'importo di € 97.855 a carico del fornitore "Aeronautica Militare 3° Storno" avente per oggetto "Accordo Tecnico per HANGAR Campale per elisoccorso" come da DG 966 del 13/08/2024. Poiché la fattura pervenuta è risultata di importo inferiore rispetto all'accantonamento effettuato si è generata una insussistenza attiva pari ad € 12.145.
- € 3.725 per ordini in c/deposito: con documento SAP n. 9019095/2021, su richiesta della S.C. Farmacia, è stato rilevato un costo per dispositivi medici pari a € 406.160, con contestuale iscrizione del relativo debito per fatture da ricevere. Nel corso del 2022, con prot. n. 27282/2022, la S.C. Farmacia ha comunicato la ricezione di fatture per un importo complessivo di € 378.453 riferite alla suddetta posizione debitoria; successivamente, con prot. n. 28954/2022, sono state segnalate ulteriori fatture per € 23.982. A seguito delle verifiche condotte nell'esercizio 2025 sui debiti per fatture da ricevere, in raccordo con la S.C. Farmacia, è stata rilevata un'insussistenza attiva pari a € 3.725, corrispondente alla differenza tra il costo originariamente contabilizzato nel 2021 e le fatture effettivamente pervenute nel 2022.
- € 11.426 per un servizio ICT 2024: in data 31/12/2024 la S.C. Servizio Informatico ha proceduto alla rilevazione del costo relativo all'ordine n. 4500361239 emesso nei confronti della società Puntozero S.c.a.r.l., per un importo pari a € 11.426, in attuazione della DDG n. 1497/2024 recante "Disciplinare dei servizi tra la società in house Puntozero S.c.a.r.l. e l'Azienda Ospedaliera di Perugia anni 2024–2028. Assunzione impegni di spesa relativi ai servizi ICT annualità 2024. Integrazione". A seguito dei successivi riscontri con il fornitore, è emerso che non risultavano ulteriori prestazioni da fatturare in relazione alla suddetta posizione; conseguentemente, non si è proceduto all'emissione della relativa fattura. Pertanto, con documento SAP n. 8001459/2025 è stata rilevata un'insussistenza attiva pari a € 11.426.
- € 446 per servizi di telefonia da Fastweb: con documento SAP n. 9019469/2024, su richiesta della S.C. Servizio Informatico, è stato rilevato un costo per servizi di telefonia pari a € 19.400, con contestuale iscrizione del relativo debito per fatture da ricevere per il medesimo importo. In data 17/06/2025 sono pervenute le fatture n. 5000014073 e n. 5000014078 per un importo

complessivo di € 18.954. A seguito del confronto tra quanto contabilizzato e quanto effettivamente fatturato, con documento SAP n. 8000420/2025 è stata rilevata un'insussistenza attiva pari a € 446.

- € 396 AREU Lombardia – attività 118 anno 2024: è pervenuta la fattura n. 0250064/2 del 29/05/2025, di importo pari a € 44.686, emessa da AREU Lombardia nei confronti dell'Azienda Ospedaliera di Perugia in relazione alla convenzione per attività svolte a favore del servizio 118 nel corso dell'anno 2024. A fronte di un costo precedentemente rilevato nell'esercizio 2024 pari a € 45.082, con nota e-mail del 13/06/2025 la S.C. Direzione Medica ha richiesto l'iscrizione della relativa insussistenza attiva per € 396, successivamente contabilizzata con documento SAP n. 12001659/2025.

EA0240 “Altre insussistenze attive v/terzi” (CO.GE. 680.40.18): La voce segna un importo di € 1.178.362 come da dettaglio che segue:

Numero doc.	Data di reg.	Riferimento	Importo	Testo	Atto
9020101	31/12/2025	UCRAINA 2025	-76.168	EMERGENZA UCRAINA 2025 DD N. 1306/2026	DGR 82/26
9020102	31/12/2025	URAINA 2025	-492.113	EMERGENZA UCRAINA DD 1306/26	DGR 82/26
9020131	31/12/2025	INSUSS. LEGALE	-610.081	INSUSSIST FONDO RIF.TEMPO VESTIZIONE	Prot. 14035/26
9020305	31/12/2025	DIRIG. MEDICA	-282.293	TRATT. ECON. ACCESS DIRIG MEDICA 2023	DGR 163/2026
9020307	31/12/2025	DIRIG. MEDICA	-147.723	TRATT. ECON. ACCESS DIRIG MEDICA 2024	DGR 163/2026
9020316	31/12/2025	CROCE ROSSA	-62.254	CROCE ROSSA RISORSE 2024	DGR 216/2026
50950	31/12/2025	CROCE ROSSA	-8.384	CROCE ROSSA RISORSE 2023	DD 3677/2026
		TOTALE	-1.679.016		

L'importo di € 610.081 si riferisce alla registrazione di una insussistenza comunicata dall'Ufficio Legale dell'Azienda Ospedaliera con nota Prot. n. 14035 del 16/02/2026 per accantonamenti relativi a contenziosi ormai definiti. Si tratta di due storni relativi ad accantonamenti di importo complessivo pari ad € 610.081 (€ 360.081 + € 250.000) effettuati in riferimento a trattative stragiudiziali intavolate con due gruppi di dipendenti, patrocinati da due legali differenti, aventi ad oggetto il “tempo vestizione/svestizione”, trattative che sono state sospese a seguito dell'apertura del tavolo sindacale conclusosi con l'accordo del 13/08/2024 che hanno portato al pagamento in capo all'Azienda di un importo inferiore rispetto a quello accantonato in precedenza.

L'importo di € 568.281 si riferisce a risorse assegnate con DGR 82 del 04/02/26 relativamente all'emergenza Ucraina a titolo di contributo di risorse relative all'anno 2024, per l'accesso alle prestazioni del SSN dei richiedenti e titolari della protezione temporanea provenienti dall'Ucraina in attuazione dell'OCDPC n. 881/22.

Su indicazioni regionali, sono state iscritte altre insussistenze attive verso terzi in riferimento ai seguenti atti e indicazioni regionali:

- DGR n. 216 del 11/03/2026 che ha assegnato € 62.254 relativamente a somme del finanziamento sanitario vincolato dell'anno 2024 per il personale transitato dalla Croce Rossa, rilasciate come residui dalla Regione dell'Umbria e già utilizzate nell'anno di competenza;
- DGR n. 163 del 25/02/2026 che ha assegnato risorse pari ad € 430.016 destinate all'incremento di Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, commi 435 e 435 bis della L. 205/2017; tali somme, riferite agli anni 2023 e 2024, sono state rilasciate come residui dalla Regione dell'Umbria e già utilizzate nei relativi anni di competenza;
- DD 3677 del 17/04/2026 che ha assegnato € 8.384 relativamente a somme del finanziamento sanitario vincolato dell'anno 2023 per il personale transitato dalla Croce Rossa, rilasciate come residui dalla Regione dell'Umbria a chiusura contabile del Fondi per l'anno 2023 e già utilizzate nell'anno di competenza.

EA0250 “Altri proventi straordinari” (CO.GE. 680.60.10): La voce è pari ad € 72.496 come da dettaglio che segue:

Numero doc.	Data di reg.	Riferimento	Importo	Testo
9011890	29/07/2025	GIU.13715 D.7/25	-3.194	GIUDIZIO 13715 DECRETO 7/2025 CORTE CONTI UMBRIA
9011891	29/07/2025	GIU.13715 D.7/25	-4.550	GIUDIZIO 13715 DECRETO 7/2025 CORTE CONTI UMBRIA
9011992	30/07/2025	GIU.13715 D.7/25	-27.400	GIUDIZIO 13715 DECRETO 7/2025 CORTE CONTI UMBRIA
9011993	30/07/2025	GIU.13715 D.7/25	-8.000	GIUDIZIO 13715 DECRETO 7/2025 CORTE CONTI UMBRIA
9012046	31/07/2025	GIU.13715 D.7/25	-8.259	GIUDIZIO 13715 DECRETO 7/2025 CORTE CONTI UMBRIA
9012181	05/08/2025	GIU.13715 D.7/25	-6.093	GIUDIZIO 13715 DECRETO 7/2025 CORTE CONTI UMBRIA
9019729	22.12.2025	GUP 137-2021	-12.500	ACC. PROV. SENTENZE GUP 137-2021 C.d.A. 716-2023
9019730	22.12.2025	GUP 137-2021	-2.500	RA. MEN. PROV. SENT. GUP 137-2021 C.d.A. 716-2023
		TOTALE	-72.496	

L'importo si riferisce per complessivi € 57.496 al pagamento di somme a titolo di rimborso in esecuzione del Decreto n. 7/2025 della Corte dei Conti – Sezione Giurisdizionale Regionale per l'Umbria, disposte a favore dell'Azienda Ospedaliera di Perugia e per € 15.000 al pagamento di provvisionale derivante da sentenza di condanna di primo grado n. 131/2021 (R.G.N.R. 3172/2019; R.G.GIP 2939/2019), versato da due soggetti per € 12.500 e € 2.500.

Area straordinaria del conto economico – Oneri straordinari

	DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE PASSIVE	Valore CE al 31/12/2025
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	36.075
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.769
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.769
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	13.306
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	8.501
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	4.805

EA0340 “Altre sopravvenienze passive v/ASL-AO” (CO.GE 570.20.12): La voce è valorizzata per un importo di € 22.769 e si riferisce interamente ad una sopravvenienza passiva riguardante il rimborso del Dr Coccia per prestazioni effettuate presso il PMA di Pantalla nell’anno 2024. Tale partita è stata riconciliata con l’Azienda ASL Umbria 1.

EA0440 “Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi” (CO.GE 570.20.20). La voce espone un importo di € 8.501, riferibile a costi di competenza di anni precedenti non contabilizzati negli anni di pertinenza. In particolare:

- € 4.880 trattasi di costi relativi al Progetto Anagrafica Unica Regionale per l’attività degli anni 2021/2022 contabilizzati dal Servizio Informatico successivamente alla definizione delle partite debitorie a favore di SERVIZI ASSOCIATI SOC. COOP deliberata con DDG n. 274/2025;
- € 1.550 si riferiscono a costi di manutenzione 2024 iscritti dalla S.C. Bioingegneria in seguito all’attestazione di regolare esecuzione avvenuta nel corso del 2025;

- € 965 iscritti dal Servizio Farmacia relativamente ad una fornitura di medicinali del 2024 inizialmente contestata ma successivamente liquidata nel mese di luglio 2025 a seguito di ulteriore istruttoria della struttura competente;
- € 1.106 trattasi di costi iscritti dalla S.C. Economico Finanziario a seguito della ricezione di fatture emesse da Poste Italiane Spa nel mese di agosto 2025 per prestazioni fornite nel corso dell'anno 2024.

EA0450 “Altre sopravvenienze passive v/terzi” (CO.GE 570.20.21). La voce in esame complessivamente segna un importo pari ad € 4.805 riferiti interamente al versamento nel corso del 2025 della ritenuta di acconto al fornitore TEKNO CONSUL SRL erroneamente non rilevata nell'anno 2024 per i motivi espletati nella sezione “sopravvenienze attive v/terzi” alla quale si rimanda.

	DETTAGLIO INSUSSISTENZE PASSIVE (DELL'ATTIVO)	Valore CE al 31/12/2025
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-

Nel corso del 2025 non sono state contabilizzate insussistenze dell'attivo.

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	VEDI PAGINE PRECEDENTI

Ente Codice	000436067000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	MENSILE Dicembre 2025
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	23-apr-2026
Data stampa	28-apr-2026
Importi in EURO	

000436067000000 - AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		25.767.883,13	243.149.226,85
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	701.152,13	8.409.865,38
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	17.695.092,70	208.091.002,81
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	6.901.002,59	20.314.792,98
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	55.800,63	188.717,37
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	228.939,84	3.148.124,94
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	183.395,24	2.924.227,36
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	2.500,00	72.496,01

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		6.450.604,54	100.368.564,27
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	0,00	782.129,42
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	6.361.523,07	78.961.132,16
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	0,00	5.640.072,26
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	53.061,47	1.459.803,83
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	0,00	13.253.842,60
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	24.900,00	24.900,00
2202	Donazioni da imprese	0,00	12.000,00
2204	Donazioni da famiglie	10.220,00	16.374,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	0,00	131.000,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	900,00	87.310,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI		195.496,86	57.798.261,32
3101	Rimborsi assicurativi	3.876,14	185.195,73
3102	Rimborsi spese per personale comandato	0,00	69.152,99
3105	Riscossioni IVA	20.988,72	140.913,24
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	170.632,00	57.361.247,49
3201	Fitti attivi	0,00	40.356,00
3202	Interessi attivi	0,00	1.395,87

OPERAZIONI FINANZIARIE		103.490,39	1.136.428,59
6500	Altre operazioni finanziarie	103.490,39	1.136.428,59

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		12.294.379,91	42.406.358,84
7100	Anticipazioni di cassa	12.294.379,91	42.406.358,84

INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI		44.811.854,83	444.858.839,87
-----------------------	--	----------------------	-----------------------

Ente Codice	000436067000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	ANNUALE 2025
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	23-apr-2026
Data stampa	28-apr-2026
Importi in EURO	

000436067000000 - AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		243.149.226,85	243.149.226,85
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	8.409.865,38	8.409.865,38
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	208.091.002,81	208.091.002,81
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	20.314.792,98	20.314.792,98
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	188.717,37	188.717,37
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3.148.124,94	3.148.124,94
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	2.924.227,36	2.924.227,36
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	72.496,01	72.496,01

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		100.368.564,27	100.368.564,27
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	782.129,42	782.129,42
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	78.961.132,16	78.961.132,16
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	5.640.072,26	5.640.072,26
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	1.459.803,83	1.459.803,83
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	13.253.842,60	13.253.842,60
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	24.900,00	24.900,00
2202	Donazioni da imprese	12.000,00	12.000,00
2204	Donazioni da famiglie	16.374,00	16.374,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	131.000,00	131.000,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	87.310,00	87.310,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI		57.798.261,32	57.798.261,32
3101	Rimborsi assicurativi	185.195,73	185.195,73
3102	Rimborsi spese per personale comandato	69.152,99	69.152,99
3105	Riscossioni IVA	140.913,24	140.913,24
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	57.361.247,49	57.361.247,49
3201	Fitti attivi	40.356,00	40.356,00
3202	Interessi attivi	1.395,87	1.395,87

OPERAZIONI FINANZIARIE		1.136.428,59	1.136.428,59
6500	Altre operazioni finanziarie	1.136.428,59	1.136.428,59

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		42.406.358,84	42.406.358,84
7100	Anticipazioni di cassa	42.406.358,84	42.406.358,84

INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI		444.858.839,87	444.858.839,87
-----------------------	--	-----------------------	-----------------------

Ente Codice	000436067000000
Ente Descrizione	AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo	ANNUALE 2025
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	23-apr-2026
Data stampa	28-apr-2026
Importi in EURO	

Importo nel periodo **Importo a tutto il periodo**

PERSONALE**174.161.295,15****174.161.295,15**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	72.503.328,29	72.503.328,29
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	8.288.975,19	8.288.975,19
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	4.557.477,04	4.557.477,04
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	642.337,22	642.337,22
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.957.336,47	2.957.336,47
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	12.211.113,26	12.211.113,26
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	27.786.829,05	27.786.829,05
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	978.774,88	978.774,88
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.595.991,27	1.595.991,27
1303	Contributi aggiuntivi	833.906,51	833.906,51
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	37.709.326,81	37.709.326,81
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	245.363,90	245.363,90
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	3.850.147,23	3.850.147,23
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	194,64	194,64
1503	Rimborsi spese per personale comandato	193,39	193,39

ACQUISTO DI BENI**113.099.492,36****113.099.492,36**

2101	Prodotti farmaceutici	54.377.082,09	54.377.082,09
2103	Prodotti dietetici	156.125,59	156.125,59
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	51.130,81	51.130,81
2112	Dispositivi medici	54.058.123,06	54.058.123,06
2113	Prodotti chimici	68.278,45	68.278,45
2198	Altri acquisti di beni sanitari	1.721.545,61	1.721.545,61
2201	Prodotti alimentari	1.452.428,32	1.452.428,32
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	271.694,27	271.694,27
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	73.262,78	73.262,78
2204	Supporti informatici e cancelleria	153.251,59	153.251,59
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	5.504,20	5.504,20
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	473.334,56	473.334,56
2298	Altri beni non sanitari	237.731,03	237.731,03

ACQUISTI DI SERVIZI**62.952.152,24****62.952.152,24**

3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	22.770,84	22.770,84
3129	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da altre Amministrazioni pubbliche	2.962.658,80	2.962.658,80
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	112.832,31	112.832,31
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	243.717,21	243.717,21
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	443.959,52	443.959,52
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	4.684,58	4.684,58
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	499.863,94	499.863,94
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	4.069,80	4.069,80
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	514.111,36	514.111,36
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	3.113,60	3.113,60
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	72.975,00	72.975,00

000436067000000 - AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	9.616.713,04	9.616.713,04
3207	Riscaldamento	4.905.816,97	4.905.816,97
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	751.574,66	751.574,66
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	5.103.863,37	5.103.863,37
3210	Utenze e canoni per altri servizi	459.489,37	459.489,37
3211	Assicurazioni	7.690.371,80	7.690.371,80
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.600.928,83	2.600.928,83
3213	Corsi di formazione externalizzata	124.860,05	124.860,05
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.497.267,63	1.497.267,63
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	4.489.843,13	4.489.843,13
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	114.718,18	114.718,18
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	870.814,83	870.814,83
3219	Spese legali	9.041.769,37	9.041.769,37
3220	Smaltimento rifiuti	1.831.125,45	1.831.125,45
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.314.400,42	1.314.400,42
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	57.897,08	57.897,08
3299	Altre spese per servizi non sanitari	7.595.941,10	7.595.941,10

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI

		6.862.325,91	6.862.325,91
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	6.617.133,91	6.617.133,91
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	245.192,00	245.192,00

ALTRE SPESE CORRENTI

		49.270.017,40	49.270.017,40
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	2.061,73	2.061,73
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	35.510,75	35.510,75
5201	Noleggi	3.650.989,49	3.650.989,49
5202	Locazioni	15.555,52	15.555,52
5308	Altri oneri finanziari	9.000,00	9.000,00
5401	IRAP	17.756.198,24	17.756.198,24
5402	IRES	174.997,75	174.997,75
5404	IVA	25.930.716,61	25.930.716,61
5499	Altri tributi	1.230.133,98	1.230.133,98
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	18.947,23	18.947,23
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	234.587,88	234.587,88
5504	Commissioni e Comitati	49.268,64	49.268,64
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	75.395,89	75.395,89
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	56.719,88	56.719,88
5598	Altri oneri della gestione corrente	24.428,98	24.428,98
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	5.504,83	5.504,83

INVESTIMENTI FISSI

		12.467.147,48	12.467.147,48
6102	Fabbricati	2.047.411,99	2.047.411,99
6103	Impianti e macchinari	724.858,43	724.858,43
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	6.644.874,77	6.644.874,77
6105	Mobili e arredi	27.447,61	27.447,61
6106	Automezzi	273.280,00	273.280,00
6199	Altri beni materiali	811.265,60	811.265,60
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.938.009,08	1.938.009,08

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

		42.406.358,84	42.406.358,84
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	42.406.358,84	42.406.358,84

000436067000000 - AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA**Importo nel periodo Importo a tutto il periodo****PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE****0,00****0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI**461.218.789,38****461.218.789,38**

Cons	CODICE	ATTIVITA' DESCRIZIONE	(unità di euro)		SEGNO (+/-)
			2025	2024	
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	142.693.384	133.643.434	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.178.429	1.620.235	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-	+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-	+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-	+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	2.716.625	1.259.653	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	461.804	360.582	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.643.555	7.333.207	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	7.181.751	-
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	-	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-	+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-	+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	139.460.364	131.968.610	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	500.000	500.000	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	500.000	500.000	+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	111.954.955	117.465.810	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	111.954.955	117.465.810	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	189.726.208	189.553.630	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	77.771.253	-
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	1.976.298	290.625	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	15.878.688	14.010.383	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-	13.902.391	-
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	13.091.175	6.883.627	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	92.546.351	86.597.064	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	79.455.176	-
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	373.586	280.370	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	15.780.327	15.675.876	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-	15.406.741	-
	AAA470	A.II.6) Automezzi	346.953	493.998	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	1.607.210	1.575.256	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-	1.260.256	-
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	-	-	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.205.612	818.787	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	12.999.765	12.380.192	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-	11.794.153	-
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	10.011.786	5.235.394	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-	+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-	+
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	54.590	54.590	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-	+
	AAA700	A.III.2) Titoli	54.590	54.590	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	54.590	54.590	+

	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-	+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	196.198.867	188.102.792	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	19.176.170	19.139.824	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	18.715.843	18.814.464	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6.321.072	6.093.446	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	11.618.560	12.078.168	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	43.614	37.550	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	11.638	20.715	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	135.817	18.121	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	585.143	566.465	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	460.327	325.360	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	25.950	30.835	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	257.626	159.921	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	96.522	63.241	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	80.229	71.362	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-	+
	ABA190	B.II) CREDITI	174.064.975	149.641.614	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	15.508	2.107.935	+
SS	ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	-	-	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-	
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-	+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-	+
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (D.lgs. 286/96)	-	-	+
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	2.107.935	+
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-	+
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-	+
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-	+
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	+
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-	+
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	15.508	-	+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	122.477.572	107.890.006	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	83.380.728	83.260.955	+
RR	ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	-	-	+
RR	ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	-	-	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	48.271.791	71.209.069	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	422.286	422.286	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	34.686.652	11.629.600	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-	
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-	
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	39.096.844	24.629.051	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	28.436.986	24.629.051	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	10.659.859	-	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	+

RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	-	
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	-	-	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	42.808.822	34.381.833	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	42.589.835	34.180.832	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	22.024.236	11.479.967	+
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	10.706.833	10.018.051	+
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	9.858.767	12.682.815	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-	+
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	218.987	201.001	+
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-	+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	44.650	76.792	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	8.718.423	5.185.048	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	634.897	1.371.315	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	7.364.002	3.313.733	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	719.523	500.000	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri crediti diversi	719.523	500.000	
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	-	
	ABA713	B.II.7.f) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.957.722	19.321.354	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	13.481	24.356	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	2.775.092	19.135.042	+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	-	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	169.149	161.957	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	150.606	150.256	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	-	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	-	+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	150.606	150.256	+
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	150.606	150.256	+
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	339.042.856	321.896.483	
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	492.390	350.770	+
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	+
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	+
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	492.390	350.770	+
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-	+
		PASSIVITA'	(unità di euro)	(unità di euro)	
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	165.349.341	162.553.281	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	6.491.832	3.974.331	+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	153.029.292	162.203.773	+
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	96.377.171	101.431.327	+
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	28.419.570	30.488.758	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	12.382.010	13.564.688	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	16.037.560	16.924.070	+
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	11.738.885	12.188.635	+
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	6.167.046	6.167.046	+
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	10.326.620	11.928.007	+
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	705.809	1.063.921	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	5.097.420	5.971.114	+
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	-	+
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	40.818	40.818	+
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	-	+

	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	1.243.371	2.060.872	+
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	3.813.231	3.869.424	+
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	10.659.859	-	+
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	-	+
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	+
	PAA200	A.V.3) Altro	10.659.859	-	+
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	10.659.859	+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	24.988	-	10.659.859 +/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	56.688.721	56.895.056	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	2.198.302	2.691.722	+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	17.914.338	20.834.964	+
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	1.143.511	1.093.625	+
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	7.128.600	9.707.327	+
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	+
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.578.743	6.965.613	+
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	-	-	
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	1.248.583	1.248.583	
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	1.814.901	1.819.816	+
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-	+
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	-	+
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	-	+
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-	+
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	+
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	+
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	-	+
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	-	+
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	4.766.001	4.728.806	+
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	226.557	66.805	
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.090.752	871.383	+
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3.264.578	3.474.309	+
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	178.148	310.341	+
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	5.968	5.968	+
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	31.810.079	28.639.564	+
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	-	+
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	7.262.968	5.147.610	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	7.262.968	5.147.610	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-	+
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	20.456.232	20.063.484	+
	PBA270	B.V.4) Altri fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	4.090.879	3.428.470	
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-	-	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-	-	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	-	-	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUESCENZA SIMILI	-	-	
	PDZ999	D) DEBITI	109.701.737	97.076.038	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-	-	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-	+
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	+
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	+
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	-	-	+
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	-	-	+
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	-	-	+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	+
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	+
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	+
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	+
RR	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	+
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	+
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-	-	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.103.430	1.278.993	+
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.012.687	1.245.265	+
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	+
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	+
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	+
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-	+

R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-	+
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1.012.687	1.245.265	+
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-	
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	90.743	33.728	+
	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	+
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto finanziamenti per investimenti	-	-	
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto incremento fondo dotazione	-	-	
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto ripiano perdite	-	-	
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto altro	-	-	
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	-	+
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	-	-	+
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	+
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	-	-	+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	59.424.290	44.513.091	+
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	+
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni	-	-	
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	59.424.290	44.513.091	+
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	60.778.309	46.376.691	
	PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 1.354.020	- 1.863.600	
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	7.225.302	6.928.717	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	8.735.461	8.090.067	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	33.213.255	36.265.170	+
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	-	+
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	22.155.160	25.104.475	+
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	+
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	11.058.095	11.160.695	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	7.303.057	5.372.108	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	-	+
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	-	+
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	7.303.057	5.372.108	+
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	7.303.057	5.372.108	+
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi-in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	
	PFZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	339.042.856	321.896.483	
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	492.390	350.770	+
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	-	+
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	-	+
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	492.390	350.770	+
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	-	
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	-	-	+

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	2025	2024	SEGNO (+/-)
		A) Valore della produzione			
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	105.321.454	85.580.356	+
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	103.513.432	82.642.744	+
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	95.533.590	76.612.066	+
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	26.602.118	16.387.819	
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	4.378.929	2.084.616	
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	64.552.543	58.139.631	
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	8.032.854	7.520.232	
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	56.519.689	50.619.399	
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	7.979.842	6.030.678	+
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.648.672	2.667.858	+
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	422.286	+
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	+
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	+
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	422.286	+
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	+
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	+
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	+
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	+
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1.648.672	2.245.572	+
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1.489.922	1.722.572	
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	158.750	523.000	+
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	+
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	+
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009	-	-	+
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	159.350	269.754	+
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	+
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	3.450	3.450	+
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	24.900	151.030	+
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	131.000	115.274	+
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	+
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.402.709	788.237	+
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	19.865	347.606	
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	33.662	1.621	+
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.159.124	361.656	+
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	190.059	77.354	+
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	+
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	241.397.217	244.061.862	+
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	233.505.593	235.884.017	+
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	212.761.599	214.392.467	+
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	131.972.954	134.464.721	+
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	46.917.802	42.907.872	+
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	3.349.276	6.330.496	
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	+
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	30.521.567	30.595.732	+
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	+
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	+
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	+
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	+
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	+
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	

R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	93.647	+
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	46.503	44.483	+
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	20.697.491	21.447.066	+
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	13.643.246	13.945.267	+
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.415.019	3.925.969	+
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	+
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	2.883.555	3.055.409	+
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	+
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	+
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	+
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	668.430	459.805	+
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	+
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	+
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	+
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	87.241	60.616	+
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	+
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	87.241	60.616	+
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	+
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	+
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	+
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	+
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	+
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	+
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.702.806	2.926.821	+
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.188.818	5.251.024	+
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	236.980	260.274	+
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	3.961.271	3.736.299	+
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	+
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	60.010	44.500	+
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.821.425	1.185.323	+
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	109.132	24.628	+
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	+
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	42.328.622	44.718.129	+
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	23.659	34.963	+
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	556.609	417.252	+
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	36.273	69.160	+
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	520.336	348.092	+
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38.748.240	36.952.748	+
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.644.458	5.911.607	+
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	129.462	42.734	+
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	28.974.320	30.998.407	
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	483.081	651.781	+
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	91.923	-	+
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-	+
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	391.157	651.781	+
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.517.033	6.661.384	+
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	5.862.155	+
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	+
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	5.862.155	+
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	+
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	+

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.517.033	799.229	+
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.484.969	6.073.006	+
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	6.371.678	5.932.766	+
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	113.291	140.240	+
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	+
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10.153.851	9.518.652	+
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.069.188	1.241.781	+
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	449.750	377.860	+
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	5.054.156	5.054.156	+
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.601.387	1.815.198	+
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	+
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	979.370	1.029.657	+
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	+
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	673.515	506.333	+
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-	-	+
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	40.356	40.356	+
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	633.159	465.977	+
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	407.762.337	391.246.574	+
		B) Costi della produzione			+
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	137.399.924	133.264.011	+
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	134.141.174	130.191.794	+
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	63.087.967	57.962.389	+
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	60.904.986	55.673.768	+
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.019.524	1.023.302	+
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	1.163.458	1.265.319	
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	+
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.479.319	1.491.840	+
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-	+
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	+
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.479.319	1.491.840	+
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	67.661.263	68.188.968	+
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	44.139.909	44.608.320	+
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	4.437.485	4.388.984	+
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	19.083.870	19.191.664	+
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	184.453	184.656	+
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	73.204	79.854	+
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	85.886	54.610	+
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	+
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	873.750	1.147.955	+
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	695.331	1.081.522	+
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	673.146	1.067.156	
R	BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	13.431	8.516	
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	2.978	5.635	
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	215	
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	5.775	-	
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.258.750	3.072.217	+
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.650.076	1.634.437	+
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	381.049	336.447	+
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	109.103	110.442	+
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	206.789	215.791	+
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	607.419	301.435	+
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	304.314	472.753	+
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	911	+

	BA0390	B.2) Acquisti di servizi		59.585.855	57.870.889	+
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari		19.034.900	18.778.054	+
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base		-	-	+
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione		-	-	+
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		-	-	+
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		-	-	+
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		-	-	+
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		-	-	+
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		-	-	+
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		-	-	+
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		-	-	+
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		-	-	+
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		-	-	+
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-	+
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		-	-	+
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	+
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	+
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)		-	-	+
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)		-	-	
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI		-	-	+
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato		-	-	+
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	+
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		-	-	+
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati		-	-	
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		-	-	+
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private		-	-	
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		-	-	+
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati		-	-	
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	+
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		-	-	+
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	+
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	+
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		-	-	+
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		-	-	+
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		-	-	+
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa		-	-	+
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	+
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	+
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-	+
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		-	-	+
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica		-	-	+
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	+
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	+
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-	+
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		-	-	+
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera		-	-	+
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-	-	+
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		-	-	+
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		-	-	+
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato		-	-	+
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		-	-	+
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		-	-	+
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		-	-	+
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		-	-	+
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		-	-	+

	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	+
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	+
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	+
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	+
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-	-	+
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	+
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	+
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	+
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	+
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	+
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-	-	+
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	+
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	+
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	+
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	+
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	+
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	+
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	+
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	+
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	4.684.446	3.811.740	+
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	+
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	+
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	+
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	4.684.446	3.811.740	+
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	+
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-	-	+
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	+
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	+
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intra-regionale)	-	-	+
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-	+
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	3.903.898	3.594.977	+
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	142.961	159.463	+
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	2.873.303	2.697.863	+
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area sanità pubblica	-	-	+
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	887.635	737.651	+
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	+
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	-	-	+
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	+
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	243.291	243.418	+
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	242.904	243.418	+
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	+
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	+
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	+
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	387	-	+
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10.133.588	10.799.688	+
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	275.253	287.117	+
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	450.039	560.607	+
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	9.408.297	9.951.964	+
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.538.678	2.036.455	+
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	759.608	800.285	+
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	+
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	6.467.074	6.370.134	+
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	+
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	642.937	745.091	+

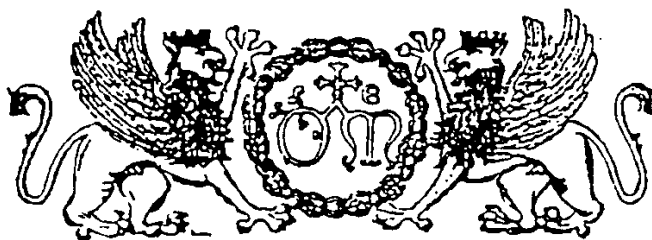
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	+
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	+
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	+
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	69.677	328.230	+
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-	-	+
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-	-	+
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	69.677	328.230	+
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	+
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	+
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	40.550.954	39.092.836	+
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	38.981.093	37.345.665	+
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.089.078	3.209.504	+
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	9.550.687	9.273.903	+
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-	-	+
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-	-	
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-	-	
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	5.539.518	4.709.217	+
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	3.556.993	2.602.075	+
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	54.660	60.192	+
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.022.816	2.816.699	+
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	921.175	911.877	+
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4.915.106	5.244.230	+
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	579.980	640.404	+
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	481.234	380.578	+
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	122.524	80.809	+
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	358.710	299.769	+
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	8.269.848	7.496.986	+
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	497.991	431.367	+
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	+
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	7.771.857	7.065.618	+
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.413.303	1.575.216	+
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	910.882	1.062.907	+
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	497.007	512.309	+
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	98.039	99.789	+
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	+
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	217.972	236.274	+
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	+
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	180.995	176.247	+
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n.	-	-	
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	5.414	-	+
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.414	-	+
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	+
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsamento oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	+
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	156.559	171.954	+
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	126.623	143.949	+
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	29.935	28.005	+
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9.151.745	7.961.878	+
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	216.229	343.357	+
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.592.863	1.552.443	+
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.011.401	4.889.951	+
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	25.867	91.035	+
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	105.985	104.000	+
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.199.401	981.094	+
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+

	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4.210.517	3.817.746	+
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	21.633	21.466	+
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	4.188.884	3.796.280	+
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.631.714	3.295.727	+
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	557.169	500.553	+
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-	+
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-	+
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-	+
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+
	BA2080	Totale Costo del personale	166.469.136	159.442.972	+
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	138.498.322	133.184.428	+
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	59.994.758	57.815.851	+
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	55.809.489	53.756.863	+
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	52.252.798	51.522.717	+
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.556.691	2.234.146	+
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	+
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4.185.269	4.058.988	+
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3.940.152	3.854.847	+
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	245.116	204.141	+
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	+
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	78.503.564	75.368.577	+
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	71.615.159	71.022.215	+
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	6.888.405	4.346.363	+
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	+
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	691.759	593.250	+
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	281.907	324.568	+
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	156.526	202.630	+
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	125.381	121.938	+
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	+
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	409.852	268.682	+
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	+
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	409.852	268.682	+
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	+
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	20.174.832	19.199.975	+
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-	-	+
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-	-	+
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-	-	+
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	+
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	20.174.832	19.199.975	+
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	19.726.661	18.538.499	+
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	448.171	661.476	+
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	+
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	7.104.223	6.465.319	+
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	541.977	530.548	+
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	346.460	314.647	+
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	195.517	215.901	+
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	+
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	6.562.247	5.934.771	+
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.160.936	5.427.551	+
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	401.311	507.220	+
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	+
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.862.995	1.884.774	+
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.197.563	1.158.248	+
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	79	-	+
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	665.354	726.527	+
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	583.354	608.860	+
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	82.000	117.667	+
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	

BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-		
BA2560	Totale Ammortamenti	10.530.595	9.771.671	+		
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	209.126	177.341	+		
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	10.321.468	9.594.330	+		
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	5.683.433	5.680.460	+		
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	+		
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	5.683.433	5.680.460	+		
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4.638.036	3.913.870	+		
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	853.472	-	+		
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	+		
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	853.472	-	+		
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-	36.346	+/-		
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	98.621	203.521	+/-		
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	227.626	7.865		
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-		
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	459.609	225.913	-		
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	6.063	7.998		
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	9.076	-	5.854		
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	117.696	175		
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-		
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	18.678	-	32.577	
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	134.967	-	27.658	+/-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	4.886	-	3.058		
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	97.705	-	36.358	
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-		
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	33.281	-	24.601	
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-		
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	8.867	36.359		
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	8.884.979	16.681.532	+		
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	585.887	7.233.197	+		
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-	+	
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	5.000	6.444.099	+		
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	+	
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	531.001	670.000	+		
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-		
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	49.886	119.098	+		
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-		
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-	+	
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.393.213	2.821.112	+		
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	126.236	19.865	-		
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	279.103	436.502	+		
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	916.686	2.190.215	+		
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	28.350	49.898	+		
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-	+	
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	42.837	124.632	-		
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	6.905.879	6.627.223	+		
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-	+	
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-	+	
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.541.747	1.602.652	+		
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	246.756	157.886	+		
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1.469.873	2.922.382	+		
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-		
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-		
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-		
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	1.000.000	1.000.000	-		
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.647.504	944.302	+		
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	398.912.872	390.871.337	+		
	C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-	+	
CA0010	C.1) Interessi attivi	1.396	13.476	+		

	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	963	13.468	+	
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	+	
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	432	8	+	
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	+	
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	+	
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	+	
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	+	
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	+	
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	+	
	CA0110	C.3) Interessi passivi	56.046	3.575	+	
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	52.468	3.575	+	
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	+	
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	3.578	-	+	
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	+	
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	+	
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	+	
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	54.650	9.901	+/-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				+
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	+	
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	+	
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-	+/-
		E) Proventi e oneri straordinari				+
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	2.809.543	1.216.842	+	
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	+	
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	2.809.543	1.216.842	+	
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	20.942	70.024	+	
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.003.823	609.458	+	
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	186.069	-		
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.625	22.444	+	
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	785.130	587.014	+	
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	+	
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	+	
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	+	
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	+	
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	+	
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	618.314	265.724	+	
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	166.816	321.291	+	
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1.712.282	537.360	+	
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+	
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.712.282	537.360	+	
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	+	
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	+	
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	+	
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	+	
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	+	
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	33.266	258.954	+	
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.679.016	278.405	+	
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	72.496	-	+	
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	37.605	871.440	+	
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	1.531	1.641	+	
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	36.075	869.799	+	
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	+	
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	+	
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	36.075	554.553	+	
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.769	-	+	
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	+	
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.769	-	+	
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	13.306	554.553	+	
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	+	

	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	394.070	+
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	394.070	+
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-	+
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-	+
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	+
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	+
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	+
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	8.501	98.951	+
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	4.805	61.532	+
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-	315.246	+
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-	
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	+
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-	315.246	+
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	+
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	+
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	+
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	+
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	+
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	+
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-	315.246	+
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-	+
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.771.938	345.402	+/-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	11.566.753	730.541	+/-
		Imposte e tasse			+
	YA0010	Y.1) IRAP	11.366.767	11.235.831	+
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	10.975.295	10.879.995	+
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	60.786	51.247	+
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)	330.686	304.588	+
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-	+
	YA0060	Y.2) IRES	174.998	154.569	+
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-	-	+
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	174.998	154.569	+
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	+
	YZ9999	Totale imposte e tasse	11.541.765	11.390.399	+
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	24.988	- 10.659.859	+/-



Stemma dell'Ospedale di S. Maria della Misericordia di Perugia

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2025

**RELAZIONE DEL DIRETTORE
GENERALE**

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2025

Sommario

1.	CRITERI GENERALI PER LA PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
2.	CARATTERISTICHE DELL'AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA.....	4
2.1	Storia, missione e valori.....	4
2.2	L'organizzazione aziendale.....	7
3.	ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELL'ANNO 2025.....	13
3.1	Ricoveri.....	13
3.2	Pronto Soccorso	14
3.3	Attività di sala operatoria.....	15
3.4	Il Bersaglio MeS Scuola Sant'Anna Pisa – Programma Nazionale Esiti (PNE – AGENAS)	17
3.5	File F	23
4	LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ANNO 2025.....	26
4.1	Finanziamento dell'Azienda Ospedaliera di Perugia 2025.....	26
	MOBILITÀ INFRA REGIONALE 2025	33
4.2	Il risultato d'esercizio.....	34
4.3	Obiettivi Economico-finanziari.....	35
4.4	Analisi degli scostamenti del conto economico rispetto al bilancio preventivo economico 2025 39	
4.5	Riclassificazione del conto economico per risultati intermedi di gestione e confronto con i valori dell'esercizio precedente	40
4.6	Analisi dei crediti e dei debiti	58
4.7	Analisi dei flussi di cassa e della situazione finanziaria	59
4.8	Il patrimonio immobiliare	61
4.9	Le imposte sui redditi.....	63
5	DATI RELATIVI AL PERSONALE	64
6.	DESTINAZIONE DELL'UTILE	81
7.	RELAZIONE SULLE AZIONI INTRAPRESE NELL'ESERCIZIO 2025 PER LA RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA.....	82
	ALLEGATI.....	86

1. CRITERI GENERALI PER LA PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il Decreto Legislativo 23.6.2011 n.118, che ha trovato applicazione fin dall'esercizio 2012, contiene disposizioni che costituiscono principi fondamentali del coordinamento della finanza pubblica, volte a garantire che gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse del SSN concorrano al perseguimento degli obiettivi sulla base di principi di armonizzazione dei sistemi contabili dei bilanci. Tali disposizioni sono tese a disciplinare le modalità di redazione e di consolidamento dei bilanci da parte dei predetti enti, nonché a dettare i principi contabili cui gli stessi debbono attenersi. In base all'art. 31 del D. Lgs. 118/2011 il bilancio d'esercizio deve essere adottato entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento,

Secondo quanto previsto dall'articolo 26 del decreto D. Lgs. 118/2011 il Bilancio d'esercizio include:

- lo stato patrimoniale;
- il conto economico;
- il rendiconto finanziario;
- la nota integrativa (corredata dai modelli SP e CE dell'anno di riferimento);
- la relazione sulla gestione del Direttore Generale.

Inoltre, il sopra citato art. 31 richiede che il bilancio d'esercizio sia corredato dalla relazione del Collegio Sindacale.

Il Decreto del Ministero della salute 20/3/2013 ha definito gli schemi dello Stato Patrimoniale, del Conto economico e della Nota Integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale.

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2025, è stata predisposta secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011. La relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio.

Al presente bilancio, sono allegati i modelli LA, nei quali è presente l'analisi dei costi per ciascun livello di assistenza, ed il CE COVID con la relativa relazione.

L'art. 77 quater, ultimo capoverso, del D.L. 25/6/2008 (convertito in L. 6/8/2008 n. 133), ha inoltre disposto di allegare al bilancio d'esercizio i prospetti dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide; la norma stabilisce infatti che *“Con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze,*

Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, sono stabilite, entro sessanta giorni dalla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto, le relative modalità di attuazione". Detto decreto è stato emanato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze il 23/12/2009 ed è stato poi pubblicato nella G.U. n. 33 del 10/2/2010. La disposizione in esame fa decorrere l'adempimento dall'approvazione del bilancio di esercizio 2010 in poi in quanto all'art. 2 stabilisce che "Gli enti soggetti alla rilevazione di cui all'art. 28 della legge 27 dicembre 2002, n. 289 allegano, a seconda del tipo di contabilità cui sono tenuti, al rendiconto o al bilancio di esercizio relativi agli anni 2010 e successivi, i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE del mese di dicembre contenenti i valori cumulati dell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide.". I prospetti sono allegati in coda alla nota integrativa.

L'art. 41, 1° c. del D.L. n. 66/2014 prevede, infine, l'obbligo di allegare al bilancio di esercizio un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. n. 231/2002; la norma dispone anche che tale prospetto sia accompagnato da una relazione con l'indicazione delle misure adottate per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

2. CARATTERISTICHE DELL'AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

2.1 Storia, missione e valori

L'Azienda Ospedaliera di Perugia è stata istituita con DPCM del 3 Marzo 1994, con sede legale presso l'Ospedale S. Maria della Misericordia – S. Andrea delle Fratte – 06156 Perugia, Partita IVA 02101050546, mentre la Direzione Generale e Sede Amministrativa è sita in Piazzale Menghini 8/9 – 06129 Perugia. L'Azienda è composta dal presidio ospedaliero a blocchi dove sono presenti sia i reparti che gli ambulatori, dalla palazzina CREO dove hanno sede la direzione generale dell'Azienda Ospedaliera e i laboratori onco – ematologici e dalla palazzina dell'Ellisse di proprietà dell'università che ospita uffici amministrativi aziendali. All'interno dell'Azienda Ospedaliera di Perugia insiste la Scuola di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Perugia che costituisce un polo sanitario di alta specialità. L'Azienda Ospedaliera di Perugia assolve non solo la funzione di ospedale di alta specialità e di ospedale di riferimento Regionale ma anche quella di ospedale cittadino per la città di Perugia. Le funzioni peculiari che nel corso del tempo sono diventate preminenti e caratteristiche dell'Azienda Ospedaliera possono essere così sintetizzate: ospedale cittadino per il soddisfacimento dei bisogni di salute della comunità locale, della città di Perugia e del Distretto del Perugino dell'USL Umbria 1

ospedale di alta specialità come da connotazione propria di un'azienda ospedaliera in convenzione con l'università (DEA di secondo livello)

ospedale di Università e ricerca;

L'attività dell'Azienda Ospedaliera di Perugia si caratterizza per l'attività assistenziale di ricovero (ordinario e day surgery/hospital), per quella di specialistica ambulatoriale e di emergenza e urgenza. Inoltre all'interno dell'azienda è presente lo sviluppo di attività di alta specializzazione che passano anche per l'innovazione in ambito clinico e organizzativo.

Come rappresentato nella DGRU n. 364 del 20/04/2022 la Regione Umbria e l'Università degli Studi di Perugia hanno stipulato una pre-intesa convergendo sulle seguenti necessità:

- costituire l'Azienda ospedaliero-universitaria di Perugia e l'Azienda ospedaliero-universitaria di Terni quali Strutture nelle quali si realizzi la piena integrazione tra le Parti e che costituiscano, nel contempo, elemento fondamentale del Sistema Sanitario Regionale;
- rinnovare e rafforzare le condizioni di collaborazione reciproca nel campo delle attività assistenziali, della formazione e della ricerca biomedica e sanitaria;
- implementare l'innovazione scientifica e tecnologica nell'ambito della ricerca medico-chirurgica, nell'ambito delle applicazioni assistenziali della stessa e di sanità pubblica;
- rafforzare la collaborazione reciproca nell'ambito della rete formativa universitaria articolata presso le ulteriori strutture sanitarie territoriali, diverse dalle aziende ospedaliero-universitarie, ai fini della formazione medico-specialistica e delle lauree sanitarie.

A tutto il 2025, l'Azienda ospedaliero universitaria integrata non è stata costituita e l'Azienda ha provveduto, con Deliberazione n. 1356 del 29 novembre 2023 ad aggiornare il proprio organigramma e funzionigramma nel rispetto del protocollo d'intesa approvato dalla Giunta regionale con Deliberazione n. 328 del 20 aprile 2015. Il 30 gennaio 2024 con Deliberazione n. 59 la Giunta Regionale ha approvato un nuovo protocollo d'intesa fra la Regione Umbria e l'Università degli Studi di Perugia e con deliberazione del Direttore generale n. 288 del 07/03/2024 si è provveduto ad aggiornare ulteriormente l'assetto organizzativo adeguandolo ai contenuti del nuovo protocollo. Questo provvedimento definisce anche l'assetto organizzativo ulteriore a quello dei Dipartimenti e delle strutture complesse (oggetto del protocollo d'intesa) e definisce anche gli incarichi dirigenziali di struttura semplice e altissima professionalità nonché gli incarichi di funzione organizzativa del personale di comparto, in linea con le previsioni dei contratti collettivi della dirigenza e del comparto.

L'ospedale di Perugia, concepito come corpo multiplo, si estende su una superficie di oltre 130 mila metri quadrati con ampi spazi dedicati alla piastra dei servizi e laboratori di assistenza e ricerca. Si tratta di un complesso articolato e dinamico di attività sanitarie: 49 strutture complesse a direzione

ospedaliera e universitaria, 761 posti letto (710 in regime ordinario, 51 per l'attività di day hospital/day surgery) su cui si effettuano 35.887 ricoveri annui, di cui più di 3.896 di alta specialità; sono di 85.516 gli accessi al Pronto Soccorso, circa 2,6 milioni le prestazioni specialistiche ambulatoriali e circa 6,2 milioni quelle laboratoristiche.

L'Azienda ospedaliera ha adottato sistemi di verifica della qualità, è orientata ai principi innovativi di organizzazione centrati sulla soddisfazione delle necessità della persona e della comunità e coglie la sfida offerta dallo sviluppo tecnologico anche a supporto del comfort dell'assistito.

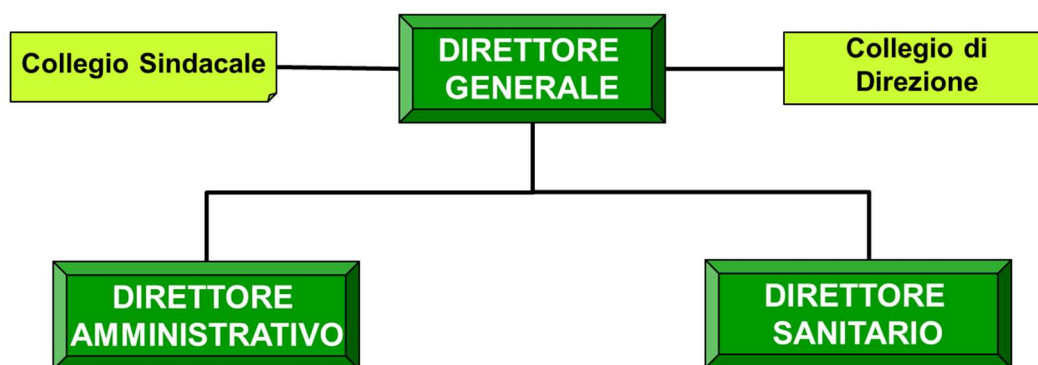
2.2 L'organizzazione aziendale

Sono organi dell'azienda sanitaria il Direttore Generale, il Collegio di Direzione ed il Collegio Sindacale. La Direzione Strategica è composta da: Direzione Generale, Direzione Amministrativa e Direzione Sanitaria; l'organizzazione aziendale si articola su due livelli: il primo livello è costituito dalle Direzioni di linea: strutture complesse, strutture semplici e posizioni organizzative. Il secondo livello è costituito dalle direzioni di Staff e dagli Uffici.

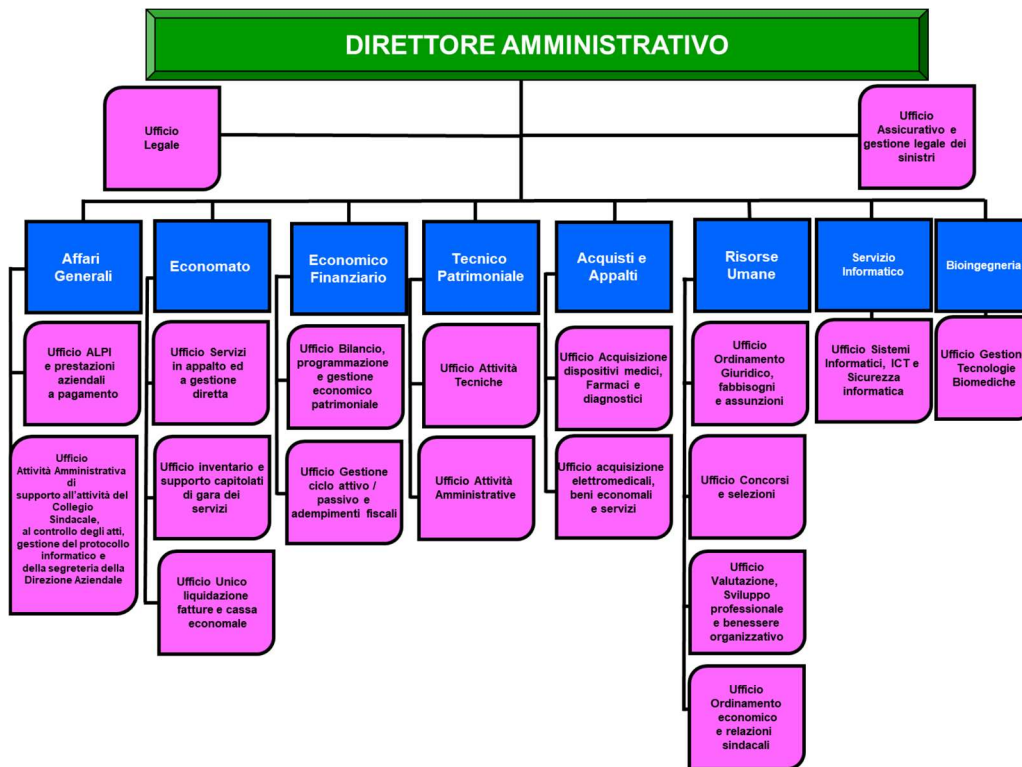
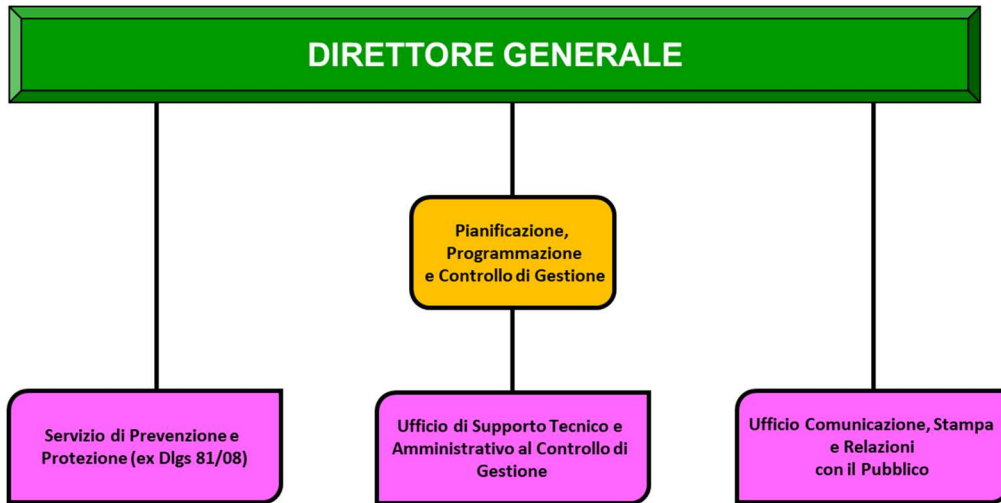
Come già rilevato, l'Azienda Ospedaliera di Perugia ha rivisto la propria organizzazione dapprima con Deliberazione n. 1356 del 29/11/2023 "Assetto Organizzativo dell'Azienda Ospedaliera di Perugia: modifiche ed integrazioni alla deliberazione del D.G. n. 984 del 02.07.2021 e alla macrostruttura modificata con Deliberazione n. 556 del 08.06.2022. Approvazione organigramma aziendale, funzionigramma dipartimenti sanitari e funzionigramma area centrale)" e quindi con Deliberazione n. 288 del 7 marzo 2024, in esecuzione del protocollo d'intesa sottoscritto tra la Regione dell'Umbria e l'Università degli Studi di Perugia il 30/01/2024 (DGR n. 59 del 30 gennaio 2024).

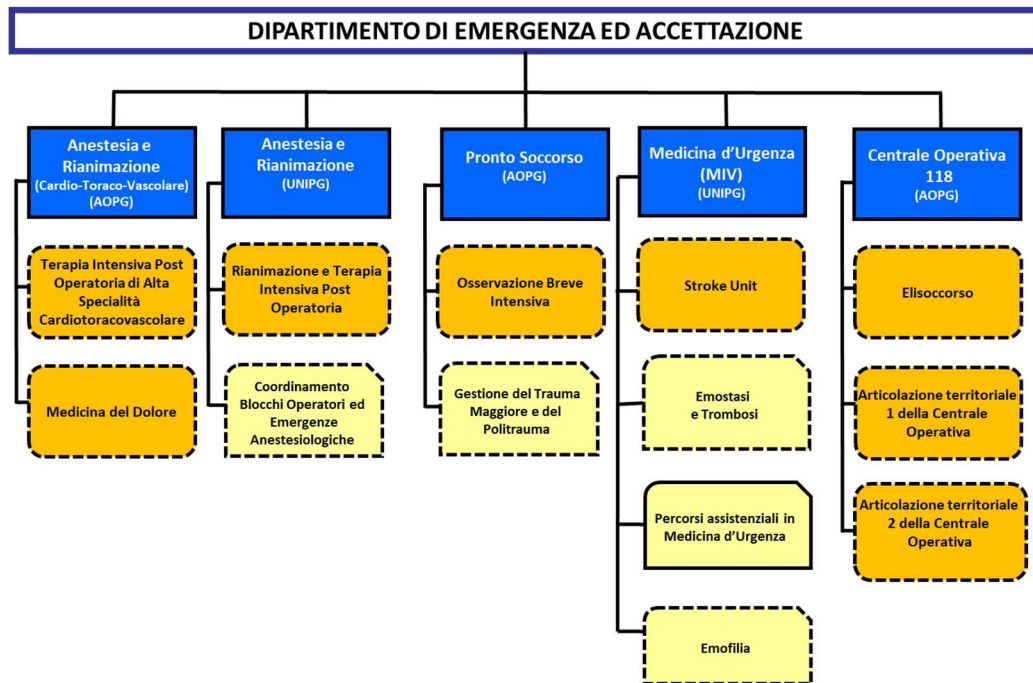
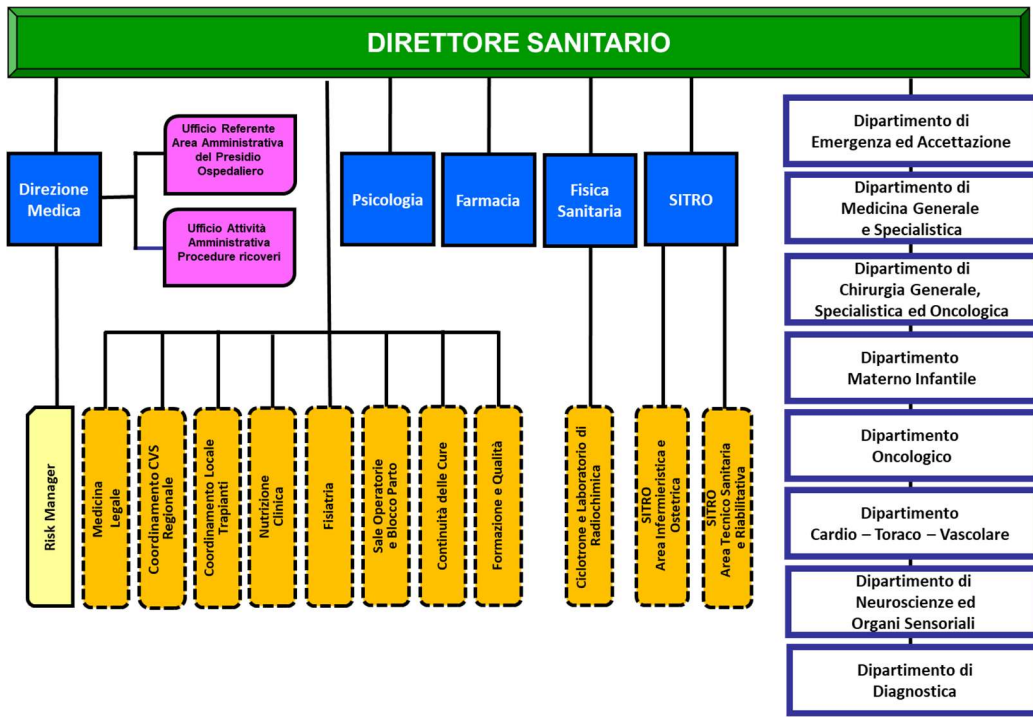
Di seguito si riportano i prospetti esplicativi dell'organizzazione aziendale approvata a novembre 2023 e modificata a dicembre 2025:

ORGANIGRAMMA DELLA DIREZIONE STRATEGICA

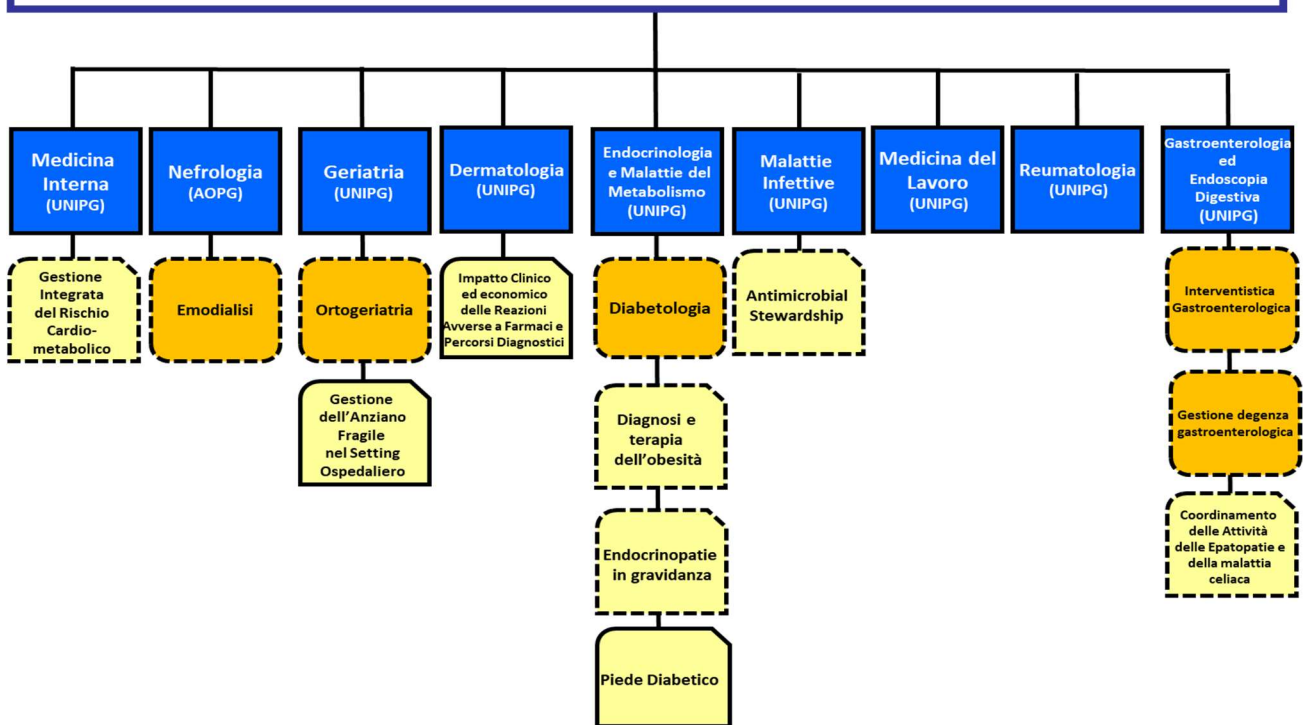


Organizzazione dipartimentale

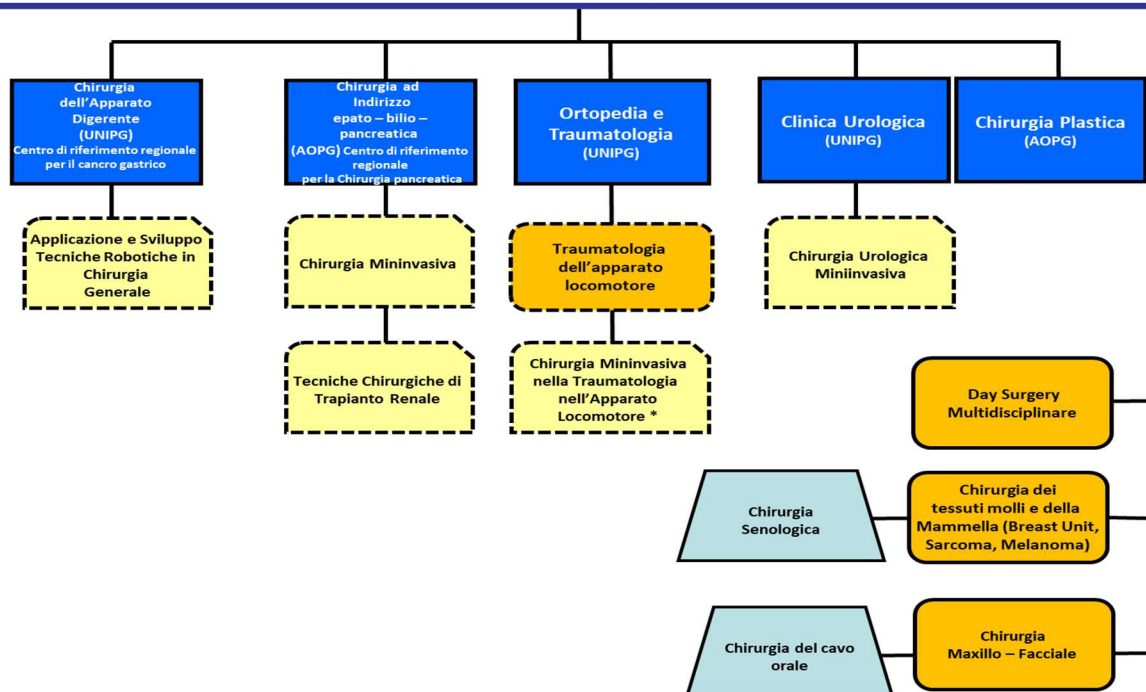


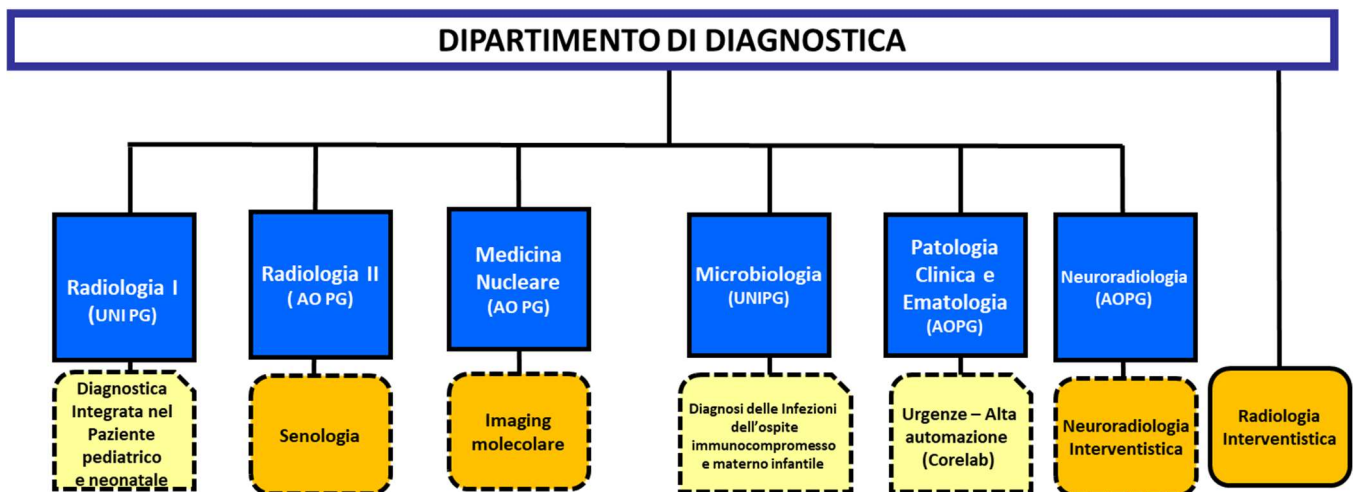
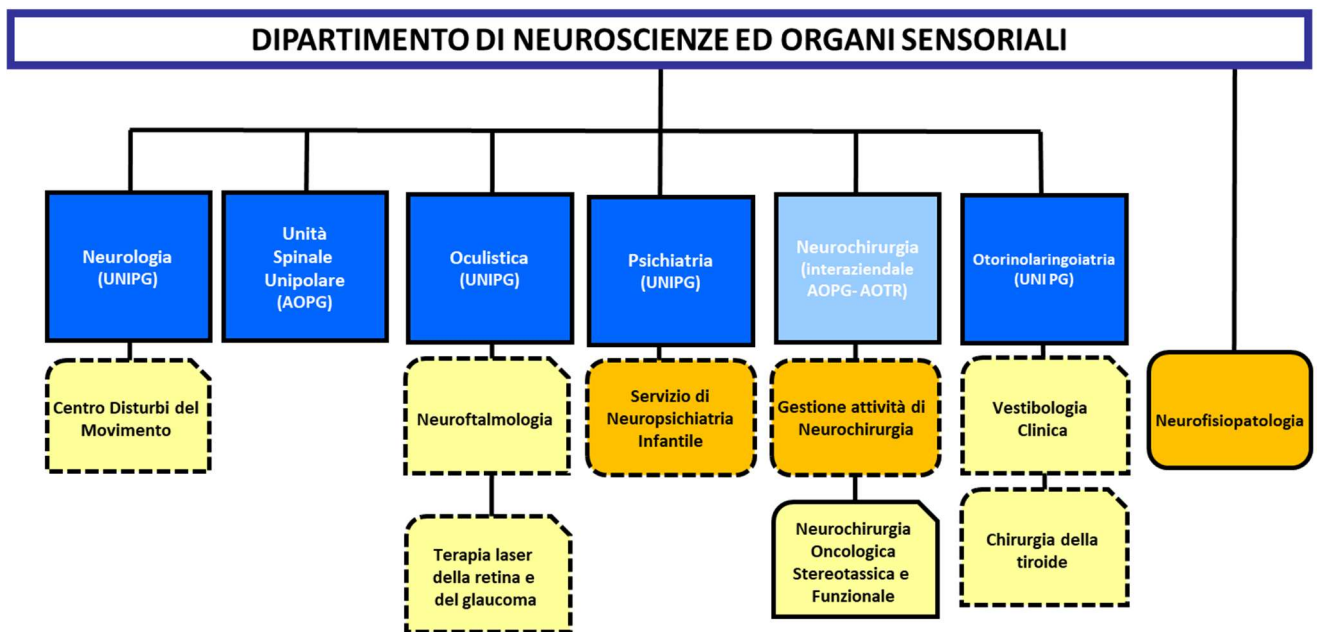
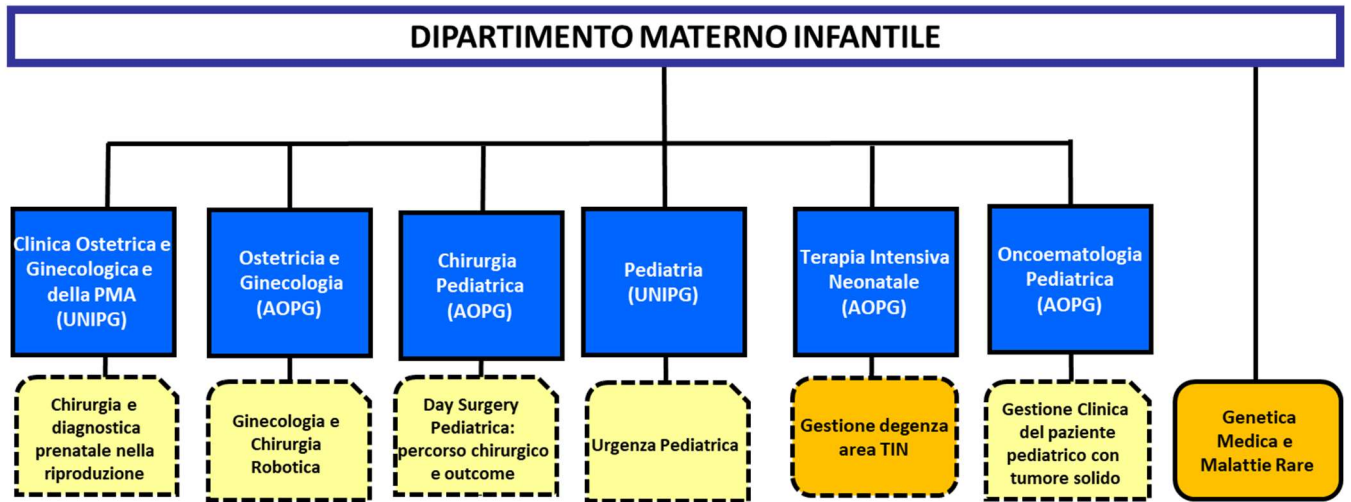


DIPARTIMENTO DI MEDICINA GENERALE E SPECIALISTICA



DIPARTIMENTO DI CHIRURGIA GENERALE, SPECIALISTICA ED ONCOLOGICA





Nell'assetto organizzativo aziendale il Dipartimento rappresenta il modello ordinario di organizzazione delle attività assistenziali, ove vengono attribuite ai professionisti responsabilità gestionali sia nelle aree di miglioramento e valutazione delle performance e sia nelle modalità di integrazione della loro operatività.

I Dipartimenti svolgono tutte le funzioni necessarie a garantire l'esercizio coordinato ed integrato delle attività di assistenza con quelle di ricerca e di formazione coerenti con la specifica area assistenziale. Inoltre, assicurano la pratica attuazione ed il rispetto delle specifiche normative e regolamenti aziendali, ed in particolare: sicurezza nei luoghi di lavoro, radioprotezione, gestione dei rifiuti sanitari, libera professione intramoenia, tutela della privacy, accesso agli atti, etc.

La riorganizzazione aziendale dei Dipartimenti deve comunque perseguire l'obiettivo di semplificare l'attuale situazione organizzativa complessiva dell'Azienda Ospedaliera di Perugia, portando la stessa verso una configurazione nuova, moderna e con una sempre più marcata connotazione di alta specialità.

3. ATTIVITÀ ASSISTENZIALE DELL'ANNO 2025

In questo paragrafo vengono rappresentati una selezione di dati e indicatori relativi alle diverse tipologie di attività erogate dall'Azienda Ospedaliera di Perugia al periodo 2019 –2025.

3.1 Ricoveri

Il numero di dimessi dell'anno 2025 è stato pari a 29.431 in regime ordinario e 6.456 in regime diurno. Le giornate di degenza sono state 227.364 mentre gli accessi in day hospital – day surgery sono stati 11.009. Il peso medio del DRG (indicante la complessità della casistica) è stato pari 1,42, ma considerando solamente quello dei DRG chirurgici il valore si attesta a 2,07. Il tasso di utilizzo dei posti letto si attesta complessivamente a 88,2% con le strutture di area medica che arrivano al 100% e in alcuni casi superano anche questa soglia. La capacità attrattiva dell'Azienda Ospedaliera di Perugia è del 7,5%.

Tabella 1. Dati di attività. Periodo 2020 – 2025

ATTIVITÀ DI RICOVERO	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
Posti Letto Medi Ordinari (con culle)	725,5	704,9	737,85	727,14	712,3	709,7
Ricoveri (Ammessi, Dimessi, Trasferiti)	31.083	32.766	34.644	35.826	35.734	35.476
Giornate di degenza dimessi	218.083	226.363	235.475	235.924	230.687	227.364
Dimessi ordinari	26.360	28.150	30.060	29.755	29.806	29.431
Dimessi ordinari DRG Chirurgico	9.836	10.743	11.174	11.324	11.590	11.511
% Dimessi ordinari DRG Chirurgico	37,3%	38,2%	37,2%	38,1%	38,9%	39,1%
Numero parti	1.791	1.887	1.777	1.724	1.775	1.616
Trapianti	142	168	165	174	166	162
Degenza Media	8,27	8,04	7,83	7,93	7,74	7,73
Peso Medio	1,38	1,41	1,35	1,37	1,40	1,42
Posti Letto Medi Day Hospital-Day Surgery	39	49	51	51	51	51
Dimessi Day Hospital/Day Surgery	3.872	5.110	5.479	5.712	6.294	6.456
di cui Day Surgery	1.824	2.814	2.564	2.900	3.039	3.326
% DRG chirurgici diurni	47,1%	55,1%	46,8%	50,8%	48,3%	51,5%
Totale DRG Chirurgici	11.660	13.557	13.738	14.224	14.629	14.837
% DRG chirurgici totali	38,6%	40,8%	38,7%	40,1%	40,5%	41,3%

L'83,4% dei dimessi dell'Azienda Ospedaliera di Perugia risiede nel territorio dell'USL Umbria 1, l'8,0% dall'USL Umbria 2, il 7,5% da fuori regione e il rimanente 1,1% sono stranieri. Il 48,6% dei pazienti dimessi nell'anno 2025 proveniente dal Distretto del Perugino, l'11,3% dal Distretto del Lago Trasimeno il 9,4% da quello della Media Valle del Tevere e il 7,7% da quello dell'Assisano. Rispetto all'anno 2024 è aumentata di 27 casi l'attività di alta specialità, mentre è diminuita di 402 casi quella di medio – bassa specialità in regime ordinario. I trapianti di midollo osseo, cornea e rene sono stati pari a 162 nell'anno 2025, a fronte di 166 nell'anno 2024. In decremento gli interventi chirurgici (ricoveri ordinari, day surgery e procedure ambulatoriali) che sono passati da 56.495 a 55.207.

Nell'anno 2025 sono state erogate 3.541.592 prestazioni di specialistica ambulatoriale di cui 2.785.510 di diagnostica di laboratorio.

Tabella 2. Specialistica Ambulatoriale. Periodo 2020 – 2025

	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
Specialistica Ambulatoriale	2.711.139	3.169.877	2.842.000	3.135.279	3.432.183	3.541.592

Nel complesso, considerando anche le prestazioni/consulenze per pazienti ricoverati, le prestazioni rese in regime di cessione di servizi nell'anno 2025 da parte dell'Azienda Ospedaliera di Perugia sono circa 8.800.000 prestazioni (nel 2019 erano 7.440.898 e nel 2024 erano 8.801.812).

3.2 Pronto Soccorso

Il numero di accessi al Pronto Soccorso nell'anno 2025 è stato di 77.435 di cui l'11,5% (8.899 casi) di emergenza/urgenza, i codici più numerosi sono di urgenza minore 46.274 che rappresentano il 59,8% del totale. Questi ultimi rappresentano ormai da anni il contingente più numeroso degli accessi al Pronto Soccorso. Gli accessi al pronto soccorso seguiti da ricovero sono il 16,7%. In tabella 3 viene illustrata l'attività di triage di pronto soccorso del periodo 2020 – 2025.

Tabella 3. Attività di Triage di Pronto Soccorso. Periodo 2020 – 2025

Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
41.234	46.034	59.931	71.584	76.238	77.435

I percorsi assistenziali di triage di pronto soccorso ostetrico e pediatrico, tracciati separatamente dal 2022, nel 2025 sono stati rispettivamente 5.531 e 2.550 accessi. In totale gli accessi di triage dell'Azienda Ospedaliera di Perugia sono stati 85.516.

Nell'Osservazione Breve di Pronto Soccorso sono state effettuate 2.092 osservazioni, il 30,3% delle quali ha poi esitato in un ricovero. Nelle altre aree di osservazione breve istituite in azienda, (urologica, chirurgica, pediatrica e internistica) le osservazioni del 2025 sono state 2.499 con un tasso di incidenza di ricovero del 24,6%.

3.3 Attività di sala operatoria

Gli interventi e procedure effettuate in sala operatoria nell'anno 2025 (fonte registro operatorio) sono stati 28.674 in diminuzione dello 0,4% rispetto all'anno precedente e in aumento del 5,0% se raffrontati con l'anno 2023 (Tabella 4). Il 53% circa dell'attività di sala operatoria si svolge nei blocchi operatori (29,2% nel Blocco Vittorio Trancanelli, il 12,9% nel Blocco Moggi 3° Piano e il 10,7% nel Blocco Moggi 4° Piano), un altro 28% circa nel blocco ambulatoriale (19,3%) e nelle sale di emodinamica e di elettrofisiologia (8,3%). Il 25,8% degli interventi e procedure dell'anno 2025 sono state effettuate dalla struttura di Oculistica, il 9,6% dalla Ortopedia e Traumatologia, l'8,3% dall'Emodinamica, il 5,9% dalla Radiologia Interventistica e il 5,6% dalla struttura di Clinica Urologica. Le strutture che fanno registrare l'aumento percentuale più significativo tra il 2024 e il 2025 sono: SSD Chirurgia Maxillo – Facciale, Chirurgia Pediatrica e Otorinolaringoiatria.

Tabella 4. Interventi e procedure effettuate presso blocchi dell'Azienda Ospedaliera di Perugia. Periodo 2020 – 2025

Struttura	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
OCULISTICA	4.390	6.055	6.841	7.269	7.675	7.398
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	2.429	2.770	2.725	2.852	2.754	2.742
CARDIOLOGIA - EMODINAMICA	2.081	2.245	2.440	2.487	2.478	2.388
SSD RADIOLOGIA INTERVENTISTICA	1.216	1.225	1.320	1.494	1.618	1.690
CLINICA UROLOGICA	823	1.078	1.142	1.476	1.573	1.593
CHIRURGIA VASCOLARE	1.075	1.048	1.190	1.353	1.433	1.367
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	830	1.175	910	979	1.003	915
SSD CHIRURGIA DEI TESSUTI MOLLI E DELLA MAMMELLA	759	889	960	845	726	706
CARDIOLOGIA - ELETTROFISIOLOGIA	668	838	741	768	882	926
NEURORADIOLOGIA	493	808	820	917	932	804
CHIRURGIA DELL'APPARATO DIGERENTE	605	724	711	723	756	872
NEUROCHIRURGIA	555	513	616	659	765	915

Struttura	ANNO 2020	ANNO 2021	ANNO 2022	ANNO 2023	ANNO 2024	ANNO 2025
CHIRURGIA AD INDIRIZZO EPATO BILIO PANCREATICA	521	615	732	715	653	682
OTORINOLARINGOIATRIA	491	482	606	591	770	841
CLINICA OSTETRICA E GINECOLOGICA DELLA PMA	617	402	493	686	556	575
CHIRURGIA TORACICA	483	453	520	519	464	419
GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA	21	280	407	529	615	648
SSD CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	273	239	299	350	606	575
CHIRURGIA PEDIATRICA	281	283	339	321	437	418
CARDIOCHIRURGIA	212	311	353	310	388	337
ANESTESIA RIANIMAZIONE CVT	12	7	3	330	591	702
PNEUMOLOGIA E UTIR	126	103	190	284	322	317
CHIRURGIA PLASTICA	47	218	324	336	225	183
CLINICA OSTETRICA E GINECOLOGICA DELLA PMA (PMA)	222	322	307	171	155	116
DERMATOLOGIA	148	229	162	182	187	195
ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	4	3	87	135	46	54
ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DEL METABOLISMO	0	0	0	2	96	98
CLINICA OSTR	4	106	34	0	0	0
SSD DAY SURGERY MULTIDISCIPLINARE	0	0	0	0	0	135
NEFROLOGIA	0	0	0	17	27	39
CLINICA ODONTOIATRICA	21	24	19	0	0	0
ANESTESIA RIANIMAZIONE	7	15	4	5	21	11
UNITA' SPINALE UNIPOLARE	4	1	11	4	13	6
EMATOLOGIA	7	2	0	0	4	3
TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	6	1	1	1	6	1
PEDIATRIA	2	1	0	3	6	3
TOTALE	19.433	23.465	25.307	27.313	28.783	28.674

3.4 Il Bersaglio MeS Scuola Sant'Anna Pisa – Programma Nazionale Esiti (PNE – AGENAS)

Nella figura 1 viene rappresentato il bersaglio MeS anno 2024, della Scuola Sant'Anna di Pisa dell'Azienda Ospedaliera di Perugia, mentre nelle tabelle 6 – 8 vengono descritti i volumi, la degenza media pre e post-operatoria e gli indicatori di processo/esito e rilevati dal PNE – AGENAS

Figura 1: Bersaglio MeS (Network Scuola S. Anna di Pisa) dell'Azienda Ospedaliera di Perugia. Anno 2024.

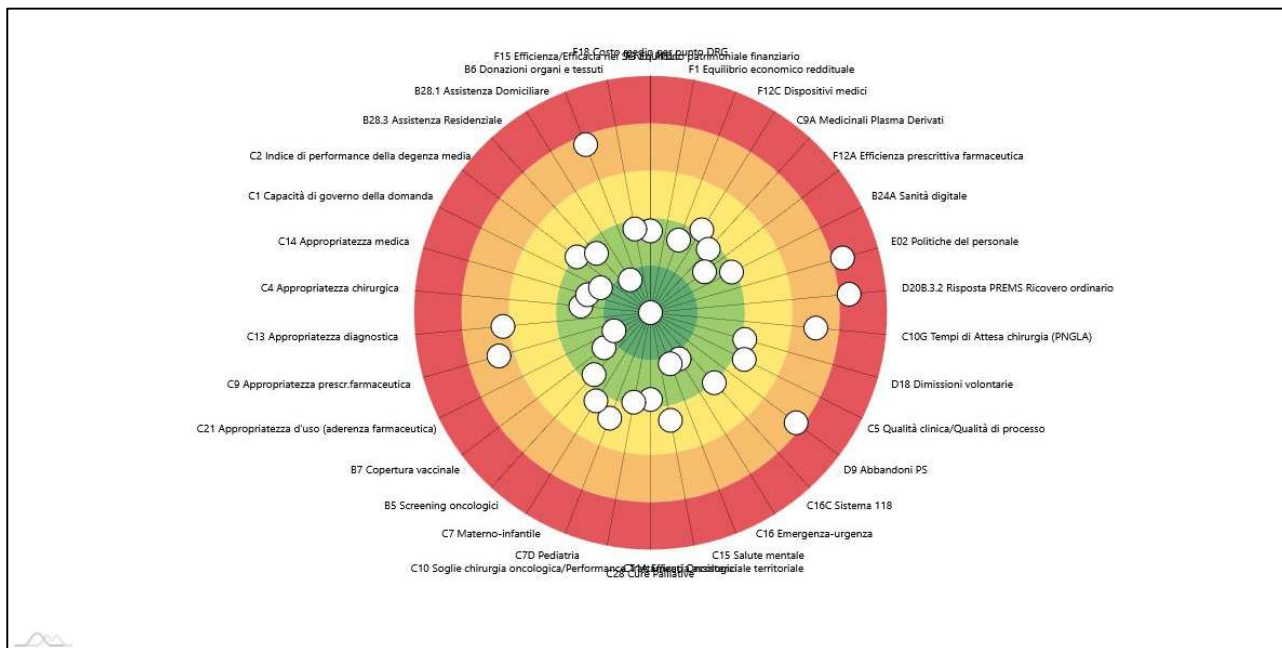


Tabella 6. Volumi di Attività Azienda Ospedaliera di Perugia Programma Nazionale Esiti - Edizione 2025 – SDO 2024

Indicatore	Anno 2024
Volume di PTCA eseguite per condizioni diverse dall'Infarto Miocardico Acuto	298
PTCA: volume di ricoveri con almeno un intervento di angioplastica	776
PTCA in pazienti STEMI: volume di ricoveri	306
PTCA in pazienti NSTEMI: volume di ricoveri	158
Rivascolarizzazione arti inferiori: volume di ricoveri	327
Bypass aorto-coronarico isolato: volume di interventi	82
Bypass totale: volume di ricoveri	116
STEMI: volume di ricoveri	360
NSTEMI: volume di ricoveri	242
Infarto Miocardico Acuto a sede non specificata: volume di ricoveri	27
Infarto Miocardico Acuto: volume di ricoveri	629
Volume di ricoveri per Infarto Miocardico Acuto complicato da scompenso cardiaco	73
Riparazione di aneurisma aorta addominale non rotto: volume di ricoveri	131
Riparazione di aneurisma aorta addominale rotto: volume di ricoveri	10
Rivascolarizzazione carotidea: stenting e angioplastica	139

Indicatore	Anno 2024
Rivascolarizzazione carotidea: endoarterectomia	138
Rivascolarizzazione carotidea: volume di ricoveri	277
Scompenso cardiaco congestizio: volume di ricoveri	443
Scompenso cardiaco: volume di ricoveri	539
Intervento chirurgico di legatura o stripping di vene: volume di ricoveri	94
Trombosi Venose Profonde: volume di ricoveri	143
Embolia polmonare: volume di ricoveri	199
Valvuloplastica o sostituzione di valvole cardiache: volume di ricoveri	305
Intervento di sostituzione di valvola aortica per via transcateretere: volume di ricoveri	125
Intervento di sostituzione di valvola aortica: volume totale di ricoveri	204
Intervento di valvuloplastica o sostituzione di valvola mitralica per via transcateretere: volume di ricoveri	23
Intervento di valvuloplastica o sostituzione di valvola mitralica: volume totale di ricoveri	99
Emorragia sub aracnoidea: volume di ricoveri	91
Ictus ischemico: volume di ricoveri	499
Ictus ischemico: volume di ricoveri con trombolisi	36
Volume di trombectomie in pazienti con ictus ischemico	108
Riparazione di aneurisma cerebrale non rotto: volume di ricoveri	97
Riparazione di aneurisma cerebrale rotto: volume di ricoveri	28
BPCO: volume di ricoveri ordinari	321
Colecistectomia totale: volume di ricoveri	320
Colecistectomia laparoscopica: volume di ricoveri	271
Colecistectomia laparotomica: volume di ricoveri	47
Intervento chirurgico per tumore cerebrale: volume di craniotomie	95
Intervento chirurgico isolato per TM colon con approccio mini-invasivo: volume di ricoveri	54
Intervento chirurgico isolato per TM retto con approccio mini-invasivo: volume di ricoveri	20
Intervento chirurgico per TM polmone: volume di ricoveri	142
Intervento chirurgico per TM stomaco: volume di ricoveri	36
Intervento chirurgico per TM pancreas: volume di ricoveri	7
Intervento chirurgico isolato per TM colon: volume di ricoveri	121
Intervento chirurgico per TM esofago: volume di ricoveri	5
Intervento chirurgico per TM fegato: volume di ricoveri	13
Intervento chirurgico per TM mammella: volume di ricoveri	312
Intervento chirurgico per TM colecisti: volume di ricoveri	4
Intervento chirurgico per TM prostata: volume di ricoveri	93
Intervento chirurgico per TM rene: volume di ricoveri	61
Intervento chirurgico per TM vescica: volume di ricoveri	29
Intervento chirurgico isolato per TM retto: volume di ricoveri	37
Intervento chirurgico per TM prostata: volume di ricoveri per prostatectomia radicale	87
Intervento chirurgico per TM cavo orale: volume di ricoveri	14
Intervento chirurgico per TM ovaio: volume di ricoveri	17
Intervento chirurgico per TM tiroide: volume di ricoveri	70
Intervento di isterectomia per tumore maligno: volume di ricoveri	39
Intervento chirurgico per TM laringe (open): volume di ricoveri	5
Intervento chirurgico di resezione pancreatica per TM: volume di ricoveri	9

Indicatore	Anno 2024
Intervento di prostatectomia radicale per TM della prostata con approccio mini invasivo: volume di ricoveri	86
Intervento di prostatectomia radicale con tecnica robotica per TM della prostata: volume di ricoveri	86
Intervento chirurgico con tecnica robotica per TM del polmone: volume di ricoveri	4
Intervento chirurgico per TM del polmone con approccio mini invasivo: volume di ricoveri	102
Intervento di isterectomia per TM maligno con approccio mini invasivo: volume di ricoveri	23
Intervento di isterectomia con tecnica robotica per tumore maligno: volume di ricoveri	21
Intervento chirurgico per TM del rene con approccio mini invasivo: volume di ricoveri	33
Intervento chirurgico con tecnica robotica per TM del rene: volume di ricoveri	28
Intervento chirurgico isolato con tecnica robotica per TM del retto: volume di ricoveri	1
Intervento chirurgico isolato con tecnica robotica per TM del colon: volume di ricoveri	6
Parti: volume di ricoveri	1.804
Parti con taglio cesareo: volume di ricoveri	458
Artodesi vertebrale: volume di interventi	149
Artroscopia di ginocchio: volume di ricoveri	209
Interventi per frattura del collo del femore: volume di ricoveri	540
Frattura del collo del femore: volume di ricoveri	561
Frattura della tibia e perone: volume di ricoveri	61
Intervento di protesi di anca: volume di ricoveri	294
Intervento di protesi di ginocchio: volume di ricoveri	107
Intervento di protesi di spalla: volume di ricoveri	33
Isterectomia: volume di ricoveri	191
Prostatectomia: volume di ricoveri	94
Tonsillectomia: volume di ricoveri in età pediatrica	38
Tonsillectomia con adenoidectomia: volume di ricoveri in età pediatrica	36
Adenoidectomia senza tonsillectomia: volume di ricoveri in età pediatrica	43
AIDS: volume di ricoveri	7
Appendicectomia laparotomica: volume di ricoveri in età pediatrica	25
Appendicectomia laparoscopica: volume di ricoveri in età pediatrica	27
Trapianto di cornea: volume di ricoveri	58
Intervento chirurgico per impianto cocleare: volume di ricoveri	18
Interventi cardiocirurgici in età pediatrica: volume di ricoveri	2
Intervento chirurgico su orecchio medio: volume di ricoveri	129
Intervento chirurgico per seni paranasali: volume di ricoveri	41
Trapianti di midollo osseo: volume di ricoveri	101
Trapianto del rene: volume di ricoveri	7
Scialoadenectomia: volume di interventi	38
Tonsillectomia: volume di interventi	47

Tabella 7. Indicatori di Processo ed Esito Azienda Ospedaliera di Perugia Programma Nazionale Esiti - Edizione 2025 – SDO 2024.

Indicatore	N	% Grezza	% Adj	RR	p	RR Pre c.	p Prec.
Proporzione di PTCA in STEMI su totale PTCA	770	39,35				1	0,99
STEMI: proporzione di trattati con PTCA entro 90 minuti dall'accesso nella struttura di ricovero/service	312	68,59	68,57	1,19	0	1,1	0,115
STEMI: proporzione di PTCA entro 90 minuti sul totale dei trattati con PTCA entro 12h dall'accesso nella struttura di ricovero/service	251	85,26	85,36	1,12	0	1,07	0,111
Arteriopatia degli arti inferiori III e IV stadio: amputazione degli arti inferiori entro 6 mesi dal ricovero	66	7,58	7,01	1,53	0,35	0,68	0,634
Arteriopatia degli arti inferiori III e IV stadio: rivascularizzazione degli arti inferiori entro 6 mesi dal ricovero	66	16,67	16,6	1,02	0,954	1,16	0,726
Arteriopatia degli arti inferiori III e IV stadio: mortalità entro 6 mesi dal ricovero	70	5,71	2,63	0,22	0,006	1,17	0,858
Bypass aorto-coronarico isolato: mortalità a 30 giorni - con nuove variabili	144	2,08	2,58	1,71	0,36	2,12	0,545
Embolia polmonare: mortalità a 30 giorni dal ricovero	80	8,75	9,54	1,03	0,941	1,07	0,903
Infarto Miocardico Acuto: mortalità a un anno	570	7,72	8,21	1,01	0,967	1,04	0,903
Mortalità a 1 anno nei sopravvissuti a 30 giorni da Infarto Miocardico Acuto complicato da scompenso cardiaco	71	18,31	18,4	1,08	0,91	1,28	0,758
STEMI: Mortalità a 30 giorni	294	8,84	9,05	1,06	0,785	1,44	0,224
Infarto Miocardico Acuto: mortalità a 30 giorni - con nuove variabili	498	6,83	5,83	0,86	0,704	1,6	0,097
Mortalità a 30 giorni per IMA NSTEMI	185	2,16	1,88	0,44	0,103	1,16	0,834
IMA STEMI: mortalità a 1 anno	320	5,31	5,21	0,88	0,629	0,72	0,356
IMA NSTEMI: mortalità a 1 anno	214	10,28	9,97	1,09	0,698	1,65	0,161
Riparazione di aneurisma non rotto dell'aorta addominale: mortalità a 30 giorni	232	1,72	1,7	1,17	0,758	0,93	0,941
Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 giorni	357	2,52	2,84	0,3	0	0,35	0,004
Scompenso cardiaco congestizio: riammissioni ospedaliere a 30 giorni	312	13,14	13	1,1	0,534	1,04	0,832
Embolia polmonare: riammissioni a 30 giorni dal ricovero	76	7,9	7,98	0,94	0,882	1,01	0,99
Valvuloplastica o sostituzione di valvole cardiache: mortalità a 30 giorni	352	2,56	2,55	1,23	0,533	0,61	0,468
Ictus ischemico: mortalità a 1 anno	399	10,78	8,9	0,58	0,001	0,8	0,319
Ictus ischemico: mortalità a 30 giorni	379	6,86	6,22	0,68	0,058	1,24	0,471
Ictus ischemico: riammissioni ospedaliere a 30 giorni	358	7,54	7,48	1,09	0,653	1,02	0,942
BPCO riacutizzata: mortalità a 30 giorni	263	6,08	5,76	0,63	0,065	0,59	0,081

BPCO riacutizzata: riammissioni ospedaliere a 30 giorni	249	14,86	14,69	1,25	0,15	1,07	0,751
Indicatore	N	% Grezza	% Adj	RR	p	RR Prec.	p Prec.
Proporzione di colecistectomie laparoscopiche eseguite in reparti con volume di attività superiore a 90 interventi annui (UO coerente)	271	48,71				0,94	0,438
Colecistectomia laparoscopica in regime ordinario: complicanze a 30 giorni	273	4,4	3,73	1,97	0,019	0,61	0,418
Colecistectomia laparoscopica in regime ordinario: altro intervento a 30 giorni	272	1,84	1,49	1,32	0,541	4,78	0,162
Proporzione di colecistectomie laparoscopiche in pazienti con colelitiasi in day surgery/one day surgery	127	69,29	70	1,78	0	1,27	0,022
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di ricoveri con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni	184	77,72	85,56	1	0,865	0,98	0,527
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di ricoveri ORDINARI con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni	117	64,96	82,33	0,96	0,259	0,94	0,197
Intervento chirurgico per tumore cerebrale: mortalità a 30 giorni dall'intervento di craniotomia	207	1,93	1,2	0,44	0,106		
Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 giorni	300	0					
Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 30 giorni	122	6,56	6,52	1,29	0,496		
Intervento chirurgico per TM colon: mortalità a 30 giorni	217	2,77	2,16	0,61	0,259	5,55	0,125
Intervento chirurgico per TM retto: mortalità a 30 giorni	39	2,56	3,53	2,38	0,397		
Proporzione pazienti sottoposte a ricerca linfonodo sentinella durante ricovero per intervento TM mammella	274	60,22				0,94	0,381
Proporzione pazienti sottoposte a svuotamento ascellare durante ricovero per intervento TM mammella	274	0					
Proporzione pazienti con interessamento linfonodale riscontrato durante ricovero per intervento TM mammella	274	13,87				0,79	0,233
Intervento chirurgico per TM prostata: riammissioni a 30 giorni	76	3,95	3,45	0,96	0,94	0,7	0,637
Intervento chirurgico per TM rene: mortalità a 30 giorni	136	0,74	0,96	1,42	0,73		
Intervento chirurgico per TM fegato: mortalità a 30 giorni	37	5,41					
Proporzione di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attività superiore a 135 interventi annui (UO coerente)	312	98,08				0,98	0,074
Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	175	6,29	6,89	1,36	0,295	0,87	0,754
Proporzione di interventi di ricostruzione o inserzione di espansore nel ricovero indice per intervento chirurgico demolitivo per tumore invasivo della mammella	68	77,94	79,17	1,13	0,013	1,1	0,256
Intervento chirurgico per TM mammella: proporzione di interventi conservativi	312	62,18				1,1	0,168
Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 90 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	174	3,45	3,76	0,81	0,607	0,9	0,838
Intervento chirurgico per TM prostata: riammissioni a 30 giorni - con nuove variabili	76	3,95	3,2	0,89	0,837	0,7	0,642
Proporzione di interventi di ricostruzione o inserzione di espansore nel ricovero indice per intervento chirurgico demolitivo per tumore invasivo della mammella - con nuove variabili	61	77,05	79	1,13	0,021	1,1	0,243

Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 90 giorni	281	1,42	1,68	0,78	0,629	1,77	0,64
Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 90 giorni	117	11,11	10,88	1,12	0,706		
Indicatore	N	% Grezza	% Adj	RR	p	RR Prec.	p Prec.
Intervento chirurgico di resezione pancreaticata per TM: mortalità a 90 giorni	24	8,33					
Proporzione di parti vaginali in donne con pregresso taglio cesareo	184	25	22,46	1,9	0	1,14	0,52
Proporzione di parti con taglio cesareo primario	1.572	19,85	17,5	0,79	0	0,87	0,135
Parto vaginale: ricoveri successivi durante il puerperio	2.330	0,56	0,56	0,91	0,745	1,34	0,593
Parto con taglio cesareo: ricoveri successivi durante il puerperio	828	0,6	0,59	0,56	0,194	4,45	0,181
Proporzione di episiotomie nei parti vaginali	1.202	10,32	9,51	1,05	0,577	1,05	0,675
Intervento di artroscopia del ginocchio: reintervento entro 6 mesi	427	0,94	0,96	1,13	0,801	1,37	0,794
Frattura del collo del femore: mortalità a 30 giorni	423	4,02	4,22	0,9	0,672	0,86	0,641
Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 48 ore dall'accesso nella struttura di ricovero	457	42,23	41,44	0,69	0	1,17	0,05
Intervento di protesi di anca: riammissioni a 30 giorni	208	10,1	7,77	2,42	0	0,92	0,793
Intervento di protesi di anca: revisione entro 2 anni dall'intervento	236	1,27	1,27	0,6	0,373	1,25	0,803
Intervento di protesi di ginocchio: riammissioni a 30 giorni	76	3,95	4,17	3,68	0,022		
Intervento di protesi di ginocchio: revisione entro 2 anni dall'intervento	69	8,7	8,6	2,98	0,005	5,26	0,12
Intervento di protesi di spalla: riammissioni a 30 giorni	52	1,92	1,91	1,28	0,807		
Insufficienza renale cronica: mortalità a 30 giorni dal ricovero	108	3,7	2,84	0,39	0,065	0,72	0,626
Intervento di appendicectomia laparoscopica in età pediatrica: riammissioni a 30 giorni	25	0					
Intervento di appendicectomia laparotomica in età pediatrica: riammissioni a 30 giorni	16	6,25					

Tabella 8. Tempi di Attesa e Degenza Post Operatoria Azienda Ospedaliera di Perugia Programma Nazionale
Esiti Edizione 2025 – SDO 2024

<i>Indicatore</i>	N	% Interve nti	Media na Grezz a	Media na ADJ
Intervento chirurgico per TM colon in laparoscopia: degenza postoperatoria in giorni	46	100	8	9
Frattura della tibia e perone: tempi di attesa per intervento chirurgico	47	100	5	5

3.5 File F

Il FILE F nasce come strumento di compensazione interregionale di farmaci somministrati al di fuori del regime di ricovero e viene poi adottato a strumento di compensazione intra-regionale per diverse tipologie di prestazioni farmaceutiche. Per permettere alle strutture ospedaliere di somministrare farmaci in regime diverso da quello di ricovero e di fornire ai pazienti, per l'uso domiciliare, quei farmaci non disponibili sul Territorio, il Ministero della Salute e alcune Regioni hanno definito le modalità per richiedere il rimborso della spesa per la loro somministrazione diretta. Viene definito FILE F il tracciato record per la gestione, attivazione e rendicontazione dei farmaci somministrati e forniti dalle strutture ospedaliere per l'utilizzo ambulatoriale e domiciliare ai pazienti non ricoverati, al fine di garantire la continuità assistenziale.

È uno strumento che garantisce al paziente la continuità della cura nell'ambito delle diverse forme in cui viene erogata l'assistenza, un miglior servizio ed una maggiore compliance del percorso di cura, mentre all'Azienda Ospedaliera una maggiore appropriatezza nei consumi e per alcune tipologie di farmaci, un risparmio sulla spesa farmaceutica.

Non esiste un elenco di farmaci da inserire nel File F, ma tipologie di prestazioni che richiedono l'uso di farmaci che possono essere rimborsati mediante l'utilizzo di tale strumento.

La Delibera della Giunta Regionale n. 857 del 24/07/2017 definisce le tipologie di farmaci che rientrano in mobilità farmaceutica, specificando quali sono ricomprese nell'area del global budget e quali nell'area dell'extra global budget.

CATEGORIE DI FARMACI RICOMPRESSE IN GLOBAL BUDGET:

- Farmaci classificati in fascia h-osp (Determinazione AIFA 25 luglio 2005):
- Medicinale soggetti a prescrizione medica limitativa utilizzabili esclusivamente in ambito ospedaliero o in struttura ad esso assimilabile; si tratta di prodotti farmaceutici che, per le caratteristiche farmacologiche, o per innovatività, per modalità di somministrazione o per altri motivi

di salute pubblica, non possono essere utilizzati in situazioni di sufficiente sicurezza al di fuori delle strutture nosocomiali (es. antitumorali, antibiotici), medicinali soggetti a prescrizione medica limitativa utilizzabili esclusivamente in ambito ospedaliero da specialisti di specifiche branche della medicina.

- Farmaci utilizzati e forniti in regime di day hospital nell' ambito di cicli di cura programmati di ricovero, forniti al domicilio del paziente.

CATEGORIE DI FARMACI RICOMPRESI IN EXTRAGLOBAL BUDGET:

- Dispensazione diretta dei farmaci che richiedono un controllo ricorrente al paziente: farmaci compresi nell' elenco 2 allegato alla Determinazione AIFA 29 ottobre 2009, e successivi aggiornamenti, contenente il PHT
- Dispensazione diretta da parte delle aziende sanitarie dei medicinali necessari al trattamento dei pazienti domiciliari, residenziali e semiresidenziali
- Dispensazione diretta in continuità assistenziale (L.405/2001, quantità di farmaci dispensata è limitata "a garantire la continuità di cura assistenziale fino alla stabilizzazione della fase acuta della patologia già trattata in regime di ricovero".)
- Farmaci forniti ai sensi del comma 4, art. 1 della l. 23/12/1996 n. 648.
- Farmaci classificati h (ai sensi della determinazione AIFA 25 luglio 2005):
- ex -H-OSP2: medicinali che per condizioni di impiego clinico e di setting assistenziale, oltre ad essere utilizzabili in ambiente ospedaliero o in struttura ad esso assimilabile, possono essere impiegati anche in ambito extra-ospedaliero, secondo le disposizioni delle regioni
- H-RRL: medicinali soggetti a prescrizione medica limitativa, vendibili al pubblico su prescrizione di centri ospedalieri e di specialisti.
- Terapie iposensibilizzanti (vaccini per imenotteri) e preparati galenici.
- Farmaci somministrati in regime di ricovero ad emofilici o specifiche categorie di farmaci ad alto costo somministrate in regime di ricovero.
- Farmaci utilizzati in regime ambulatoriale, esclusivamente per le prestazioni la cui tariffa non comprende il costo del farmaco.

Nel corso degli ultimi anni la commercializzazione di specialità medicinali innovative ad alto costo e sottoposte a monitoraggio AIFA e l'accessibilità alle stesse da parte dei pazienti con somministrazione ambulatoriale e domiciliare hanno determinato un considerevole aumento della spesa farmaceutica ricompresa in File F.

Il crescere del numero di pazienti in trattamento presso le S.C. dell'Azienda Ospedaliera di Perugia e l'introduzione di nuovi farmaci ad alto costo oncologici, ematologici, neurologici e per il trattamento dell'HIV, come ad esempio Pembrolizumab, Daratumumab, Tecartus (CAR-T) Alemtuzumab ecc., hanno inciso sull'andamento della spesa. Per quanto attiene Pembrolizumab, Daratumumab, Tecartus ed altri farmaci inseriti nell'elenco dei farmaci oncologici innovativi, la spesa sostenuta trova parzialmente copertura nello specifico fondo nazionale.

Importanti progetti di razionalizzazione nella gestione del farmaco a livello interaziendale ASL 1 e Azienda Ospedaliera di Perugia sono stati realizzati di concerto tra USL Umbria1 e AO Perugia a seguito dei quali è stata realizzata la centralizzazione della preparazione dei farmaci oncologici presso il Laboratorio UFA dell'AO Perugia, con conseguente chiusura dell'UFA di Città di Castello che serviva Branca e C. di Castello e la conclusione dell'implementazione del Punto Unico di Dispensazione del farmaco per il territorio del Distretto Perugino presso l'AO Perugia gestito dalla USL Umbria1. A seguito di tali modifiche organizzative, l'acquisto dei farmaci per la Sclerosi Multipla e per l'HIV (a partire da Giugno 2024) è stata presa in carico dal Servizio Farmaceutico della USL Umbria1, mentre l'acquisto dei farmaci iniettivi per la preparazione da parte dell'UFA di Perugia è stato assicurato dall'AO Perugia. A causa di tali modifiche organizzative i dati del file F del 2024 non sono confrontabili con quelli del 2023 e quelli del 2025 non sono confrontabili con quelli del 2024.

I principi attivi che hanno fatto registrare gli aumenti più consistenti sono per patologie oncoematologiche e sono elencati di seguito:

FARMACO	PZ 2022	SPESA 2022	PZ 2023	SPESA 2023	PZ 2024	SPESA 2024	PZ 2025	SPESA 2025	SCOST SPESA 24-25
KYMARIAH*EV 1-3 SACCHE			3	814.900			2	801.282	801.282
TECARTUS *EV 1 SACCA			2	712.800			1	478.903	478.903
OP DIVO	41	698.748	55	867.105	73	944.283	68	1.243.327	299.044
DARZALEX*SC 1 FL 15 ML 120 MF/ML (1800 MG)	60	2.346.471	93	3.433.501	96	3.418.980	89	3.683.256	264.276
MYOZIME* 1F 50MG/F 20 ML					1	79.009	1	262.515	183.506
LIBTAYO*EV 1 FL 30ML 30MG	7	61.719	9	137.322	19	220.604	18	393.225	172.621
PERJETA *EV 1F 420MG 30MG/ML	20	580.752	17	441.105	27	575.412	27	718.104	142.692
OPLUVICTO *EV 1FL 1000MBQ/ML							3	136.171	136.171
VABYSMO *1FL 120MG/ML 0,24ML					34	25.536	71	155.500	129.964
ENHERTU*INF 1FL 100MCG 0,5ML			2	71.777	23	668.197	18	789.203	121.006
KIMMTRAK*EV 1FL 100MCG 0,5ML					1	30.235	1	146.856	116.621
REPLAGAL*IV INF 1 FL 1MG/ML	1	115.105	2	336.079	4	342.879	3	455.005	112.126
KADCYLA*INF 1FL POLV 100MG	8	114.343	8	119.272	10	143.920	9	245.623	101.703
NEZVIADYME*EV 1FL 100MG POLV							1	99.068	99.068
TRODELVY*EV 1FL 100MG POLV	1	10.551	1	14.221	10	143.530	9	240.278	96.748

Gli scostamenti di spesa riportati nella tabella devono essere interpretati prevalentemente come variazioni di natura contabile e gestionale, riconducibili ai suddetti cambiamenti organizzativi, e non come indicatori di un trend omogeneo dei consumi o della dinamica della spesa farmaceutica.

L'incremento della spesa per farmaci ad alto costo è riconducibile principalmente alla fisiologica variabilità dei trattamenti in ambiti ad elevata specializzazione e bassa numerosità di pazienti, dove anche limitate variazioni nel numero di soggetti trattati o nella durata delle terapie possono determinare scostamenti percentuali particolarmente rilevanti; a ciò si aggiungono l'introduzione di nuove molecole in prontuario e l'ampliamento progressivo delle indicazioni terapeutiche e dei protocolli clinici, che contribuiscono a un aumento strutturale dei consumi.

Un altro dato da tener presente è stata la scadenza del requisito dell'innovatività (requisito che ha la durata massima di 3 anni) di alcuni farmaci ad altissimo costo come le CAR-T (Kymriah e Yescarta e Tecartus) e anche di altri farmaci ad alto costo come Daratumumab, Daunorubicina/Citarabina, Durvalumab, Nivolumab che ha causato uno spostamento della spesa dal capitolo dei farmaci innovativi a quello degli acquisti diretti: tale scadenza ha fatto confluire parte della spesa per tali farmaci (circa 700.000 € euro) nel fondo Sanitario Nazionale, non essendo più ristorato dallo specifico fondo degli innovativi, causando di conseguenza un aumento del costo medio per paziente.

4 LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ANNO 2025

4.1 Finanziamento dell'Azienda Ospedaliera di Perugia 2025

La Regione dell'Umbria con Nota Regionale protocollo nr. 2024-0263592 ha fornito alle Aziende del Sistema Sanitario Regionale le prime indicazioni per la predisposizione del preventivo 2025.

La nota regionale è stata definita in un quadro caratterizzato dall'assenza, alla data di emanazione, della conclusione dell'iter di approvazione del Disegno di Legge di Bilancio dello Stato per l'anno finanziario 2025 e per il triennio 2025-2027; dal mancato perfezionamento dell'Intesa sul riparto delle risorse 2024 e dalla conseguente necessità di pervenire comunque alla definizione di un quadro programmatico utile alla predisposizione dei bilanci preventivi economici 2025, nel rispetto delle tempistiche previste dal D.Lgs. n. 118/2011 e degli obiettivi di governance economico-finanziaria regionale.

Con la deliberazione 1488 del 30/12/2024 è stato adottato il Bilancio Preventivo Economico dell'anno 2025 dell'Azienda Ospedaliera di Perugia, con le risorse temporaneamente assegnate con la citata nota regionale n. 2024-0263592.

In data 27/03/2025 la Regione ha approvato la DGR 280 *“Azienda Ospedaliera di Perugia Santa Maria della Misericordia. Controllo atto n. 158 del 14.2.2025: “Adozione del Bilancio preventivo economico dell'anno 2025 – Presa d'atto del parere del Collegio Sindacale”*. Controllo ex art. 83 del Testo Unico in materia di Sanità e Servizi Sociali (l.r. 9 aprile 2015, n. 11)

Nel corso del 2025, con la DGR n. 776 del 31/07/2025, la Regione Umbria, nelle more della sottoscrizione dell'Intesa Stato-Regioni relativa al riparto delle risorse finanziarie del Servizio Sanitario Nazionale per l'anno 2025, ha definito le linee di programmazione e finanziamento del Servizio Sanitario Regionale, in continuità con gli indirizzi già forniti con la nota prot. n. 2024-0263592.

La deliberazione ha confermato un'impostazione prudentiale del quadro finanziario di riferimento, in considerazione del perdurante mancato perfezionamento dell'Intesa sul riparto delle risorse complessive, prevedendo che la programmazione regionale venga costruita assumendo a riferimento una stima del solo fabbisogno sanitario indistinto, determinato sulla base dei criteri già adottati a livello nazionale con il DM 30 dicembre 2022, nonché tenendo conto delle risorse rese disponibili per l'anno 2024 di cui all'Intesa rep. atti n. 228/CSR/2024.

Tale impostazione, pur necessaria ai fini del rispetto delle tempistiche programmatiche, ha comportato il permanere di un quadro finanziario non pienamente allineato ai fabbisogni assistenziali e agli obiettivi di produzione richiesti alle Aziende sanitarie, con conseguenti riflessi sulla capacità di programmazione e gestione operativa nel corso dell'esercizio.

In continuità con il modello di finanziamento regionale di cui alla DGR n. 411/2023, è stato confermato anche per l'anno 2025 il riconoscimento delle funzioni assistenziali delle Aziende Ospedaliere, ai sensi dell'art. 8 sexies, comma 2, del D. Lgs. n. 502/1992 e s.m.i., quale componente strutturale del finanziamento, in coerenza con i criteri già adottati negli esercizi precedenti.

Con riferimento specifico alle Aziende Ospedaliere, la DGR ha inoltre previsto il riconoscimento, nell'ambito delle risorse assegnate per l'anno 2025, di un fondo finalizzato al sostegno della funzionalità e dell'integrazione della rete ospedaliera regionale, in misura corrispondente a quanto già riconosciuto nell'anno 2024, ferma restando la possibilità di successive determinazioni da parte della Giunta regionale in sede di definizione del quadro finanziario definitivo.

Infine, in coerenza con gli indirizzi forniti per la predisposizione dei bilanci preventivi, è stata confermata in via prudentiale la valorizzazione delle prestazioni rese in mobilità infraregionale entro i tetti definiti con la citata nota regionale del 03.12.2024, quale strumento di governo della spesa e di presidio degli equilibri economico-finanziari del sistema sanitario regionale.

Il riparto delle disponibilità finanziarie di parte corrente destinate al Servizio Sanitario Regionale per il 2025 è stato determinato con la DGR n. 378 DEL 22/04/2026 trasmessa alle Aziende con pec del

23/04/2026, avente ad oggetto “Assegnazione alle Aziende del Servizio Sanitario Regionale delle risorse del Fondo Sanitario Regionale indistinto per l’esercizio 2025, finalizzate alla copertura dei costi dei livelli essenziali di assistenza e al mantenimento dell’equilibrio economico-finanziario.”.

L’atto in esame ripartisce le risorse già impegnate in sede di programmazione e non ancora assegnate alle Aziende sanitarie nonché le risorse ulteriori stanziabili, mettendole a disposizione delle Aziende del SSR. Il riparto definitivo delle risorse destinate al SSR, coprendo totalmente lo squilibrio presentato dalla Azienda Ospedaliera di Perugia con il CE IV Trimestre 2025, comporta un risultato di esercizio in utile per € 24.988.

Voce AA0031 – Finanziamento indistinto - € 26.602.118

La citata DGR n. 378 DEL 22/04/2026 ha ulteriormente integrato le risorse già assegnate con DGR n. 776/2025 per il potenziamento delle funzioni assistenziali proprie delle strutture ospedaliere connesse alla continuità delle cure e ai percorsi di integrazione ospedale-territorio, con particolare riferimento all’organizzazione delle dimissioni protette, alla presa in carico post-acuta dei pazienti, alla gestione dei pazienti cronici e fragili e al coordinamento operativo dei servizi territoriali. Il finanziamento assegnato per tali funzioni ammonta ad € 24.073.158.

Tali attività, finalizzate a garantire l’appropriatezza dei ricoveri, la riduzione delle riospedalizzazioni e la continuità del percorso assistenziale, rientrano nelle responsabilità organizzative e assistenziali delle Aziende ospedaliere ai sensi del DM 70/2015, del DM 77/2022 e del DPCM 12 gennaio 2017 (LEA).

La delibera regionale ha, inoltre, assegnato all’Azienda Ospedaliera di Perugia, un finanziamento di € 2.528.960 a copertura dei costi sostenuti per i rinnovi contrattuali dei contratti della dirigenza medica, dirigenza non medica e comparto.

Voce AA0032 – Finanziamento indistinto finalizzato da Regione - € 4.378.929

Per l’anno 2025, relativamente alle risorse “Finanziamento indistinto finalizzato da Regione” - Voce AA0032 sono state assegnate le somme di seguito riepilogate:

Quota per incremento dei fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all’art. 1, c. 435 e 435 bis della l. 205/2017	Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020)	Prestazioni aggiuntive (art. 1, c. 220, L. 213/2023 art. 4, c. 11, DL 202/2024) DGR 378/2026		Totale VOCE AA0032
DGR 136/2026	DD 11700-13982/2025	Comparto sanitario	Dirigenza sanitaria	
174.871	1.471.526	464.271	711.663	2.822.332

Nella medesima voce, inoltre, ai sensi della DGR 378/2026 di riparto, è stata contabilizzata quota parte del finanziamento per la copertura dei costi rinnovi dei contratti per la dirigenza medica, non medica e del comparto per € 1.556.597.

Voce AA0033 – Funzioni - € 64.552.542,84

Il finanziamento relativo alla voce AA0033 – “Funzioni” è determinato in coerenza con quanto disposto dalla DGR n. 378/2026, che disciplina l’assegnazione alle Aziende del Servizio Sanitario Regionale delle risorse del Fondo Sanitario Regionale indistinto per l’esercizio 2025. In continuità con la metodologia di riparto introdotta a partire dall’anno 2022 e consolidata con la DGR n. 411/2023, il finanziamento delle Aziende Ospedaliere avviene mediante il riconoscimento di specifiche funzioni assistenziali individuate ai sensi dell’art. 8-sexies, comma 2, del D.Lgs. n. 502/1992 e successive modificazioni.

In tale ambito, le risorse sono attribuite in relazione a macro-aree funzionali che comprendono, in particolare: l’area dell’emergenza-urgenza (Pronto Soccorso, sistema 118, elisoccorso, STEN), l’area intensiva (terapie intensive, terapia intensiva neonatale e UTIC), nonché ulteriori ambiti quali l’assistenza ai pazienti affetti da HIV, i programmi per le malattie rare, lo screening neonatale, le attività di trapianto, i centri regionali di riferimento e le funzioni di didattica e ricerca. Le determinanti di calcolo delle singole funzioni sono validate dai competenti dirigenti della Direzione regionale Salute e risultano coerenti con i fabbisogni assistenziali e organizzativi del sistema sanitario regionale.

Il valore complessivo della remunerazione delle funzioni è definito nel rispetto del limite previsto dalla normativa vigente, non eccedendo il 30 per cento del limite di remunerazione complessivamente assegnato, in conformità a quanto stabilito dall’art. 8-sexies del D.Lgs. n. 502/1992.

Le risorse attribuite a tale voce risultano inoltre integrate da specifici finanziamenti finalizzati al potenziamento delle funzioni assistenziali proprie delle strutture ospedaliere, con particolare riferimento alla continuità delle cure e all’integrazione ospedale-territorio. In tale ambito rientrano le attività connesse alla gestione delle dimissioni protette, alla presa in carico post-acuta, al trattamento dei pazienti cronici e fragili e al coordinamento con i servizi territoriali, in coerenza con quanto previsto dal DM 70/2015, dal DM 77/2022 e dal DPCM 12 gennaio 2017.

Si evidenzia infine che tali assegnazioni, in quanto integrazione al finanziamento indistinto, non assumono carattere di storicità ai fini delle future ripartizioni e potranno essere oggetto di revisione nell’ambito delle politiche regionali di sistema e di efficientamento previste per gli esercizi successivi.

Voce AA0040 - Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota Fondo sanitario regionale vincolato - € 7.979.842

In tale Voce rientrano i contributi assegnati per l'anno 2025 a titolo di finanziamento vincolato di cui alle Intese Rep. Atti n. 269-270/CSR/2025 relative alla quota vincolata per la realizzazione degli obiettivi del Piano Sanitario Nazionale (L. n. 662/1996 e L. 133/2008), nonché le seguenti quote vincolate ripartite dall'Intesa Rep. Atti. N. 267/CSR/2025 e da ulteriori specifici atti di riparto intervenuti nel corso dell'anno.

Il totale delle assegnazioni relative ai contributi vincolati dell'anno 2025 per l'Azienda Ospedaliera di Perugia sono i seguenti:

Obiettivi del Piano Sanitario Nazionale (L. n. 662/1996 e L. 133/2008)	Piano nazionale di contrasto all'antibiotico-resistenza 2022-2025	Fondo per farmaci Innovativi	TOTALE
DGR 89 del 04/02/2026	DGR 87 del 04/02/2026	DD 278 del 14/01/2026	
1.209.766	93.034	6.677.042	7.979.842

Voce AA0141 Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - € 1.489.922

In tale voce sono allocate le seguenti risorse:

- **PNRR:** tale voce accoglie tutti i fondi di parte corrente relativi al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), relativi alla Missione 6, assegnati all'Azienda Ospedaliera di Perugia segue:

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA		
PNRR Piano di Rafforzamento delle Competenze Digitali - Formazione FONDI NEXT GENERATION EU	PNRR Piano di Rafforzamento delle Competenze Digitali - Comunicazione FONDI NEXT GENERATION EU	TOTALE
DD 13814 del 24/12/2025	DD 13814 del 24/12/2025	
207.690	69.643	277.333

- **Test genomici per carcinoma mammario ormonoresponsivo in stadio precoce:** con DD n. 12383 del 24/11/2025 è stato impegnato, a favore dell'Azienda Ospedaliera di Perugia, l'importo di euro 298.898, corrispondente alla quota assegnata per l'anno 2025 dal Ministero della Salute a valere sul Fondo dedicato.
- **STP (Stranieri Temporaneamente Presenti):** con DGR n. 89 del 04/02/2026 è stato disposto l'impegno di euro 428.035 a favore dell'Azienda Ospedaliera di Perugia, a titolo di rimborso delle spese sostenute nell'anno 2025 per l'erogazione di prestazioni ambulatoriali e ospedaliere urgenti o comunque essenziali agli STP.
- **Fondo Alzheimer e demenze 2024-2026:** con DD n. 12505 del 27/11/2025 è stato impegnato l'importo di euro 149.258, quale quota assegnata dal Ministero della Salute per l'annualità 2025, nell'ambito del riparto del fondo di cui al DM 05/09/2024.
- **Defibrillatori semiautomatici e automatici:** con DD n. 137 del 18/02/2026 è stata assegnata all'Azienda la quota di euro 29.636, a valere sulle risorse attribuite alla Regione Umbria dal DPCM 23 ottobre 2024, destinate al programma pluriennale di diffusione e utilizzo dei defibrillatori esterni.
- **Rintracciabilità del sangue:** con DD n. 13833 del 29/12/2025 è stato assegnato l'importo di euro 4.144, in attuazione del D.Lgs. 9 novembre 2007, n. 207, relativo alla tracciabilità del sangue e degli emocomponenti.
- **Tessuti e cellule:** con DD n. 13833 del 29/12/2025 è stato assegnato l'importo di euro 5.408, a valere sui fondi del Ministero della Salute per l'attuazione delle direttive comunitarie 2006/17/CE e 2006/86/CE, recepite con D.Lgs. n. 16/2010.
- **Servizi trasfusionali:** con DD n. 13833 del 29/12/2025 è stato assegnato l'importo di euro 5.981, in attuazione del D.Lgs. 9 novembre 2007, n. 207, relativo ai sistemi di qualità dei servizi trasfusionali.
- **Attività trasfusionali:** con DD n. 13833 del 29/12/2025 è stato assegnato l'importo di euro 11.832, a valere sui finanziamenti previsti dall'art. 6, comma 1, lett. c), della L. 21 ottobre 2005, n. 219.
- **Autosufficienza nazionale del sangue:** con DD n. 13833 del 29/12/2025 è stato assegnato l'importo di euro 178.270 per il programma di autosufficienza nazionale del sangue e dei suoi prodotti per l'anno 2025.
- **Piano Oncologico Nazionale 2023-2027:** con DGR n. 213 del 11/03/2026 è stato assegnato l'importo di euro 38.869, a valere sulle risorse previste per l'annualità 2025.
- **Personale ex Croce Rossa Italiana (CRI):** con DD n. 216 del 11/03/2026 è stato assegnato l'importo di euro 62.260 per la copertura degli oneri relativi al personale transitato dalla CRI.

Voce AA0150 Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati - € 158.750

In tale voce confluiscono:

- l'importo di euro 8.750, derivante dall'emissione di fattura nei confronti dell'Istituto Superiore di Sanità, nell'ambito dell'accordo di collaborazione per la realizzazione del progetto CCM – Area Azioni Centrali “Studio multicentrico sulle infezioni invasive da streptococco di gruppo A in età pediatrica: caratterizzazione clinica, microbiologica e sequele post-infettive”;
- l'importo di euro 150.000, riconosciuto quale incremento del finanziamento relativo al progetto PNC-E3-2022-23683269 “PNC - HUB LIFE SCIENCE – TERAPIA AVANZATA (HLS-TA)” (CUP: F93C22001270001), in convenzione con l'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù, a seguito del recesso dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Sant'Andrea dal progetto.

Voce AA0831 - Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della regione – GSA - € 28.974.320

In aggiunta ai contributi di parte corrente assegnati in corso d'anno dalla GSA, in attuazione della DGR n. 378 del 22/04/2026, recante “Assegnazione alle Aziende del Servizio Sanitario Regionale delle risorse del Fondo Sanitario Regionale indistinto per l'esercizio 2025, finalizzate alla copertura dei costi dei livelli essenziali di assistenza e al mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario”, sono state altresì contabilizzate nella presente voce le risorse destinate al concorso all'equilibrio economico-finanziario, per un importo complessivo pari a euro 28.974.320.

Mobilità sanitaria intraregionale

Con riferimento alla valorizzazione economica delle prestazioni rese in mobilità infra-regionale, in sede di indirizzi per la predisposizione dei bilanci preventivi la Regione ha definito i tetti di spesa per gli accordi tra le Aziende USL e le Aziende Ospedaliere regionali, subordinando la relativa operatività alla preventiva sottoscrizione degli accordi contrattuali tra le Aziende interessate, intervenuta per l'esercizio 2025 quale condizione imprescindibile per la regolazione dei rapporti economici. Tali tetti sono stati successivamente confermati dalle DGR n. 776/2025 e DGR n. 378/2026. In particolare, per l'anno 2025, il livello complessivo di finanziamento riconducibile alla mobilità infra-regionale è stato determinato in € 210.885.382,00, quale somma dei valori attribuiti ai rapporti contrattuali con

l’Azienda USL Umbria 1 e l’Azienda USL Umbria 2, articolati per specifiche tipologie di attività assistenziale.

Tuttavia, in sede di consuntivazione, l’effettivo livello di produzione registrato nell’esercizio 2025 ha evidenziato un superamento del tetto programmato pari a euro 6.071.643, configurando un incremento dei volumi erogati rispetto ai limiti stabiliti in fase previsionale. Tale scostamento, riconducibile alla maggiore domanda di prestazioni e al ruolo attrattivo esercitato dall’Azienda Ospedaliera quale hub di riferimento regionale, determina rilevanti implicazioni sotto il profilo economico-finanziario, con particolare riferimento alla sostenibilità del sistema di remunerazione e alla necessità di un adeguato riallineamento dei meccanismi programmatori e contrattuali.

MOBILITÀ INFRA REGIONALE 2025

	ASL 1	ASL 2
AZIENDA OSPEDALIERA PG	VOLUME PRODOTTO 2025 (produzione da flusso)	VOLUME PRODOTTO 2025 (produzione da flusso)
RICOVERI FLUSSO A	120.954.026	14.669.911
SPECIALISTICA FLUSSO C	44.041.677	5.717.255
FILE F, DI CUI:	25.782.516	5.791.641
- <i>quota intra-GB</i>	22.212.859	5.129.318
- <i>quota extra-GB</i>	3.569.656	662.323
TOTALE	190.778.218	26.178.807
TETTO GLOBAL BUDGET	187.401.939	23.483.443

SUPERAMENTO DEL TETTO	3.376.279	2.695.364
TOTALE FATTURATO NON RICONOSCIUTO 2025	6.071.643	

4.2 Il risultato d'esercizio

L'esercizio 2025 si chiude con un risultato positivo di esercizio pari ad euro 24.987,98 pienamente in linea con gli obiettivi regionali e nazionali. L'equilibrio economico-finanziario rappresenta la capacità di un'impresa di generare ricavi sufficienti a coprire i costi e di gestire i flussi di cassa in modo da garantire liquidità e sostenibilità nel tempo. Tale risultato va evidenziato perché fa seguito ad esercizi relativi al periodo 2017-2024 che presentavano disavanzi strutturali.

Il risultato d'esercizio dipende da variabili interne e dalla presenza un sistema evoluto e sentito direttamente dalla Direzione Aziendale in grado di pianificare e gestire le risorse economico/finanziarie di un'organizzazione.

Esso consente di definire obiettivi finanziari concreti e misurabili, trasformando visioni e strategie astratte in traguardi tangibili. Il budget serve anche come strumento di controllo, permettendo di confrontare i dati reali con le previsioni budgetarie e di identificare variazioni e anomalie. Inoltre, il budget fornisce un quadro di riferimento per misurare il rendimento e l'efficacia delle operazioni aziendali.

L'efficientamento dell'Azienda Sanitaria di Perugia passa attraverso un'analisi puntuale dei percorsi, dei costi assorbiti e dei volumi di attività di ricovero e di specialistica ambulatoriale. A questo riguardo nell'anno 2025 specialmente nell'ultima parte dell'anno si è registrato un costante aumento delle attività sia nelle discipline ad elevata qualificazione specialistica tipiche di un DEA di II livello sia nelle discipline di base gli andamenti sono sintetizzati nei capitoli della presente relazione.

Lo stesso risulta influenzato anche da variabili esterne all'azienda tra queste il sistema di Finanziamento, il "Global Budget" e la remunerazione delle funzioni di carattere regionale.

Il sistema finanziamento relativo ai DRG's ordinari e d-h relativi alle attività di ricovero ed alle prestazioni ambulatoriali risente dei tariffari nazionali e regionali che nel tempo hanno evidenziato livelli di incongruenza degli attuali DRG in molti ambiti disciplinari, sia dal punto di vista della classificazione, che dell'insufficiente correlazione tra le tariffe e i costi, dimostrando come nelle principali aree disciplinari sia in ritardo l'aggiornamento del sistema tariffario non riflettendo

organicamente l'evoluzione delle tecniche e delle procedure cliniche recenti in particolare nelle Aziende Ospedaliere determinando un sottofinanziamento che influenza il risultato economico.

Il meccanismo del “global budget” è un sistema di accordi stipulati con le USL della Regione Umbria che definisce un tetto per specifici livelli di attività ed opera come sistema programmatico rispetto alla produzione con l'obiettivo di migliorare l'appropriatezza del sistema.

A livello economico negli anni ha determinato per l'Azienda Ospedaliera di Perugia un mancato riconoscimento di fatturato relativo a produzione effettivamente erogata.

Nell'anno 2025 si rileva un mancato riconoscimento di attività nei confronti della USL1 di euro 3.376.278,79 e nei confronti della USL 2 di euro 2.695.363,75 per complessivamente euro 6.071.642,54.

Il finanziamento attraverso il riconoscimento di specifiche funzioni per le aree dell'Emergenza Urgenza, Area Intensiva, Assistenza HIV, Programmi di Assistenza Malattie Rare, Screening Neonatale, Attività di Trapianti, Centri Regionali di servizio e Didattica e Ricerca. Le assegnazioni sono disposte prevalentemente per le Aziende Ospedaliere in quanto sede di Centri di riferimento regionali con l'obiettivo di potenziare le funzioni assistenziali connesse al concetto di HUB e Spoke nel percorso assistenziale per un importo di euro 64.552.542,84. Inoltre, la Regione in ottica di potenziamento della integrazione Ospedale Territorio attraverso il coordinamento operativo con i servizi territoriali ha previsto un finanziamento di euro 24.073.158.

4.3 Obiettivi Economico-finanziari

Il quadro degli obiettivi economico-finanziari si inserisce nel più ampio contesto della programmazione regionale delineata dalla Regione Umbria con DGR n. 776 del 31/07/2025, che definisce le linee di indirizzo in materia di sostenibilità economica ed efficienza operativa del Servizio Sanitario Regionale, in coerenza con gli obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Generali. In tale ambito, le Direzioni aziendali sono vincolate al conseguimento degli obiettivi economico-finanziari annualmente definiti dalla programmazione regionale, il cui mancato raggiungimento comporta la risoluzione del rapporto contrattuale, secondo quanto previsto dalla medesima deliberazione.

Per l'anno 2025 è richiesto il rispetto del vincolo di bilancio assegnato, in coerenza con quanto previsto dai contratti individuali di incarico, concorrendo al raggiungimento dell'equilibrio economico del Servizio Sanitario Regionale. A tal fine, è previsto il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, la partecipazione al sistema di monitoraggio mensile delle gestioni aziendali e la presentazione alla Regione della certificazione di cui all'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali rispetto agli obiettivi assegnati. In caso di scostamento, è fatto obbligo di predisporre un piano di

rientro contenente le misure idonee a ricondurre la gestione entro i limiti assegnati nel trimestre successivo, con applicazione, in caso di inadempimento, delle disposizioni previste dalla citata Intesa. Le Aziende sanitarie sono altresì tenute ad applicare la normativa nazionale in materia di contenimento e razionalizzazione della spesa sanitaria, anche se non espressamente richiamata in sede di programmazione regionale, garantendo in ogni caso l'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza e la possibilità di individuare misure alternative equivalenti sotto il profilo economico.

La DGR n. 776/2025 individua nella governance della spesa sanitaria uno strumento fondamentale per il rafforzamento dell'azione di governo del sistema, attraverso il monitoraggio costante dell'andamento della spesa, l'individuazione delle criticità e l'adozione di interventi correttivi, nonché la definizione e diffusione di best practice. In tale contesto, le Aziende sono chiamate a partecipare attivamente al sistema di governance regionale di cui alla DGR n. 529 del 04/06/2025, assicurando l'integrazione tra i processi di pianificazione e budgeting e quelli di controllo e analisi degli scostamenti, in un'ottica di gestione unitaria e continuativa.

Per le azioni intraprese nell'esercizio 2025 e sui risultati conseguiti rispetto agli obiettivi prefissati per la razionalizzazione della spesa si rimanda ai paragrafi seguenti.

Le direttive regionali di cui alla sopra menzionata DGRU hanno posto come limite alla spesa farmaceutica ospedaliera 2025, nei riguardi dell'Azienda Ospedaliera di Perugia, l'importo di € 28.637.980 (Allegato A, DGRU n. 776/2025). Per il calcolo del rispetto del tetto, come stabilito dalla Legge di stabilità 2017 (n. 232/2016), art. 1 c. 398, alla spesa farmaceutica è decurtata la spesa per farmaci innovativi oncologici e la spesa per farmaci di fascia C.

Come si evince dalla tabella che segue il tetto non risulta rispettato:

SPESA FARMACEUTICA PER ACQUISTI DIRETTI 2025

CO.GE 240.10.72 (LORDO CO.GE)		60.749.561,83
- FILE F EXTRA REGIONE (MOBILITÀ ATTIVA)	-	2.883.554,95
- FARMACI TERAPIE GENICHE RIMBORSI AIFA	-	2.090.000,00
- FARMACI INNOVATIVI	-	6.677.042,00
- FARMACI SPERIMENTAZIONI	-	251.879,85
VALORE PER VERIFICA TETTO		48.847.085,03
TETTO		28.818.786,00

Il mancato rispetto del tetto di spesa relativo alla farmaceutica per acquisti diretti rappresenta una criticità diffusa a livello nazionale, come evidenziato dai dati di monitoraggio AIFA relativi alla spesa farmaceutica a livello regionale e nazionale, i quali confermano l'uniforme difficoltà delle Regioni nell'osservanza di tale vincolo. I costi rilevati risultano superiori al budget assegnato, il quale, è

opportuno precisare, continua a risentire, come già rilevato negli esercizi precedenti, di una significativa sottostima riconducibile ai vincoli normativi stabiliti a livello regionale e nazionale.

Per quanto riguarda la spesa per dispositivi medici, la Regione dell'Umbria, con la medesima DGRU, ha fissato, sempre all'allegato n° A, un tetto annuo pari ad € 34.032.316,94. Si riporta di seguito la tabella dei costi sostenuti per l'acquisto dei dispositivi medici soggetti a tetto:

	2025	2024
DISPOSITIVI MEDICI	67.661.262,88	68.188.967,92
Dispositivi medici	44.139.908,61	44.608.319,54
Dispositivi medici impiantabili attivi	4.437.484,55	4.388.984,46
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	19.083.869,72	19.191.663,92

I dati esposti mostrano un netto sfioramento rispetto al tetto regionale che, come evidenziato dall'andamento storico della spesa, è ampiamente sottostimato.

Per un'analisi della spesa di cui trattasi si vedano gli specifici paragrafi più avanti nella presente relazione.

Il rilievo sulla inadeguatezza di entrambi i tetti è stato fatto anche dal Collegio sindacale nei verbali di approvazione del bilancio preventivo 2025.

La DGR n. 776 del 31/07/2025, con riferimento agli aspetti amministrativo-contabili, richiama il Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC), quale riferimento per la qualità e l'affidabilità dei sistemi contabili, prevedendo la partecipazione delle Aziende alle attività di aggiornamento del percorso stesso, il rafforzamento dei controlli operativi connessi alla predisposizione del bilancio e dei documenti a corredo, nonché il coinvolgimento nei gruppi di lavoro regionali per l'aggiornamento delle linee guida.

In materia di gestione finanziaria, la DGR n. 776/2025 prevede il consolidamento del rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori, in conformità al D.Lgs. n. 231/2002 e alla normativa di riferimento, anche in coerenza con gli obiettivi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Su questo punto si veda il paragrafo "Analisi dei flussi di cassa e della situazione finanziaria" e la "Relazione del Direttore Generale e del Direttore della Direzione Economico Finanziario sui tempi di pagamento delle forniture di beni e servizi" allegata alla presente relazione.

Per quanto concerne i processi di approvvigionamento, la deliberazione richiama l'obbligo di piena applicazione delle disposizioni relative al Nodo Smistamento Ordini, prevedendo la trasmissione mensile del monitoraggio degli ordini e il rispetto delle prescrizioni relative all'associazione tra ordinazione e fattura, mediante l'indicazione degli estremi dell'ordine di acquisto contenuti nella

Tripletta di identificazione. In assenza di tale requisito, non è consentita la liquidazione e il pagamento delle fatture. Proseguono inoltre le attività di controllo dei dati inseriti in fatturazione elettronica. L'Azienda Ospedaliera di Perugia è allineata con le indicazioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze Versione 1.5, aggiornate 15 febbraio 2023. La procedura adottata risponde infatti a quanto previsto dalla normativa circa il processo di emissione, trasmissione e gestione dei documenti elettronici attestanti l'ordinazione di acquisto di beni e servizi, incluse le Risposte all'ordine, che costituiscono l'unico documento previsto relativamente alla fase di esecuzione. Sono allineate anche le istruzioni per riportare gli estremi degli ordini nelle fatture elettroniche. Ciascun ordine è identificato mediante la Tripletta di identificazione, che è formata dall'identificativo dell'Azienda, dal numero e dalla data di emissione. L'associazione tra Ordinazione e fattura ai sensi del DM 7 dicembre 2018, come modificato e integrato dal DM 27 dicembre 2019, articolo 3, comma 4, è assicurata mediante l'indicazione sulla fattura degli estremi dell'ordine di acquisto, che sono contenuti nella Tripletta di identificazione. Per garantirne la completa conformità alle normative vigenti, già a partire da novembre 2024, il sistema amministrativo contabile SAP è stato implementato in modo da rendere ancora più stringente il controllo di conformità tra fattura e ordine elettronico. Pertanto, il controllo sulla validità del numero ordine all'interno della fattura elettronica è stato esteso a tutta la stringa che lo compone, compreso il numero della versione. Per ridurre al massimo i documenti non conformi secondo il nuovo controllo è stata data ampia diffusione dell'intervento di cui sopra sia agli operatori dell'Azienda Ospedaliera che ai fornitori.

Con riferimento al monitoraggio delle grandi apparecchiature sanitarie, la deliberazione richiama le disposizioni del DM 22 aprile 2014, prevedendo l'obbligo di alimentazione del flusso informativo nei tempi stabiliti, la verifica del corretto e completo caricamento dei dati e la vigilanza sulle strutture private accreditate e non accreditate, ai fini del rispetto degli adempimenti LEA. Il referente aziendale, afferente alla S.C. Bioingegneria, nonché il responsabile della corretta alimentazione e aggiornamento del flusso informativo delle grandi apparecchiature sanitarie, ha comunicato con nota prot. n° 38015/2026 che nell'anno 2025 l'Azienda Ospedaliera di Perugia ha inserito nel flusso informativo sanitario (NSIS) le seguenti grandi apparecchiature:

DESCRIZIONE	COSTRUTTORE	MODELLO	MATRICOLA	COLLAUDO
SISTEMA PER TOMOTERAPIA (ACCELERATORE LINEARE)	ACCURAY INC	RADIXACT X9	4010742	02/09/2025

4.4 Analisi degli scostamenti del conto economico rispetto al bilancio preventivo economico 2025

Il confronto tra bilancio di esercizio 2025 e bilancio di previsione economico per il 2025 (approvato con deliberazione del Direttore Generale n° 1488 del 30/12/2024) risulta poco significativo essendo stato, quest'ultimo, redatto come documento tecnico necessario all'assegnazione provvisoria dei budget ai diversi centri di responsabilità aziendali per assicurare il governo delle risorse disponibili e consentire in tal modo l'avvio della gestione economica dell'esercizio nonché la programmazione aziendale a fronte di finanziamenti provvisori da parte della Regione. Come appare evidente, le risorse che vengono assegnate in fase di previsione, sono di gran lunga inferiori alle risorse che poi vengono ridefinite a consuntivo.

CODICE	VOCE MODELLO CE	2025	PREVENTIVO 2025
	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	105.351.090,68	79.527.450,13
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	103.513.431,95	79.527.450,13
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.678.308,73	-
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	159.350,00	-
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.402.709,47	-
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	241.397.216,54	241.727.894,50
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	42.328.622,13	5.490.000,00
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.484.968,60	6.161.000,00
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10.153.851,00	9.302.377,30
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	673.514,61	972.000,00
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	407.791.973,03	343.180.721,93
	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	137.399.924,19	117.308.795,75
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	134.141.173,87	113.537.194,41
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.258.750,32	3.771.601,34
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	59.585.854,61	52.496.234,44
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	19.034.900,32	15.751.316,12
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	40.550.954,29	36.744.918,32
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9.151.745,29	8.886.792,05
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4.210.516,83	2.944.049,24
BA2080	Totale Costo del personale	166.469.136,18	136.877.592,87

BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.862.995,22	1.587.211,24
BA2560	Totale Ammortamenti	10.530.594,60	9.533.781,16
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	853.472,26	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	- 36.345,87	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	8.884.978,66	4.040.316,55
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	585.886,52	38.960,26
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	398.912.871,97	333.674.773,30
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 54.649,64	-
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.742.301,57	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	11.566.752,99	9.505.948,63
YZ9999	Totale imposte e tasse	11.541.765,01	9.505.948,63
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	24.987,98	-

L'analisi pertanto verrà condotta a partire dal confronto del Bilancio in chiusura 2025 con il Bilancio consuntivo 2024.

4.5 Riclassificazione del conto economico per risultati intermedi di gestione e confronto con i valori dell'esercizio precedente

CODICE	VOCE MODELLO CE	2025	2024	SCOSTAMENTO 2025-2024
	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	105.351.090,68	85.580.355,57	19.770.735,11
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	103.513.431,95	82.642.743,90	20.870.688,05
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1.678.308,73	2.667.857,93	- 989.549,20
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	159.350,00	269.753,74	- 110.403,74
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.402.709,47	788.237,03	614.472,44
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	241.397.216,54	244.061.862,31	- 2.664.645,77
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	42.328.622,13	44.718.128,71	- 2.389.506,58
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.484.968,60	6.073.006,00	411.962,60
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10.153.851,00	9.518.651,54	635.199,46
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	673.514,61	506.332,89	167.181,72
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	407.791.973,03	391.246.574,05	16.545.398,98
	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	137.399.924,19	133.264.010,71	4.135.913,48
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	134.141.173,87	130.191.794,03	3.949.379,84
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.258.750,32	3.072.216,68	186.533,64
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	59.585.854,61	57.870.889,15	1.714.965,46
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	19.034.900,32	18.778.053,58	256.846,74
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	40.550.954,29	39.092.835,57	1.458.118,72
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9.151.745,29	7.961.878,19	1.189.867,10
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4.210.516,83	3.817.745,84	392.770,99
BA2080	Totale Costo del personale	166.469.136,18	159.442.972,32	7.026.163,86
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.862.995,22	1.884.774,44	- 21.779,22

BA2560	Totale Ammortamenti	10.530.594,60	9.771.670,70	758.923,90
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	853.472,26	-	853.472,26
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	- 36.345,87	175.862,94	- 212.208,81
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	8.884.978,66	16.681.532,36	- 7.796.553,70
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	585.886,52	7.233.197,28	- 6.647.310,76
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	398.912.871,97	390.871.336,65	8.041.535,32
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	- 54.649,64	9.901,42	- 64.551,06
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	2.742.301,57	345.401,86	2.396.899,71
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	11.566.752,99	730.540,68	10.836.212,31
YZ9999	Totale imposte e tasse	11.541.765,01	11.390.399,31	151.365,70
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	24.987,98	- 10.659.858,63	10.684.846,61

Ai fini di una maggiore comprensibilità dei dati del bilancio, di seguito, si espone una riclassificazione del conto economico per risultati intermedi di gestione e si opera un confronto con i valori dell'esercizio precedente. In particolare, lo schema della tabella che segue evidenzia i ricavi e i costi dell'area caratteristica e le poste della gestione non caratteristica e degli ammortamenti del conto economico 2025.

RICAVI GESTIONE CARATTERISTICA	Bilancio 2025	Incidenza % su ricavi caratteristici	Bilancio 2024	Incidenza % su ricavi caratteristici
Contributi in c/esercizio	105.351.091	26,49%	85.580.356	22,42%
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0,00%	0	0,00%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.402.709	0,35%	788.237	0,21%
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	241.397.217	60,71%	244.061.862	63,94%
Concorsi, recuperi e rimborsi	42.328.622	10,65%	44.718.129	11,71%
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	6.484.969	1,63%	6.073.006	1,59%
Altri ricavi e proventi	673.515	0,17%	506.333	0,13%
TOTALE RICAVI CARATTERISTICI	397.638.122	100,00%	381.727.923	100%

COSTI GESTIONE CARATTERISTICA	Bilancio 2025	Incidenza % su costi caratteristici	Bilancio 2024	Incidenza % su costi caratteristici
Acquisti di beni	137.399.924	34,37%	133.264.011	33,97%
Variazione delle rimanenze	-36.346	-0,01%	175.863	0,04%
Acquisto di servizi	59.585.855	14,91%	57.870.889	14,75%
Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9.151.745	2,29%	7.961.878	2,03%
Godimento di beni di terzi	4.210.517	1,05%	3.817.746	0,97%
Costo del personale, compresa Irap	177.835.903	44,49%	170.678.803	43,50%
Oneri diversi di gestione	1.862.995	0,47%	1.884.774	0,48%
Svalutazioni e accantonamenti	9.738.451	2,44%	16.681.532	4,25%
Totale costi caratteristici	399.749.045	100%	392.335.497	100%

MARGINE OPERATIVO LORDO	-2.110.923		-10.607.574	
--------------------------------	-------------------	--	--------------------	--

GESTIONE NON CARATTERISTICA:	Bilancio 2025	Bilancio 2024
MARGINE OPERATIVO LORDO	- 2.110.923	- 10.607.574
Proventi e Oneri finanziari	- 54.650	9.901
Proventi e Oneri Straordinari	2.742.302	345.402
Rettifiche di Valore delle Attività finanziarie	-	-
MARGINE OPERATIVO NETTO	576.729	- 10.252.271
TOTALE AMMORTAMENTI	- 10.530.595	- 9.771.671
STERILIZZAZIONE AMMORTAMENTI	10.153.851	9.518.652
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	199.986	- 10.505.290
IMPOSTE E TASSE ESCLUSA IRAP	- 174.998	- 154.569
RISULTATO DI ESERCIZIO	24.988	- 10.659.859

RICAVI CARATTERISTICI

La tipologia dei ricavi dell'Azienda Ospedaliera di Perugia rimane sostanzialmente imperniata sulle consuete categorie della mobilità sanitaria, dei contributi in conto esercizio dalla Regione e delle così dette entrate proprie.

Il sistema di remunerazione per le strutture erogatrici del sistema sanitario regionale prevede, infatti, l'assegnazione di una quota a mandato, per specifiche funzioni, più il finanziamento a prestazione della restante attività sia che sia resa alle aziende territoriali regionali (in base ad accordi che devono definire i volumi di attività ed i relativi corrispettivi, sulla base delle tariffe vigenti e secondo regole mirate a garantire l'equilibrio del sistema e la qualità ed appropriatezza dell'assistenza), sia che venga rivolta a cittadini iscritti nell'anagrafe delle Asl extraregionali.

I ricavi per Contributi in c/esercizio (voce A 1), in forza soprattutto di quanto disposto dalla Regione con le delibere della Giunta Regionale Umbra n. 776/2025 e 378/2026 ammontano € 105.351.091. Di tale cifra complessiva nella voce A1a), l'importo di € 103.513.432 è costituito da Contributi c/esercizio da Regione per quota fondo sanitario.

Nella voce A1b) confluiscono i "Contributi da Regione o Prov.aut. (extra fondo) vincolati" per € 1.678.309.

Per maggiori approfondimenti si rimanda a quanto detto nei paragrafi precedenti.

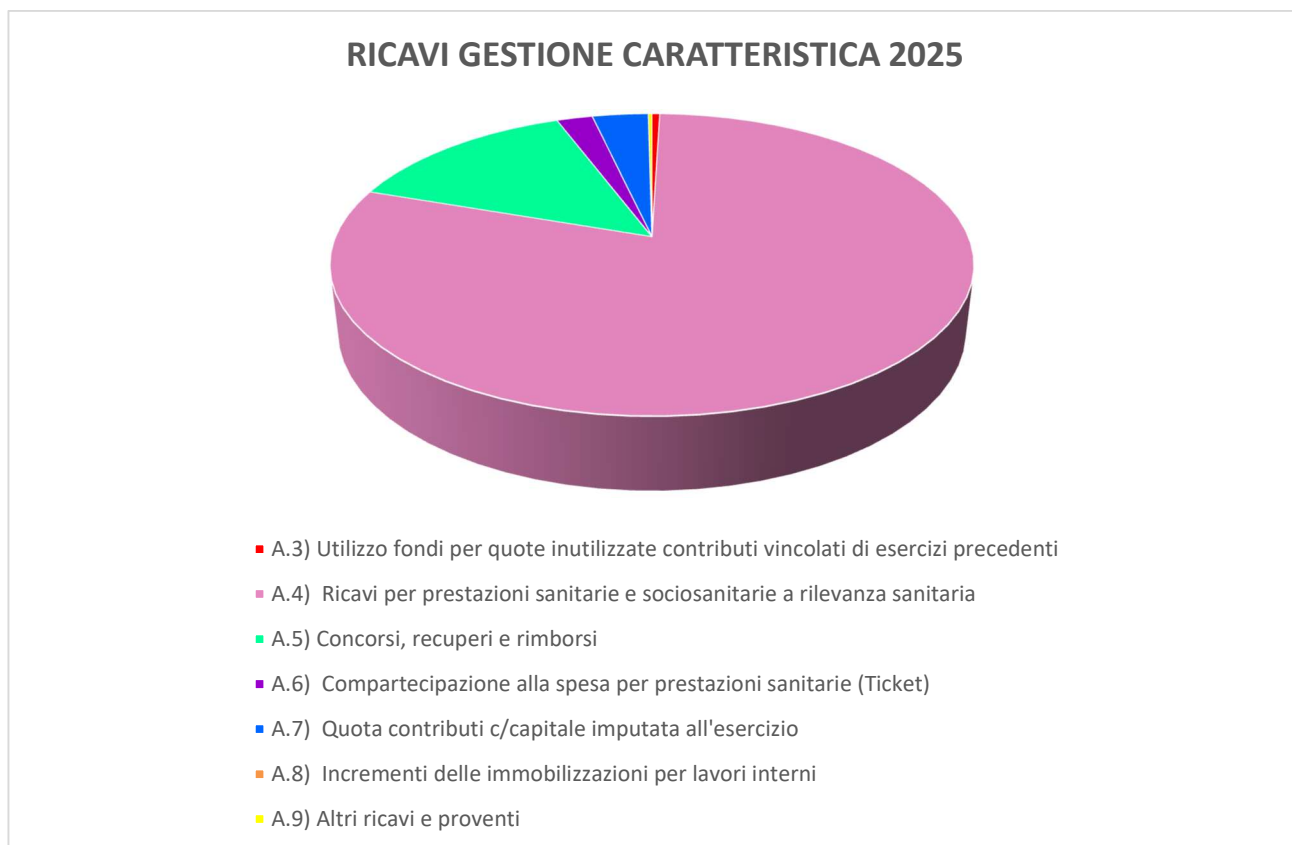
Come risulta dal grafico riportato di seguito la principale posta di ricavo per l'Azienda Ospedaliera di Perugia è costituita dalla mobilità sanitaria. La Regione dell'Umbria nelle indicazioni per la predisposizione del preventivo 2025 ha fissato il tetto complessivo per gli accordi di mobilità intra

regionale in € 210.885.382,00, confermandolo successivamente con le confermati dalle DGR n. 776/2025 e DGR n. 378/2026.

L'Azienda Ospedaliera di Perugia, per le prestazioni di mobilità sanitaria rientranti nell'area del c.d. global budget, ha iscritto, nel presente documento di bilancio, ricavi verso le ASL regionali pari ai tetti di global budget individuati dalla DGRU regionali, avendo il fatturato raggiunto e superato i tetti assegnati.

Sono stati iscritti, come remunerazione aggiuntiva al global budget, i ricavi, pari alla tariffazione effettiva (al netto delle contestazioni e controdeduzioni), per l'attività specialistica e di diagnostica strumentale erogata a pazienti ricoverati nei presidi ospedalieri delle ASL regionali e presso l'Azienda Ospedaliera di Terni.

In sintesi, per il richiamato meccanismo dei tetti di Global Budget sono stati iscritti ricavi per € 210.885.382,00 a fronte di una produzione effettiva pari ad € 216.957.025, dunque rispetto all'attività fatturata si registra una penalizzazione complessiva (prestazioni non retribuite in quanto eccedenti i tetti) di € 6.071.643, pari al 2,88 %.



Nell'area prevalente dei ricavi aziendali il 51,71% è ascrivibile alle prestazioni rese ai residenti in Umbria (€ 210.885.382,35), mentre il 5,08% (€ 20.697.491) è relativo all'attività svolta nei confronti

degli assistiti dalle Aziende sanitarie extraregionali. Rispetto all'anno 2024 si registra un decremento dei ricavi per attività svolta nei confronti di pazienti provenienti da fuori regione pari ad € 749.575.

L'analisi per ambito territoriale conferma la differente funzione esercitata dall'Azienda nei confronti delle due Aziende Sanitarie Locali regionali. In particolare, nei confronti della USL Umbria 1 si rileva una forte incidenza quantitativa dei volumi erogati, con una significativa componente di attività a minore complessità assistenziale, coerente con il ruolo di presidio di riferimento territoriale per l'area del perugino. Diversamente, nei confronti della USL Umbria 2 l'attività si caratterizza per una maggiore incidenza relativa delle prestazioni ad elevata complessità, in linea con la funzione di hub regionale per le discipline specialistiche e ad alta intensità di cura.

Sotto il profilo quantitativo, il superamento dei tetti di global budget risulta così articolato:

- USL Umbria 1: € 3.376.278,79 (pari a circa l'1,80% della produzione di riferimento);
- USL Umbria 2: € 2.695.363,75 (pari a circa il 10,25% della produzione di riferimento).

Il dato evidenzia come, pur in presenza di volumi assoluti maggiori verso la USL Umbria 1, la pressione relativa sul tetto risulti significativamente più elevata nei rapporti con la USL Umbria 2.

In sintesi, il meccanismo dei tetti di global budget continua a determinare un disallineamento tra produzione effettiva e ricavi riconosciuti, con effetti diretti sul risultato economico aziendale e sulla sostenibilità della gestione, rendendo necessario un progressivo riallineamento tra capacità produttiva, domanda assistenziale e strumenti di finanziamento.

COSTI

I **costi della produzione** ammontano ad euro 398.912.872; si rileva un incremento in valore assoluto pari ad euro 8.041.535. Lo scostamento in valore percentuale è pari al 2,06% che va analizzato tenendo conto del tasso di inflazione che nel 2025 ha raggiunto in media il 1,50% (indice NIC lordo) su base annua.

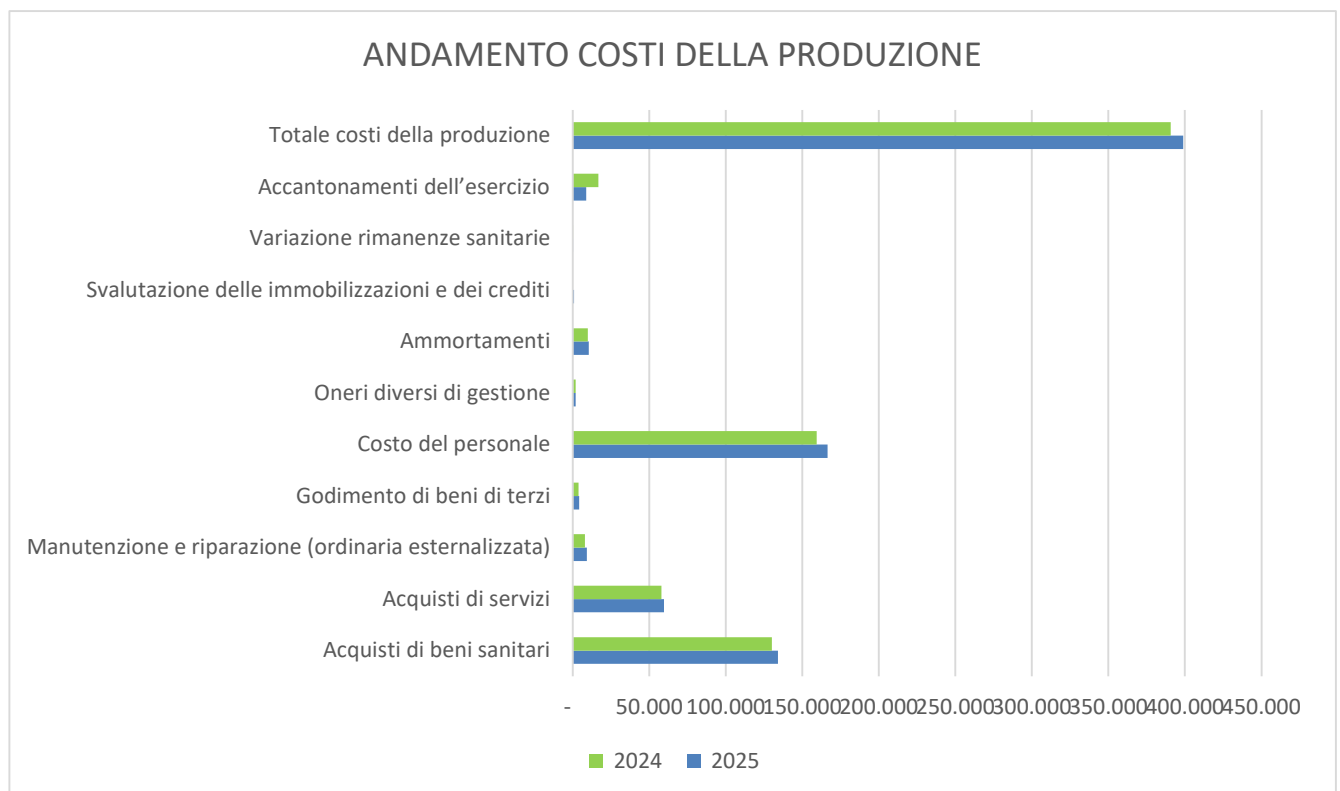
La valutazione delle azioni di razionalizzazione della spesa poste in essere dall'Azienda Ospedaliera di Perugia nel corso dell'esercizio 2025 deve essere necessariamente inquadrata nell'attuale contesto di gestione del Servizio sanitario, caratterizzato da rilevanti elementi di pressione sia sul versante dei costi sia sul versante organizzativo.

In particolare, il 2025 è stato contraddistinto:

- dal persistente incremento del contenuto tecnologico dell'assistenza sanitaria, con introduzione e crescente utilizzo di farmaci ad altissimo costo e dispositivi medici innovativi;
- dall'attuazione di significativi interventi di digitalizzazione e ammodernamento infrastrutturale, connessi in particolare alla Missione 6 del PNRR per i DEA di II livello e, più in generale, ai processi di innovazione dei sistemi informativi aziendali;
- dal permanere di dinamiche inflattive e di incremento dei corrispettivi contrattuali che hanno interessato beni, servizi, manutenzioni, utilities e noleggi;
- dalla necessità di coniugare gli obiettivi di contenimento della spesa con il mantenimento dei livelli assistenziali, il recupero delle liste di attesa, l'adeguamento agli standard di produzione e il consolidamento dei processi di integrazione interaziendale.

In tale quadro, le misure di razionalizzazione adottate dall'Azienda hanno perseguito un duplice obiettivo: da un lato il contenimento e la qualificazione della dinamica dei costi, nei limiti compatibili con l'evoluzione dei fabbisogni assistenziali e tecnologici e, dall'altro, il miglioramento dell'efficienza organizzativa e dei processi di acquisto, gestione e utilizzo delle risorse.

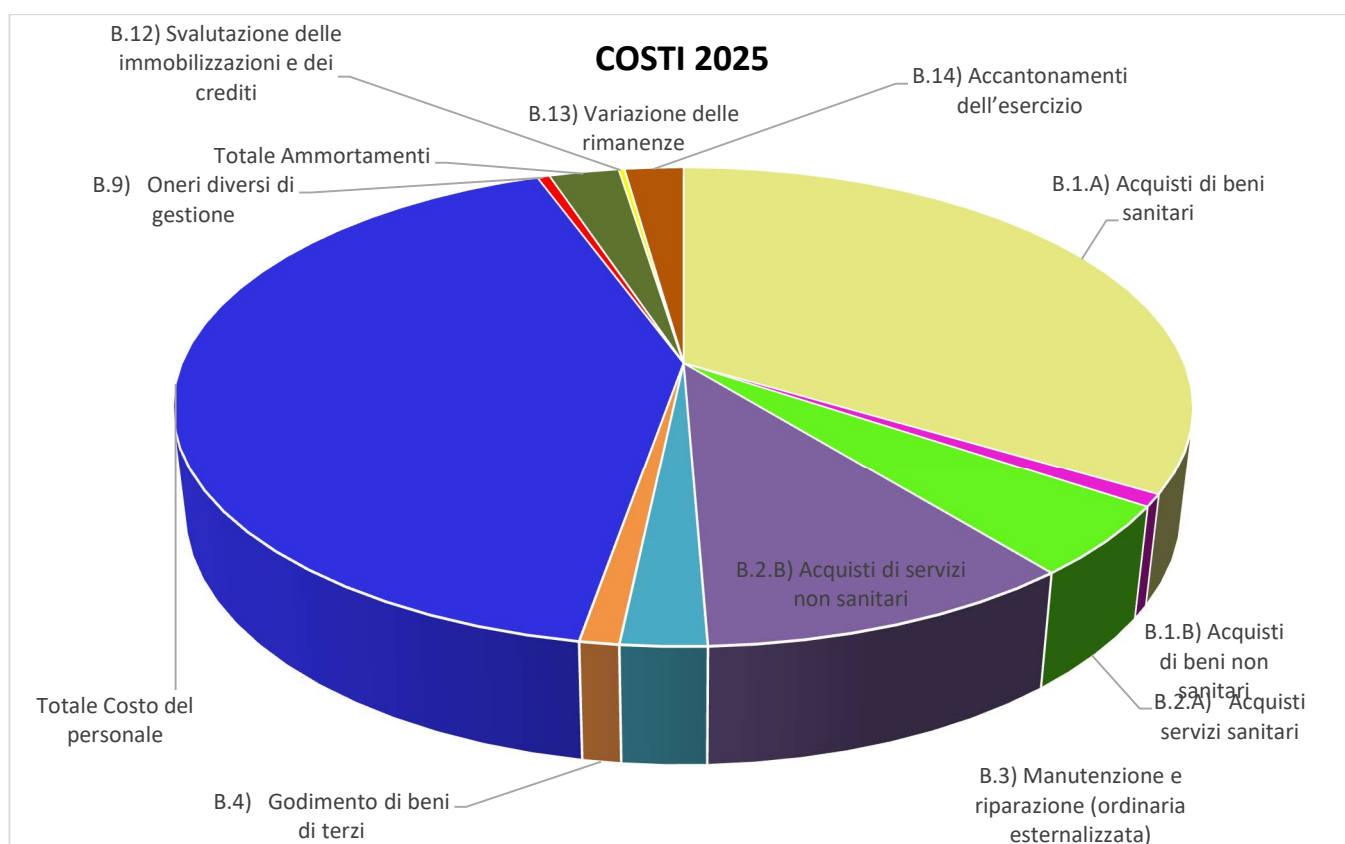
Nel grafico che segue è riportato **l'andamento dei costi** rispetto al Bilancio dell'anno precedente



Le voci di costo che in valori assoluti hanno manifestato incrementi più significativi sono gli acquisti di beni sanitari e la spesa per personale.

CODICE	VOCE MODELLO CE	2025	2024	DIFFERENZA	SCOSTAMENTO 2025-2024
BA0010	B.1) Acquisti di beni	137.399.924,19	133.264.010,71	4.135.913,48	3,10%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	134.141.173,87	130.191.794,03	3.949.379,84	3,03%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.258.750,32	3.072.216,68	186.533,64	6,07%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	59.585.854,61	57.870.889,15	1.714.965,46	2,96%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	19.034.900,32	18.778.053,58	256.846,74	1,37%
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	40.550.954,29	39.092.835,57	1.458.118,72	3,73%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9.151.745,29	7.961.878,19	1.189.867,10	14,94%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4.210.516,83	3.817.745,84	392.770,99	10,29%
BA2080	Totale Costo del personale	166.469.136,18	159.442.972,32	7.026.163,86	4,41%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.862.995,22	1.884.774,44	- 21.779,22	-1,16%
BA2560	Totale Ammortamenti	10.530.594,60	9.771.670,70	758.923,90	7,77%
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	853.472,26	-	853.472,26	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	- 36.345,87	175.862,94	- 212.208,81	-120,67%
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	8.884.978,66	16.681.532,36	- 7.796.553,70	-46,74%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	398.912.871,97	390.871.336,65	8.041.535,32	2,06%

Nel grafico che segue viene rappresentata l'incidenza, di ciascuna aggregazione di costi rispetto al totale del costo della produzione:



Costi dei beni sanitari

Nel 2025 i costi per beni sanitari si attestano a € 134.141.173,87, pari a oltre il 33% del costo della produzione, con un incremento rispetto al 2024 del 3,03% (+€ 3.949.379,84). La dinamica complessiva è il risultato di andamenti differenziati tra le principali componenti: crescita significativa della spesa farmaceutica (+8,84%), a fronte di una sostanziale stabilità dei dispositivi medici (-0,77%) e di una riduzione delle restanti voci residuali.

CODICE	VOCE MODELLO CE	2025	2024	DIFFERENZA	SCOSTAMENTO 2025-2024
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	134.141.173,87	130.191.794,03	3.949.379,84	3,03%
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	63.087.967,33	57.962.388,62	5.125.578,71	8,84%
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.479.319,31	1.491.840,37	12.521,06	-0,84%
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	67.661.262,88	68.188.967,92	527.705,04	-0,77%
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	184.452,93	184.656,35	203,42	-0,11%
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	73.204,09	79.853,99	6.649,90	-8,33%

BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	85.886,07	54.609,94	31.276,13	57,27%
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	873.750,43	1.147.954,54	274.204,11	-23,89%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	695.330,83	1.081.522,30	386.191,47	-35,71%

Farmaci

La spesa per prodotti farmaceutici ed emoderivati raggiunge € 63.087.967,33, con un incremento di € 5.125.578,71 rispetto al 2024 (+8,84%). Tale variazione è tuttavia influenzata in misura rilevante da fattori straordinari e da modifiche organizzative interaziendali che trovano corrispondente compensazione sul versante dei ricavi.

In particolare, incidono:

- la centralizzazione presso l’Azienda dell’allestimento dei preparati oncologici per i presidi della USL Umbria 1 (estesa nel corso del 2024), con un incremento di spesa stimabile in circa € 4,0 milioni, integralmente compensato da fatturazione attiva;
- il trasferimento alla USL Umbria 1 dell’acquisto e della dispensazione dei farmaci per HIV e sclerosi multipla (da metà 2024), con una riduzione di spesa di circa € 3,0 milioni;
- l’acquisizione della terapia genica Casgevy (exagamglogene autotemcel) per l’oncoematologia pediatrica, per € 2.090.000, interamente rimborsati dal Fondo AIFA 5%.

Al netto di tali componenti, l’incremento effettivo della spesa farmaceutica si riduce a circa € 2,0 milioni (≈3,5%), valore inferiore al trend nazionale (circa +4,4%, fonte IQVIA). Tale dinamica è riconducibile principalmente all’aumento dei pazienti trattati con terapie ad alto costo in ambito oncologico ed ematologico.

L’analisi per centri di costo evidenzia incrementi concentrati in:

- Oncologia (+€ 4,5 milioni), con crescita legata in particolare a nivolumab, trastuzumab deruxtecan e pembrolizumab;
- Oncoematologia pediatrica (+€ 2,6 milioni), influenzata in misura rilevante dalla terapia genica sopra citata e, al netto della stessa, da farmaci quali blinatumomab e defibrotide;
- Medicina nucleare (+€ 0,5 milioni), per l’introduzione di radiofarmaci innovativi (es. lutezio-177 vipivotide tetraxetan e piflufolostat (18F)) nell’ambito della teragnostica del carcinoma prostatico.

Va inoltre evidenziato che parte delle molecole ad alto costo (es. daratumumab, pembrolizumab) non beneficia più dei fondi per farmaci innovativi, con conseguente maggiore impatto sul finanziamento corrente.

Dispositivi medici

La spesa per dispositivi medici si attesta a € 67.661.262,88, in lieve diminuzione rispetto al 2024 (-€ 527.705,04; -0,77%), confermando un sostanziale equilibrio complessivo.

Permangono tuttavia incrementi localizzati in specifiche aree assistenziali:

- Otorinolaringoiatria (+€ 260.000),
- Neurochirurgia (+€ 200.000),
- Blocco operatorio Trancanelli (+€ 190.000),

in coerenza con un incremento dei volumi di attività chirurgica (in particolare per Neurochirurgia e ORL).

L'analisi per categorie CND evidenzia:

- un aumento per la categoria C – dispositivi per apparato cardiocircolatorio (+€ 500.000), trainato in particolare dai dispositivi per aritmologia e cardiocirurgia;
- una crescita della categoria G – dispositivi per apparato gastrointestinale (+€ 160.000), correlata all'attività di endoscopia digestiva;
- una riduzione della categoria P – dispositivi protesici impiantabili (-€ 260.000), concentrata sulle endoprotesi vascolari e cardiache.

Le strutture a maggiore intensità di consumo si confermano, in linea con gli esercizi precedenti, Cardiologia, Chirurgia Vascolare e Neuroradiologia.

Costi del Personale

Per questa voce di costo si rimanda a quanto ampiamente esposto al paragrafo 5 della presente relazione.

Altri costi

Oltre quanto sopra evidenziato, di seguito, si pone l'attenzione su altre voci di costo analizzando il loro andamento rispetto al 2024.

CODICE	VOCE MODELLO CE	2025	2024	DIFFERENZA	SCOSTAMENTO 2025-2024
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.258.750,32	3.072.216,68	186.533,64	6,07%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	19.034.900,32	18.778.053,58	256.846,74	1,37%
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	40.550.954,29	39.092.835,57	1.458.118,72	3,73%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9.151.745,29	7.961.878,19	1.189.867,10	14,94%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4.210.516,83	3.817.745,84	392.770,99	10,29%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.862.995,22	1.884.774,44	21.779,22	-1,16%

Nel 2025 i costi per **beni non sanitari** registrano un incremento complessivo del 6,07% rispetto al 2024. La variazione è riconducibile prevalentemente a specifiche dinamiche organizzative e gestionali, connesse sia al rafforzamento delle attività interne sia all'ampliamento dei servizi resi.

L'aumento più significativo riguarda la voce BA0360 "Materiale per manutenzione" (+€ 305.983,67). Tale dinamica si inserisce nel percorso, già avviato nel biennio precedente, di progressivo ripristino delle condizioni standard di sicurezza e funzionalità delle strutture aziendali. Nel 2025 l'incremento è ulteriormente sostenuto dall'aumento del numero di interventi programmati, reso possibile anche dal potenziamento dell'organico tecnico, che ha ampliato la capacità operativa interna. In tale contesto, l'Azienda ha consolidato il ricorso all'esecuzione in economia delle manutenzioni ordinarie, correttive e a guasto, conseguendo benefici in termini di contenimento dei costi di appalto, maggiore tempestività ed efficacia degli interventi.

Si rileva inoltre un incremento della voce BA0330 "Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere" (+€ 44.601,38), riconducibile principalmente all'entrata in vigore, dal 14 aprile 2024, del nuovo regolamento aziendale in materia di accesso alla mensa. L'estensione della platea degli aventi diritto e l'ampliamento delle fasce orarie di fruizione hanno determinato un significativo aumento dell'utenza: nel periodo gennaio–maggio 2025 i pasti erogati risultano pressoché raddoppiati rispetto al medesimo periodo del 2024 (da circa 21.700 a 40.836 fruitori). A tale dinamica si aggiunge, dal 1° maggio 2025, l'avvio del "progetto donatori sangue", che prevede la fornitura di kit alimentari ai donatori, con ulteriore impatto sui consumi di materiali di convivenza e prodotti di pulizia.

Le restanti voci del macroaggregato evidenziano un andamento complessivamente stabile o in riduzione. In particolare, la voce BA0370 "Altri beni e prodotti non sanitari" registra una contrazione significativa (-35,63%), riconducibile al rafforzamento delle azioni di governo della spesa. Tale risultato deriva dall'introduzione di un monitoraggio mensile degli acquisti, con valutazione puntuale delle richieste provenienti dalle strutture, nonché dall'adozione di pratiche sistematiche di negoziazione anche per forniture di modesto importo, che hanno consentito nel tempo un progressivo contenimento dei costi.

Nel complesso, l'andamento dei beni non sanitari riflette una gestione orientata al rafforzamento delle capacità operative interne e al miglioramento dei servizi, mantenendo al contempo un presidio efficace sui livelli di spesa.

La spesa per **servizi sanitari** (voce BA0400) registra nel 2025 un incremento dell'1,37% rispetto al 2024, confermando una sostanziale stabilità del livello complessivo di spesa.

L'analisi delle singole componenti evidenzia tuttavia un andamento differenziato. In particolare, si rileva una riduzione della voce BA1350 "Consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie" pari al -6,17% rispetto al 2024.

Tale dinamica è stata in parte compensata dall'incremento dei costi connessi all'attivazione del nuovo servizio regionale di elisoccorso in modalità H24. In particolare, l'introduzione del volo notturno, operativa dal 24 luglio 2025, ha determinato un aumento strutturale della spesa, coerente con il potenziamento dei livelli di assistenza e della capacità di risposta alle emergenze sul territorio.

Nel complesso, la variazione contenuta dell'aggregato riflette un equilibrio gestionale, in cui la riduzione di alcune componenti ha consentito di assorbire, almeno in parte, l'impatto economico derivante dall'attivazione di servizi a maggiore intensità assistenziale

Nel 2025 i costi per **servizi non sanitari** evidenziano un andamento complessivamente eterogeneo, con dinamiche differenziate tra le singole componenti dell'aggregato.

Il servizio di lavanderia si attesta a € 3.089.078,06, in riduzione del 3,75% rispetto al 2024 (-€ 120.426,21). La contrazione è riconducibile alla diminuzione dei principali driver di consumo, in particolare delle giornate di degenza in regime di DH/DS e dell'utilizzo di kit TTR TNT nelle attività chirurgiche, con conseguente riduzione dei volumi soggetti a tariffazione.

Il servizio di pulizia registra un incremento del 2,98% (+€ 276.783,76), determinato principalmente dall'adesione, a decorrere dal 1° novembre 2025, alla nuova Convenzione Consip. Il nuovo assetto contrattuale ha introdotto una diversa articolazione del servizio e l'inclusione di prestazioni aggiuntive rispetto al contratto precedente, determinando un aumento strutturale dei costi.

Per il riscaldamento si rileva una crescita significativa della spesa, che raggiunge € 5.539.518,00 (+17,63%; +€ 830.300,51). Tale incremento è imputabile sia all'andamento delle tariffe energetiche sia alle condizioni climatiche particolarmente rigide del periodo invernale, che hanno comportato un utilizzo prolungato degli impianti (anche in modalità continuativa H24) e l'anticipazione dell'accensione stagionale al fine di garantire adeguati standard ambientali.

Particolarmente rilevante risulta l'incremento della voce "Servizi di assistenza informatica", pari a € 3.556.993,23 (+36,70%; +€ 954.917,78). Tale dinamica è connessa, da un lato, alla messa a regime nel 2025 del progetto di migrazione al cloud PSN del sistema 118, avviato nel settembre 2024, e,

dall'altro, al potenziamento dei servizi ICT erogati nell'ambito della convenzione regionale 2024–2028. In tale ambito si collocano i processi di centralizzazione e integrazione dei principali sistemi informativi aziendali (RIS/PACS, SIT, LIS, SIS, MPI), finanziati anche con risorse PNRR, che hanno determinato un incremento dei servizi infrastrutturali (IaaS e housing) e delle attività di integrazione applicativa.

Lo smaltimento dei rifiuti evidenzia una riduzione significativa (-28,18%; -€ 793.883,13), riconducibile all'entrata in vigore, dal 1° gennaio 2025, di un nuovo contratto a condizioni economiche più favorevoli rispetto al precedente.

Per quanto concerne le utenze, si osserva una riduzione della spesa per energia elettrica (€ 4.915.105,76; -6,28%; -€ 329.124,50), correlata a minori consumi e a fattori congiunturali di natura climatica ed energetica, nonché a interventi di efficientamento. Analogamente, si registra una diminuzione delle altre utenze (-9,44%), tra cui la componente idrica, beneficiaria di interventi manutentivi sulla rete che hanno consentito la riduzione delle perdite e dei consumi. Le utenze telefoniche risultano invece sostanzialmente stabili (+1,02%).

I premi assicurativi mostrano un incremento del 26,45% (+€ 100.655,80), in linea con le dinamiche di aggiornamento delle coperture e dei relativi livelli di rischio.

Nell'ambito della voce residuale “Altri servizi non sanitari appaltati da privato” si registrano variazioni riconducibili a una pluralità di fattori gestionali, tra cui la rimodulazione di alcuni contratti (trasporto sangue e antitumorali, accompagnamento pazienti e servizi obitoriali), adeguamenti tariffari, incremento di specifiche prestazioni (es. trasporto radiofarmaci) e l'attivazione di nuovi servizi (tra cui interventi di pulizia specialistica, controllo particellare e manutenzioni tecniche su attrezzature sanitarie).

Nel complesso, l'andamento della spesa per servizi non sanitari riflette sia fattori esogeni, in particolare di natura energetica, sia scelte organizzative orientate al potenziamento infrastrutturale e tecnologico dell'Azienda, con effetti differenziati sulle singole componenti di costo.

Nel 2025 i costi per **manutenzioni e riparazioni ordinarie** (B.3) si attestano a € 9.151.745,29, registrando un incremento del 14,94% rispetto al 2024 (+€ 1.189.867,10). La dinamica complessiva riflette principalmente l'aumento degli interventi sulle attrezzature sanitarie e sulle componenti tecnologiche, anche in relazione ai processi di ammodernamento e potenziamento infrastrutturale in corso.

Nel dettaglio, la voce B.3.C) “Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche” evidenzia l’incremento più rilevante, pari a +22,93% (+€ 1.121.450,46), confermandosi la principale determinante della crescita complessiva. Tale andamento è riconducibile sia all’aumento del parco tecnologico sia alla maggiore complessità delle apparecchiature in uso, che richiedono interventi manutentivi più frequenti e specialistici.

La voce B.3.F) “Altre manutenzioni e riparazioni” registra un incremento del 22,25% (+€ 218.307,92), correlato in larga parte all’estensione, nel corso del 2025, del contratto relativo ai servizi di system management. In particolare, l’ampliamento delle attività connesse all’installazione, configurazione e gestione di nuove postazioni di lavoro e infrastrutture di rete, finanziate con fondi PNRR, ha comportato un incremento sia dei canoni contrattuali sia delle prestazioni a consumo, in coerenza con il raggiungimento degli obiettivi della Missione 6.

La manutenzione degli impianti e macchinari (B.3.B) evidenzia un incremento contenuto (+2,60%; +€ 40.420,46), riconducibile alla necessità di intervenire su componenti impiantistiche che, a fronte di una limitata manutenzione negli esercizi precedenti, presentavano condizioni di progressivo deterioramento. Gli interventi effettuati hanno avuto carattere prevalentemente correttivo e non programmabile, finalizzati a garantire la continuità operativa delle strutture.

In controtendenza, la manutenzione dei fabbricati (B.3.A) registra una riduzione del 37,03% (-€ 127.128,17), dovuta al venir meno, nel 2025, di interventi straordinari urgenti effettuati nell’esercizio precedente. Analogamente, risultano in diminuzione le manutenzioni su mobili e arredi (-71,59%), mentre la manutenzione degli automezzi si mantiene sostanzialmente stabile (+1,91%).

Si evidenzia, infine, che una quota significativa degli interventi manutentivi continua ad essere determinata da esigenze di natura emergenziale, con limitate possibilità di programmazione preventiva, elemento che incide sulla variabilità della spesa.

Nel complesso, l’andamento dell’aggregato riflette l’evoluzione del patrimonio tecnologico e infrastrutturale aziendale, con un crescente fabbisogno manutentivo connesso sia all’innovazione sia alla necessità di garantire adeguati standard di sicurezza e continuità operativa.

Nel 2025 i costi per **godimento di beni di terzi** (B.4) si attestano a € 4.210.516,83, con un incremento del 10,29% rispetto al 2024 (+€ 392.770,99). La dinamica è riconducibile quasi esclusivamente all’aumento dei canoni di noleggio, mentre i fitti passivi risultano sostanzialmente stabili.

In particolare, i canoni di noleggio (B.4.B) raggiungono € 4.188.883,91, in crescita del 10,34% (+€ 392.603,86), rappresentando la componente prevalente dell’aggregato.

Nell'area sanitaria (B.4.B.1), l'incremento pari a € 335.986,98 (+10,19%) è correlato al crescente ricorso a formule di noleggio per attrezzature elettromedicali. Tale scelta gestionale è riconducibile alla necessità di garantire il continuo aggiornamento tecnologico del parco apparecchiature, in un contesto di limitata disponibilità di risorse per investimenti in conto capitale.

Per quanto riguarda l'area non sanitaria (B.4.B.2), si registra un incremento di € 56.616,88 (+11,31%), legato al processo di ammodernamento dell'infrastruttura tecnologica aziendale. In particolare, l'introduzione di nuovi apparati di rete e la progressiva digitalizzazione dei sistemi di telefonia hanno comportato l'estensione dei servizi di gestione e manutenzione, nonché l'attivazione di ulteriori licenze per il monitoraggio e la sicurezza informatica.

Nel complesso, l'incremento dell'aggregato riflette una crescita strutturale dei canoni di noleggio, coerente con le strategie aziendali orientate al rafforzamento tecnologico e alla continuità operativa dei servizi, attraverso modelli gestionali flessibili e aggiornabili nel tempo

Area straordinaria del conto economico

Per quanto attiene ai costi e ricavi che affluiscono all'area straordinaria del conto economico (Voce E), sintetizzati nelle seguenti tabelle, la composizione è dettagliata compiutamente nelle tabelle della Nota Integrativa.

	DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE ATTIVE	Valore CE al 31/12/2025
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.003.823
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	186.069
EA0060	E.1.B.22) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.625
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	785.130
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	618.314
	<i>- di cui per Note di credito AIFA per meccanismo prezzo volume</i>	183.191
	<i>- di cui per Altre sopravvenienze Attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	435.123
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi:	166.816
	<i>Rimborso trasporto radiofarmaci ASL 2 anno 2024 effettuato nel corso dell'anno 2023</i>	39.800
	<i>Liquidazione del saldo del progetto RF-2016-02364383 "T cells" come da DD 4120/25 in quanto trattasi di risorse 2020 e 2022</i>	26.571
	<i>Recupero IVA split versata indebitamente all'Erario in seguito ad una errata registrazione contabile della fattura di acquisto del fornitore TEKNO CONSUL SRL</i>	4.805
	<i>Fondi Framacovigilanza DD 10997/25, iscritti alla voce EA0140 secondo disposizioni regionali (risorse relative a saldo progetti FV 2012-2013-2014)</i>	3.440
	<i>Progetto RF 2019-12368793 "Genetics-driven targeted therapy of classical Hodgkin lymphoma" iscritti alla voce EA0140 secondo disposizioni regionali</i>	53.061
	<i>Conguaglio relativo al fondo 2024 prestazioni urgente /essenziali erogate a stranieri non in regola con le norme di ingresso e soggiorno (STP) iscritti alla voce EA0140 secondo disposizioni regionali</i>	9.502
	<i>Assegnazione della quota finalizzata inclusa nel totale Indistinto come da DPCM del 23 ottobre 2024 avente ad oggetto: "Disposizioni in materia di utilizzo dei defibrillatori semiautomatici e automatici" (G.U. n. 285 del 5.12.2024) - annualità precedenti</i>	29.636

	DETTAGLIO INSUSSISTENZE ATTIVE (DEL PASSIVO)	Valore CE al 31/12/2025
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	1.703.898
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	1.703.898
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	<i>- di cui per Insussistenza di somme accantonate nel corso degli anni a fondo oneri personale in quiescenza</i>	
	<i>- di cui per Insussistenza fondi accantonati per rinnovi contrattuali antecedenti a blocco rinnovi</i>	
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	33.266
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi:	1.670.632
	<i>- di cui Insussistenza Ufficio Legale per revisione Fondo rischi personale dipendente</i>	610.081
	<i>- di cui risorse assegnate con DGR 82 del 04.02.26 relativamente all'emergenza Ucraina</i>	568.280
	<i>- di cui risorse assegnate con DGR 163 del 25.02.26 relativamente al trattamento economico accessorio della dirigenza medica, anno 2023</i>	282.294
	<i>- di cui risorse assegnate con DGR 163 del 25.02.26 relativamente al trattamento economico accessorio della dirigenza medica, anno 2024</i>	147.723
	<i>- di cui risorse assegnate con DGR 216 del 11.03.26 relativamente al D. Lgs 178/2012, anno 2024</i>	62.254
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	72.496

	DETTAGLIO SOPRAVVENIENZE PASSIVE	Valore CE al 31/12/2025
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	36.075
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.769
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	22.769
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	13.306
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-

EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	8.501
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	4.805

	DETTAGLIO INSUSSISTENZE PASSIVE (DELL'ATTIVO)	Valore CE al 31/12/2025
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-

4.6 Analisi dei crediti e dei debiti

Nella tabella che segue si rappresentano, secondo lo schema regionale, i crediti e i debiti relativi alla mobilità sanitaria con le ASL umbre, oltre ai crediti e ai debiti nei confronti della Regione, puntualmente riconciliati.

DESCRIZIONE	Bilancio esercizio 2025	Bilancio esercizio 2024	Variazione 2025/2024
Crediti verso la Regione	122.477.572,40	107.890.005,40	14.587.567,00
Crediti verso Aziende Sanitarie per mobilità sanitaria infragruppo- per mobilità non in compensazione	10.706.832,73	10.018.050,65	688.782,08
Debiti verso Regione			0,00
Debiti verso Aziende Sanitarie non in compensazione (diversi da mobilità sanitaria infragruppo)	1.012.687,13	1.245.264,73	-232.577,60
Saldo	132.171.718,00	116.662.791,32	15.508.926,68

Per un'analisi di dettaglio si rinvia alla Nota Integrativa al bilancio di esercizio 2025.

4.7 Analisi dei flussi di cassa e della situazione finanziaria

Il regime di gestione della liquidità degli enti del Servizio Sanitario Nazionale è disciplinato dall'art. 35, commi 8 e 9, del Decreto-Legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito dalla Legge 24 marzo 2012, n. 27, che ha introdotto il sistema di tesoreria unica "tradizionale" in sostituzione di quello "misto" di cui alla Legge 29 ottobre 1984, n. 720. La misura, oggetto di successive proroghe, è vigente fino al 31 dicembre 2025 ai sensi della Legge 30 dicembre 2021, n. 234.

In tale ambito, le disponibilità liquide sono accentrate presso la Banca d'Italia, ad eccezione delle risorse derivanti da indebitamento non assistito da contributi pubblici.

Il raccordo di cassa effettuato con il Tesoriere alla data 31/12/2025 espone la seguente situazione:

Fondo cassa al 31/12/2024	19.135.042
Totale riscossioni 2025	477.347.818
Totale pagamenti 2025	493.707.767
Fondo cassa al 31/12/2025	2.775.092

Le risultanze sono integralmente riconciliate con il Tesoriere e con la Banca d'Italia.

Il sistema di finanziamento regionale, pur rafforzato dal 2023 mediante anticipazioni mensili pari a circa il 95% dei ricavi attesi, continua a presentare elementi di disallineamento tra flussi finanziari e fabbisogni effettivi. Permangono, in particolare, criticità connesse ai tempi di regolazione della mobilità sanitaria, che incidono sulla dinamica degli incassi.

Le disponibilità liquide includono giacenze su conti correnti postali per € 169.149, coerenti con gli estratti conto di Poste Italiane S.p.A..

Nel corso dell'esercizio 2025 si è fatto ricorso all'anticipazione di tesoreria per € 30.111.978,93, con oneri finanziari pari a € 52.468, a conferma di una tensione strutturale di liquidità.

La gestione dei flussi di cassa risulta condizionata dalla tempistica dei trasferimenti regionali e dalla capacità di incasso dei crediti verso le Aziende sanitarie territoriali. Le risorse disponibili sono pertanto prioritariamente destinate agli adempimenti inderogabili, con effetti limitativi sulla regolarità dei pagamenti verso i fornitori.

Nel corso dell'anno si è inoltre fatto ricorso ad anticipazioni per il finanziamento di investimenti già autorizzati ma non ancora coperti da effettive erogazioni, nonché per la gestione dei flussi connessi ai meccanismi regionali di autoritenzione.

Permane la necessità di un riallineamento strutturale tra fabbisogno finanziario e trasferimenti regionali, anche mediante la liquidazione dei crediti maturati, al fine di assicurare condizioni fisiologiche di cassa.

Nonostante il contesto sopra descritto, l'indicatore annuale dei tempi medi di pagamento per il 2025 si mantiene entro i limiti previsti dalla normativa vigente.

4.8 Il patrimonio immobiliare

I beni di proprietà dell'Azienda Ospedaliera sono tutti gravati da vincolo di destinazione sanitaria. Come si evince dall'elenco che segue e dalla visura catastale sintetica allegata, il patrimonio dell'Azienda Ospedaliera di Perugia è costituito essenzialmente dagli edifici e strutture dedicate all'attività assistenziale/ospedaliera:

Patrimonio indisponibile

- a)** Foglio 283, num. 1519, sub. 4, cat. B/1. *Ospedale Santa Maria della Misericordia di Perugia.* Attività assistenziale/ospedaliera (*si rimanda al punto 1 bis sotto evidenziato per i rapporti di concessione d'uso onerosa intercorrenti tra l'AOPG e l'ASL Umbria 1*).
- b)** Foglio 283, num. 1346, cat. F/1. Parcheggio "Gambuli" di pertinenza dell'Ospedale di Perugia;
- c)** Foglio 237, num. 922, sub. 1, cat. C/2. Edificio che, a seguito di ristrutturazione, veniva concesso in locazione a *Umbria Salute s.c.a.r.l.* (ad oggi PuntoZero s.c.a.r.l.. (Si rimanda al punto 2 bis per i rapporti attualmente esistenti relativi alla destinazione d'uso);
- d)** Foglio 237, num. 922, sub. 2, cat. B/4. Attualmente destinato ad archivio/magazzino (da ristrutturare);
- e)** Foglio 237, num. 5007, cat. C/3. Attualmente destinato a magazzino;
- f)** Foglio 237, part.lla 863, 864. Bosco ceduo;

Patrimonio disponibile

- g)** Foglio 236, part.lla 150, 155. Seminativo arborato e uliveto. Destinazione d'uso pregressa: ex parcheggio Ospedale di Monteluca PG.

In merito ad alcuni cespiti immobiliari di proprietà dell'AOPG, si evidenzia quanto segue:

All'interno di una porzione degli edifici ospedalieri (immobile a), viene ospitato, con contratto di concessione d'uso, sottoscritto a seguito di accordi tra l'Azienda Sanitaria Asl Umbria 1 e l'Azienda Ospedaliera, il Ser.D (Servizio Dipendenze) del Perugino.

Il servizio occupa circa 370 mq di superficie e la Asl Umbria 1 corrisponde all'Azienda Ospedaliera un canone di concessione. Il canone annuale, pari ad € 40.356,00, è comprensivo del servizio pulizie, energia elettrica e spese di raffrescamento e riscaldamento.

Sempre all'interno di edifici ospedalieri, in locali adiacenti al CUP, detenuti dalla Asl Umbria 1 a titolo di concessione d'uso onerosa, viene svolto il servizio di distribuzione farmaci. L'Accordo di Programma tra l'Azienda Ospedaliera di Perugia e l'Azienda Usl Umbria 1 per il trasferimento del servizio di Distribuzione Diretta di Farmaci, avente naturale scadenza al 31/12/2022, è stato rinnovato per l'anno 2023 con Deliberazione del D.G. n. 1219 del 2023 e successivamente per gli anni 2024 e 2025 con D.D.G. n. 193 del 21/02/2024, con un canone annuo pari ad € 2.500,00.

Per quanto attiene all'immobile di Via Enrico dal Pozzo Perugia (immobile c) di proprietà dell'Azienda Ospedaliera, fino a marzo 2024 una porzione di immobile di circa mq 800 è stata concessa in locazione a PuntoZero s.c.a.r.l., successivamente, con DDG n° 525 del 19/04/2024, è stato approvato un accordo di risoluzione anticipata del contratto di locazione in oggetto a far data, come detto, dal 01 marzo 2024.

A seguito della suddetta risoluzione, tale immobile è stato designato a nuova sede della Centrale Operativa (Cour) 118. I lavori sono stati finanziati con gli utili della GSA (DGR n. 1226/2024) per 1,7 mln di € destinati alle operazioni di trasferimento della centrale e all'acquisto delle correlate immobilizzazioni.

Relativamente ai beni di cui all'art. 87, lett. e), legge regionale 9 aprile 2015, n. 11: beni che si intendono alienare nel triennio, si evidenzia quanto segue. L'ex parcheggio di Via del Favarone, Perugia, in passato posto a servizio del complesso ospedaliero di Monteluca, non essendo più utile alle finalità dell'Azienda, essendo stati dismessi tutti gli immobili che facevano parte di quest'ultimo, e, di conseguenza, trasferite le attività assistenziali presso il nuovo Ospedale Santa Maria della Misericordia, viene incluso nell'elenco dei beni che si intendono alienare. La procedura di vendita tramite asta pubblica, a doppio incanto, esperita negli anni passati, ha avuto esito negativo, pertanto, si procederà all'alienazione come previsto dalla normativa vigente previa nuova stima del valore di mercato dei terreni.

4.9 Le imposte sui redditi

Il Testo Unico delle imposte sui redditi stabilisce che il reddito complessivo degli enti non commerciali, categoria in cui rientrano le aziende del Servizio Sanitario Nazionale, è formato dai redditi fondiari, di capitale, d'impresa e diversi. L'Azienda Ospedaliera di Perugia, nell'anno 2025, è stata titolare di redditi d'impresa e fondiari, non di redditi di capitale, né di redditi diversi.

Per quanto riguarda invece i redditi fondiari, occorre tener presente che il Ministero delle Finanze – Dipartimento entrate, con la circolare 244/E del 28/12/1999, ha chiarito che gli immobili delle aziende sanitarie utilizzati per attività istituzionali hanno autonomia reddituale e sono pertanto produttivi di reddito fondiario.

Nell'anno 2015, così come specificato nel paragrafo 4.9, i competenti uffici dell'Amministrazione finanziaria hanno provveduto ad un riordino di tutte le proprietà dell'Azienda Ospedaliera di Perugia riclassificandole in nuove particelle catastali. I suddetti immobili le cui rendite catastali risultano dalle apposite visure sono soggetti a rivalutazione secondo le seguenti regole:

- 5% per i redditi da fabbricati
- 80% per il reddito dominicale e 70% per il reddito agrario; tali tipi di redditi per gli esercizi 2013, 2014 e 2015 vanno ulteriormente rivalutati del 155 ai sensi della legge 228/2012.

L'aliquota IRES per l'esercizio 2025 è del 24,00% ma questa Azienda in qualità di Ente Ospedaliero usufruisce della riduzione del 50% ai sensi dell'art.6 del D.P.R. 601 del 29.09.1973.

5 DATI RELATIVI AL PERSONALE

5.1 *La dinamica del personale in servizio*

La dinamica del personale in servizio

Questa Azienda, anche per l'anno 2025, in continuità con gli anni precedenti, ha attuato una politica di gestione del personale coerente con gli indirizzi nazionali e regionali, finalizzata a garantire la regolare erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) nel rispetto degli equilibri economico-finanziari del bilancio aziendale e dei vincoli di finanza pubblica.

Sulla base di tali presupposti, l'Azienda ha adottato dapprima in via provvisoria il Piano Triennale del Fabbisogno di Personale 2025-2027 (giusta Deliberazione del Direttore Generale n. 478 del 09/05/2025), successivamente approvato dalla Regione Umbria con DGR n. 587 del 19/06/2025, ai sensi dell'articolo 6, comma 4, del D. Lgs. 30 marzo 2001 n. 165, e pertanto, adottato in via definitiva con la Deliberazione del Direttore Generale n. 713 del 27.06.2025. Nell'ambito di tale deliberazione è stato preso atto, tra l'altro, degli indirizzi regionali forniti a tutte le Aziende del SSR e finalizzati alla copertura dei fabbisogni di personale mediante il prioritario ricorso a procedure concorsuali unificate con individuazione dell'Azienda capofila per la cui messa a regime è stato costituito presso la Direzione regionale Salute e welfare un apposito Tavolo di concertazione con le Aziende del SSR per la programmazione annuale delle procedure da attivare in modalità unificata.

Per quanto concerne le politiche di reclutamento del personale, al fine di dare attuazione ai potenziamenti autorizzati con la soprarichiamata DGR n. 713/2025, nonché di garantire la copertura dei *turn over* e le assunzioni di personale a qualsiasi titolo, sulla base delle suddette indicazioni regionali, l'Azienda si è avvalsa prevalentemente delle graduatorie disponibili nell'ambito del SSR nonché di procedure concorsuali unificate con le altre Aziende sanitarie della Regione Umbria. Con nota regionale n. 2025-0176121 del 22/09/2025 (acquisita in pari data al prot. n. 82111), lo stato di attuazione dei reclutamenti dell'anno 2025 (quale specifico obiettivo dei Direttori Generali) è stato oggetto di periodico monitoraggio cui sono stati forniti gli esiti alla Direzione regionale Salute e welfare con prot. n. 88667 del 8/10/2025 (dati al 30/09/2025) e con prot. n. 3318 del 16/01/2026 (dati al 31/12/2025).

Nel corso del 2025, l'Azienda, in coerenza con quanto disposto dalla normativa nazionale e gli accordi regionali in materia, da ultimo approvato con DGR 1099/2023, ha proseguito il ricorso all'istituto della stabilizzazione previsto dall'art. 1, comma 268 della L. 234/2021.

In particolare, in attuazione di quanto disposto dalla Regione Umbria, con deliberazione del Direttore Generale n. 325 del 01/12/2025 questa Azienda ha indetto Avviso pubblico per manifestazione di interesse finalizzata alla stabilizzazione del personale dirigenziale e non dirigenziale sanitario, socio-sanitario, amministrativo, tecnico e professionale reclutato dagli Enti del Servizio Sanitario Nazionale, anche con contratti di lavoro flessibile, ai sensi dell'art. 1, comma 268, lettera b) della Legge 30.12.2021, n. 234 con le modifiche introdotte dalla Legge 29.12.2022, n. 197, dal DL 29.12.2022, n. 198 e dal DL 30.3.2023, n. 34 nonché dal DL 2.03.2024, n. 19, nonché dal DL 27.12.2024, n. 202, convertito in Legge n. 15/2025 e ulteriori determinazioni, individuando quale termine ultimo di presentazione delle domande il 15/12/2025 e prevedendo la maturazione dei requisiti al 31/12/2025.

All'esito dell'istruttoria sulle domande di partecipazione alla manifestazione di interesse e in coerenza con la programmazione dei fabbisogni definitiva approvata con Deliberazione DG n. 713 del 27/06/2025, nel corso dell'anno 2025 è stata disposta la stabilizzazione di complessive n. 92 unità di cui n. 20 con prese di servizio realizzate nel corso del 2025 e n. 72 nel 2026, come di seguito dettagliato:

STABILIZZAZIONI CON PRESE DI SERVIZIO REALIZZATE NEL 2025

- n. 2 Dirigente Medico disciplina "Cardiologia"
- n. 1 Dirigente Medico disciplina "Ematologia"
- n. 1 Dirigente Medico disciplina "Medicina Interna"
- n. 1 Dirigente Medico disciplina "Neurologia"
- n. 4 nel profilo di "Infermiere"
- n. 1 nel profilo di "Ostetrica"
- n. 3 nel profilo di Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico"
- n. 7 nel profilo di "Collaboratore Amministrativo Professionale"

STABILIZZAZIONI DELIBERATE NEL 2025 CON PRESE DI SERVIZIO REALIZZATE NEL 2026

- n. 1 Dirigente Medico disciplina "Neurologia"
- n. 2 Dirigenti Medici disciplina "Chirurgia Generale"
- n. 1 Dirigente Medico disciplina "Chirurgia Vascolare"
- n. 1 Dirigente Medico disciplina "Endocrinologia"
- n. 1 Dirigente Medico disciplina "Genetica Medica"
- n. 2 Dirigenti Medici disciplina "Ginecologia e Ostetricia"
- n. 1 Dirigente Medico disciplina "Malattie Infettive"

- n. 1 Dirigente Medico disciplina “Microbiologia e Virologia”
- n. 1 Dirigente Medico disciplina “Oftalmologia”
- n. 1 Dirigente Medico disciplina “Oncologia”
- n. 1 Dirigente Medico disciplina “Otorinolaringoiatria”
- n. 2 Dirigenti Amministrativi
- n. 36 nel profilo di “Infermiere”
- n. 3 nel profilo di “Ostetrica”
- n. 3 nel profilo di “Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico”
- n. 4 nel profilo di “Fisioterapista”
- n. 5 nel profilo di “Operatore Sociosanitario”
- n. 4 nel profilo di “Collaboratore Amministrativo”
- n. 1 nel profilo di “Collaboratore Tecnico Professionale– Ingegnere”
- n. 1 nel profilo di “Specialista nei rapporti con i media – giornalista pubblico”.

Relativamente alle assunzioni previste da obblighi di legge 68/99, utili al rispetto dei limiti percentuali minimi di collocamento obbligatorio previsti dalla Legge 12 marzo 1999, n.68 “Norme per il diritto al lavoro dei disabili”, in esito all’attivazione delle procedure di avviamento numerico a selezione avviate dall’Agenzia Regionale per le Politiche Attive del Lavoro - Arpal Umbria si annoverano n. 4 unità di personale afferenti all’area del Comparto (n. 1 operatore tecnico portiere - n. 3 coadiutori amministrativi).

La tabella che segue confronta il personale in servizio retribuito al 31.12.2025, comprensivo anche del personale comandato e in assegnazione temporanea in entrata il cui trattamento economico è a carico di questa Azienda, con quello presente al 31.12.2024.

Dall’analisi di tali dati emerge un leggero incremento, per complessive 5 unità. In particolare:

Personale Dipendente Ospedaliero (di Ruolo, Incaricato e Supplente) e Universitario

Convenzionato

FIGURE PROFESSIONALI	Unità al 31.12.24	Unità al 31.12.25
Dirigenza Amministrativa	6	6
Pers. Comparto Amm.vo	164	182
Totale Ruolo Amministrativo	170	188
Dirigenza Professionale	3	1
Pers. Comparto Professionale	13	16
Totale Ruolo Professionale	16	17
Dirigenza - Odontoiatria	1	1
Dirigenza - Medica	495	525
Dirigenza - Medica Specializzandi	13	9
Dirigenza - Farmacista	11	12
Dirigenza - Biologo	21	21
Dirigenza - Chimico	0	1
Dirigenza - Fisico	7	7
Dirigenza - Psicologo	4	4
Dirigenza - Prof. Tecnico/Infermieristico	2	2
Pers. Comparto - Infermieristico	1.345	1.315
Pers. Comparto - Tecnico/Sanitario	258	257
Pers. Comparto - Tec. della Riabilit.	44	43
Totale Ruolo Sanitario	2.201	2.197
Pers. Comparto - Coll. Tec. / Ass. Tec. / Programm.	41	39
Pers. Comparto - Operatore Tecnico	124	128
Pers. Comparto - OTA	2	2
Pers. Comparto - Ausiliario	22	16
Totale Ruolo Tecnico	189	185
Pers. Comparto - Assistenti Sociali	2	1
Pers. Comparto - OSS	347	346
Totale Ruolo Tecnico	349	347
Dirigenti Medici - universitari conv.	89	88
Dirigenti Sanitari NON medici - universitari conv.	5	5
Dirigenti Tecnici - universitari conv.	0	0
Pers. Comparto Tecnico/Sanitario - universitari conv.	58	55
Totale Convezionati Universitari	152	148
TOTALE	3.077	3.082

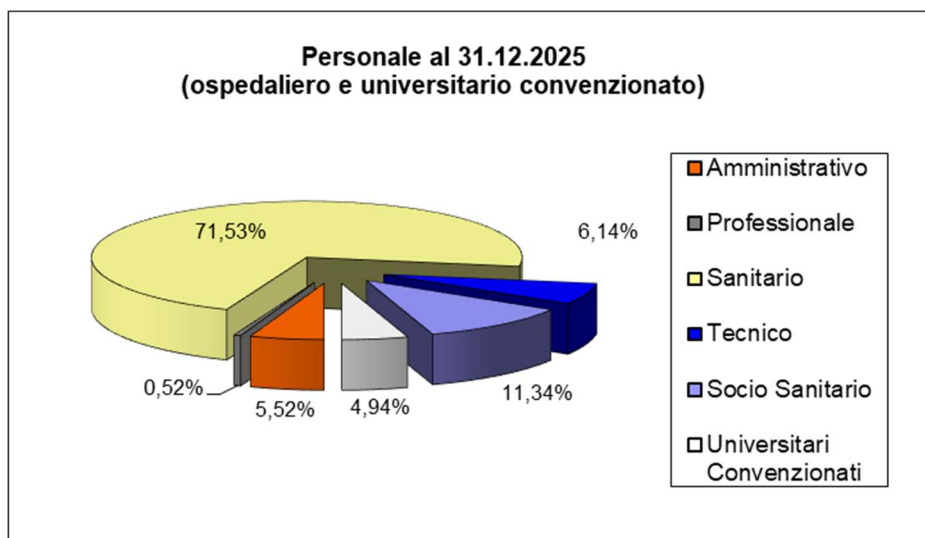
- nel ruolo amministrativo si registra un'invarianza delle unità nella Dirigenza Amministrativa. Nel Comparto, invece, si rileva un incremento di ben + **18** unità rispetto al 2024. Tale crescita è tuttavia quasi interamente riconducibile all'esito della selezione interna effettuata "*mediante passaggio orizzontale all'interno della medesima Area tra profili diversi dello stesso livello economico ai sensi dell'art. 18 del CCNL del 2019-2021 e dell'art. 11 del Regolamento aziendale approvato con Deliberazione DG n. 247 del 6/03/2025*" di cui alla Deliberazione del Direttore Generale n. 614 del 13/06/2025, a seguito della quale n. **16** unità di personale sono transitate dal ruolo tecnico a quello amministrativo, a parità di categoria e livello economico. A tale incremento nel ruolo amministrativo è quindi coinciso un pari decremento nel ruolo tecnico, nel quale tale personale risultava inquadrato fino al 2024. Al netto di tali passaggi, si evidenzia comunque una dinamica complessiva di incremento del personale, pari a + **2** unità.

- nel ruolo professionale si registra il calo di n. **2** unità nell'ambito della Dirigenza, dovute alla cessazione dal servizio di due dirigenti ingegneri. Per quanto riguarda il Comparto, invece, si osserva un lieve aumento di + **3** unità di personale, il cui numero al 31.12.2025 si attesta su 16 unità, delle quali n. 11 collaboratori professionali assunti a seguito di selezioni bandite per il reclutamento di figure previste per l'espletamento di progetti ministeriali, la cui spesa risulta interamente finanziata da risorse esterne;
- nel ruolo sanitario si registra complessivamente un decremento di - **4** unità rispetto al 2024. In particolare, si osserva nell'ambito della Dirigenza un significativo incremento pari a n. + **28** unità, così determinate: + **30** Dirigenti Medici, - **4** Dirigenti Medici in formazione specialistica (c.d. Specializzandi), + **1** Dirigente Sanitario Farmacista, + **1** Dirigente Sanitario Chimico. Contestualmente, nell'area contrattuale del Comparto si rileva la forte contrazione del personale in servizio, per complessive n. **32** unità.
- nel ruolo sociosanitario, la tabella di cui sopra, evidenzia una flessione di - **2** unità di cui una tra le figure professionali dell'Assistente Sociale e una tra gli Operatori Socio Sanitari.
- nel ruolo tecnico si registra un decremento di personale pari a - **4** unità rispetto al 2024, ascrivibile interamente all'esito della selezione interna, descritta per il ruolo amministrativo, per effetto della quale a decorrere dal 16.06.2025 sono transitati dal ruolo tecnico al ruolo amministrativo 16 unità di personale, a parità di categoria e livello economico. Al netto di tali passaggi, infatti, si evidenzia una dinamica di incremento di personale con saldo netto positivo di + **10** unità.
- si registra, infine, tra il personale universitario convenzionato un calo di - **4** unità, derivante da: - **1** Dirigente Medico e - **3** unità del Comparto.

Riepilogo Personale Suddiviso per Ruolo – Confronto Anni 2024– 2025

RUOLO	personale al 31.12.24	personale al 31.12.25
	unità	unità
Amministrativo	170	188
Professionale	16	17
Sanitario	2.201	2.197
Tecnico	189	185
Socio Sanitario	349	347
Universitari Convenzionati	152	148
TOTALE	3.077	3.082

Riepilogo Personale al 31.12.2025 – Distribuzione Percentuale



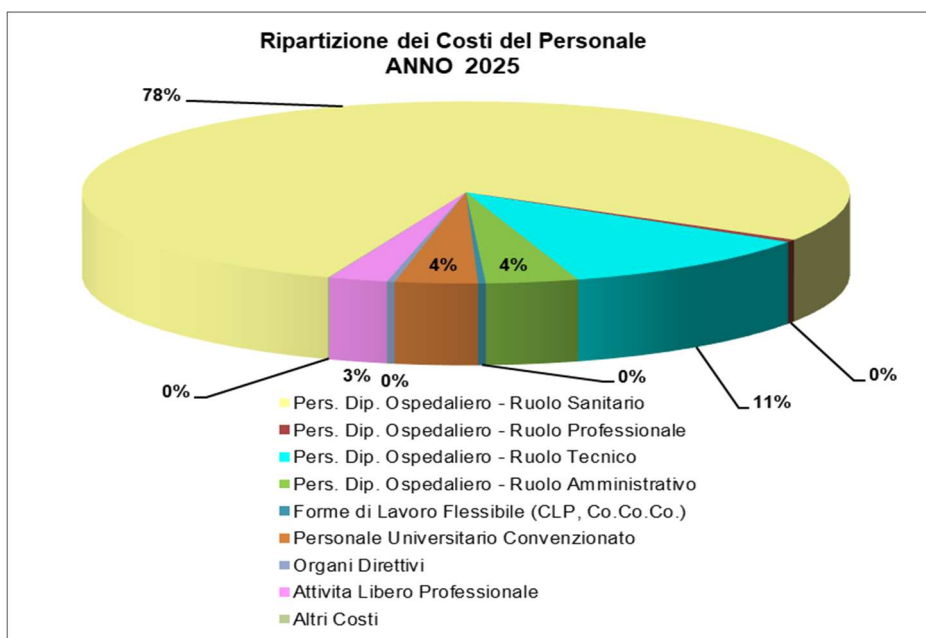
La dinamica del costo del personale

Complessivamente la quota dei costi riferibili alla Direzione SC Risorse Umane per l'anno 2025 ammonta ad € **192.718.616,64**. Nella seguente tabella è riportato il dettaglio:

Riepilogo Costi Personale Anno 2025

Pers. Dip. Ospedaliero - Ruolo Sanitario	150.132.530,79
Pers. Dip. Ospedaliero - Ruolo Professionale	887.881,83
Pers. Dip. Ospedaliero - Ruolo Tecnico	21.379.370,27
Pers. Dip. Ospedaliero - Ruolo Amministrativo	7.483.336,51
Forme di Lavoro Flessibile (CLP, Co.Co.Co.)	617.863,16
Personale Universitario Convenzionato	6.685.046,47
Organi Direttivi	623.552,78
Attività Libero Professionale	4.782.904,54
Altri Costi	126.130,29
TOTALE	192.718.616,64

Riepilogo Costo Personale Anno 2025 – Distribuzione Percentuale



Lo stesso aggregato nel 2024 ammontava a € 186.265.209,36 evidenziando un significativo incremento del fabbisogno complessivo per l'anno 2025 pari ad € 6.453.407,28 (+ 3,46%).

Si precisa in merito, che in data 27.10.2025 l'ARAN e le parti sindacali hanno sottoscritto definitivamente il CCNL relativo al personale del Comparto Sanità per il triennio 2022-2024, determinando pertanto nel mese di novembre 2025 l'applicazione degli adeguamenti contrattuali e l'erogazione degli incrementi ivi previsti per il periodo gennaio-ottobre 2025.

Tale applicazione ha comportato incrementi sia delle voci fisse (stipendio base, indennità infermieristica, indennità di tutela del malato), che adeguamenti dei fondi contrattuali per il trattamento accessorio (incrementi ai sensi degli artt. 63 co.2 – 64 co. 2 – 64 co. 4).

Tali maggiori oneri hanno trovato iscrizione nelle corrispondenti voci di costo del Bilancio 2025, determinando un incremento del fabbisogno di risorse correnti.

Nella tabella che segue si riporta nel dettaglio il confronto tra gli esercizi 2025 e 2024:

Riepilogo Costo Personale – Confronto Anno 2025 – Anno 2024

	Riepilogo Costi Personale - 2025	Riepilogo Costi Personale - 2024	scostamenti 2025/2024	
			in valori assoluti	in termini %
Pers. Dip. Ospedaliero - Ruolo Sanitario	150.132.530,79	145.313.820,78	4.818.710,01	2,59%
Pers. Dip. Ospedaliero - Ruolo Professionale	887.881,83	777.977,93	109.903,90	0,06%
Pers. Dip. Ospedaliero - Ruolo Tecnico	21.379.370,27	20.376.666,54	1.002.703,73	0,54%
Pers. Dip. Ospedaliero - Ruolo Amministrativo	7.483.336,51	6.826.991,70	656.344,81	0,35%
Forme di Lavoro Flessibile (CLP, Co.Co.Co.)	617.863,16	723.228,33	-105.365,17	-0,06%
Personale Universitario Convenzionato	6.685.046,47	6.606.407,16	78.639,31	0,04%
Organi Direttivi	623.552,78	653.470,95	-29.918,17	-0,02%
Attività Libero Professionale	4.782.904,54	4.416.996,08	365.908,46	0,20%
Altri Costi	126.130,29	569.649,89	-443.519,60	-0,24%
TOTALE	192.718.616,64	186.265.209,36	6.453.407,28	3,46%

Analizzando gli scostamenti emerge che il suddetto aumento del costo è da imputare quasi esclusivamente al personale appartenente al ruolo sanitario; tale circostanza, è in primo luogo determinata dall'impatto dell'incremento di unità di personale afferente alla dirigenza medica presente al 31.12.2025 rispetto al 2024 (+ 26 unità). Nell'area del comparto invece, nonostante la graduale riduzione di personale come sopra evidenziato, si è registrato un incremento del costo motivato dall'applicazione degli adeguamenti contrattuali sopra descritti.

L'incremento del costo derivante dall'applicazione del suddetto CCNL si è registrato non solo nell'ambito del comparto sanitario ma anche agli altri ruoli (amministrativo, tecnico, sociosanitario). Si precisa, tuttavia, che pur essendo stato istituito il ruolo socio sanitario (nel quale sono confluiti profili quali l'Operatore Socio-Sanitario e l'Assistente Sociale), ai fini della rappresentazione contabile, i relativi costi continuano ad essere imputati ed esposti all'interno del ruolo tecnico, nelle more di un adeguamento dei modelli di rilevazione del conto economico.

Occorre segnalare che, come disposto dall'art.1 co. 128 della legge 30 dicembre 2024, n. 207 (legge di Bilancio 2025), nelle more della definizione dei contratti collettivi nazionali di lavoro relativi al triennio 2025-2027, rispetto al precedente anno, tra i costi del personale è stato rilevato il costo relativo all'indennità di vacanza contrattuale 2025-2027, di cui all'art. 47- bis, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nella seguente misura mensile percentuale rispetto agli stipendi tabellari:

- 0,6% dal 1° aprile al 30 giugno 2025;
- 1% dal 1° luglio 2025.

Da rilevare, inoltre, un leggero aumento dei costi inerenti alla Libera Attività Professionale, circa €365.000,00 in più rispetto all'anno precedente. Tale fenomeno, che comunque ha un'incidenza

complessiva positiva, tenuto conto del corrispondente ricavo iscritto a Bilancio, è da riferire alle prestazioni erogate in regime di Libera Attività Professionale dai professionisti dell'Azienda Ospedaliera di Perugia.

Con particolare riferimento ai contratti libero professionali, si conferma l'operato già seguito nelle precedenti annualità che prevede l'attivazione quasi esclusivamente per la realizzazione di specifici progetti finanziati con appositi fondi vincolati e non gravanti quindi nel bilancio dell'Azienda.

Note sugli accantonamenti per i rinnovi contrattuali

Triennio 2022-2024

Nel corso dell'anno 2025 è stato sottoscritto il CCNL relativo al personale del Comparto Sanità triennio 2022-2024 il cui onere ha trovato iscrizione nelle corrispondenti voci di costo del Bilancio 2025.

Per quanto riguarda le altre aree contrattuali della Dirigenza Medica, Sanitaria, Professionale e Amministrativa, i relativi CCNL 2022-2024 risultano sottoscritti successivamente alla chiusura dell'esercizio, e pertanto, la stima dei relativi costi è stata prevista quale accantonamento alle voci di bilancio BA2860 "*Acc. Rinnovi contrattuali dirigenza medica*" e BA2870 "*Acc. Rinnovi contrattuali dirigenza non medica*".

Triennio 2025-2027

Per tutte le Aree Negoziali, gli accantonamenti per il rinnovo contrattuale del triennio contrattuale 2025-2027, per l'anno 2025, sono definiti a partire da quanto disposto nella legge n. 207 del 2024 (legge di bilancio 2025), articolo 1, commi 128-130:

- **comma 128:** "*Per il triennio 2025-2027, gli oneri posti a carico del bilancio statale per la contrattazione collettiva nazionale in applicazione dell'articolo 48, comma 1, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, e per i miglioramenti economici del personale statale in regime di diritto pubblico sono complessivamente determinati in 1.755 milioni di euro per l'anno 2025, in 3.550 milioni di euro per l'anno 2026 e in 5.550 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2027. A valere sui predetti importi si dà luogo, nelle more della definizione dei contratti collettivi nazionali di lavoro e dei provvedimenti negoziali relativi al personale in regime di diritto pubblico, in deroga alle procedure previste dalle disposizioni vigenti in materia, all'erogazione dell'anticipazione di cui all'articolo 47-bis, comma 2, del decreto legislativo n. 165 del 2001 e degli analoghi trattamenti previsti dai rispettivi ordinamenti, nella misura percentuale, rispetto agli stipendi tabellari, dello 0,6*

per cento dal 1° aprile 2025 al 30 giugno 2025 e dell'1 per cento a decorrere dal 1° luglio 2025. Gli importi di cui al primo periodo, comprensivi degli oneri contributivi ai fini previdenziali e dell'imposta regionale sulle attività produttive di cui al decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, concorrono a costituire l'importo complessivo massimo di cui all'articolo 21, comma 1-ter, lettera e), della legge 31 dicembre 2009, n. 196.”

- comma 129: *“Per il personale dipendente da amministrazioni, istituzioni ed enti pubblici diversi dall'amministrazione statale, gli oneri per i rinnovi contrattuali per il triennio 2025-2027, da destinare alle medesime finalità e da determinare sulla base dei medesimi criteri di cui al comma 128, nonché quelli derivanti dalla corresponsione dei miglioramenti economici al personale di cui all'articolo 3, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, sono posti a carico dei rispettivi bilanci ai sensi dell'articolo 48, comma 2, del citato decreto legislativo n. 165 del 2001.”*

- comma 130: *“Le disposizioni del comma 129 si applicano anche al personale convenzionato con il Servizio sanitario nazionale.”*

Inoltre, l'articolo 1, comma 121, della legge n. 207 del 2024 ha disposto la facoltà di incrementare le risorse del triennio contrattuale 2022-2024 a decorrere dall'anno 2025 di un ulteriore importo equivalente allo 0,22% del monte salari *“Al fine di dare attuazione a quanto previsto dall'articolo 3, comma 2, del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, le risorse destinate ai trattamenti accessori del personale dipendente dalle amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, possono essere incrementate, rispetto a quelle destinate a tali finalità nell'anno 2024, con modalità e criteri da stabilire nell'ambito della contrattazione collettiva nazionale relativa al triennio 2022-2024, di una misura percentuale del monte salari relativo all'anno 2021 da determinare, per le amministrazioni statali, nei limiti di una spesa complessiva di 112,1 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2025, al lordo degli oneri contributivi ai fini previdenziali e dell'imposta regionale sulle attività produttive di cui al decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, mediante l'istituzione, nello stato di previsione del Ministero dell'economia e delle finanze, di un apposito fondo con una dotazione di pari importo e, per le restanti amministrazioni, a valere sui propri bilanci, con la medesima percentuale e i medesimi criteri previsti per il personale delle amministrazioni dello Stato, secondo gli indirizzi impartiti dai rispettivi comitati di settore ai sensi dell'articolo 47, comma 2, del predetto decreto legislativo n. 165 del 2001”.*

In attuazione della normativa sopra richiamata e seguendo il modello di calcolo dell'Algoritmo Ministeriale fornito dalla Regione Umbria per la determinazione degli accantonamenti 2025 con mail

del 01.12.2025, si è provveduto a stimare l'ammontare dell'accantonamento per l'anno 2025 del costo per il rinnovo del CCNL 2025-2027 di tutte le Aree Contrattuali e il costo per il rinnovo del CCNL 2022-2024 delle Aree della Dirigenza Medica, Sanitaria non Medica e della Dirigenza Professionale Tecnica e Amministrativa, unitamente alle risorse per il trattamento accessorio di cui all'art. 1 co. 121 della L. 207/2024 per complessivi € **4.258.375,42**.

Nella tabella seguente si riporta in dettaglio di detto accantonamento, suddiviso per aree negoziali:

	CODICE BILANCIO	ACC.TO RINN. C.LE ANNO 2025 come da algoritmo Regione Umbria mail del 01.12.2025		STIMA ACCANTONAMENTI RINNOVI CONTRATTUALI ANNO 2025 da algoritmo ministeriale (A)	ULTERIORI RISORSE PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO ART. 1 C. 121 I. 207/2024 (B)		TOTALE STIMA ACCANTONAMENTI RINNOVI CONTRATTUALE ANNO 2025 C= (A+B)
		ACC.TO RINN. C.LE CCNL 2022-2024	ACC.TO RINN. C.LE CCNL 2025-2027		competenze (*)	oneri (23,80%) + irap (8,5%)	
AREA NEGOZIALE DIRIGENZA MEDICA	BA2860	1.602.652,36	784.104,09	2.386.756,45	117.151,00	37.839,77	2.541.747,22
AREA NEGOZIALE DIRIGENZA NON MEDICA	BA2870	157.886,40	71.677,72	229.564,12	12.994,29	4.197,16	246.755,57
AREA NEGOZIALE COMPARTO	BA2880	tra i costi correnti anno 2025	1.469.872,63	1.469.872,63	tra i costi correnti anno 2025	tra i costi correnti anno 2025	1.469.872,63
TUTTE le AREE NEGOZIALI		1.760.538,76	2.325.654,44	4.086.193,20	130.145,29	42.036,93	4.258.375,42

(*) RISORSE PER IL TRATTAMENTO ACCESSORIO (ART. 1 C. 121 I. 207/2024)

Dirigenza Medica: l'accantonamento è stato determinato tenuto conto di quanto previsto dall'art. 19 comma 4 della preintesa CCNL 2022-2024 siglata in data 18/11/2025 (€ 193,00 pro-capite per le unità di personale presenti al 31/12/2021 - n. 607 dirigenti medici)

Dirigenza Non Medica:

- **Dirigenza Sanitaria :** l'accantonamento è stato determinato tenuto conto di quanto previsto dall'art. 19 comma 4 della preintesa CCNL 2022-2024 siglata in data 18/11/2025 (€ 193,00 pro-capite per le unità di personale presenti al 31/12/2021 - n. 58 dirigenti sanitari non medici)

- **Dirigenza PTA:** l'accantonamento è stato determinato tenuto conto di quanto previsto dall'art. 33 comma 3 della preintesa CCNL 2022-2024 siglata in data 11/11/2025 (0,22% del monte salari anno 2021 dirigenza PTA - € 1.800,29)

I vincoli della spesa

Costo del personale

La spesa per il personale e le conseguenti politiche gestionali delle risorse umane risultano condizionate dalle disposizioni in materia di contenimento dei costi.

In particolare, l'art. 11 co. 1 del DL n. 35 del 30.04.2019 ha disposto che *“A decorrere dal 2019, la spesa per il personale degli enti del Servizio sanitario nazionale delle regioni, nell'ambito del livello del finanziamento del fabbisogno sanitario nazionale standard cui concorre lo Stato e ferma restando la compatibilità finanziaria, sulla base degli indirizzi regionali e in coerenza con i piani triennali dei fabbisogni di personale, non può superare il valore della spesa sostenuta nell'anno 2018, come certificata dal Tavolo di verifica degli adempimenti di cui all'articolo 12 dell'Intesa 23*

marzo 2005 sancita in sede di Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano, o, se superiore, il valore della spesa prevista dall'articolo 2, comma 71, della legge 23 dicembre 2009, n. 191.'"

Nel corso del 2025, tuttavia, con la deliberazione n. 9/SEZAUT/2025/QMIG, adottata nell'adunanza del 4 aprile, la Sezione delle Autonomie della Corte dei Conti ha fornito un chiarimento interpretativo in relazione ai limiti di spesa per il personale degli enti del Servizio sanitario regionale, enunciando che *"il limite di spesa per il personale previsto dall'articolo 11, comma 1, del decreto-legge n. 35 del 10 2019 deve essere riferito alla Regione, tenuta a governare, a livello aggregato, la spesa del personale di tutti gli enti del Servizio sanitario regionale"* e che *"il limite di spesa per il personale previsto dall'articolo 2, comma 71, della legge n. 191 del 2009 è ancora produttivo di effetti, in via alternativa, al limitato fine di assicurare agli enti un più ampio margine di spesa rispetto a quello derivante dall'applicazione dell'articolo 11, comma 1, del decreto-legge n. 35 del 2019"*.

La Direzione Salute e Welfare della Regione Umbria, con la nota prot. reg. n. 263592 del 03.12.2024 acquisita in pari data al protocollo aziendale n. 97300 avente ad oggetto *"Indirizzi vincolanti alle Aziende Sanitarie Regionali per la predisposizione del Bilancio di previsione per l'esercizio 2025 – Prime indicazioni."* ha emanato direttive alle Aziende sanitarie umbre per la redazione del Bilancio 2025. Tali indicazioni sono state successivamente confermate dalla DGR n. 280 del 27/03/2025 recante *"Azienda Ospedaliera di Perugia Santa Maria della Misericordia. Controllo atto n. 158 del 14.2.2025: "Adozione del Bilancio preventivo economico dell'anno 2025 – Presa d'atto del parere del Collegio Sindacale". Controllo ex art. 83 del Testo Unico in materia di Sanità e Servizi Sociali (l.r. 9 aprile 2015, n. 11)"*, prevedendo anche per l'anno 2025 l'applicazione di quanto disposto dalla DGR n. 581 del 23/06/2021 avente ad oggetto *"Art. 11, comma 1, D.L. 30 aprile 2019 n. 35 convertito in L. 25 giugno 2019 n. 60. Rideterminazione tetto di spesa del personale delle Aziende Sanitarie regionali. Determinazioni"* con la quale sono stato stabilito il tetto di spesa per questa Azienda pari ad **€ 124.901.440,00**.

Successivamente, con la DGR n. 587 del 19/06/2025 avente ad oggetto: *"Azienda Ospedaliera di Perugia – Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025-2027 di cui alla delibera del Direttore Generale n. 478 del 09.05.2025 – Determinazioni."*, in considerazione del pronunciamento della Sezione delle Autonomie della Corte dei Conti sopra richiamato, la Regione Umbria ha concesso a questa Azienda, in via eccezionale per l'anno 2025, di derogare al tetto aziendale assegnato, pari ad € 124.901.440,00, fino all'ammontare massimo di **€ 125.810.165,00**, tenuto conto che fino a tale importo risulta accertata, in via preventiva, la sussistenza del rispetto del limite a livello regionale in coerenza con tale pronunciamento.

In tale contesto, sono stati pertanto perseguiti obiettivi di contenimento della spesa del personale, mediante un costante monitoraggio delle dinamiche di ingresso e uscita, assicurando al contempo la funzionalità dei servizi e l'ottimizzazione delle risorse disponibili.

Il rispetto del vincolo di crescita della spesa del personale ai sensi della vigente legislazione per l'anno 2025, verificato dalla Regione Umbria nell'ambito del Tavolo Tecnico di verifica degli adempimenti, è stato oggetto di monitoraggio periodico nel corso dell'anno, la cui ultima trasmissione relativa alla Tabella ag) elaborata con i dati al IV trimestre 2025 - pari ad una spesa di personale pari a € 125.850.215 con un minimale sfioramento del tetto assegnato pari ad € 40.050,00 - è stata trasmessa con protocollo aziendale n. 1380 del 09/01/2025.

Tuttavia, la definitiva quantificazione del rispetto del vincolo di spesa regionale sarà oggetto di successivo accertamento all'esito della trasmissione al Mef dei dati del Conto Annuale 2025 e del conseguente accertamento della spesa di tutte le Aziende del SSR.

Tenuto conto che il limite della spesa per il personale di cui all'art. 2, co. 71, della legge n. 191/2009 come sopra indicato è a livello regionale, la spesa sostenuta dall'Azienda nell'esercizio 2025, redatta secondo lo schema previsto dalla relazione – questionario al Bilancio d'Esercizio della Corte dei Conti, viene riportata nella tabella che segue:

Riepilogo Costo Personale 2025

Modello Questionario Corte dei conti sul Bilancio d'Esercizio

		Importi (euro)
TOTALE SPESA PER IL PERSONALE 2004		137.470.317
<i>Al netto di:</i>	Spese per arretrati di anni precedenti al 2004 per rinnovi dei contratti collettivi nazionali di lavoro	3.760.046
	Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati	0
	Spese relative ad assunzioni a tempo determinato e ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca finanziati ai sensi dell'art. 12-bis del d.lgs. 502/92 e successive modificazioni	605.802
Totale netto spesa 2004		133.104.469
1,4% della Spesa		1.863.463
Dato Spesa 2004 da considerare per il calcolo	(A)	131.241.006
		Importi (euro)
SPESA PER IL PERSONALE 2025 (CONSUNTIVO)	retribuzioni lorde - fisse e accessorie - corrisposte al personale a tempo determinato e indeterminato	130.363.416
	compensi corrisposti in virtù di rapporti di lavoro flessibili (co.co.co, convenzioni, somministrazione di lavoro temporaneo, LSU)	123.511
	oneri riflessi a carico datore di lavoro per contributi obbligatori	37.900.243
	IRAP	11.010.237
	spese per prestazioni rese da personale di altri enti mediante convenzione tra gli enti	6.883.168
TOTALE SPESA 2025 (CONSUNTIVO)		186.280.575
<i>Al netto di:</i>	Spese per rinnovi dei contratti collettivi nazionali di lavoro intervenute successivamente al 2004	56.595.328
	Spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati	660.547
	Spese relative ad assunzioni a tempo determinato e ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa per l'attuazione di progetti di ricerca finanziati ai sensi dell'art. 12-bis del d.lgs. 502/92 e successive modificazioni	0
Totale netto Spesa 2025	(B)	129.024.699
Differenza tra la spesa 2025 e la spesa 2004 da considerare per il calcolo		(B)-(A)
		-2.216.308

Spesa per il personale a tempo determinato

La modifica normativa già introdotta nel corso del 2024 ha rivisto gli obiettivi di contenimento della **spesa per il personale a tempo determinato o con convenzioni ovvero con contratti di collaborazione coordinata e continuativa** contenuti all'art. 9, comma 28 del DL 78/2010. La norma ha disposto che per ciascun anno del triennio 2024-2026, con riferimento esclusivamente al personale medico e a quello del comparto sanitario e socio-sanitario assunto a tempo determinato, la relativa spesa non può superare il doppio di quella sostenuta, per le medesime finalità, nell'anno 2009, anziché il previgente tetto del 50% di spesa rispetto al 2009. Resta fermo, invece, l'obiettivo del contenimento del costo annualmente sostenuto per il personale reclutato a tempo determinato con riferimento agli altri ruoli e profili entro il 50% della spesa sostenuta nel 2009 per le stesse finalità. Più specificatamente, si rappresentano nella tabella seguente i nuovi limiti di spesa vigenti per questa Azienda:

Tabella 2 - Riepilogo Nuovi Limiti 2024-2026 – Verifica costi personale tempo determinato

Spesa sostenuta nel 2009			Quantificazione nuovi limiti ex art. 9, c. 28, DL 78/2010 validi per il triennio 2024 - 2026	
per il personale a Tempo Determinato o con convenzioni o con contratti di Co.Co.Co.			per il personale a Tempo Determinato o con convenzioni o con contratti di Co.Co.Co.	
SPESA COMPLESSIVA RELATIVA a tutto il personale già eccertata con riferimento al calcolo del limite di all'art. 9, comma 28, DL 78/2010	QUOTA RELATIVA al personale della <u>dirigenza medica</u> e al <u>personale non dirigenziale</u> appartenente ai <u>profili sanitario e socio-sanitario</u>	QUOTA RELATIVA al personale della <u>dirigenza veterinaria, sanitaria non medica, professionale, tecnica e amministrativa</u> e al <u>personale non dirigenziale</u> appartenente ai <u>profili professionale, tecnico e amministrativo</u>	LIMITE di SPESA per il personale della <u>dirigenza medica</u> e al <u>personale non dirigenziale</u> appartenente ai <u>profili sanitario e socio-sanitario</u>	LIMITE di SPESA per il personale della <u>dirigenza veterinaria, sanitaria non medica, professionale, tecnica e amministrativa</u> e al <u>personale non dirigenziale</u> appartenente ai <u>profili professionale, tecnico e amministrativo</u>
	(A)	(B)	L1 = 2 X (A)	L2 = (B)/2
10.329.588,00	9.255.277,00	1.074.311,00	18.510.554,00	537.155,50

Spesa per trattamenti economici sostitutivi della mancata fruizione delle ferie

A riguardo del vincolo: ***“Divieto di corresponsione di trattamenti economici sostitutivi della mancata fruizione delle ferie da parte del personale dipendente così come previsto dal comma 8 dell’articolo 5 del Decreto Legge 95/2012 convertito in legge n 135/2012”***, si evidenzia che non vengono corrisposti, di norma, al personale dipendente trattamenti economici sostitutivi della fruizione delle ferie a partire dalla data di entrata in vigore della citata disposizione, se non in specifici casi prevalentemente ricondotti in fattispecie di rapporto di lavoro concluso in modo anomalo e non prevedibile (come ad es. decesso, dispensa per inidoneità permanente e assoluta ecc.), secondo gli indirizzi applicativi del Dipartimento della Funzione Pubblica (cfr. parere n. 40033 dell’8 ottobre 2012) e del Ministero dell’Economia e delle Finanze (cfr. nota prot. 94806 del 9 novembre 2012). Tuttavia, tenuto anche conto dei recenti orientamenti giurisprudenziali della Suprema Corte di Cassazione e delle sentenze della Corte di Giustizia Europea del 18 gennaio (C-218/22), e del 24/07/2024 (C-689/22), sono stati sottoscritti dalla Direzione aziendale accordi con alcuni dipendenti cessati dal servizio per dimissioni o collocamento a riposo, finalizzati alla parziale rinuncia a giorni di ferie residue a fronte della monetizzazione della parte non rinunziata.

Costo per le prestazioni aggiuntive del personale dirigente e del comparto

L’art. 89, comma 4, del CCNL 2019-2021 dell’Area Sanità ha disposto che ***“le Aziende garantiscono annualmente l’invarianza finanziaria del costo complessivo delle prestazioni aggiuntive, al lordo degli oneri riflessi a carico del Bilancio dell’Azienda”***, individuando come limite di spesa annuale il corrispondente costo complessivo sostenuto per l’anno 2021– detratti eventuali finanziamenti derivanti da specifiche disposizioni di legge intervenute nella predetta annualità. Tale limite può essere integrato con l’eventuale quota di cui all’art. 1, comma 4, lett. c) della Legge 3.8.2007, n. 120 e s.m.i., tenendo conto della eventuale perequazione e compensazione a livello regionale”.

Al comma 5 è inoltre previsto che “Sono fatte salve le specifiche disposizioni legislative in materia che incrementano le tariffe di cui al comma 3 rendendo disponibili ulteriori risorse rispetto al limite di cui al comma 4”

In riferimento al vincolo introdotto dal CCNL 2019-2021 relativamente alla **spesa per l’acquisto di prestazioni aggiuntive del personale Dirigente dell’Area Sanità**, si è provveduto alla quantificazione del valore annuo del limite aziendale, dimensionato ai sensi di quanto disposto dal comma 4 dell’art.89 in € **957.908,34**, così determinati:

		Importi (€)
COSTO COMPLESSIVO ANNO 2021 delle Prestazioni Aggiuntive, al lordo degli oneri riflessi a carico del bilancio aziendale		945.891,07
-	(eventuali) FINANZIAMENTI 2021 derivanti da specifiche disposizioni di legge intervenute a valere sul 2021	-124.168,92
+	(eventuale) FONDO "BALDUZZI" 2021 trattenuta effettuata nel 2021 del 5% del compenso dei dirigenti che hanno effettuato la libera professione intramuraria destinate alla riduzione delle liste di attesa	136.186,19
=	VALORE ANNUO DEL LIMITE AZIENDALE Importo entro il quale dovrà attenersi a decorrere dal 2024 la programmazione delle prestazioni aggiuntive richieste al personale della Dirigenza dell’Area Sanità	957.908,34

L’art. 89, comma 3 del CCNL 2019-2021 individua la tariffa oraria da erogare per remunerare tali prestazioni in 80 euro lordi onnicomprensivi, al netto degli oneri riflessi a carico del bilancio aziendale. Tale valore può essere elevato fino a 100 euro sulla base delle linee di indirizzo regionale. A riguardo, la Regione Umbria (giusta DGR n. 762 del 01/08/2024), sulla base di quanto previsto dall’art. 1, comma 218 della L. 30 dicembre 2023 n. 213 (Legge di Bilancio 2024), ha sottoscritto con le organizzazioni sindacali un accordo volto a riconoscere una maggiorazione tariffaria a tutte le prestazioni aggiuntive effettuate dai dirigenti, nei limiti delle risorse a disposizione di cui all’art. 1, comma 220 L. 213/2023 e all’art. 4 c. 11 del DL 202/2024, nella misura di:

- 100 euro orari, al netto degli oneri riflessi a carico dell’Amministrazione, per le prestazioni aggiuntive richieste nei Servizi di emergenza/urgenza;
- 90 euro orari, al netto degli oneri riflessi a carico dell’Amministrazione, per le prestazioni aggiuntive richieste negli altri Servizi.

Per l’anno 2025, con nota reg. n. 69400 del 08.04.2025, acquisita in pari data al protocollo aziendale n. 33059, la Regione Umbria ha dato comunicazione alle aziende sanitarie della ripartizione delle risorse di cui all’art. 1, c. 220 della L. 213/2023 e all’art. 4, c. 11 del DL 202/2024, determinate per

questa Azienda ad € 711.663,45, quale integrazione per l'anno 2025 del tetto aziendale 2021 pari ad **€ 1.669.571,79**.

Per l'anno 2025, la verifica del rispetto del suddetto limite fissato dall'art. 89 c. 4, risulta positivamente attestata, come da monitoraggio delle ore rese nel corso del 2025 trasmesso alla Regione Umbria con nota prot. n. 11976 del 10.02.2026 e di seguito dettagliato con la relativa valorizzazione economica del costo rilevato nel Bilancio 2025:

tipologia	ore	turni	costo acquisto POA	costo maggiorazione	costo totale
RECUPERO LISTE DI ATTESA	11.897,85	0,00	1.032.733,38	129.091,67	1.161.825,05
EMERGENZA/URGENZA	2.767,52	0,00	240.220,74	60.055,18	300.275,92
ALTRE ESIGENZE	1.191,99	131,00	194.431,13	12.933,09	207.364,22
TOTALI	15.857,36	131,00	1.467.385,25	202.079,94	1.669.465,19

Per quanto attiene al personale del comparto, solo con la sottoscrizione del CCNL 2022/2024 intervenuta in data 27/10/2025 è stato introdotto un tetto alle prestazioni aggiuntive costituito dal valore medio aziendale del costo complessivo sostenuto per tale istituto nel quinquennio 2015/2019, detratti eventuali finanziamenti derivanti da specifiche disposizioni di legge intervenute nelle predette annualità, ferma restando la facoltà regionale di rivedere i tetti aziendali per eventuali esigenze di perequazione, nel rispetto dell'invarianza della spesa complessiva regionale. Nel corso del 2025, per effetto dell'Accordo tra la Regione Umbria e le OO.SS. del comparto sanità in ordine alla Definizione delle Linee Generali di indirizzo sulle materie oggetto di confronto regionale ex articolo 7, comma 1, lettere d), in materia di prestazioni aggiuntive del personale, del CCNL del Comparto Sanità 2019 - 2021 sottoscritto in data 2 novembre 2022, si è convenuto che, in deroga alla tariffa oraria contrattuale pari a € 30,00, tutte le prestazioni aggiuntive effettuate dal personale sanitario del comparto sanità e ricomprese nei Piani annuali delle prestazioni aggiuntive fossero remunerate nei limiti delle risorse a disposizione di cui all'art. 1, comma 220, L. 213/2023, così come integrate dall'art. 4, comma 11 del DL 202/2024, nella misura di 50,00 Euro orari, al netto degli oneri riflessi a carico dell'Amministrazione, con assegnazione questa Azienda (definitivamente quantificata con prot. regionale n. 2026-0091907 del 8/04/2026 acquisita in pari data al prot. aziendale n. 32592) di € 464.271,12 (a valere sul livello del finanziamento indistinto del fabbisogno sanitario regionale e, pertanto, non oggetto di specifiche assegnazioni incrementative dello stesso) di

cui € 338.034,70 quale costo delle maggiorazioni tariffarie per le prestazioni effettivamente rese dal personale nell'anno 2025 e € 126.236,42 quale residuo 2025 da accantonare a quota vincolata.

6. DESTINAZIONE DELL'UTILE

Si evidenzia che il disavanzo di gestione registrato nel 2024 (perdita di esercizio 2024 pari ad € 10.659.858,63) è stato completamente ripianato dalla regione Umbria con la DGR n° 866 del 10/09/2025, avente ad oggetto "*Bilancio di esercizio consolidato 2024 Servizio Sanitario Regionale – Ripiano perdite di esercizio 2024 Aziende sanitarie regionali e ripiano Fondo dotazione negativo Aziende sanitarie territoriali*", mediante l'assegnazione di contributi a titolo di ripiano perdite dell'esercizio 2024 di pari importo.

Pertanto, non avendo perdite pregresse da ripianare, l'utile 2025 verrà girocontato all'apposita Riserva di Patrimonio Netto in attesa di destinazione, chiedendo sin da ora alla Regione l'autorizzazione alla destinazione degli utili realizzati per la realizzazione di investimenti, in conformità all'art. 30 del d.lgs. 118/2011, richiamato dall'art. 77 del Testo unico in materia di Sanità e Servizi sociali, approvato con la legge regionale 9 aprile 2015, n. 11.

7. RELAZIONE SULLE AZIONI INTRAPRESE NELL'ESERCIZIO 2025 PER LA RAZIONALIZZAZIONE DELLA SPESA

Nel corso del 2025 l'Azienda Ospedaliera di Perugia ha proseguito e consolidato un insieme articolato di azioni finalizzate al governo della spesa, all'efficientamento dei processi e al miglioramento dell'appropriatezza organizzativa e prescrittiva, in coerenza con gli indirizzi regionali e con gli obiettivi assegnati alla Direzione strategica.

Sotto il profilo del governo economico, il processo di budget è stato avviato fin dai primi mesi dell'anno, con assegnazione tempestiva alle Strutture Complesse degli obiettivi di attività, di costo e di risultato. A partire dal mese di marzo, la Direzione Generale ha inoltre strutturato un sistema di monitoraggio periodico mediante riunioni dipartimentali con cadenza circa bimestrale, finalizzate alla verifica congiunta dei livelli di produzione, dell'andamento dei costi e del grado di raggiungimento degli obiettivi, con particolare attenzione anche al rapporto costi/ricavi. Tale modello ha rafforzato la responsabilizzazione delle strutture e la capacità di intercettare tempestivamente eventuali scostamenti.

Nel medesimo quadro si collocano le azioni di controllo sui beni sanitari, con particolare riguardo a farmaci e dispositivi medici, monitorati in relazione ai volumi di attività e ai relativi indicatori di appropriatezza. Per i dispositivi medici sono state perseguite misure di contenimento dei consumi e sono state sviluppate analisi comparative con altre Aziende ospedaliere di riferimento, in particolare nelle discipline a maggiore assorbimento di risorse. Analogo presidio è stato assicurato sui diagnostici, mediante specifiche azioni di razionalizzazione nelle principali aree di laboratorio. Per la spesa farmaceutica prescritta dagli specialisti aziendali e dispensata sul territorio regionale è proseguito il monitoraggio del File F, con l'obiettivo di contenere la spesa media per paziente.

Sul versante dell'appropriatezza prescrittiva farmaceutica, l'Azienda ha dato continuità agli strumenti e ai modelli di governance già attivati negli esercizi precedenti. È proseguito l'utilizzo dei software prescrittivi dedicati, orientati a supportare il clinico verso la scelta terapeutica più appropriata; tutte le terapie soggette a registri AIFA sono state sottoposte a verifica da parte di un team dedicato di farmacisti, con funzione di supporto ai prescrittori nella corretta compilazione delle schede e nella coerenza rispetto ai criteri di eleggibilità e rimborsabilità. È stata inoltre ulteriormente sviluppata l'attività di stewardship antimicrobica, basata sul monitoraggio dei consumi antibiotici nelle diverse aree assistenziali, ed è proseguita l'attività della Commissione interaziendale con USL Umbria 1 per la valutazione delle inapproprietezze prescrittive nei gruppi terapeutici a maggiore impatto

economico. L'Azienda ha altresì continuato a partecipare ai tavoli regionali della Cabina di regia per la governance farmaceutica.

Tra gli interventi di maggiore rilievo organizzativo si conferma la centralizzazione sovraziendale della preparazione dei farmaci oncologici presso la S.C. Farmacia dell'Azienda Ospedaliera di Perugia, con completamento del modello già esteso ai presidi di Branca e Città di Castello. Tale assetto ha consentito una più efficiente gestione delle preparazioni, con riduzione degli avanzi di lavorazione e migliore utilizzo dei farmaci ad elevato impatto economico. In continuità con tale percorso si inserisce anche il riassetto interaziendale con USL Umbria 1 relativo al Punto Unico di Dispensazione del farmaco per il Distretto Perugino.

Con riferimento ai dispositivi medici, il dato di esercizio conferma che, a fronte di una sostanziale stabilità dell'attività chirurgica, la spesa ha registrato una lieve riduzione, con conseguente contenimento del costo medio per intervento. Tale risultato va letto come esito del monitoraggio continuo dei consumi e delle azioni di governo attivate nelle aree a maggiore intensità d'uso, pur in presenza di attività caratterizzate da elevata complessità clinica.

In materia di efficientamento dei servizi e degli acquisti economici, è proseguita l'attività della Commissione aziendale di controllo su beni e servizi economici e farmaci, già istituita nel 2023 e operativa anche nel 2025. L'azione di verifica sulle modalità di richiesta, sulle giacenze di reparto e sull'utilizzo dei materiali ha consentito di consolidare comportamenti più appropriati, in particolare per i beni monouso e per altri materiali di consumo sanitario e non sanitario. A supporto di tale processo è stato inoltre implementato il Portale Segnalazioni, strumento che ha consentito di intercettare richieste ricorrenti di beni, farmaci e servizi non presenti in magazzino, ricondurle a programmazione e inserirle in procedure di acquisto aggregate, con benefici sul piano organizzativo e sul contenimento degli acquisti estemporanei.

Nel più generale quadro della razionalizzazione dei processi di acquisto, l'Azienda ha proseguito le attività di rivalutazione dei fabbisogni storicamente consolidati, di progressiva ri-contrattualizzazione delle forniture ancora gestite in proroga e di maggiore ricorso a convenzioni e accordi quadro del soggetto aggregatore regionale e di Consip. Parallelamente, è stato rafforzato l'accentramento dei fabbisogni omogenei provenienti dalle diverse strutture, insieme alla standardizzazione della documentazione di gara e alla digitalizzazione delle attività ripetitive del processo di acquisto. Tali interventi hanno migliorato uniformità, comparabilità e tempestività delle procedure, rafforzando la capacità negoziale dell'Azienda anche negli acquisti di modesto importo, tradizionalmente più esposti a frammentazione e inefficienze.

Sul piano dell'efficientamento organizzativo dei percorsi assistenziali, nel 2025 è proseguita l'azione direzionale orientata all'incremento della produzione, sia in ambito di ricovero sia nella specialistica ambulatoriale, anche al fine di concorrere alla riduzione delle liste di attesa e al riallineamento dei livelli di attività agli standard attesi. Per l'area chirurgica è stato ulteriormente sviluppato il percorso di miglioramento dell'utilizzo delle sedute operatorie e del percorso del paziente programmato, in continuità con il progetto realizzato con il Politecnico di Milano e l'Università degli Studi di Perugia. È altresì proseguito il monitoraggio mensile degli indicatori del percorso intraoperatorio, diffuso alle strutture interessate e integrato nel cruscotto aziendale.

Sempre in ambito organizzativo, sono proseguite le azioni volte a contenere l'invio a ricovero dal Pronto Soccorso e a migliorare l'appropriatezza allocativa dei pazienti. L'applicazione della metodologia del "cingolo" ha consentito di ridurre in misura significativa il ricorso ai letti aggiunti, mentre il "cingolo interaziendale" con USL Umbria 1 ha continuato a rappresentare uno strumento di decongestionamento dell'area medica, grazie alla disponibilità di posti letto territoriali per pazienti provenienti dall'Azienda Ospedaliera.

Ulteriore ambito di efficientamento ha riguardato il settore della ristorazione ospedaliera e della nutrizione clinica. Il percorso sviluppato nel 2024 e proseguito nel 2025 ha interessato la revisione dei menù, il monitoraggio degli scarti, la gestione delle diete personalizzate, la tracciabilità della filiera alimentare e la progressiva informatizzazione del processo, anche mediante uno specifico software dedicato. In tale ambito sono stati introdotti nuovi strumenti organizzativi e produttivi, inclusi macchinari per la preparazione di alimenti destinati a pazienti disfagici, finalizzati a ridurre il ricorso a prodotti preconfezionati e a razionalizzare l'uso delle derrate. Pur trattandosi di un intervento di recente implementazione, il sistema ha già evidenziato effetti favorevoli sul contenimento della spesa rispetto ai volumi erogati, rinviando ai successivi esercizi la piena misurazione dei benefici strutturali.

Tra le azioni di efficientamento con impatto economico diretto si segnala anche l'intervento sul trattamento dei reflui del laboratorio diagnostico, che ha consentito di ricondurre tali reflui dal regime di rifiuti speciali a quello di reflui ordinari, con una significativa riduzione dei costi di smaltimento. Analogo rilievo assumono le azioni di razionalizzazione in ambito informatico e tecnologico, sviluppate nel contesto dei progetti di digitalizzazione finanziati anche con risorse PNRR. L'introduzione e l'integrazione di nuovi sistemi informativi aziendali, la progressiva dismissione di software non più necessari, la revisione di alcuni contratti manutentivi e l'avvio di interventi di razionalizzazione della telefonia si collocano in un percorso di modernizzazione i cui effetti

economici saranno più pienamente apprezzabili negli esercizi successivi, una volta completata la migrazione dai sistemi legacy.

Anche sul versante delle manutenzioni è proseguito il percorso di efficientamento già avviato nel 2024, fondato sulla programmazione degli interventi, sul rafforzamento della progettazione interna, sul maggiore ricorso all'amministrazione diretta e sullo sviluppo di accordi quadro pluriennali con operatori qualificati. Tale impostazione è finalizzata a ridurre la frammentazione degli affidamenti, contenere tempi e costi di esecuzione e migliorare l'efficacia degli interventi, con particolare attenzione anche all'utilizzo di materiali e soluzioni a maggiore efficienza energetica.

Con riferimento al personale, l'azione aziendale si è orientata non a una crescita indiscriminata della spesa, ma a un rafforzamento strutturale e programmato degli organici, nel rispetto del tetto assegnato e in coerenza con i fabbisogni assistenziali e produttivi. In tale ambito assumono particolare rilievo il rilancio delle procedure concorsuali, le stabilizzazioni del personale precario e l'adozione di misure volte al miglioramento del clima organizzativo e della retention, anche attraverso il conseguimento della certificazione di parità di genere. L'insieme di tali misure va letto come parte di un processo di consolidamento organizzativo e di riduzione della frammentazione contrattuale.

Infine, anche nel 2025 l'Azienda ha mantenuto il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori, attraverso il consolidamento delle procedure di presidio del ciclo passivo e l'impiego di processi standardizzati, assicurando continuità amministrativa e correttezza nei rapporti con il mercato.

Nel loro complesso, le azioni realizzate nel corso dell'esercizio delineano un percorso organico di razionalizzazione fondato su monitoraggio direzionale, appropriatezza clinico-organizzativa, revisione dei processi di acquisto, innovazione tecnologica e rafforzamento degli assetti gestionali. In tale contesto, ove la quantificazione economica sia risultata oggettivamente misurabile, i relativi effetti sono stati evidenziati nei pertinenti paragrafi della relazione; negli altri casi, le misure adottate rappresentano interventi strutturali di contenimento della dinamica della spesa e di prevenzione di inefficienze, destinati a produrre effetti più pienamente apprezzabili negli esercizi successivi.

ALLEGATI

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2025

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

ALLEGATI

- Modello LA 2025
- Modello LA 2024
- Modello LA Confronto anni 2025/2024

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE		100	CODICE ENTE 901

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2024

29999	3A100	3A110	3A111	3A112	3A120	3B100	3B110	3B120	3B130	3B140	3B150	3C100	3D100	3E100	3F100	3G100	3H100	39999	48888	49999	Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
																						Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
																					TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	28.439.149,99	664.774,32	828.711,47	3.703.750,41	9.261.849,41	34.765.222,21	156.910,84	4.777.764,24	1.702.301,49	2.160.330,93	105.897,42	696.370,55	1.160,96	87.264.194,24
ASSISTENZA OSPEDALIERA																																			
																					Attività di Pronto soccorso	6.579.587,71	153.799,99	191.727,94	856.887,46	2.142.790,86	8.043.166,86	36.302,38	1.105.367,74	393.838,85	499.807,02	24.500,08	161.109,99	268,60	20.189.155,48
																					Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	4.630.055,87	108.229,06	134.918,95	602.991,70	1.507.881,93	5.659.976,52	25.545,99	777.847,28	277.144,40	351.714,20	17.240,71	113.373,10	189,01	14.207.108,72
																					Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.969.367,93	69.409,94	86.526,82	386.713,31	967.041,52	3.629.881,21	16.383,27	498.852,46	177.739,47	225.562,91	11.056,88	72.708,94	121,22	9.111.365,88
																					Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	1.660.687,94	38.819,12	48.392,13	216.278,39	540.840,41	2.030.095,31	9.162,72	278.994,82	99.404,93	126.151,29	6.183,83	40.664,16	67,79	5.095.742,84
																					Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1.949.531,84	45.570,93	56.808,99	253.895,76	634.908,93	2.383.190,34	10.756,39	327.520,46	116.694,45	148.092,82	7.259,37	47.736,89	79,59	5.982.046,76
																					Assistenza ospedaliera per acuti	92.740.246,98	2.167.833,25	2.702.433,31	12.077.953,42	30.202.949,18	113.369.608,28	511.687,24	15.580.319,24	5.551.215,87	7.044.852,75	345.332,13	2.270.868,74	3.785,94	284.569.086,33
																					Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.018.049,10	29.699,32	37.023,33	165.467,96	413.780,40	1.553.163,63	0,00	213.450,38	76.051,66	96.497,19	4.731,05	31.110,90	51,88	3.639.076,80
																					Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	2.489.390,12	72.622,41	90.531,52	404.611,45	1.011.798,80	3.797.881,88	0,00	521.940,69	185.965,73	235.960,29	11.568,63	76.074,10	126,83	8.898.472,45
																					Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	70.802.713,76	2.065.511,52	2.574.878,46	11.507.874,01	28.777.369,98	108.018.562,77	511.687,24	14.844.928,17	5.289.198,48	6.711.133,16	329.032,45	2.163.683,74	3.607,23	253.600.180,97
																					Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	18.430.094,00									1.262,11			18.431.356,11	
																					Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00											0,00		
																					Assistenza ospedaliera per lungodegenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
																					Assistenza ospedaliera per riabilitazione												0,00		
																					Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
																					Attività trasfusionale	2.636.330,37	58.151,04	88.867,25	619.808,95	1.340.964,27	2.072.011,70	0,00	1.349.998,77	34.749,03	66.680,00	0,00	25.641,50	0,00	8.293.202,88
																					Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti												0,00		
																					Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
																					TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	101.956.165,06	2.379.784,28	2.983.028,50	13.554.649,83	33.686.704,31	123.484.786,84	547.989,62	18.035.685,75	5.979.803,75	7.611.339,77	369.832,21	2.457.620,23	4.054,54	313.051.444,69
																					TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA												0		
																					TOTALE GENERALE	130.395.315,05	3.044.558,60	3.811.739,97	17.258.400,24	42.948.553,72	158.250.009,05	704.900,46	22.813.449,99	7.682.105,24	9.771.670,70	475.729,63	3.153.990,78	5.215,50	400.315.638,93

MODELLO

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	UMBRIA	CODICE ENTE	901

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2025

Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Consumi di esercizio	Scostamento	Costi per acquisti di servizi			Costi per acquisti di servizi	Scostamento	Personale				Personale	Scostamento	Ammortamenti	Scostamento	Supravvalenze Insussistenti	Scostamento	Altri costi	Scostamento	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Scostamento	Totale	Scostamento					
	Beni sanitari	Beni non sanitari	ANNO 2024		prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	ANNO 2024		Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo	ANNO 2024		ANNO 2024		ANNO 2024		ANNO 2024		ANNO 2024		ANNO 2024		ANNO 2024	ANNO 2024	ANNO 2024	Totale 2025	ANNO 2024
			ANNO 2024					ANNO 2024						ANNO 2024		ANNO 2024		ANNO 2024		ANNO 2024		ANNO 2024		ANNO 2024		ANNO 2024	ANNO 2024	ANNO 2024		
NZION																														
IA100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali																													
IA110	Vaccinazioni																													
IA120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie																													
IB100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati																													
IC100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro																													
ID100	Salute animale e igiene urbana veterinaria																													
IE100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori																													
IF100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale																													
IF110	Screening oncologici																													
IF111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo																													
IF112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale																													
IF113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero																													
IF120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale																													
IF121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero																													
IF122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero																													
IG100	Attività medico legali per finalità pubbliche																													
IH100	Contributo Legge 210/92																													
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																													
TENZ																														
2A100	Assistenza sanitaria di base																													
2A110	Medicina generale																													
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione																													
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari																													
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali																													
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali																													
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP																													
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità																													
2A120	Pediatría di libera scelta																													
2A121	Pediatría di libera scelta - Attività in convenzione																													
2A122	Pediatría di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari																													
2A123	Pediatría di libera scelta - Programmi vaccinali																													
2A124	Pediatría di libera scelta - Attività presso UCCP																													
2A125	Pediatría di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità																													
2A130	Altra assistenza sanitaria di base																													
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP																													
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità																													
2B100	Continuità assistenziale																													
2C100	Assistenza ai turisti																													
2D100	Emergenza sanitaria territoriale																													
2E100	Assistenza farmaceutica																													
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione																													
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale																													
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta																													
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto																													
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero																													
2F100	Assistenza integrativa e protesica																													
2F110	Assistenza integrativa-Totale																													
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare																													
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare																													
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso																													
2F120	Assistenza protesica																													
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale																													
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero																													
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio																													
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale																													
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica																													
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa																													
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa																													
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi																													
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio																													
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale																													
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica																													
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa																													
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa																													
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti																													
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale																													
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari																													
2H111	Cure domiciliari																													
2H112	Cure palliative domiciliari																													
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)																													

RELAZIONE Modello LA 2025/2024 AOPG

La rilevazione dei costi per livelli essenziali di assistenza (LEA), effettuata attraverso la compilazione del modello LA, evidenzia per l'esercizio 2025 un costo complessivo pari a € 409.155.074,79, rispetto a € 400.315.638,81 dell'esercizio 2024, con un incremento assoluto di € 8.839.435,98, corrispondente ad una variazione percentuale del +2,21%.

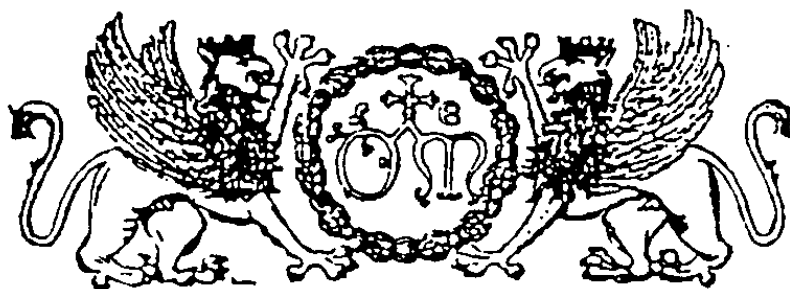
L'andamento complessivo dei costi risulta coerente con le dinamiche già rilevate nel modello CE 2025, confermando una crescita moderata della spesa sanitaria aziendale, riconducibile prevalentemente alla componente dei consumi e, in misura minore, ai costi indiretti.

Nel dettaglio, le principali determinanti della variazione sono le seguenti:

- Consumi intermedi (beni): si registra un incremento pari a € 3.923.705 (+2,94%), attribuibile principalmente alla componente dei beni sanitari, in linea con l'aumento dei volumi di attività e con le dinamiche inflattive che hanno interessato il settore farmaceutico e dei dispositivi medici;
- Acquisti di servizi: l'incremento complessivo risulta contenuto, pari a € 66.482 (+0,10%), evidenziando una sostanziale stabilità della spesa per servizi rispetto all'esercizio precedente, anche per effetto delle azioni di razionalizzazione e contenimento della spesa attivate nel corso dell'anno;
- Costo del personale: si rileva un lieve decremento pari a € 57.611 (-0,03%), che indica una sostanziale stabilità della componente, compatibile con le politiche di gestione del turnover e con il quadro dei vincoli normativi vigenti in materia di spesa del personale;
- Ammortamenti: si evidenzia un incremento pari a € 758.809 (+7,77%), riconducibile all'entrata in esercizio di nuovi investimenti, anche in relazione ai programmi di ammodernamento tecnologico e strutturale, inclusi quelli connessi alle progettualità finanziate;
- Sopravvenienze e insussistenze: si registra una significativa riduzione pari a € 439.655 (-92,42%), imputabile alla minore presenza, nell'esercizio 2025, di componenti straordinarie rispetto all'anno precedente;
- Altri costi: si rileva un incremento pari a € 1.495.649 (+47,42%), voce che richiede un ulteriore approfondimento analitico in quanto potenzialmente influenzata da componenti eterogenee e da criteri di classificazione non pienamente omogenei tra gli esercizi.

Con riferimento alla distribuzione dei costi tra i livelli di assistenza, si osserva quanto segue:

- l'attività specialistica ambulatoriale evidenzia un incremento significativo pari a +8,61% (€ 7.507.631), coerente con il rafforzamento dell'offerta ambulatoriale e con le politiche di recupero delle prestazioni;
- l'attività di pronto soccorso si mantiene sostanzialmente stabile, con una lieve flessione del -1,97%, dato che appare coerente con la variabilità dei flussi di accesso e con la natura prevalentemente emergenziale del servizio;
- l'assistenza ospedaliera per acuti registra un incremento contenuto pari a +0,35% (€ 1.030.135), confermando il peso strutturalmente prevalente di tale livello assistenziale nel contesto aziendale.



Stemma dell'Ospedale di S. Maria della Misericordia di Perugia

AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

BILANCIO D'ESERCIZIO

ANNO 2025

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE E DEL DIRETTORE
DELLA DIREZIONE CONTABILITA' E BILANCIO SUI TEMPI
DI PAGAMENTO DELLE FORNITURE DI BENI E SERVIZI
(ai sensi dell'art. 41, 1° comma del D.L. n. 66/2014)

TEMPI DI PAGAMENTO DELLE FORNITURE DI BENI E SERVIZI

Il legislatore, negli ultimi anni, ha posto una forte attenzione sui tempi di pagamento delle Pubbliche Amministrazioni. In tale contesto si inserisce l'obbligo introdotto dall'art. 8 del D.L. 24/4/2014 n. 66, di rilevare i tempi medi di pagamento relativi agli acquisti di beni, servizi e forniture attraverso un apposito strumento denominato "Indicatore di tempestività dei pagamenti", elaborato secondo le specifiche tecniche definite con il DPCM 22/9/2014, e da pubblicare nel sito internet aziendale nella sezione "Amministrazione trasparente".

L'art. 41, 1° comma dello stesso D.L. n. 66/2014 prevede anche l'obbligo di allegare al bilancio di esercizio un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D. Lgs. n. 231/2002; la norma dispone altresì che tale prospetto sia accompagnato da una relazione con l'indicazione delle misure adottate per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.

Il Decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13, all'articolo 4-bis, ha introdotto disposizioni rilevanti in materia di riduzione dei tempi di pagamento delle Pubbliche Amministrazioni (PA). Tale norma si inserisce nel più ampio contesto delle riforme strutturali connesse alla gestione delle finanze pubbliche e all'efficientamento del sistema amministrativo. In particolare, la riduzione dei tempi di pagamento costituisce uno degli obiettivi centrali della Riforma 1.11 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), con impatto diretto sulla liquidità delle imprese e sul corretto funzionamento del sistema economico.

INDICATORE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI (ART. 33 D.LGS. N.33/2013)

Relativamente all'esercizio 2025, gli indicatori da valutare ai fini dell'attestazione del rispetto dei tempi di pagamento e di ritardo sono esclusivamente quelli elaborati dalla piattaforma PCC (art. 4-bis, comma 2, terzo periodo, del D.L. n. 13/2023 convertito con modificazioni nella Legge n. 41 del 21/04/2023).

L'andamento storico dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (ITP) risulta il seguente:

Azienda Ospedaliera Di Perugia	ITP anno 2014	ITP anno 2015	ITP anno 2016	ITP anno 2017	ITP anno 2018	ITP anno 2019	ITP anno 2020	ITP anno 2021	ITP anno 2022	ITP anno 2023	ITP anno 2024	ITP anno 2025
indicatore di tempestività dei pagamenti	-26,56	-31,52	-39,07	-41,06	-41,02	-38,15	-28,82	-25,59	-22,50	-16,51	-14,80	-14,02
tempi medi di pagamento delle fatture	33,44	28,48	20,93	18,94	18,98	21,85	31,18	34,41	37,50	43,49	45,20	45,98

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti elaborato dalla PCC per l'esercizio 2025 è pari a **-14,02**. Il dato deve essere interpretato nel senso che l'Azienda Ospedaliera di Perugia ha mediamente effettuato i pagamenti in anticipo di 14,02 giorni rispetto al termine ordinario di scadenza di 60 giorni. In altri termini, le fatture pervenute all'Azienda nel periodo gennaio–dicembre 2025 sono state pagate mediamente in 45,98 giorni dalla data di arrivo. L'indicatore annuale registra un miglioramento rispetto al 2024 (-14,80), con una riduzione del tempo medio di pagamento pari a 0,78 giorni, mantenendosi comunque pienamente entro il limite normativo dei 60 giorni.

Come già rappresentato nelle relazioni trasmesse alla Regione Umbria, l'andamento degli indicatori risulta strettamente correlato alla situazione di liquidità aziendale, che continua a risentire della struttura del finanziamento regionale e della tempistica di erogazione delle risorse.

I pagamenti risultano infatti direttamente condizionati dall'erogazione della quota mensile del Fondo Sanitario Regionale, ancorata al finanziamento provvisorio assegnato in avvio d'esercizio e non sempre coerente con il fabbisogno finanziario effettivo dell'Azienda.

Le disponibilità di cassa sono conseguentemente destinate in via prioritaria agli adempimenti fiscali e al pagamento delle competenze stipendiali, con una conseguente compressione degli spazi di manovra nella gestione dei pagamenti verso i fornitori. Tale configurazione limita la possibilità di garantire una piena regolarità dei flussi finanziari in uscita, determinando, in taluni periodi, condizioni di tensione di liquidità.

A ciò si aggiunge un ulteriore elemento di criticità sistemica: il meccanismo di erogazione del finanziamento regionale incide non solo sulla liquidità aziendale, ma anche su quella delle Aziende sanitarie territoriali, nei cui confronti l'Azienda vanta rilevanti posizioni creditorie. Le difficoltà di cassa di tali enti si riflettono infatti in un rallentamento nei tempi di incasso dei crediti, determinando un effetto moltiplicativo negativo sulla liquidità complessiva e contribuendo ad aggravare le tensioni finanziarie sopra richiamate.

Nel corso del 2025, l'Azienda ha inoltre continuato a sostenere anticipazioni di cassa per pagamenti in conto capitale relativi a finanziamenti concessi ma non ancora materialmente erogati, nonché per

i pagamenti connessi al ruolo di capofila nel sistema di autorizzazione regionale, caratterizzati da importi rilevanti e non programmabili. Nei primi mesi dell'esercizio si è reso necessario il ricorso all'anticipazione di tesoreria, con conseguente aggravio degli oneri finanziari.

Permane pertanto la necessità di un riallineamento strutturale tra fabbisogno finanziario e flussi di trasferimento regionali, anche mediante il pagamento dei crediti maturati nei confronti della Regione, al fine di ripristinare una fisiologica giacenza di cassa.

Nonostante le criticità evidenziate, l'indicatore annuale 2025 rimane ampiamente al di sotto dei 60 giorni previsti dalla normativa.

PAGAMENTI EFFETTUATI DOPO LA SCADENZA DEI TERMINI NORMATIVI E/O CONTRATTUALI

Con l'evidenza di 2064 documenti di addebito pagati in ritardo ammontanti complessivamente ad € 13.698.215,00 stato richiesto ai singoli responsabili di individuare le cause che hanno determinato il ritardo. Sulla base di tali relazioni è stato costruito il prospetto che segue dove in maniera sintetica e per macro aggregati si è cercato di analizzare le differenti situazioni.

In un numero abbastanza nutrito di situazioni (caso 9 - documenti 1226 per € 7.033.871,76) il ritardo nel pagamento è derivato dalla carenza di liquidità e (caso 8- documenti 491 per € 4.658.708,05 alla forte mole di lavoro alla quale è complesso sopperire considerata la carenza di organico tecnico amministrativo e nella messa a regime di complesse e corpose innovazioni normative.

Per un'altra fattispecie (caso 6) che ha interessato un numero di documenti pari a 214, per un ammontare complessivo di € 1.115.624,72, le motivazioni vanno ricercate nella difficoltà burocratico/amministrative non dipendenti dall'Azienda Ospedaliera: in tale categoria rientrano le situazioni nelle quali a determinare il ritardo dei pagamenti sono intervenuti fattori quali difficoltà nell'arrivo del documento di trasporto, la mancanza o la lacunosità dei rapporti di lavoro, il mancato o ritardato perfezionamento del contratto, la necessità di rettificare gli ordini, i disallineamenti tra il documento di trasporto e il buono di carico ecc. .

In altre situazioni dopo le contestazioni dell'Azienda sono intervenute, sempre a distanza di tempo dall'arrivo della fattura, note di credito parziali (caso 2 – 28 documenti per € 112.166,72) o a storno dell'intero importo (caso 1 – 64 documenti per € 413.037,83) cui sono seguiti i pagamenti del debito.

Fatture stornate per l'intero importo da note di credito emesse a distanza di tempo dall'arrivo della fattura

Un'ulteriore categoria (caso 3 – 13 documenti per € 16.777,71) ricomprende le situazioni nelle quali l'Azienda ha contestato la fornitura, la fattura o chiesto chiarimenti al fornitore ed ha effettuato il pagamento solo dopo che le contestazioni sono state composte o i chiarimenti sono stati forniti ed è diventato certo l'ammontare da pagare.

In altri casi (caso 4 - 24 documenti per € 129.116,62) il pagamento della fattura è stato ritardato in quanto pur essendo il credito certo, liquido ed esigibile non si è potuto pagare in quanto il DURC risultava irregolare. Il pagamento è avvenuto solo quando il DURC è divenuto regolare o gli Enti previdenziali hanno fornito le informazioni necessarie per attivare l'intervento sostitutivo ex art. 4 comma 2 DPR 207/2010.

Infine, vi sono stati casi (caso 7 – 4 documenti per € 218911,59) in cui il pagamento era condizionato alla presenza di verifiche e collaudi: in tal caso le fatture risultano pagate in ritardo in quanto emesse prima delle verifiche o dei collaudi previsti in sede di contratto. Tali fatture è stato possibile pagarle solo una volta concluse le verifiche o i collaudi.

MISURE ADOTTATE O PREVISTE PER CONSENTIRE LA TEMPESTIVA EFFETTUAZIONE DEI PAGAMENTI

L'Azienda Ospedaliera di Perugia ha consolidato nel tempo un sistema strutturato di regolamentazione del ciclo passivo, in coerenza con il D.Lgs. 231/2002 e con l'art. 62 del D.L. 24/01/2012 n. 1.

Rimangono pienamente vigenti le deliberazioni e le disposizioni organizzative già adottate in materia di:

- mappatura dei processi di acquisto e introduzione della procedura SAP;
- recepimento dei principi contabili regionali;
- codifica SIOPE;
- verifiche ex art. 48-bis DPR 602/1973;
- tracciabilità dei flussi finanziari;
- controlli DURC;
- split payment;

- disciplinare interno dei pagamenti pubblicato in “Amministrazione Trasparente”.

Nel corso del 2025 è proseguita l'attività dell'Ufficio Unico Liquidazione Fatture quale presidio strategico per l'uniformità delle procedure, la riduzione delle difformità operative e il miglioramento strutturale dell'indicatore di tempestività dei pagamenti.

In continuità con quanto implementato nel 2024, resta operativo il rafforzamento dei controlli di conformità tra fattura elettronica e ordine elettronico tramite sistema SAP, con estensione della verifica all'intera stringa del numero d'ordine comprensiva della versione, in linea con le indicazioni del MEF in materia di aggiornamento PCC e gestione dello stock del debito.

IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE F.F.
ECONOMICO FINANZIARIO
Dott.ssa Laura Ceccarelli

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Antonio D'Urso

CASISTICA DELLE SITUAZIONI CHE HANNO CAUSATO RITARDI NEI PAGAMENTI NELL'ANNO 2025

CASO	MOTIVAZIONE	SC FARMACIA	SC ACQUISTE APPALTI	DIREZIONE MEDICA	DIREZIONE TECNICO PATRIMONIALE	SC ECONOMATO	SC BIOINGEGNERIA	SC SERVIZI INFORMATIVI	SC RISORSE UMANE	FORMAZIONE	SC AFFARI GENERALI	ECONOMIC O FINANZIARIO	SERVIZI ASSICURATIVI	TOTALE
CASO 1	Fatture stornate per l'intero importo da note di credito emesse a distanza di tempo dall'arrivo della fattura	413.038												413.038
CASO 2	Fatture stornate parzialmente con nota di credito: in tale categoria rientrano situazioni dove si è aperto un contenzioso con i fornitori e dove solo in esito alla definizione del contenzioso è stato possibile chiarire la parte di addebito da pagare e quella da far annullare	112.167												112.167
CASO 3	Fatture contestate : tale categoria ricomprende situazioni nelle quali l'Azienda ha contestato la fornitura, la fattura o chiesto chiarimenti al fornitore ed ha effettuato il pagamento solo dopo che le contestazioni sono state composte o i chiarimenti sono stati forniti	12.145	3.990			643								16.778
CASO 4	DURC irregolare: in diversi casi il pagamento della fattura è stato ritardato in quanto pur essendo il credito certo, liquido ed esigibile non si è potuto pagare in quanto il DURC risultava irregolare. Il pagamento è avvenuto solo quando il DURC è divenuto regolare o gli Enti previdenziali hanno fornito le informazioni necessarie per attivare l'intervento sostitutivo ex art. 4 comma 2 DPR 207/2010.	53.769		72.788		2.560								129.117
CASO 5	Data arrivo fattura: le fatture di tale gruppo sono state pagate nei termini in quanto domiciliate e il mandato è emesso solo a regolarizzazione o risultano pagate in ritardo solo in quanto l'operatore, nella fase di caricamento in contabilità dei documenti, ha indicato una data di arrivo fattura anteriore alla data reale													-
CASO 6	Fatture pagate con ritardo per difficoltà amministrative o burocratiche: in tale categoria rientrano le situazioni nelle quali a determinare il ritardo dei pagamenti sono intervenuti fattori quali lo smarrimento della fattura o del documento di trasporto, la mancanza dei rapporti di lavoro, il mancato perfezionamento del contratto, la necessità di rettificare gli ordini, i disallineamenti tra il documento di trasporto e il buono di carico	1.035.545	40.561			375	20.764	18.379						1.115.625
CASO 7	Verifiche e collaudi: fatture pagate in ritardo in quanto emesse prima delle verifiche o dei collaudi previsti in sede di contratto. Tali fatture pur registrate in contabilità alla data del loro arrivo è stato possibile pagarle solo una volta concluse le verifiche o i collaudi.		218.912											218.912
CASO 8	Fatture pagate in ritardo: la categoria comprende tutti i casi in cui il ritardato pagamento è dipeso da fattori aziendali (disguidi, forte mole di lavoro del periodo, momentanee carenze di personale, momentanee inefficienze delle procedure informatiche, messa a regime di complesse e corpose innovazioni normative ...)	51.421		724.935	3.879.947				1.550		856			4.658.708
CASO 9	Liquidazione bloccata per eseguire gli opportuni controlli sui contratti stipulati e sulle relative fatture	4.722.219	474.933	30.980		1.282.819	286.541	99.875	47.322	8.315		106	80.762	7.033.872
	TOTALE	6.400.302	738.397	828.703	3.879.947	1.286.397	307.305	118.255	48.872	8.315	856		80.762	13.698.215

Ente/Collegio: AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

Regione: Umbria

Sede:

Verbale n. 10 del COLLEGIO SINDACALE del 26/05/2026

In data 19/05/2026 alle ore 09:30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

CLAUDIO COLONNI

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

PAOLA SEVERINI

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

GIUSEPPE SICILIANO

Presente

Partecipa alla riunione il Dott. Marco D'Alò in qualità di segretario verbalizzante.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1) Sottoscrizione e rilascio della Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2025.

In merito al punto all'ordine del giorno, il Collegio Sindacale rilascia la relazione al Bilancio di Esercizio 2025 in data odierna dopo aver valutato i chiarimenti richiesti e le integrazioni documentali acquisiti successivamente all'approvazione dello schema di bilancio.

Pertanto, la predetta Relazione è allegata al presente verbale quale parte integrante dello stesso.

Azienda Ospedaliera di Perugia – C.F. e P. IVA 02101050546 - *Libro dei Verbali del Collegio Sindacale*

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 11:30 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2025

In data 26/05/2026 si é riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERA DI PERUGIA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2025.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Avv. Claudio Colonna, in rappresentanza della Regione Umbria-Presidente;

Dott.ssa Paola Severini, in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze-Componente Effettivo;

Dott. Giuseppe Siciliano, in rappresentanza del Ministero della Salute-Componente Effettivo.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 507

del 29/04/2026, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30/04/2026

con nota prot. n. 0041114 del 30/04/2026 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 24.987,98 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 10.684.846,61, pari al %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2025, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2024)	Bilancio d'esercizio 2025	Differenza
Immobilizzazioni	€ 133.643.434,46	€ 142.693.383,50	€ 9.049.949,04
Attivo circolante	€ 188.102.792,04	€ 196.198.866,85	€ 8.096.074,81
Ratei e risconti	€ 150.256,42	€ 150.605,73	€ 349,31
Totale attivo	€ 321.896.482,92	€ 339.042.856,08	€ 17.146.373,16
Patrimonio netto	€ 162.553.280,71	€ 165.349.340,78	€ 2.796.060,07
Fondi	€ 56.895.056,41	€ 56.688.720,53	€ -206.335,88
T.F.R.			€ 0,00
Debiti	€ 97.076.037,90	€ 109.701.737,43	€ 12.625.699,53
Ratei e risconti	€ 5.372.107,90	€ 7.303.057,34	€ 1.930.949,44
Totale passivo	€ 321.896.482,92	€ 339.042.856,08	€ 17.146.373,16
Conti d'ordine	€ 350.770,00	€ 492.390,00	€ 141.620,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2024)	Bilancio di esercizio 2025	Differenza
Valore della produzione	€ 391.246.574,05	€ 407.762.336,63	€ 16.515.762,58
Costo della produzione	€ 390.871.336,65	€ 398.912.871,97	€ 8.041.535,32
Differenza	€ 375.237,40	€ 8.849.464,66	€ 8.474.227,26
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ 9.901,42	€ -54.649,64	€ -64.551,06
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 345.401,86	€ 2.771.937,97	€ 2.426.536,11
Risultato prima delle imposte +/-	€ 730.540,68	€ 11.566.752,99	€ 10.836.212,31
Imposte dell'esercizio	€ 11.390.399,31	€ 11.541.765,01	€ 151.365,70
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -10.659.858,63	€ 24.987,98	€ 10.684.846,61

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2025 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2025)	Bilancio di esercizio 2025	Differenza
Valore della produzione	€ 358.324.770,39	€ 407.762.336,63	€ 49.437.566,24
Costo della produzione	€ 347.403.097,89	€ 398.912.871,97	€ 51.509.774,08
Differenza	€ 10.921.672,50	€ 8.849.464,66	€ -2.072.207,84
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ 0,00	€ -54.649,64	€ -54.649,64
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 25.000,00	€ 2.771.937,97	€ 2.746.937,97
Risultato prima delle imposte +/-	€ 10.946.672,50	€ 11.566.752,99	€ 620.080,49
Imposte dell'esercizio	€ 10.946.672,50	€ 11.541.765,01	€ 595.092,51
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 0,00	€ 24.987,98	€ 24.987,98

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

Patrimonio netto	€ 165.349.340,78
Fondo di dotazione	€ 6.491.832,03
Finanziamenti per investimenti	€ 153.029.291,86
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 705.808,73
Contributi per ripiani perdite	€ 10.659.858,63
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	€ 5.097.420,18
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -10.659.858,63
Utile (perdita) d'esercizio	€ 24.987,98

L'utile di € 24.987,98

<input type="checkbox"/> 1)	in misura significativa programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno
<input type="checkbox"/> 2)	in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;
<input type="checkbox"/> 3)	determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

che non ricorre la fattispecie in quanto l'esercizio 2025, diversamente dal 2024, ha chiuso in utile e non con una perdita. Si dà atto che la perdita dell'esercizio del 2024 è stata ripianata come da DGR n. 866 del 10/09/2025.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

in riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio; esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

non si è verificata la fattispecie prevista dal codice civile ai fini del rilascio del consenso del Collegio Sindacale poiché, nell'esercizio 2025, non sono stati iscritti costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

La voce rimanenze è composta dal valore delle scorte di materiali sanitari e non sanitari stoccate al 31 dicembre 2025 nei magazzini farmaceutici ed economici, il cui valore ammonta ad euro 18.715.843 per le rimanenze sanitarie e per euro 460.327 per le rimanenze non sanitarie, con un incremento complessivo di euro 36.346 rispetto al precedente esercizio.

Il dettaglio dell'incremento complessivo di euro 36.346 rispetto all'anno precedente è così suddiviso:

B.I.1) Rimanenze beni sanitari decremento di euro 98.621;

B.I.2) Rimanenze beni non sanitari incremento di euro 134.967.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti - esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

La valutazione è stata eseguita sulla base del prudente apprezzamento dell'Organo di Amministrazione. Per l'anno 2025 i crediti ammontano a euro 174.064.975 con un incremento rispetto all'anno precedente di euro 24.423.361.

I crediti sono esposti al netto del fondo svalutazione crediti.

IL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI complessivo al 31/12/2025 ammonta ad € 7.186.380 e risulta così articolato:

- FONDO SVALUTAZIONE V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE ammonta ad euro 47.324 (invariato rispetto all'anno precedente);

- FONDO SVALUTAZIONE V/CLIENTI PRIVATI ammonta ad euro 7.074.707;

- FONDO SVALUTAZIONE CREDITI V/ALTRI SOGGETTI PUBBLICI ammonta ad euro 64.350;

Il fondo svalutazione crediti preesistente ammonta a € 6.332.908. L'Azienda ha proceduto, nell'esercizio 2025, a un nuovo accantonamento pari a € 853.472, determinato sulla base dell'andamento storico degli incassi e del rischio di inesigibilità delle singole posizioni.

Il Collegio Sindacale ha preso atto che l'Azienda ha provveduto ad effettuare l'attività di riconciliazione dei crediti con le strutture regionali di riferimento.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2025.)

I dettagli dei ratei e risconti attivi risultano a pagina 52 della Nota Integrativa, mentre il dettaglio dei ratei e risconti passivi risulta a pagina 85 della Nota Integrativa.

All'interno della voce Risconti Passivi incide in modo significativo (€ 2.853.742) la gestione del CER (Comitato Etico Regionale dell'Umbria di cui l'Azienda Ospedaliera di Perugia è stata individuata quale soggetto responsabile della gestione economico-finanziaria dei fondi derivanti dalle tariffe a carico dei promotori delle sperimentazioni cliniche, destinate alla copertura degli oneri di funzionamento del CER. Con DGRU n. 864/2020 il Comitato Etico Regionale dell'Umbria è stato formalmente istituito

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

presso la medesima Azienda, individuata quale ente capofila con competenza estesa all'intero ambito regionale, ribadendone al contempo la natura di organismo dotato di autonomia e indipendenza) caratterizzata dall'integrale vincolo di destinazione delle risorse e dalla conseguente neutralità economica: i proventi rilevati trovano corrispondente impiego nei costi sostenuti ovvero, per la parte non utilizzata nell'esercizio, sono rinviati agli esercizi successivi mediante rilevazione di risconti passivi, a garanzia della destinazione alle finalità istituzionali del Comitato.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Come adeguatamente esposto nella Nota Integrativa, i criteri adottati per la valorizzazione dei fondi iscritti in bilancio al 31/12/2025 sono i seguenti:

- Fondo per imposte. Il valore iscritto in bilancio, pari a € 2.198.302, include l'accantonamento per IRAP (€ 659.731) determinato su richiesta della SC Risorse Umane. Il conto valorizzato nel passivo dello Stato Patrimoniale è il Fondo imposte e tasse (co.ge. 150.20.10) mentre in contro partita sono valorizzati rispettivamente i conti co.ge. 440.50.10 - IRAP ALP, 510.20.11 - IRAP personale dipendente e 510.20.12 - IRAP a collaboratori;

- Fondo rischi per cause civili e oneri processuali (€ 1.143.511). In merito al fondo in esame, nell'ambito di una approfondita ricognizione dei contenziosi ancora pendenti e dei relativi accantonamenti, nonché a seguito di interlocuzioni con i legali affidatari di specifici incarichi di patrocinio legale in favore dell'Azienda Ospedaliera di Perugia, l'Ufficio Legale ha richiesto con nota Prot. 0014035 del 16/02/2026 di incrementare il "Fondo Rischi ed Oneri su Liti, Arbitraggi e Risarcimenti" co.ge.150.40.10 per un importo pari ad € 49.886 in riferimento ad un contenzioso con Banca Sistema SPA a seguito di n. 3 Decreti ingiuntivi di cui uno per pagamento fatture e i restanti innanzi al Giudice di Pace (n. 1494/2025 e n. 1809/2025);

- Fondo rischi per contenzioso con personale dipendente (€ 7.128.600). In merito al "Fondo Rischi ed Oneri per personale dipendente" co.ge. 150.70.50, con la nota soprarichiamata, l'Ufficio Legale dell'AOPG ha richiesto un incremento del Fondo per € € 5.000 per due nuovi accantonamenti volti a coprire la possibile soccombenza in due contenziosi avviati nel 2025 e precisamente: - € 2.000 per un contenzioso avente ad oggetto il riconoscimento delle indennità nei giorni di ferie; - € 3.000 per un contenzioso avente ad oggetto l'impugnazione del diniego all'assunzione a seguito di una visita preventiva in fase pre-assuntiva. Inoltre, con la citata nota n. 0014035 del 16/02/2026 è stato chiesto di stornare da detto Fondo l'importo di € 610.081: in particolare, tale importo trae origine da trattative stragiudiziali intavolate con due gruppi di dipendenti aventi ad oggetto il "tempo vestizione/svestizione", concluse con la sottoscrizione di verbali di conciliazione in sede sindacale nel 2025 che hanno previsto il pagamento in capo all'Azienda di un importo inferiore rispetto a quello accantonato in precedenza. Infine, in merito agli utilizzi sullo stesso Fondo effettuati fino al 31/12/2025 gli stessi ammontano complessivamente ad €. 1.973.646. Di questi: - in esecuzione dell'accordo con le OO.SS. sul cd. "cambio divisa" sottoscritto in data 13/08/2024, la S.C. Risorse Umane ha provveduto a liquidare i lavoratori che, nei mesi di luglio agosto settembre e ottobre 2025, hanno sottoscritto accordi individuali presso le sedi sindacali prescelte o presso l'Ispettorato Territoriale del Lavoro - ITL di Perugia per un importo complessivo pari ad € 1.884.703 (di cui € 175.957 a settembre 2025, € 416.843 a ottobre, € 965.853 a novembre 2025 e € 326.050 a dicembre 2025) attingendo dall'accantonamento iniziale pari ad € 2.420.795, sul quale al 31/12/2025 residua l'importo di € 536.092. - in merito alla vicenda "indennità mensa/buono pasto", la S.C. Risorse Umane nel mese di novembre ha attinto all'accantonamento effettuato nel 2024 per il contenzioso mensa (pari originariamente ad € 6.230.293), per un importo pari ad € 3.618 per dare esecuzione al verbale di conciliazione giudiziale n. 3128/2025 del 17/09/2025 con il quale è stato definito il giudizio avanti al Tribunale di Perugia, Sez. lavoro, R.G. n. 697/2024;

- Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (€ 6.578.743,09). Il fondo è stato costituito per la prima volta nel 2013 in relazione al nuovo sistema di assicurazione diretta che ha preso il via, per il sistema sanitario umbro, negli ultimi due mesi dell'anno 2013. Nel corso dell'esercizio 2025 è stata accantonata la somma di euro 531.001 per gli oneri risarcitori relativi ai sinistri di prima

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

fascia aperti nell'anno 2025 come richiesto dall'Ufficio Assicurativo con nota Protocollo n. 1330 del 09/01/2026. Tra le variazioni del fondo è stata riportata l'assegnazione regionale di € 9.960.226 avvenuta tramite DD n. 9868 del 22/09/2025 per il trasferimento del Fondo di Autoritenzione Regionale per il risarcimento danni da responsabilità sanitaria in ambito sovraziendale, in quanto l'Azienda Ospedaliera di Perugia, in qualità di capofila, effettua la liquidazione dei sinistri anche per conto delle altre Aziende del SSR e successivamente viene rimborsata dalla Regione dell'Umbria.

Le risorse assegnate sono state interamente utilizzate. Nel 2025 l'utilizzo complessivo del fondo è stato pari ad € 10.878.097;

- Fondo rischi per interessi di mora: nel 2025 tale fondo non è stato utilizzato né ulteriormente incrementato;

- Altri fondi rischi (pari a € 1.814.901). Tale fondo è stato costituito e alimentato negli anni precedenti mediante accantonamenti effettuati per la regolazione dei premi di polizze assicurative a copertura di rischi vari. In particolare, l'importo iscritto in bilancio deriva dalla consistenza del fondo al 01/01/2025, ridotta della quota impiegata nel corso dell'anno per la gestione di un CTP relativo a un sinistro, pari a € 4.915;

- Quote inutilizzate contributi (€ 4.766.001). Il valore iscritto in bilancio comprende le quote di contributi vincolati da Regione, da altri soggetti pubblici e privati, assegnati nel corso dell'esercizio 2025 e negli esercizi precedenti e non ancora utilizzate. Nel corso del 2025 sono stati effettuati complessivamente nuovi accantonamenti per € 1.393.213; gli utilizzi del 2025 ammontano invece ad € 2.559.411. Le altre variazioni intervenute nell'esercizio, pari ad € 1.203.393, riguardano: la voce PBA151, per € 483.396;- la contabilizzazione a fondo di competenze INAIL 2024 di € 53.379 assegnate con DRG n. 1124/25 e iscritte in tale voce su indicazione regionale; - la contabilizzazione di risorse pari ad € 430.016 destinate all'incremento di Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, commi 435 e 435 bis della L. 205/2017; tali somme, riferite agli anni 2023 e 2024, sono state assegnate come residui rilasciati dalla Regione dell'Umbria tramite DGR n. 163 del 25/02/2026; la voce PBA170, per € 719.998; - la contabilizzazione a fondo di residui regionali inerenti al Fondo Alzheimer e Demenze per le annualità 2024-2026 assegnati con DD n. 4498 del 05/05/2025 e iscritte in tale voce su indicazione regionale per € 23.843; - la contabilizzazione a fondo di residui regionali inerenti il Piano Oncologico Nazionale per l'anno 2024 assegnate con DGR n. 213 del 11/03/2026 per € 38.869; - la contabilizzazione a fondo di residui regionali relativamente a somme del finanziamento sanitario vincolato dell'anno 2024 per il personale transitato dalla Croce Rossa assegnate con DGR n. 216 del 11/03/2026 per € 62.254; - la contabilizzazione a fondo di residui inerenti al Fondo per i test genomici per il carcinoma mammario ormonoresponsivo in stadio precoce per € 18.368 per l'anno 2024, come da indicazioni regionali; - la contabilizzazione di risorse assegnate con DGR 82 del 04/02/26 per un importo pari ad € 568.281 relativamente all'emergenza Ucraina a titolo di contributo di risorse relative all'anno 2024, per l'accesso alle prestazioni del SSN dei richiedenti e titolari della protezione temporanea provenienti dall'Ucraina in attuazione dell'OCDPC n. 881/22; - ulteriori somme assegnati pari ad € 8.384 con DD 3677 del 17/04/2026 relativamente al personale transitato dalla Croce Rossa a chiusura contabile dei Fondi per l'anno 2023;

- Fondo oneri rinnovi contrattuali personale dipendente (€ 7.262.968). Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati effettuati nuovi accantonamenti al fondo per euro 4.258.375 relativi al CCNL 22-24 e 25-27 per tutte le aree negoziali. La stima degli accantonamenti è stata determinata sulla base del modello di calcolo dell'Algoritmo Ministeriale e in base alle indicazioni-linee guida inviate dalla Regione Umbria con mail del 20/01/2025. Al calcolo dell'algoritmo, sono state aggiunte ulteriori somme da accantonare derivanti dalla stima delle risorse per il trattamento accessorio di cui all'art. 1 c. 121 della L. 207/2024, determinato tenuto conto di quanto previsto dall'art. 19 comma 4 della preintesa Area Sanità CCNL 2022-2024 siglata in data 18/11/2025. Nel corso del 2025 il Fondo è stato utilizzato per € 2.446.555. I nuovi accantonamenti effettuati nel corso del 2025 sono stati iscritti in contropartite nel conto economico ai seguenti conti: Tra le variazioni del fondo sono state riportate le risorse regionali riferite all'indennità di Pronto Soccorso assegnate alla Dirigenza Medica con DGR n. 915/25 per € 105.129 in riferimento all'anno 2022 e per € 198.409 in riferimento all'anno 2023. Per una analisi più approfondita si rimanda a quanto contenuto nell'apposita sezione della Relazione del Direttore Generale al Bilancio di esercizio.

Altri fondi per oneri e spese (€ 31.810.079). Tale voce è composta dai seguenti fondi:

- Fondo oneri differiti per attività libero professionale (pari a € 3.235.513). Il valore iscritto in bilancio è stato ottenuto sottraendo al fondo esistente al 01/01/2025 la quota utilizzata nell'esercizio per € 2.226.816 ed effettuando ulteriori accantonamenti pari ad € 738.999, come richiesto dalla SC Risorse Umane. I nuovi accantonamenti effettuati nel corso del 2025 sono stati iscritti in contropartita nel conto economico ai seguenti conti

Nel corso del 2025, il fondo destinato all'abbattimento delle liste di attesa è stato utilizzato anche per l'acquisto di cespiti per € 171.169. (Ai sensi del decreto legge 13 settembre 2012, n. 158 e s.m.i, l'Azienda trattiene una quota pari al 5% del compenso del libero professionista, per tutte le prestazioni erogate in regime ambulatoriale, di ricovero, i consulti, le perizie di parte e le prestazioni rese al domicilio del paziente, alimentando un fondo specifico che deve essere destinato a finanziare interventi di prevenzione, anche con investimenti, ovvero per finanziare l'abbattimento delle liste d'attesa istituzionali; ma possono essere utilizzate anche per interventi strutturali, tecnologici, formativi e organizzativi a supporto dell'attività ALPI - art. 10 comma 16 DGR 378 del 23/04/2025).

- Fondi oneri personale in quiescenza (pari ad € 2.234.222). Nel corso del 2025 è stato effettuato un nuovo accantonamento pari ad € 250.000 su indicazione della SC Risorse Umane. I nuovi accantonamenti effettuati nel corso del 2025 sono stati iscritti in contropartite nel conto economico ai seguenti conti: Quote inutilizzate di concorsi rimborsi e recuperi da Regione (€ 5.939.933).

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

Il valore iscritto in bilancio è stato ottenuto sottraendo al fondo esistente al 01/01/2025 la quota utilizzata nell'esercizio (€ 130.449) ed effettuando ulteriori accantonamenti pari ad € 77.672. Gli utilizzi si riferiscono a progetti finanziati dalla Regione in anni precedenti, in particolare la Farmacovigilanza, il Fondo per il contrasto Disturbi Nutrizione e Alimentazione (DNA), i residui dei Fondi AIDS, il Fondo Alzheimer e le demenze e le risorse per i Corsi di Laurea delle professioni sanitarie. Per i Corsi di Laurea è stata assegnata nel 2025 una nuova quota che non è stata interamente utilizzata nel corso dell'esercizio; si è proceduto, pertanto, ad accantonare il residuo non utilizzato, pari ad € 77.672.

- Altri fondi oneri e spese (pari a € 9.046.563). Gli accantonamenti effettuati nel 2025 alla voce "Altri" (conto co.ge. 1500700400 Altri fondi per oneri e spese) sono così composti: € 24.844: accantonamento per le trattenute dello 0,5% relativo al contratto di "Servizi integrati per la gestione e la manutenzione delle apparecchiature Sanitarie Locali ed Ospedaliere della Regione Umbria" (Global Service) richiesto dalla S.C. Bioingegneria tramite Protocollo interno n. 5606 del 23/01/2026;
- > € 9.931: accantonamento richiesto dalla S.C. Bioingegneria con Protocollo interno n. 5606 del 23/01/2026, a seguito di un contenzioso con un fornitore avente ad oggetto il pagamento di un servizio di manutenzione, all'esito del procedimento sarà possibile accertare se la prestazione contestata rientri o meno nelle condizioni di garanzia;
- > € 185.700: accantonamento per revisione prezzi per contratti di anni precedenti, richiesto dalla S.C. Economato con Protocollo interno n. 4256 del 20/01/2026 in riferimento ai seguenti punti:
 - € 55.700 per la revisione prezzi riguardante la fornitura di derrate alimentari;
 - € 30.000 per la revisione prezzi riguardante il contratto del servizio di lavanolo;
 - € 100.000 per il conguaglio del servizio di lavanolo per il periodo luglio/dicembre 2025;
- > € 300.000: accantonamento richiesto dalla Direzione Tecnico Patrimoniale tramite Protocollo interno n. 3738 del 20/01/2026, a seguito di richiesta di rimborso per gli anni 2024/2025 pervenuta dall'Università degli Studi di Perugia per spese di riscaldamento e gestione degli edifici di proprietà dell'Università Studi di Perugia utilizzati dall'Azienda Ospedaliera di Perugia in attesa di definire la quota di spesa di competenza di ciascuna amministrazione;
- > € 501.036: accantonamento richiesto dalla Direzione Tecnico Patrimoniale con Protocollo interno n. 3738 del 20/01/2026, a seguito di un contenzioso con il fornitore GIELLE avente ad oggetto la regolare esecuzione del servizio di verifica, controllo, manutenzione ordinaria e correttiva degli impianti antincendio dell'anno 2025.

Tra le variazioni pari a € 1.445.236 sono incluse:

- o le risorse regionali riferite all'indennità di Pronto Soccorso assegnate alla Dirigenza Medica e al Comparto con DGR n. 762 e 915 del 2025 per € 736.104 in riferimento all'anno 2024 e per € 230.179 in riferimento all'anno 2023 (fondi ceduti dalla GSA);
- o le risorse assegnate nel 2025 dalla Regione dell'Umbria in merito al Programma assistenziale di intervento a favore di particolari categorie di cittadini extracomunitari per € 270.336 (fondi ceduti dalla GSA);
- o le quote di sperimentazioni fatturate nel corso del 2025 ma non ancora incassate alla data del 31/12/2025 per € 208.617.

Nel complessivo (voce PBA260), nel corso dell'anno vi sono stati utilizzi di altri fondi per oneri e spese per € 3.140.670 per sperimentazioni ripartite nell'esercizio, per il conguaglio della stagione termica 2024, per il programma assistenziale a favore di particolari categorie di cittadini extracomunitari, per la liquidazione del Fondo Perequazione riguardante gli anni 2014/2024, per l'acquisto di cespiti mediante il Fondo per l'abbattimento delle liste di attesa e per gli utilizzi di contributi regionali descritti nei precedenti paragrafi.

- Altri fondi incentivi funzioni tecniche art. 45 del d.lgs. n. 36/2023 (€ 4.090.879). Nel 2025, su indicazione della Direzione Acquisti, Appalti e della Direzione Tecnico Patrimoniale e della Direzione Amministrativa, sono stati effettuati accantonamenti pari ad € 1.000.000 ai sensi di quanto previsto dall'art. 45 del d.lgs. n. 36/2023 (ex art. 113 del d. Lgs 50/2016) (si veda il regolamento aziendale di cui alla Delibera n. 1173 del 09/08/2021 successivamente modificato con Delibera n. 263 del 06/03/2025). Nel 2025 vi è stato un utilizzo di tale fondo per € 177.269 per il pagamento di incentivi al personale dipendente in riferimento all'anno 2022, al personale Puntozero per gli anni 2021 e 2022 e per una gara espletata in collaborazione con la ASL Umbria 1; inoltre, sono stati utilizzati € 160.322 per l'acquisizione di servizi (abbonamento a ONE PA) e cespiti (nodi computazionali per data center e sistema informatico per la gestione degli incentivi) a valere sulla quota del 20% destinata alla formazione e all'innovazione.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Il dettaglio per anno di formazione dei debiti è riportato a pag. 81 tab. 43 della Nota Integrativa.

(Inicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (ITP), previsto dal D.Lgs. 33/2013 e regolato dal DPCM 22/09/2014, considera lo scostamento tra la data di scadenza e quella di pagamento di tutte le fatture pagate nell'anno e rileva ai fini degli obblighi di trasparenza. L'ITP elaborato dalla PCC è pari a -14,02, dato che deve essere letto nel senso che l'Azienda Ospedaliera di Perugia ha mediamente effettuato i pagamenti in anticipo di 14,02 giorni rispetto al termine ordinario di scadenza di 60 giorni. L' indicatore annuale dei tempi di pagamento è passato da -16,51 del 2023, a -14,80 del 2024, a -14,02 del 2025. Nella

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

Relazione del Direttore Generale viene segnalato, nell'apposito paragrafo, come l'andamento di tali indicatori sia strettamente correlato alla situazione di liquidità aziendale, che continua a risentire della struttura del finanziamento regionale e della tempistica di erogazione delle risorse, tanto che nel corso del 2025, l'Azienda ha continuato a sostenere anticipazioni di cassa per pagamenti in conto capitale relativi a finanziamenti concessi ma non ancora materialmente erogati, nonché per i pagamenti connessi al ruolo di capofila nel sistema di autorizzazione regionale, caratterizzati da importi rilevanti e non programmabili.

L'indicatore dei tempi medi di ritardo (TMR) al IV trimestre 2025 risulta pari a - 13,56 , mentre l'indicatore dei tempi medi di pagamento (TMP) al IV trimestre 2025 risulta pari a 45,69.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

La percentuale del debito pagato oltre i 60 giorni (€ 13.698.215,00) è pari a circa il 7,34% calcolato sull'importo totale dei documenti pervenuti nell'anno 2025 ammontanti ad € 186.632.787,08, in miglioramento rispetto all'esercizio 2024 in cui la percentuale risultava pari al 24,88 %.

Nell'apposito paragrafo della Relazione del Direttore Generale in merito ai pagamenti effettuati dopo la scadenza dei termini normativi e/o contrattuali, viene rilevata l'evidenza di 2064 documenti di addebito pagati in ritardo ammontanti complessivamente ad € 13.698.215,00 per i quali è stato richiesto ai singoli responsabili di individuare le cause che hanno determinato il ritardo. Sulla base delle relazioni è stato costruito il prospetto, allegato alla Relazione del DG, dove in maniera sintetica e per macro aggregati sono state riportate le casistiche delle situazioni che hanno causato i ritardi.

Il Direttore Generale rappresenta che nel corso del 2025 è proseguita l'attività dell'Ufficio Unico Liquidazione Fatture quale presidio strategico per l'uniformità delle procedure, la riduzione delle difformità operative e il miglioramento strutturale dell'indicatore di tempestività dei pagamenti. In continuità con quanto implementato nel 2024, resta operativo il rafforzamento dei controlli di conformità tra fattura elettronica e ordine elettronico tramite sistema SAP, con estensione della verifica all'intera stringa del numero d'ordine comprensiva della versione, in linea con le indicazioni del MEF in materia di aggiornamento PCC e gestione dello stock del debito.

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 492.390,00
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente - ad esempio irap e ires)

La composizione delle imposte iscritte in bilancio, pari ad euro 10.689.358,39 è la seguente:

Y) IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO:

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

- 1) IRAP 11.366.767
 a) IRAP relativa a personale dipendente 10.975.295
 b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente 60.686
 c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) 330.686
 2) IRES: 174.998

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 11.366.767,26
I.R.E.S.	€ 174.997,75

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 138.498.321,94
Dirigenza	€ 59.994.757,76
Comparto	€ 78.503.564,18
Personale ruolo professionale	€ 691.758,66
Dirigenza	€ 281.906,98
Comparto	€ 409.851,68
Personale ruolo tecnico	€ 20.174.832,17
Dirigenza	
Comparto	€ 20.174.832,17
Personale ruolo amministrativo	€ 7.104.223,41
Dirigenza	€ 541.976,68
Comparto	€ 6.562.246,73
Totale generale	€ 166.469.136,18

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Come si evince a pag. 78 della Relazione sulla Gestione, con riguardo al vincolo: "Divieto di corresponsione di trattamenti economici sostitutivi delle mancata fruizione delle ferie da parte del personale dipendente così come previsto dal comma 8 dell'articolo 5 del Decreto Legge 95/2012 convertito in legge n 135/2012", si evidenzia che non vengono corrisposti, di norma, al personale dipendente trattamenti economici sostitutivi della fruizione delle ferie a partire dalla data di entrata in vigore della citata disposizione, se non in specifici casi prevalentemente ricondotti in fattispecie di rapporto di lavoro concluso in modo anomalo e non prevedibile (come ad es. decesso, dispensa per inidoneità permanente e assoluta ecc.), secondo gli indirizzi applicativi del Dipartimento della Funzione Pubblica (cfr. parere n. 40033 dell'8 ottobre 2012) e del Ministero dell'Economia e delle Finanze (cfr. nota prot. 94806 del 9 novembre 2012).

Azienda Ospedaliera di Perugia – C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

- *Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:*

La dinamica del personale in servizio viene illustrata nella Relazione sulla Gestione a pag. 68, in cui si evidenzia un incremento del personale in servizio al 31.12.2025 rispetto alla stessa data dell'anno 2024 con un aumento complessivo di 5 unità.

In particolare:

nel ruolo amministrativo si è registrato un incremento di personale: + 18 unità rispetto al 2024 (variazione solo nel comparto);

nel ruolo professionale si registra un aumento di + 1 unità;

nel ruolo sanitario si registra complessivamente un decremento di 4 unità rispetto al 2024;

nel ruolo sociosanitario, il dato evidenzia un decremento di 2 unità;

nel ruolo tecnico si registra un decremento di 4 unità rispetto al 2024;

si registra, infine, tra il personale universitario convenzionato una diminuzione di - 4 unità.

Con riferimento al limite di spesa del personale previsto dall'art. 11, comma 1, del D.L. n.35/2019 si dà atto che l'Azienda si è attestata ad una spesa di personale nell'anno 2025 pari ad € 125.850.215,00 con uno sfioramento del tetto assegnato di € 40.050,00.

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

- *Ingustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Note sugli accantonamenti per i rinnovi contrattuali:

Con riguardo al Triennio 2022-2024, si rileva che nel corso dell'anno 2025 è stato sottoscritto il CCNL relativo al personale del Comparto Sanità triennio 2022-2024 il cui onere ha trovato iscrizione nelle corrispondenti voci di costo del Bilancio 2025.

Per quanto riguarda le altre aree contrattuali della Dirigenza Medica, Sanitaria, Professionale e Amministrativa, i relativi CCNL 2022-2024 risultano sottoscritti successivamente alla chiusura dell'esercizio, e pertanto, la stima dei relativi costi è stata prevista quale accantonamento alle voci di bilancio BA2860 "Acc. Rinnovi contrattuali dirigenza medica" e BA2870 "Acc. Rinnovi contrattuali dirigenza non medica".

Con riguardo al Triennio 2025-2027, in attuazione della normativa vigente, l'Azienda, seguendo il modello di calcolo dell'Algoritmo Ministeriale fornito dalla Regione Umbria per la determinazione degli accantonamenti 2025 con mail del 01.12.2025, ha provveduto a stimare l'ammontare dell'accantonamento per l'anno 2025 del costo per il rinnovo del CCNL 2025-2027 di tutte le Aree Contrattuali e il costo per il rinnovo del CCNL 2022-2024 delle Aree della Dirigenza Medica, Sanitaria non Medica e della Dirigenza Professionale Tecnica e Amministrativa, unitamente alle risorse per il trattamento accessorio di cui all'art. 1 co. 121 della L. 207/2024 per complessivi € 4.258.375,42.

- *Altre problematiche:*

Mobilità passiva

Importo	
---------	--

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 63.087.967,33 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	
---------	--

non risultano.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 157.971.701,60
---------	------------------

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 10.530.594,60
Immateriali (A)	€ 209.126,24
Materiali (B)	€ 10.321.468,36

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

Importo	€ -54.649,64
Proventi	€ 1.395,87
Oneri	€ 56.045,51

Eventuali annotazioni

L'azienda ha mantenuto a titolo prudenziale il Fondo rischi per interessi di mora pari ad euro 1.248.583, già esistente nell'esercizio precedente.

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 2.771.937,97
Proventi	€ 2.809.543,41
Oneri	€ 37.605,44

Eventuali annotazioni

Per quanto riguarda il dettaglio dei proventi e degli oneri straordinari si rinvia a pag. 125 e seguenti della Nota integrativa; tuttavia, si evidenziano di seguito le voci principali:

Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi (CO.GE. 680.10.17): totali € 618.314 di cui:

- € 268.976 per note di credito relative ad esercizi precedenti del servizio Farmacia, relative in particolare ai rimborsi AIFA dei costi sostenuti per trattamenti, sia a valere sul Fondo 5% che in base agli accordi negoziali con le case produttrici;
- € 207.763 per rimborso di un trattamento Car-T a seguito di decesso del paziente trattato;
- € 95.177 per una nota di credito emessa dalla società Puntozero Scarl a storno delle utenze dell'anno 2024;
- € 46.398 per un'ulteriore sopravvenienza attiva rilevata dalla SC Direzione Medica in riferimento ad una nota credito emessa dalla società Puntozero Scarl riferita all'anno 2024 per la quota relativa ai servizi all'utenza.

Altre sopravvenienze attive v/terzi (CO.GE. 680.10.18): totali € 137.179, di cui:

- € 39.800 per il rimborso trasporto radiofarmaci presso il punto di Foligno effettuato nel corso dell'anno 2023 fatturato alla ASL n. 2;
- € 26.571 relativamente alla liquidazione del saldo del progetto RF-2016-02364383 "T cells" come da DD 4120/25 in quanto trattasi di risorse 2020 e 2022.
- € 4.805 riferibile all'importo dell'IVA split versata per errore all'Erario nell'anno 2024;
- € 3.440 per Fondi Farmacovigilanza DD 10997/25, iscritti voce EA0140 secondo disposizioni regionali (risorse relative a saldo progetti FV 2012-2013-2014);
- € 53.061 relativi al Progetto RF 2019-12368793 "Genetics driven targeted therapy of classical Hodgkin lymphoma" in riferimento alla DD 11161/2022 come da indirizzi regionali;
- € 9.502 a titolo di conguaglio relativo al fondo 2024 prestazioni urgenti /essenziali erogate a stranieri non in regola con le norme di ingresso e soggiorno (STP), come da indirizzi regionali;
- € 29.636 quale assegnazione della quota finalizzata inclusa nel totale Indistinto come da DPCM del 23 ottobre 2024 relativa ad annualità precedenti.

Altre insussistenze attive v/terzi (CO.GE. 680.40.18): totali € 1.178.362, di cui:

- € 610.081 insussistenza comunicata dall'Ufficio Legale con nota Prot. n. 14035 del 16/02/2026 per accantonamenti relativi a contenziosi ormai definiti. Si tratta di due storni relativi ad accantonamenti di importo complessivo pari ad € 610.081 (€ 360.081 + € 250.000) effettuati in riferimento a trattative stragiudiziali intavolate con due gruppi di dipendenti, patrocinati da due legali differenti, aventi ad oggetto il "tempo vestizione/svestizione", trattative che sono state sospese a seguito dell'apertura del tavolo sindacale conclusosi con l'accordo del 13/08/2024 che hanno portato al pagamento in capo all'Azienda di un importo inferiore rispetto a quello accantonato in precedenza.
- € 568.281 si riferisce a risorse assegnate con DGR 82 del 04/02/26 relativamente all'emergenza Ucraina a titolo di contributo di risorse relative all'anno 2024, per l'accesso alle prestazioni del SSN dei richiedenti e titolari della protezione temporanea provenienti dall'Ucraina in attuazione dell'OCDPC n. 881/22.
- € 62.254 relativamente a somme del finanziamento sanitario vincolato dell'anno 2024 per il personale transitato dalla Croce Rossa, rilasciate come residui dalla Regione dell'Umbria e già utilizzate nell'anno di competenza;
- € 430.016 destinate all'incremento di Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica,

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, commi 435 e 435 bis della L. 205/2017; tali somme, riferite agli anni 2023 e 2024, sono state rilasciate come residui dalla Regione dell'Umbria e già utilizzate nei relativi anni di competenza;

- € 8.384 relativamente a somme del finanziamento sanitario vincolato dell'anno 2023 per il personale transitato dalla Croce Rossa, rilasciate come residui dalla Regione dell'Umbria a chiusura contabile del Fondi per l'anno 2023 e già utilizzate nell'anno di competenza.

Altre sopravvenienze passive v/ASL-AO (CO.GE 570.20.12): per totali € 22.769; si riferisce interamente ad una sopravvenienza passiva riguardante il rimborso per prestazioni effettuate da un dirigente medico presso il PMA di Pantalla nell'anno 2024.

Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi" (CO.GE 570.20.20): per totali € 8.501, riferibili a costi di competenza di anni precedenti.

Altre sopravvenienze passive v/terzi (CO.GE 570.20.21): per totali € 4.805 riferiti al versamento, nel corso del 2025, di ritenute di acconto erroneamente non rilevate nell'anno 2024.

Ricavi

Si riportano di seguito le principali voci dei ricavi:

- Quota F.S. regionale - indistinto

DGR 776 del 31/07/2025, DGR 737 del 16/07/2025, Prot. 0009745 del 03/02/2026, DGR 163 del 25/02/2026 e DGR 378 del 22/04/2026 per un totale di € 95.533.590

- Quota F.S. regionale - vincolato

Obiettivi di piano: DGR n. 89 04/02/26 per € 1.209.766

Altre vincolate per un totale di € 6.770.076

Farmaci oncologici innovativi: DD n. 278 del 14/01/26

PN CONTRASTO ANTIBIOTICO-RESISTENZA: DD n. 87 del 04/02/26

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.)

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

Il collegio ha preso atto dei due elenchi relativi al contenzioso pendente in chiusura dell'esercizio 2025 prodotto dall'Ufficio Assicurativo e gestione legale dei sinistri e dall'Ufficio Legale Legale dell'Azienda Ospedaliera.

Gli elenchi si riferiscono uno ai risarcimenti in conseguenza di trattamenti sanitari effettuati, nelle varie modalità (auto ritenzione, fondo regionale e copertura assicurativa).

L'altro si riferisce ai vari contenziosi di altra natura quali a titolo meramente esemplificativo, vertenze dei dipendenti per varie cause (provvedimenti disciplinari, adozioni di graduatorie per assunzioni o progressioni di carriera, differenze retributive, tempi vestizione, indennità di mensa, ecc.ra).

Il Collegio ritiene che le somme accantonate nei fondi di riferimento possano oggi ritenersi congrue sulla base delle informazioni e dati al momento disponibili al Collegio rappresentando tuttavia che sia in relazione a singole pronunzie giudiziarie sulle cause in corso sia per possibili mutamenti di orientamento della giurisprudenza su questioni di carattere generale non è detto che le somme ora accantonate possano rivelarsi del tutto capienti nel futuro.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

Azienda Ospedaliera di Perugia - C.F. e P. IVA 02101050546 - Libro dei Verbali del Collegio Sindacale

Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta

la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il Collegio Sindacale ribadisce le raccomandazioni già formulate negli anni precedenti in merito all'esigenza di organizzare adeguate strutture per il costante monitoraggio dei crediti dell'Azienda, per la loro corretta gestione e per le conseguenti azioni di recupero.

Ulteriori raccomandazioni anche per quanto riguarda il monitoraggio e la contabilizzazione delle note di credito nonché le attività di riallineamento dei dati nella Piattaforma dei Crediti Commerciali.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

CLAUDIO COLONNI _____

PAOLA SEVERINI _____

GIUSEPPE SICILIANO _____